



COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI
RENCONTRE 10 – PARC À RÉSIDUS ET BIODIVERSITÉ

COMPTE RENDU

6 OCTOBRE 2021

Version adoptée

Compte rendu rédigé par



INFORMATION GÉNÉRALE

- ▶ Date : 6 octobre 2021
- ▶ Durée : 18 h 30 à 20 h 25
- ▶ Lieu : Rencontre tenue par vidéoconférence – Plateforme *Zoom*
- ▶ Nombre de participants : 6 participants excluant les représentants de Mine Casa Berardi

NOTE D'INTRODUCTION

Transfert Environnement et Société (ci-après Transfert) a été mandaté par Hecla Québec – Mine Casa Berardi (ci-après Hecla) pour assurer l'animation, la facilitation des échanges ainsi que la prise de notes de la rencontre faisant l'objet du présent compte rendu, à titre de tiers indépendant. Ce document n'est pas un verbatim, mais rapporte les principaux éléments des échanges tenus. La vulgarisation scientifique, la transparence et la rigueur sont les principes ayant guidé l'élaboration du présent document.

Le compte rendu est validé par les membres du Comité de liaison Mine Casa Berardi (ci-après le Comité) avant d'être rendu public, de façon à s'assurer que le document traduise avec justesse la nature des informations présentées et des échanges tenus lors de la rencontre. Le présent compte rendu se veut non-nominatif pour les membres afin de préserver leur liberté de parole. Les interventions ont été consignées dans l'ordre qu'elles ont été adressées.

1. MOT DE BIENVENUE

Mme Véronique Lévis, de Transfert, souhaite la bienvenue aux participants à cette 10^e rencontre du Comité. Elle invite les représentantes d'Hecla à se joindre à elle pour saluer les membres du Comité et pour souhaiter la bienvenue à Mme Véronique Bernier-Labonté, représentante du secteur municipal substitut, pour qui il s'agit de la première présence au sein du Comité.

Mme Doris Blackburn, d'Hecla, remercie les membres d'être présents et les invite à ne pas hésiter à demander des précisions s'ils le jugent nécessaire en cours de rencontre.

Mme Annie Blier, d'Hecla, partage ses salutations et annonce au Comité qu'il s'agit de sa dernière participation, puisqu'elle quitte ses fonctions au sein d'Hecla dans quelques semaines. Elle remercie les membres pour leur participation au cours des deux dernières années. Mme Blier se dit convaincue que ce Comité poursuivra ses activités de façon aussi dynamique avec l'équipe en place chez Hecla et la nouvelle personne qui la remplacera.

Mme Lévis remercie les représentantes d'Hecla et souligne que ce fut un plaisir de participer au Comité aux côtés de Mme Blier.

2. PRÉSENTATION DES OBJECTIFS ET DU DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE

Mme Lévis présente les objectifs de la rencontre, qui consistent à :

- ✓ Procéder aux suivis de la R9
- ✓ Partager les mises à jour en lien avec les opérations
- ✓ Présenter les suivis environnementaux et les faits saillants en lien avec les relations avec la communauté

- ✓ Procéder à la validation annuelle des communautés d'intérêts
- ✓ Présenter les thématiques du parc à résidus et de la biodiversité

PARTAGE SST OU ENVIRONNEMENT

Mme Lévis invite les membres à faire un partage santé-sécurité au travail (SST) ou environnement.

Mme Blier souligne qu'à cette période de l'année, il y a présence de brume tôt le matin. Il est donc important de redoubler de prudence sur les routes. C'est également la saison de la chasse. Elle invite les gens à être prudents en forêt et à ramasser tous les déchets avant de quitter un emplacement.

ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

Mme Lévis rappelle que les participants ont reçu l'ordre du jour au préalable et leur demandent s'ils ont des changements à apporter, ceux-ci n'en ont aucun.

3. ÉCHOS DU MILIEU

Mme Lévis rappelle l'objectif du tour de table, qui vise à partager des faits saillants ou des nouvelles d'intérêt, tant pour les membres que pour l'équipe d'Hecla.

Elle présente Mme Chantal Polard, nouvelle collègue au sein de l'équipe de Transfert, qui sera responsable de la prise de notes aux fins de rédaction du compte rendu.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 1.	
	Un membre partage qu'en tant qu'agent de liaison pour la communauté Abitibiwinni, il a la responsabilité de maintenir un canal de communication avec Hecla Québec. Il précise qu'une entente lie les deux parties et qu'une première rencontre a eu lieu avant l'été pour la mise en œuvre de celle-ci. Il se dit fier des bonnes relations avec l'entreprise et participe avec plaisir au Comité de liaison, qu'il juge très dynamique et informatif.
Intervention 2.	
	Un membre annonce le retour du Gala Excell'Or annulé l'an dernier à cause de la pandémie. Il rappelle qu'Hecla Québec est partenaire présentateur encore cette année. Il informe aussi les membres sur un projet d'achat local qui touche tous les commerces de la région. Les détails de ce projet seront annoncés sous peu.
Intervention 3.	
	Un membre souligne que les élections municipales sont d'intérêt pour son organisation. Plusieurs élus sont déjà reconduits dans leurs fonctions. L'organisme a publié un communiqué de presse, afin de réclamer un statut particulier pour le Nord-du-Québec, notamment en raison d'un fort déclin démographique, à l'isolement des communautés entre elles et l'éloignement des centres urbains. Cette démarche vise la mise en place de mesures adaptées pour la région, dont la réduction du navetage de travailleurs d'autres régions.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 4.	
<p>Un membre mentionne que des élections auront lieu dans un seul des districts de La Sarre, plusieurs élus ayant été confirmés dans leur fonction sans opposition. Il informe les membres qu’une nouvelle application a été lancée la semaine dernière par la Ville de La Sarre. Il s’agit de « Voilà ! Signalement », une plate-forme dédiée au signalement de problèmes non urgents, comme un bris de clôture ou un lampadaire défectueux. À l’instar d’autres municipalités, La Sarre amorce un processus de ville intelligente avec des services en ligne.</p>	
Intervention 5.	
<p>Un membre mentionne que l’Organisme de Bassin Versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ) sera très présent durant la période de la chasse, notamment à Senneterre durant les deux prochaines journées. De la sensibilisation à l’environnement sera faite et de l’information sur les bonnes pratiques de chasse sera transmise. Il revient sur le travail réalisé par son organisation au cours de l’été 2021 qui consistait entre autres à faire la vérification de l’état de santé de bandes riveraines résidentielles à La Sarre et à Berry. Il souligne aussi le travail d’échantillonnage des eaux de surface dans la région. La haute saison des travaux se termine avec la rédaction de rapports et la préparation de la saison 2022.</p>	
Intervention 6.	
<p>Un membre revient sur l’activité Vins et fromages, tenue au profit de la Fondation de l’Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (FUQAT). Il remercie l’équipe d’Hecla pour sa participation en grand nombre. Il présente la nouvelle formation <i>Massive Open Online Course (MOOC)</i> sur les mines et les changements climatiques. Il s’agit d’une formation en ligne gratuite, à laquelle ont contribué plusieurs professeurs de l’UQAT.¹ Il invite les membres du Comité à assister à la formation d’une durée de 4 heures, laquelle est constituée de courts modules. Finalement, il remercie Mme Blier pour sa présence au Comité et lui souhaite un bon succès dans ses nouvelles fonctions.</p>	

4. SUIVIS DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE

Mme Lévis invite Mme Blackburn à présenter les suivis de la dernière rencontre.

SUGGESTIONS ET SUIVIS	MISES À JOUR/STATUT
<p>Partager les fiches techniques de projets de compensation de l’habitat du poisson lorsqu’elles seront approuvées par Pêches et Océans Canada.</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Les fiches sont très complexes, ce qui remet en question leur diffusion. Une alternative serait de produire des fiches sommaires. Mme Blackburn vérifie avec les membres si cette option permettrait de combler leurs attentes. Les membres sont d’accord avec la proposition.</p>

¹ <https://offrefc.uqat.ca/Web/MyCatalog/ViewP?pid=P0xJnLxSS9G0QJ3vD7yArw%3d%3d&id=6UQKYM8kiPLoZRhi9UKQqw%3d%3d>

COMITÉ DE LIAISON – RENCONTRE 10
 COMPTE RENDU

SUGGESTIONS ET SUIVIS	MISES À JOUR/STATUT
Présenter les résultats de l’atelier de priorisation des créneaux de développement lors de la rencontre d’octobre ainsi que la prise en compte de ceux-ci par Hecla.	☑ Ce sujet est abordé aujourd’hui.
Effectuer un rappel aux différentes équipes d’Hecla quant à l’importance de veiller à la propreté des stationnements d’autobus et produire une note écrite en ce sens pour diffusion à l’interne.	☑ Rappel de sensibilisation effectué auprès des employés. Une Note de service a été partagée le 15 juin 2021 et des rappels ont été faits lors des rencontres de santé-sécurité.
Valider le choix des espèces utilisées pour l’ensemencement du parc à résidus auprès de Pikogan, tel que mentionné à l’entente conclue avec la communauté.	☑ Cela sera fait en collaboration avec le Comité de mise en œuvre d’ici quelques années (en temps opportun).
Établir un canal de communication pour les citoyens de la communauté d’Abitibiwinni à Pikogan.	☑ Une première rencontre avec le Comité de mise en œuvre a été tenue le 8 juillet 2021. ☑ Le canal et les mécanismes de communication seront graduellement définis et précisés.
Produire une stratégie pour les médias sociaux dans le cadre de la prochaine distribution des encarts de la Procédure de Gestion des Signalements (PGS).	☑ Sujet à l’ordre du jour de la présente rencontre.
Évaluer les collaborations potentielles avec la Ville de La Sarre en lien avec les projets de nettoyage de quartiers qui sont à venir.	☑ Discussion téléphonique tenue à ce sujet. Il a été convenu de relancer l’idée l’an prochain.
QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 7.	
Un membre mentionne que l’un des résidents du lac Berry lui posait justement des questions au sujet des projets de compensation à venir. Il lui a dit qu’il devrait avoir des informations à cette rencontre-ci sur ce qui s’est fait cet été. Selon ce membre, une fiche sommaire serait suffisante, incluant des précisions sur ce qui s’est fait, où cela s’est fait, et les impacts anticipés des projets.	Mme Lévis confirme que c’est bien noté.

Mme Lévis demande aux membres s'ils ont des questions et ils n'en ont aucune.

5. ADOPTION DU COMPTE RENDU DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE

Mme Lévis précise qu'une erreur de date a été identifiée par un membre dans le compte rendu de la rencontre de mai dernier. La correction a été effectuée. Comme aucun autre commentaire n'a été reçu, le compte rendu est considéré comme adopté et a été déposé sur le site Internet de l'entreprise, ainsi que sur le portail de partage des documents Egnyte.

6. MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

Mme Lévis cède la parole à Mme Blackburn qui fait le point sur la situation en lien avec la COVID-19. Les faits saillants sont :

- ✓ Reprise du trajet normal d'autobus, ce qui inclut la réouverture des stationnements, dont celui de Palmarolle
- ✓ Enjeu de sécurité à Villebois résolu considérant que les travailleurs n'ont plus à traverser la route pour la prise de leur température
- ✓ Flotte actuelle d'autobus, soit toujours un nombre plus élevé pour respecter la distanciation, maintenue jusqu'à nouvel ordre
- ✓ Taux de vaccination des employés Hecla parmi les meilleurs de l'industrie, selon les preuves de vaccination obtenues

Mme Blackburn poursuit avec les faits saillants en matière de SST :

- ✓ Le taux OSHA² actuel était de 1,9 à la fin septembre. Elle rappelle qu'au mois de mai dernier, il était de 2,8 et qu'au printemps il était de 3,9
- ✓ L'objectif pour 2021 est de 1,6
- ✓ Beaucoup de sensibilisation a été réalisée auprès des travailleurs

En date d'aujourd'hui (6 octobre 2021), l'entreprise cumule 241 jours sans accident compensable. Elle rappelle que le 13 janvier dernier, l'entreprise avait atteint le cap d'un an sans accident, soit l'équivalent de 1 500 000 heures travaillées sans accident.

Mme Blackburn informe les membres que le contrat pour l'exploitation de la fosse 160 a été octroyé à Norascon, une entreprise régionale qui collabore déjà avec Hecla.

Mme Blier enchaîne avec la synthèse des demandes de permis. Elle précise que Pêches et Océans Canada a donné l'autorisation pour le plan de compensation en juillet dernier. Elle souligne qu'aucun autre permis n'est en attente de réponse. Les prochaines étapes sont la poursuite des études techniques et environnementales des

² Taux OSHA: perte de temps + assignation temporaire + consultation médicale x 200 000 / nombre d'heures travaillées.

futures fosses. Finalement, d’ici à la fin du présent mois sera déposée une demande de modification pour une extension de la fosse 160.

FOSSE 160

Mme Blier rappelle qu’une vidéo sur la relocalisation du ruisseau produite par l’entreprise est accessible via *YouTube*. Elle enchaîne avec une mise à jour des travaux de la fosse qui consistent à :

- ✓ À la suite des autorisations obtenues en juillet dernier, le détournement du ruisseau Kaackakosig et la pêche de relocalisation ont été complétés
- ✓ Le décapage de la fosse devrait être terminé d’ici la fin 2021
- ✓ Le début de la production de la fosse (extraction du minerai) est donc prévu début 2022
- ✓ La prochaine étape est une demande de modification pour l’extension de la fosse 160
- ✓ La fin de l’exploitation de cette fosse est prévue à l’automne 2025

Mme Lévis demande aux membres s’ils ont des questions sur le suivi des opérations et ceux-ci n’en ont aucune.

7. SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

Mme Blier poursuit avec les suivis environnementaux et précise que tout est conforme au niveau de l’effluent et des vibrations. Au niveau des déversements, elle souligne qu’il n’y rien d’important à signaler depuis la dernière rencontre du Comité.

Elle fournit des précisions au sujet de la gestion des poussières et de la qualité de l’air :

- ✓ Arrosage des chemins
- ✓ Inspections des dépoussiéreurs
- ✓ Déclaration obligatoire des émissions de contaminants
- ✓ Déclaration obligatoire en vertu du Règlement fédéral de l’Inventaire des émissions de polluants atmosphériques

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 8.	
Un membre demande si le peu de précipitations à l’été 2021 a eu un impact sur les opérations ou sur le moment prévu pour l’ouverture de l’effluent.	Mme Blier répond que non. Avec un beau printemps et une fonte des neiges lente, la gestion de l’eau s’est bien déroulée. Elle précise que l’effluent est ouvert en été jusqu’en décembre. Cela est suffisant pour les opérations hivernales.
	Mme Blackburn ajoute que l’effluent a été ouvert plus tard cette année dû à l’autorisation obtenue le 26 juillet 2021.

Mme Lévis demande aux membres s'ils ont d'autres questions sur ce sujet. Puisque personne n'en a, elle remercie Mme Blier pour sa présentation et passe au point suivant.

8. MISE À JOUR - RELATIONS AVEC LA COMMUNAUTÉ

Mme Lévis invite Mme Blackburn à effectuer la mise à jour des relations avec la communauté.

Mme Blackburn revient sur les contributions et activités réalisées depuis la dernière rencontre du Comité :

- ✓ Don et visite de la Maison des jeunes par M. Ronald Durham, Vice-président et directeur général
- ✓ Participation aux tournois de golf de la Fondation de l'UQAT et de Centraide avec les directeurs de mines
- ✓ Distribution d'arbres aux employés et à la localité de Valcanton, notamment pour le reboisement des berges du camping
- ✓ La distribution prévue pour Villebois n'a pas pu être réalisée, car l'essence d'arbre choisie n'était plus disponible auprès du fournisseur
- ✓ Participation à la campagne régionale sur la vaccination (soutien de l'industrie minière)
- ✓ Ouverture d'un bureau d'Hecla à La Sarre. Les membres du Comité seront invités à l'inauguration officielle si les mesures sanitaires le permettent

Mme Blackburn termine en informant le Comité du Plan de mobilisation pour l'attraction et la rétention d'effectifs. Ce dossier est très actif, car l'entreprise souhaite avoir un impact positif sur la qualité de vie et la conciliation travail-famille des travailleurs. Un sondage réalisé auprès des employés a permis de recueillir plusieurs suggestions. Le plan d'action sera présenté aux employés sous peu. Ce plan met en valeur plusieurs solutions proposées par les employés.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 9.	
Un membre remercie Hecla Québec pour sa présence dans le milieu. Plusieurs rétroactions positives lui parviennent à ce sujet.	Mme Blackburn remercie le membre.
Intervention 10.	
Un membre revient sur l'initiative de reboisement des berges du camping. Il se demande si cela a été diffusé publiquement sur les réseaux sociaux afin de mettre en valeur cette initiative.	Mme Blackburn pourra revenir avec plus de précisions. Ce reboisement était recommandé par le ministère. En juin, une publication sur la page Facebook de l'entreprise a été faite concernant la distribution des arbres en général, dans laquelle il était fait mention du don d'arbres au camping.
Intervention 11.	
Un membre est intéressé par le sujet du plan de mobilisation, car il prépare une stratégie de mobilisation. Il aimerait avoir plus détails sur la façon de procéder d'Hecla.	Mme Blackburn invite le membre à communiquer avec elle pour en discuter.

Mme Lévis demande aux membres s'ils ont des questions additionnelles, ceux-ci n'en ont aucune.

9. SUIVI DES SIGNALEMENTS

Mme Blackburn procède ensuite au suivi des signalements :

- ✓ Nouveau signalement reçu en septembre
- ✓ Pour la première fois, un requérant a utilisé le canal officiel, soit l'adresse courriel dédiée à la PGS
- ✓ L'enjeu soulevé par ce signalement était la sécurité routière dans le secteur du stationnement Nord
- ✓ Un signalement est demeuré actif. Il concernait à l'origine la poussière au stationnement Sud, mais un enjeu d'accès près du stationnement Sud a exigé certains suivis
- ✓ Signalement concernant l'accès à un territoire de chasse a été fermé à la suite de la réalisation des travaux convenus avec le requérant

Mme Lévis valide si les membres ont des questions et ceux-ci n'en ont aucune.

10. VALIDATION ANNUELLE DES COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊTS

Mme Lévis rappelle que Mine Casa Berardi adhère aux exigences de l'initiative *Vers un développement minier durable* (VDMD), créée par l'Association minière du Canada (AMC), laquelle est obligatoire pour les membres de l'Association minière de Québec.

Ce programme demande la réalisation annuelle de l'identification des parties prenantes (PP) de la mine, soit toutes organisations qui pourraient porter un intérêt envers les activités ou les impacts de la mine, dans un souci d'être inclusif lors des activités d'information et de consultation.

Transfert accompagne Hecla dans cette démarche en réalisant une mise à jour des PP chaque été et une validation auprès du Comité tous les automnes.

Cette année, dans un souci d'amélioration continue, la méthodologie est partagée et les membres sont invités à la bonifier. Cette méthodologie comprend, entre autres :

- ✓ L'identification des sources d'informations potentielles
 - Revue de presse
 - Registre des communications
 - Correspondances d'affaires
 - Médias sociaux
- ✓ L'analyse des sources d'informations trouvées ;
- ✓ L'analyse de la revue de presse de Casa Berardi de la dernière année ;
- ✓ L'identification des PP y apparaissant ;

Cette année, deux nouvelles parties prenantes ont été ajoutées. Il s'agit de deux organismes déjà existants, qui ne figuraient pas à la liste :

- ✓ Centre régional de santé et de services sociaux de la Baie-James
- ✓ Table régionale de concertation des aînés du Nord-du-Québec

Mme Lévis vérifie avec les membres si d'autres organismes pourraient être considérés comme parties prenantes. Elle leur demande aussi si des sources d'informations pourraient être ajoutées à celles déjà en place afin de bonifier la méthodologie utilisée.

Les membres n'ont aucune suggestion et Mme Lévis souligne que leurs suggestions peuvent aussi être envoyées ultérieurement par courriel à Transfert.

11. VALIDATION DU CALENDRIER 2022

Mme Lévis poursuit avec une proposition de Calendrier de travail pour 2022. Mme Blackburn présente les deux scénarios possibles. En 2020, comme les rencontres se faisaient virtuellement, il avait été proposé de tenir quatre rencontres allégées, soit d'une durée de deux heures. En 2022, Hecla souhaiterait revenir à trois rencontres, idéalement en présence. Elle précise que les suggestions et commentaires sont les bienvenus.

Mme Lévis ajoute que la durée des rencontres en présence pourrait être plus longue.

Mme Blackburn ajoute que si l'entreprise avait eu des projets majeurs en 2022, le nombre de rencontres aurait pu rester à quatre. Toutefois, l'année s'annonce sans élément particulier pour l'instant, d'où la proposition de revenir à trois rencontres.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 12.	
Un membre est d'accord avec la tenue de trois rencontres. Il fait la suggestion d'envoyer les trois dates en même temps pour une gestion plus facile du calendrier.	Mme Lévis confirme que c'est ce qui sera fait.
Intervention 13.	
Un membre est d'accord pour tenir trois rencontres et suggère d'en tenir au moins une dans le secteur de Valcanton-Villebois (VVB), idéalement en mai ou octobre.	Mme Blackburn trouve que c'est une bonne suggestion. Elle ajoute qu'Hecla aimerait bien pouvoir accueillir les membres au site de la mine. Mai pourrait être un bon moment et la rencontre pourrait ensuite être tenue dans le secteur de VVB.
Intervention 14.	
Un membre ajoute qu'il aimerait que la rencontre soit tenue à Villebois si possible.	Mme Blackburn confirme que cela pourrait être possible.
Intervention 15.	
Un membre est d'accord avec la tenue de trois rencontres. Toutefois, les dates présentées posent un problème et il suggère une semaine plus tôt en mai et une semaine plus tard en octobre.	Mme Lévis confirme que les dates seront ajustées afin de tenir les rencontres lors de la 3 ^e semaine de mai et la 2 ^e semaine d'octobre.

Mme Lévis vérifie avec les membres si tous sont à l'aise à revenir à trois rencontres par année et ceux-ci confirment que oui. Elle valide ensuite le maintien des mêmes thématiques. Elle rappelle que les thématiques sont présentées de façon cyclique, ce qui facilite le travail de tous, incluant les membres qui peuvent préparer

leurs questions en conséquence. Les thématiques peuvent évoluer dans le temps. Les membres confirment que les thématiques sont toujours pertinentes.

12. PROPOSITION DE BONIFICATION DE LA DISTRIBUTION DE LA PGS

Mme Blackburn poursuit sur le sujet de la bonification de la distribution de la PGS, dont les faits saillants sont :

- ✓ Envoi postal de l'encart d'information bonifié
- ✓ Distribution élargie de l'encart à l'ensemble des villes desservies par les autobus d'Hecla, tel que suggéré par le Comité
- ✓ Suggestion d'étendre la distribution à tout le secteur d'Abitibi-Ouest, Hecla propose de réévaluer l'an prochain
- ✓ Distribution d'un Aide-Mémoire aux employés et fournisseurs sous peu
- ✓ Publication d'une capsule animée sur les médias sociaux, telle que proposée par les membres
- ✓ Plan de communication complet sera présenté aux chefs de département

Mme Lévis valide avec les membres et tous sont en accord avec les bonifications présentées.

13. PRIORISATION DES CRÉNEAUX DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

Mme Lévis revient sur l'exercice de priorisation de créneaux de développement communautaire et l'exercice réalisé par les membres. Elle affiche les résultats et précise les créneaux arrivés en tête :

- ✓ Santé et communautaire
- ✓ Éducation
- ✓ Sport et saines habitudes de vie

Elle mentionne que le même exercice de priorisation sera réalisé à l'interne avec les chefs de département d'ici la fin de l'année. Leurs résultats seront ensuite joints à ceux du Comité. L'intégration des résultats devrait pouvoir être réalisée lors de la prochaine rencontre. Les membres sont d'accord.

14. PRÉSENTATION SUR LE PARC À RÉSIDUS

Mme Lévis invite Mme Blier à prendre la parole pour cette première thématique.

Mme Blier explique :

- ✓ Que le système de gestion des résidus miniers est maintenu
- ✓ Que des inspections régulières de plusieurs éléments du parc à résidus sont réalisées par des employés
- ✓ Que des Audits sont réalisés par une firme externe
- ✓ Que les correctifs identifiés lors de l'audit externe de 2020 ont tous été apportés dans les délais prescrits
- ✓ Que l'argile récupérée lors du décapage de la fosse 160 servira à la fermeture de la cellule 2

Mme Blier présente ensuite les résultats de l'audit interne du protocole VDMD de gestion des résidus miniers. Elle rappelle les indicateurs de performance et souligne que le niveau A est visé pour tous les indicateurs.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 16.	
Un membre demande pourquoi des travaux de rehaussement sont prévus à la cellule 7 en 2021 si la création de cette cellule a été complétée en 2020.	Mme Blier explique que la construction de la cellule 7 a été conclue en 2020, mais qu'un rehaussement d'un mètre est à prévoir cette année.
Intervention 17.	
Un membre demande si cette façon de faire est habituelle.	Mme Blier confirme que oui. Il s'agit d'une pratique habituelle et chaque année un rehaussement de la cellule 4 ou de la cellule 7 est réalisé.
Intervention 18.	
Un membre demande pourquoi cela n'est pas fait systématiquement.	Mme Blier précise que l'entreprise préfère investir dans les travaux au fur et à mesure que les besoins surviennent au lieu de faire un investissement trop important dès le départ.
Intervention 19.	
Un membre demande si le protocole VDMD sur l'intendance de l'eau fera éventuellement partie de l'audit externe.	Mme Blier précise que oui et que l'audit externe est prévu en 2023. Elle invite le membre à visiter le site Internet de l'AMC qui présente les résultats des auto-évaluations de tous les sites miniers.
Intervention 20.	
Un membre ajoute que quelques mines de la région demandent la collaboration de l'OBVAJ pour des informations sur les bassins versants.	Mme Blier mentionne que comme il s'agit d'un nouveau protocole, l'équipe commence à le développer. Elle retient que l'aide est disponible auprès de cet organisme au besoin.

15. BIODIVERSITÉ

Mme Blier poursuit avec le sujet de la biodiversité et présente les activités réalisées en 2021 :

- ✓ Développement d'un plan de gestion et de conservation de la biodiversité
- ✓ Participation au 3^e colloque sur la biodiversité en contexte minier de l'UQAT – Présentation de Mme Lucienne Anctil de l'équipe Environnement pour présenter les bonnes pratiques de l'entreprise
- ✓ Revégétalisation des berges du nouveau canal avec l'ensemencement de graminées rustiques et d'autres mélanges de semences adaptées aux régions plus froides
- ✓ Audits internes des indicateurs de performance VDMD

Mme Lévis demande aux membres s'ils ont des questions et ceux-ci n'en ont aucune.

16. TOUR DE TABLE

COMITÉ DE LIAISON – RENCONTRE 10
COMPTE RENDU

Mme Lévis vérifie si les membres acceptent d'utiliser la plateforme *Teams*, à partir de 2022, si des rencontres devaient se poursuivre de façon virtuelle. Tout le monde accepte la proposition et Mme Lévis souligne qu'une assistance est disponible pour les membres qui en auraient besoin.

Elle informe aussi les membres qu'une tournée téléphonique sera menée par Transfert en novembre afin de mettre à jour la liste des substituts.

Finalement, elle rappelle que Transfert procédera à la rédaction du Rapport d'activités 2021 d'ici la fin de l'année. Ce rapport sera partagé d'ici la prochaine rencontre et les membres sont invités à en commenter le contenu.

Mme Lévis rappelle l'objectif du tour de table de la fin, soit de recueillir les impressions des participants sur la rencontre. Il vise entre autres à évaluer la pertinence du contenu de la rencontre, la vulgarisation des informations et le climat des échanges.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 21.	
	Un membre estime que tout s'est bien déroulé, qu'il s'agit d'une belle préparation. Il remercie l'équipe et souhaite bon succès à Mme Blier.
Intervention 22.	
	Un membre affirme que les rencontres sont toujours intéressantes. Il mentionne être curieux et qu'il ira voir la capsule animée en lien avec la PGS. Il juge le contenu informatif et l'expérience agréable. Il confie qu'il a eu l'occasion de déléguer à d'autres certains comités, mais que celui-ci, il le garde.
Intervention 23.	
	Un membre affirme que les rencontres sont très intéressantes. Il y a une belle continuité d'une rencontre à l'autre. Le contenu est bien vulgarisé et bien présenté. Il félicite les responsables.
Intervention 24.	
	Un membre juge le contenu pertinent, complet et vulgarisé. Il constate que les réponses viennent rapidement d'Hecla, même entre deux rencontres. Il revient sur la formation <i>MOOC</i> qu'un membre a partagée en début de rencontre. Il a pu aller y jeter un coup d'œil durant la pause et est très intéressé de la suivre. Il remercie le membre du partage.
Intervention 25.	
	Un membre affirme avoir passé une très belle première rencontre. Il constate que les informations sont bien vulgarisées. Il juge le tout intéressant et partagera le contenu avec son équipe. Il espère pouvoir revenir à titre de substitut, tout dépendant des dates des rencontres.

17. MOT DE LA FIN

COMITÉ DE LIAISON – RENCONTRE 10
COMPTE RENDU

Mme Lévis invite Mme Blackburn à partager le mot de la fin. Cette dernière remercie les membres pour leurs commentaires, questions et suggestions. Elle admet que la formation *MOOC* et l'application « Voilà ! Signalement » de la Ville de La Sarre ont piqué sa curiosité et qu'elle prendra soin d'aller les consulter.

Mme Blier remercie les membres et leur indique que ce fut un plaisir pour elle de participer à la mise en place du Comité et aux dix rencontres. Elle espère avoir l'occasion de les croiser à nouveau. Elle réitère sa confiance pour la suite du Comité avec l'équipe Environnement.

Mme Lévis souligne que cette dernière rencontre clôt d'une belle façon l'année 2021. Les travaux du Comité se poursuivront dans une optique d'amélioration continue. Elle invite les membres à faire des suggestions pour améliorer les présentations et les sujets. Elle rappelle que le calendrier de travail sera partagé avec eux prochainement. Mme Lévis conclut la rencontre en remerciant les membres.

Fin de la rencontre à 20 h 25.

SOMMAIRE DE LA RENCONTRE

DÉCISIONS	<p>LES PARTICIPANTS ONT :</p> <ul style="list-style-type: none">✓ Adopté le compte rendu de la Rencontre 9✓ Validé la mise à jour annuelle des PP✓ Été invités à bonifier la méthodologie d'identification des PP✓ Accepté la suggestion d'Hecla de revenir à trois rencontres par année✓ Convenu d'utiliser la plateforme <i>Teams</i> si des rencontres virtuelles sont nécessaires✓ Adopté le Calendrier de travail 2022✓ Accepté les propositions de bonifications de distribution de la PGS
SUGGESTIONS	<p>IL A ÉTÉ SUGGÉRÉ :</p> <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> De tenir au moins une rencontre dans le secteur de VVB en 2022<input type="checkbox"/> De tenir une rencontre à Villebois si possible<input type="checkbox"/> D'envoyer dès maintenant les convocations <i>Outlook</i> pour 2022<input type="checkbox"/> D'ajuster le Calendrier de travail proposé pour la 3^e semaine de mai et la 2^e d'octobre
ENGAGEMENTS	<p>HECLA S'EST ENGAGÉ À :</p> <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> La rencontre n'a pas nécessité d'engagements de la part d'Hecla
SUIVIS	<p>LES SUIVIS À EFFECTUER SONT:</p> <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Fournir des détails sur l'initiative de reboisement des berges du camping de Pajegasque<input type="checkbox"/> Adresser la priorisation des créneaux lors de la R11 après l'activité réalisée avec les chefs de département<input type="checkbox"/> Procéder à une tournée téléphonique pour la mise à jour des substituts<input type="checkbox"/> Partager une proposition de Rapport d'activités 2021 pour commentaires<input checked="" type="checkbox"/> Partager le Calendrier de travail 2022<input checked="" type="checkbox"/> Envoyer les convocations <i>Outlook</i> pour les rencontres de 2022 dès maintenant<input checked="" type="checkbox"/> Partager les Fiches synthèse pour les projets de compensation de l'habitat du poisson. Les Fiches ont été partagées aux membres le 14 octobre 2021

ANNEXE I
LISTE DES PARTICIPANTS

MEMBRES DU COMITÉ DE LIAISON ET SECTEUR REPRÉSENTÉ

- Mme Véronique Bernier-Labonté, Secteur municipal – Abitibi-Ouest
- M. Luc Bossé, Secteur environnement - Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec
- Mme Mélissa Larouche, Secteur économique
- Mme Isabelle Métivier, Secteur éducation
- Mme Annie Payer, Secteur économique – Nord-du-Québec
- M. Sylvester Trapper, Secteur autochtone

MINE CASA BERARDI

- Mme Doris Blackburn, Coordonnatrice aux communications et relations avec le milieu
- Mme Annie Blier, Directrice développement durable et relations avec le milieu

TRANSFERT ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

- Mme Chantal Polard, Chargée de projet - Prise de notes
- Mme Véronique Lévis, Directrice - Facilitation

ANNEXE II
ORDRE DU JOUR



RENCONTRE n° 10

COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

Rencontre virtuelle

MERCREDI 6 OCTOBRE 2021 – Vidéoconférence *Zoom*

ORDRE DU JOUR

1. Mot de bienvenue
2. Présentation des objectifs et du déroulement de la rencontre
3. Tour de table - Partage Santé-sécurité – Environnement
4. Suivis de la rencontre précédente
5. Adoption du compte rendu de la rencontre précédente
6. Mise à jour sur les opérations
7. Suivis environnementaux
8. Mise à jour sur les relations avec la communauté
9. Suivi des signalements
10. Validation annuelle des communautés d'intérêts
11. Validation du calendrier 2022
12. Proposition distribution PGS
13. Exercice de priorisation des créneaux de développement communautaire

Pause de 10 minutes

14. Présentation sur le parc à résidus
15. Biodiversité
16. Tour de table
17. Mot de la fin

ANNEXE III
PRÉSENTATION MINE CASA BERARDI

COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

Rencontre n° 10

6 octobre 2021



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.

MOT DE BIENVENUE



OBJECTIFS DE LA RENCONTRE



- Procéder aux suivis de la R9 du 26 mai 2021
- Partager les mises à jour en lien avec les opérations
- Présenter les suivis environnementaux
- Présenter les mises à jour sur les relations avec la communauté
- Procéder à la validation annuelle des communautés d'intérêts
- Présenter les informations à jour sur le parc à résidus et la biodiversité

DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE

- Mot de bienvenue
- Présentation des objectifs et du déroulement de la rencontre
- Tour de table - Partage Santé-Sécurité – Environnement
- Suivis de la rencontre précédente
- Adoption du compte-rendu de la rencontre précédente
- Mise à jour sur les opérations
- Suivis environnementaux
- Mise à jour sur les relations avec la communauté
- Suivi des signalements
- Validation annuelle des communautés d'intérêts
- Validation du calendrier 2022
- Proposition de distribution de la Procédure de gestion des signalements (PGS)
- Retour sur les résultats de l'exercice de priorisation des créneaux de développement communautaire
- ***Pause de 10 minutes***
- **Présentation thématique # 1 : Parc à résidus**
- Période de questions
- **Présentation thématique # 2 : Biodiversité**
- Tour de table
- Mot de la fin

QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

TOUR DE TABLE



RETOUR SUR LA RENCONTRE N° 9



SUGGESTIONS ET SUIVIS	MISES À JOUR / STATUT
Partager les fiches techniques de projets de compensation du poisson lorsqu'ils seront approuvés	<input type="checkbox"/> Fiches Projet à venir
Présenter les résultats de l'atelier de priorisation des créneaux de développement lors de la rencontre d'octobre ainsi que la prise en compte de ceux-ci par Hecla	<input checked="" type="checkbox"/> Sujet à l'ordre du jour de la présente rencontre
Effectuer un rappel aux différentes équipes d'Hecla quant à l'importance de veiller à la propreté des stationnements d'autobus et produire une note écrite en ce sens pour diffusion à l'interne	<input checked="" type="checkbox"/> Rappel de sensibilisation effectué auprès des employés (note de service le 15 juin 2021 et durant les rencontres de sécurité)
Valider le choix des espèces utilisées pour l'ensemencement du parc à résidus auprès de Pikogan, tel que mentionné à l'entente conclue avec la communauté	<input type="checkbox"/> Sera fait en collaboration avec le Comité de mise en œuvre d'ici quelques années
Établir un canal de communication pour les citoyens de la communauté d'Abitibiwinni à Pikogan	<input checked="" type="checkbox"/> Une première rencontre avec le Comité de mise en œuvre a été tenue le 8 juillet 2021 <input type="checkbox"/> Le canal et les mécanismes de communication seront graduellement définis et précisés
Produire une stratégie pour les médias sociaux dans le cadre de la prochaine distribution des encarts de la PGS	<input checked="" type="checkbox"/> Sujet à l'ordre du jour de la présente rencontre
Évaluer les collaborations potentielles avec la Ville de La Sarre en lien avec les projets de nettoyage de quartier qui sont à venir	<input checked="" type="checkbox"/> Discussion téléphonique à ce sujet – convenu de relancer l'idée l'an prochain

QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

ADOPTION DU COMPTE RENDU DE LA RENCONTRE N° 9

MISE À JOUR OPÉRATIONS



- **Mises à jour COVID-19**

- Reprise de notre trajet normal d'autobus d'avant pandémie :
 - Réouverture de nos stationnements fermés en mars 2020 dont celui de Palmarolle
 - Villebois : plus de traverse de la route pour nos travailleurs
 - Information partagée à la Ville de La Sarre et à la localité de Villebois
- On maintient toutefois la flotte d'autobus actuelle (le double) pour le transport des travailleurs
- Le taux de vaccination de nos employés est de 83%: dans les meilleurs taux de l'industrie minière
- Campagne de sensibilisation à la vaccination de nos employés

- **Résultat en matière de SST**

- Taux OSHA de 1,9 depuis le début de l'année 2021 (en date de la fin septembre)
- Objectif pour 2021 : 1,6



PERMIS OBTENUS

PLAN DE COMPENSATION

- AUTORISATION ET PLAN DE COMPENSATION POUR L'HABITAT DU POISSON DE PÊCHE ET OCÉAN CANADA (26 JUILLET 2021)

PERMIS EN ATTENTE DE RÉPONSE

- AUCUN

PROCHAINES ÉTAPES

- ÉTUDES TECHNIQUES ET ENVIRONNEMENTALES POUR LES FUTURES FOSSES
- DEMANDE DE MODIFICATION POUR EXTENSION DE LA FOSSE 160

FAITS SAILLANTS DEPUIS MAI 2021 (SUITE)

MISE À JOUR - PROJET DE LA FOSSE 160

- Finalisation du décapage et début de production du minerai prévu à la fin de l'année 2021
- Détournement du ruisseau Kaackakosig et pêche de relocalisation complétée

PROCHAINES ÉTAPES

- Fin de l'exploitation de la fosse 160 prévue à l'automne 2025
- Demande de modification de l'autorisation pour exploitation de la Fosse 160 pour inclure une extension – durée de vie plus longue



FAITS SAILLANTS DEPUIS MAI 2021 (SUITE)

- Travaux de décapage de la fosse 160



FAITS SAILLANTS DEPUIS MAI 2021 (SUITE)

- Travaux de décapage de la fosse 160



QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

	PARAMÈTRES	ENCADREMENT		FRÉQUENCE DU SUIVI	MISE À JOUR AU COMITÉ DE LIAISON	COMMENTAIRES
		FÉD	PROV			
EFFLUENT	Débit, pH	✓	✓	En continu	À CHAQUE RENCONTRE	Conforme
	Arsenic, cuivre, cyanure, MES, nickel, plomb, zinc,	✓	✓	1 x / semaine		
	Fer, conductivité		✓			
	C10-C50		✓	1 x / mois		
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)	✓		1 x / mois		
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)		✓	4 x / an		
	Alcalinité, aluminium, azote ammoniacale, cadmium, conductivité, dureté, mercure, molybdène, nitrite et nitrate, sulfates	✓	✓	4 x / an		
	Chlorures, chrome, cobalt, fer, manganèse, phosphore, radium, sélénium, thallium, uranium	✓		4 x / an		
	Cyanates, thioyanates, sulfures, thiosulfates		✓	4 x / an		
	Toxicité chronique (pseudokirchneriella subcapitata et Cériodaphnia dubia)		✓	4 x / an		
	Lemna Minor	✓		4 x / an		
	Toxicité sublétales (Mémé tête-de-boule, cériodaphnia dubia, pseudokirchneriella subcapitata)	✓		2 x / an		
VIBRATIONS	Vibrations enregistrées à 3 endroits sur le site (monterie de ventilation, dôme et digue)		✓	En temps réel	À CHAQUE RENCONTRE	Conforme
POUSSIÈRES	Suivi de la génération de poussières sur le site pour les rapports annuels (Inventaire national des rejets de polluants et Inventaire québécois des émissions atmosphériques)	✓	✓	Annuelle	RENCONTRE D'OCTOBRE	
PARC À RÉSIDUS	Suivi au niveau de la stabilité des ouvrages (digues et autres) et de la gestion des eaux dans le parc		✓	Inspection à tous les jours et une inspection statutaire annuelle (tiers)	RENCONTRE D'OCTOBRE	
DÉVERSEMENTS	Rapporter tout déversement (si touche l'habitat du poisson au fédéral aussi)	✓	✓	En temps réel	À CHAQUE RENCONTRE	Procédure en place

- Arrosage des chemins
- Tous les dépoussiéreurs dont l'objet d'inspections régulières
- Déclaration obligatoire de certaines émissions de contaminants dans l'atmosphère et des gaz à effet de serre : Le règlement sur la déclaration obligatoire de certaines émissions de contaminants dans l'atmosphère a pour objet de recueillir de l'information se rapportant principalement aux contaminants qui sont à l'origine de l'accroissement de l'effet de serre, des pluies acides, du smog et de la pollution toxique.
 - Par l'application de ce règlement, le Ministère est en mesure de tracer un portrait exhaustif des principales émissions atmosphériques, ce qui lui permet d'assurer une surveillance accrue de l'état de l'environnement.
- Déclaration pour l'Inventaire des émissions de polluants atmosphériques (IEPA) du Canada
- Aucun suivi par échantillonnage des émissions n'est exigé

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX - DÉVERSEMENTS

Mois	Nombre	Produit	Volume (L)	Endroit
Mai 2021	10	Huile hydraulique, sulfate de cuivre, antigel	1 – 20	Fosse, usine, parc à résidus
Juin 2021	7	Diesel, antigel et huile hydraulique	1 – 50	Fosse, chemin principal entre 2 mines
Juillet 2021	4	Diesel, antigel et huile hydraulique, huile à transmission et eau de procédé	1- 20	Fosse et usine
Août 2021	9	Diesel, huile hydraulique, huile à moteur, huile à transmission et antigel	1 - 40	Fosse et cour

QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

MISE À JOUR RELATIONS AVEC LE MILIEU



MISE À JOUR RELATIONS AVEC LE MILIEU

- **Contributions communautaires**

- Maison des jeunes de La Sarre – Commandite de 10 000 \$
- Participation au tournoi de golf des directeurs de mines de Centraide Abitibi-Témiscamingue et Nord-du-Québec – somme amassée : 15 500 \$
- Distribution d'arbres aux employés le 12 juin 2021 et remise d'arbres aux localités de Villebois et de Valcanton
- Participation à la campagne de vaccination – soutien de l'industrie minière

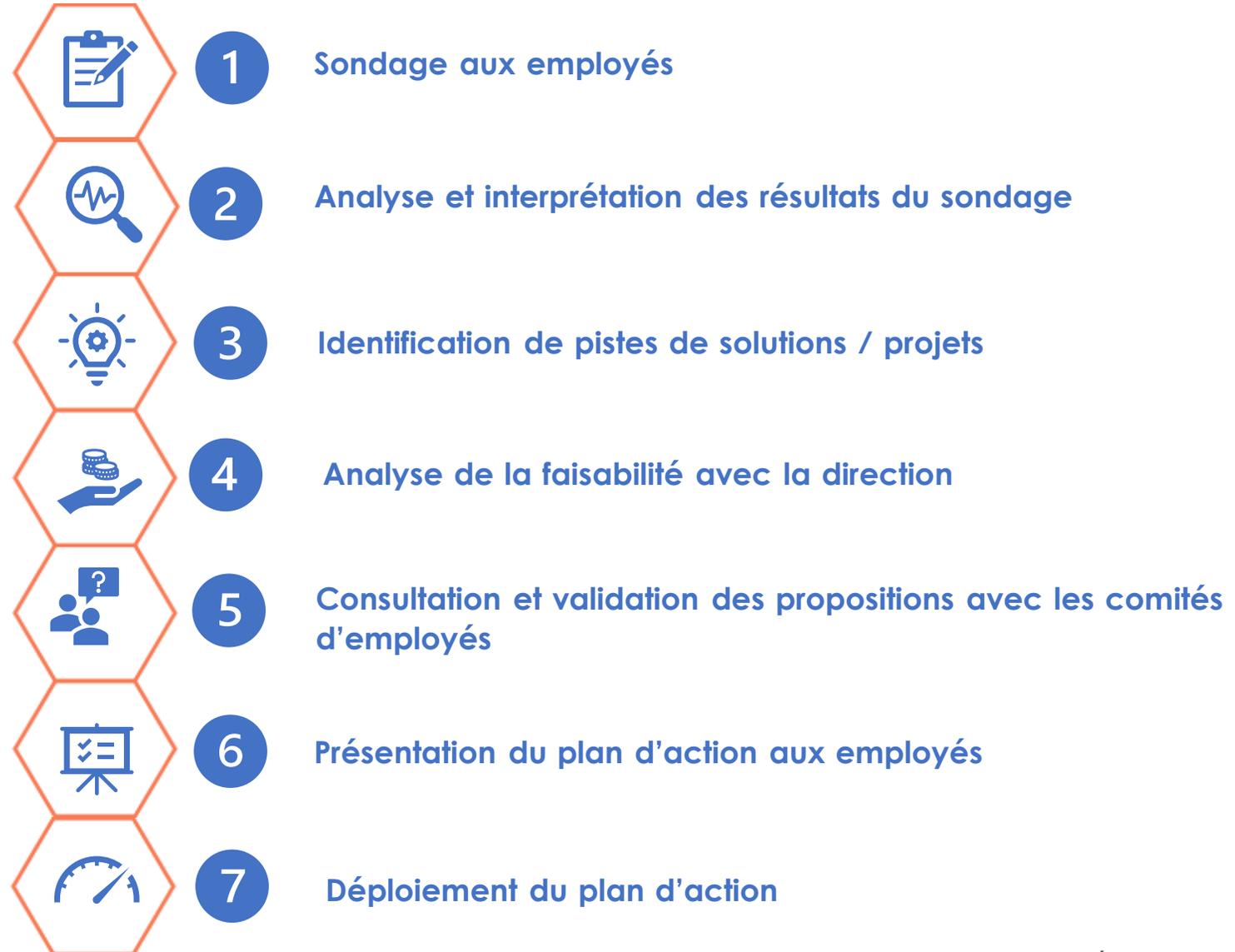
- **Ouverture d'un bureau à La Sarre**

- Situé au 223 rue Principale (anciennement Postes Canada)
- 35 espaces de travail individuel seront aménagés
- Une soixantaine d'employés admissibles y travailleront en alternance
- Ouverture prévue au plus tard au début 2022



- Plan de mobilisation : rétention et attraction de la main-d'œuvre

LES ÉTAPES



QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

SUIVI DES SIGNALEMENTS

- **NOUVEAU - Signalement # 5 – reçu le 15 septembre 2021**
 - Mise en contexte :
 - Motif : Sécurité routière secteur du stationnement Nord
 - Signalement reçu par courriel - *via le canal officiel!*
 - Retour d'appel effectué dans les délais prescrits
 - Statut :
 - Memo interne envoyé à titre de rappel à tous en matière de sécurité
 - Analyse d'autres mesures correctives possibles en cours
- **Suivi - Signalement # 4 (15 avril 2021)**
 - Mise en contexte :
 - Motif : Poussières dans le stationnement Sud
 - Plusieurs suivis internes et auprès du requérant effectués
 - Statut :
 - Maintien des discussions avec le requérant – sensibilisation à la sécurité routière (entrave) et intervention auprès d'employés
- **Suivi - Signalement # 2 (décembre 2019) :**
 - Rappel – Mise en contexte
 - Motif : Accès au territoire de chasse
 - Signalement reçu par le biais d'un employé
 - Retour effectué dans les délais prescrits
 - Statut :
 - Exécution des travaux au cours du mois d'août 2021
 - Signalement fermé

VALIDATION ANNUELLE DES COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊT

MISE À JOUR ANNUELLE DES PARTIES PRENANTES (PP)

- L'exercice a été réalisé durant la période estivale par Transfert comme chaque année

MÉTHODOLOGIE UTILISÉE

- ✓ Identification des sources d'informations potentielles (revue de presse, registre des communications, correspondances d'affaires incluant offres et ententes commerciales, médias sociaux, etc.) ;
- ✓ Analyse des sources trouvées ;
- ✓ Analyse de la revue de presse de Casa de la dernière année ;
- ✓ Identification des PP y apparaissant ;
- ✓ Caractérisation des utilisations et des utilisateurs du territoire (2020-2022) ;
- ✓ Bonification des PP suite à des échanges verbaux avec l'équipe interne de Casa (2020-2022) ;
- ✓ Intégration et mise à jour des PP identifiées;
- ✓ Bonification des PP en fonction de la connaissance que possède l'équipe de Transfert au sujet des acteurs de la région, incluant celles dont les intérêts pourraient être conflictuels.

VALIDATION ANNUELLE DES PARTIES PRENANTES (SUITE)

DEUX NOUVELLES PARTIES PRENANTES ONT ÉTÉ IDENTIFIÉES EN 2021

- ✓ Centre Régional de Santé et Services Sociaux de la Baie-James (CRSSSBJ)
- ✓ Table régionale de concertation des aînés du Nord-du-Québec

L'APPORT DES MEMBRES DU COMITÉ DE LIAISON

- À votre connaissance, y a-t-il de nouveaux organismes et/ou parties prenantes ?

VALIDATION DES SOURCES D'INFORMATIONS POTENTIELLES

- ✓ Revue de presse
- ✓ Registre des communications
- ✓ Correspondances d'affaires
- ✓ Médias sociaux, etc.

L'APPORT DES MEMBRES DU COMITÉ DE LIAISON

- À votre connaissance, y a-t-il d'autres sources d'informations potentielles ?

QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

VALIDATION DU CALENDRIER 2022

SCÉNARIO 1 – 3 RENCONTRES

RENCONTRES ET THÉMATIQUES PROPOSÉES	DATES PROPOSÉES
R11 ✓ Utilisation du territoire ✓ Gestion de l'eau	26 janvier 2022
R12 ✓ Gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES ✓ Retombées socio-économiques 2021	26 mai 2022
R13 ✓ Plan de restauration ✓ Biodiversité ✓ Parc à résidus	5 octobre 2022

SCÉNARIO 2 – 4 RENCONTRES

RENCONTRES ET THÉMATIQUES PROPOSÉES	DATES PROPOSÉES
R11 ✓ Utilisation du territoire ✓ Gestion de l'eau	26 janvier 2022
R12 ✓ Gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES ✓ Retombées socio-économiques 2020	23 mars 2022
R13 ✓ Plan de restauration	26 mai 2022
R14 ✓ Biodiversité ✓ Parc à résidus	5 octobre 2022

PROPOSITION DE DISTRIBUTION PROCÉDURE DE GESTION DES SIGNALEMENTS (PGS)

PROPOSITION DISTRIBUTION DE LA PGS

- Le rayon de distribution postal de l'encart mis à jour pour la PGS sera élargi afin de couvrir les villes touchées par les trajets d'autobus, tel que suggéré par les membres lors de la R8
- La suggestion d'élargir le rayon aux autres municipalités sera évaluée l'an prochain
- Plan de communication proposé et prévu :
 - Rappel de la procédure aux chefs de département lors de la prochaine rencontre de gestion (octobre 2021)
 - Distribution de l'aide-mémoire aux employés – fin octobre/début novembre
 - Distribution par publipostage de l'aimant avec le carton aux citoyens – fin octobre/début novembre (ci-contre)
 - Capsule animée sur les médias sociaux (environ une semaine avant la distribution postale) – tel que proposé par les membres du Comité



1
CANAL OFFICIEL
POUR ÉCHANGER AVEC LA COMMUNAUTÉ

FAITES-NOUS PART DE VOS QUESTIONS, COMMENTAIRES OU PRÉOCCUPATIONS.
En communiquant avec nous, vous participez à l'amélioration continue de nos façons de faire.

NUMÉRO DE TÉLÉPHONE 24H/24
879-339-0400

ADRESSE COURRIEL DEDIEE
signalement@hecla-mining.com

Hecla
CASA BERARDI

L'équipe de la mine Casa Berardi possède un canal officiel pour échanger avec la communauté, établir un dialogue constructif avec le milieu et permettre aux citoyens de participer à son amélioration continue. Les gens ont la possibilité de communiquer avec l'équipe de la mine par courriel ou par téléphone, et ce, 24 H / 24.



COMMUNAUTÉ
JOUR 1
Un citoyen fait un signalement à l'équipe de Casa Berardi

RESPONSABLE DES SIGNALEMENTS
JOUR 2
Retour d'appel au requérant

L'ÉQUIPE DU SECTEUR CONCERNÉ
JOUR 3 ET 4
Analyse du signalement

RESPONSABLE DES SIGNALEMENTS
JOUR 5
SUIVI auprès des requérants

UN AUTRE MEMBRE DE L'ÉQUIPE
JOUR 10
Rétroaction

NUMÉRO DE TÉLÉPHONE 24/24
819 339-0400

UNE ADRESSE COURRIEL DEDIEE
signalement@hecla-mining.com

Hecla
CASA BERARDI

EXERCICE DE PRIORISATION DES CRÉNEAUX DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

RÉSULTATS DE L'EXERCICE DE PRIORISATION DES CRÉNEAUX DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

SONDAGE RÉALISÉ LORS DE LA R9 - MAI 2021

RAPPEL DES OBJECTIFS DE L'EXERCICE

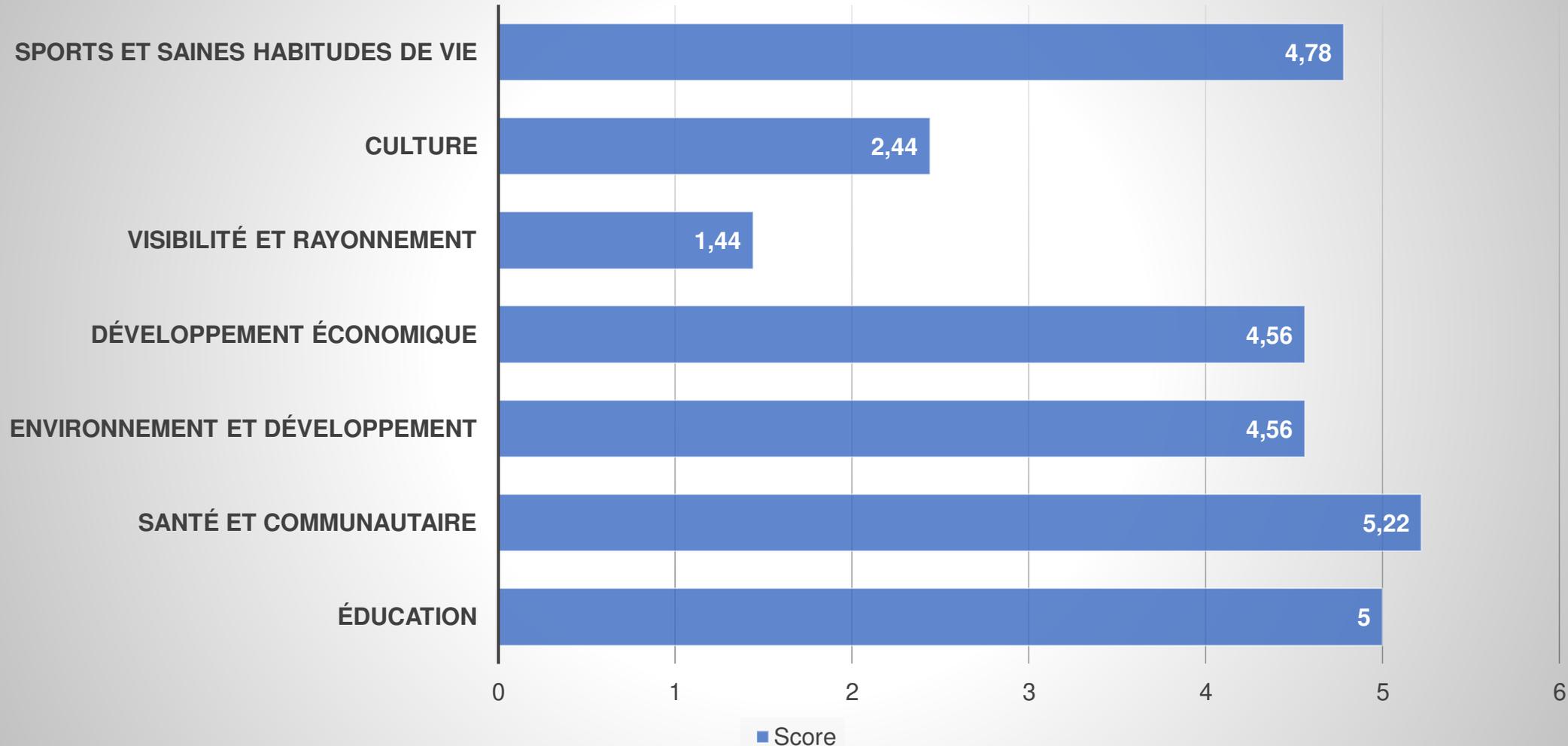
- Informer les membres du Comité des sept (7) créneaux de développement du milieu existants tel que présentés dans le Guide de gestion des dons et commandites;
- Solliciter les suggestions des membres du Comité dans l'orientation des activités de développement du milieu.

LA QUESTION VISAIT À METTRE LES CRÉNEAUX SUIVANTS EN ORDRE DE PRIORITÉ

- ✓ Éducation
- ✓ Santé et communautaire
- ✓ Environnement et développement durable
- ✓ Développement économique
- ✓ Visibilité et rayonnement
- ✓ Culture
- ✓ Sports et saines habitudes de vie

RÉSULTATS DE L'EXERCICE DE PRIORISATION DES CRÉNEAUX DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

RÉSULTATS DE L'EXERCICE EFFECTUÉ EN MAI



RÉSULTATS DE L'EXERCICE DE PRIORISATION DES CRÉNEAUX DE DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE

PROCHAINES ÉTAPES

- L'idée demeure de réaliser le même sondage à l'interne avec les chefs de département
- Le sondage n'a pas pu être réalisé à l'été tel que prévu
- L'intention est de le réaliser d'ici décembre 2021
- Les résultats du sondage réalisé auprès du Comité ont tout de même été présentés à l'interne
- L'exercice pour intégrer l'apport des membres du CDL et de l'équipe interne devrait pouvoir être réalisé d'ici la fin janvier
- Les résultats pourront être présentés lors de la R11

PAUSE

THÉMATIQUE # 1 – PARC À RÉSIDUS

- ✓ Système de gestion des résidus miniers – maintenu et fonctionnel
 - ✓ Inspection à tous les jours et détaillée à tous les mois
 - ✓ Inspection statutaire annuelle pour la stabilité des digues et du parc à résidus par l'ingénieur désigné (Wood)
 - ✓ Effectuée le 22 juin 2021

- ✓ Suivi en lien avec les audits : revue indépendante
 - ✓ Audit externe effectué par la firme Knight Piesold le 23 juin 2020
 - ✓ Les correctifs demandés ont tous été réalisés dans les délais prescrits



- ✓ Examen de sécurité des barrages en 2021 : effectué par un tiers
 - ✓ Visite sur le site de Knight Piésold le 28 septembre pour le début de l'exercice

- ✓ Suivi des travaux du Tailings Working Group : une rencontre en mars 2021



- ✓ Travaux effectués en 2020
 - ✓ Rehaussement du bassin d'eau de procédé de 0,5 mètres
 - ✓ Rehaussement de la cellule #4
 - ✓ Finalisation de la cellule #7

- ✓ Restauration et fermeture en progression pour la cellule #2 du parc à résidus : 50% de l'argile est placé

- ✓ Travaux prévus en 2021
 - ✓ Poursuivre la restauration de la cellule #2 avec la disponibilité de l'argile de la fosse 160
 - ✓ Rehaussement de la cellule #7
 - ✓ Débuté en septembre 2021

- ✓ Poursuivre les rencontres du Tailings Working Group



Indicateur	Résultat Mai 2018	Résultat Octobre 2021
1- Politique ou engagement de gestion des résidus miniers	B	A
2- Système de gestion des résidus miniers et préparation aux situations d'urgence	B	B - A sera atteint d'ici mi -2022
3- Répartition de l'imputabilité et de la responsabilité de la gestion des résidus miniers	B	AA
4- Revue annuelle de la gestion des résidus miniers	B	B – A sera atteint d'ici mi -2022
5- Manuel d'opération, d'entretien et de surveillance (OES)	B	AA

THÉMATIQUE # 2 – BIODIVERSITÉ

- ✓ Politique pour la conservation de la biodiversité présentée à l'ensemble du personnel (<https://hecla-quebec.com/environnement/>)
- ✓ Association à la Chaire industrielle CRSNG-UQAT sur la biodiversité en contexte minier
 - Participation au 3^e colloque en avril 2021
 - Visite de site de l'équipe de chercheurs au cours de l'été : suivi de la croissance des mousses baguées à l'été 2020 autour de nos installations
- ✓ Plan de gestion et de conservation de la biodiversité est en cours de développement
 - Évaluation des impacts et des risques pour la biodiversité
 - Identification des objectifs spécifiques concernant les aspects significatifs de la biodiversité
 - Élaboration et mise en œuvre de plans d'action
 - Sera complété d'ici la mi-2022

- ✓ Ensemencement avec un mélange de semences d'herbacées constitué des graminées les plus rustiques au Québec (ex.: quenouille et autres graminées indigènes.)
- ✓ Ensemencement avec un autre mélange de semences plus adapté aux régions plus froides du Québec et contient des espèces vivaces à fleurs, des graminées et des arbres et arbustes indigènes. Il comprend des espèces qu'on retrouve fréquemment à notre latitude soit : l'aulne, la spirée, la verge d'or, l'achillée millefeuille, etc.
- ✓ Plantation d'arbres tels que l'épinette noire et le mélèze laricin : espèces indigènes qu'on retrouve naturellement en forêt boréale
- ✓ En résumé:
 - ✓ Le plan de revégétalisation des berges du nouveau canal prévoit l'utilisation d'espèces adaptées au climat et qu'on retrouve naturellement dans le secteur de la mine Casa Berardi.
 - ✓ L'objectif est notamment d'obtenir de la végétation surplombante qui créera de l'ombrage et qui sera favorable à l'habitat du poisson.



Indicateur	Résultat Mai 2018	Résultat Octobre 2021
1- Engagement, obligation de rendre compte et communications d'entreprise en matière de conservation de la biodiversité	C	A
2- Planification et mise en œuvre de la conservation de la biodiversité à l'échelle de l'établissement	C	B – A sera atteint d'ici mi-2022
3- Production de rapports sur la conservation de la biodiversité	C	B– A sera atteint d'ici mi-2022

QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

TOUR DE TABLE



MOT DE LA FIN



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

MERCI



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE