

COMITÉ DE LIAISON

COMPTE RENDU
RENCONTRE 23

BIODIVERSITÉ
ET PARC À RÉSIDUS

18 JUIN 2025
VERSION ADOPTÉE



responsable
sécuritaire
innovante

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Durée de la rencontre	▶ 18h30 @ 21h00
Nombre de participants	▶ 5 participants ▶ Excluant les représentants de la mine Casa Berardi
À noter	▶ Ce compte rendu n'est pas un verbatim ▶ Il est rédigé de façon à représenter les échanges tenus ▶ Le masculin est utilisé afin d'alléger le texte seulement

1. MOT DE BIENVENUE

Mme Larouche souhaite la bienvenue à tous et remercie les membres d'être présents aux bureaux d'Hecla Québec. Elle présente Mme Avril Jobin et M. Stéphane Gosselin du département environnement de la mine Casa Berardi, qui participent aujourd'hui à titre d'invités.

2. OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

Mme Larouche présente ensuite les objectifs de la rencontre, qui consistent à :

- ▶ Échanger sur :
 - ✓ La Biodiversité
 - ✓ Le Parc à résidus
- ▶ Présenter une mise à jour du projet des futures fosses
- ▶ Présenter les résultats du sondage d'évaluation des mécanismes d'échanges
- ▶ Valider le Rappel annuel à venir de la PGS – Procédure de gestion des signalements

3. VALIDATION DU DÉROULEMENT

Elle valide le déroulement proposé auprès des membres, dont un nouveau point à l'ordre du jour et ceux-ci confirment qu'ils sont d'accord.

4. PARTAGE SST OU ENVIRONNEMENT

Mme Larouche invite les membres à procéder à un partage SST - Santé et sécurité au travail ou environnement.

ÉCHANGES

Intervention 1.

Un membre partage que des activités de revégétalisation de bandes riveraines ont été menées chez quatre agriculteurs de l'Abitibi-Ouest. C'est environ 1 000 arbres qui ont été plantés. Cela limite l'apport en nutriments et en MES – Matières en suspensions dans l'eau. Un [article de Radio Canada](#) est disponible sur le sujet.

Intervention 2.

Un participant mentionne que l'équipe de son organisation a reçu une formation de la firme Prudent en lien avec les mesures d'urgence. Il souligne qu'il est toujours bon de se rafraîchir la mémoire à ce sujet.

5. TOUR DE TABLE – ÉCHOS DU MILIEU

Mme Larouche invite les membres à procéder au Tour de table – Échos du milieu. Elle invite d'abord Mme Jobin et M. Gosselin à se présenter.

ÉCHANGES

Intervention 3.

M. Gosselin se présente, directeur Développement durable pour la mine Casa Berardi. Il parle de son parcours professionnel et souligne son attachement envers la région puisque la famille de sa conjointe vient d'ici. Il mentionne qu'il reprendra le rôle d'Émilie au sein du Comité prochainement. Il mentionne qu'il devra quitter après la première thématique, mais qu'il a très hâte de se joindre officiellement au comité.

ÉCHANGES

Intervention 4.

Mme Jobin se présente à son tour, coordonnatrice aux autorisations et projets de compensation. Elle mentionne être responsable de la biodiversité et présentera la thématique ce soir. Elle partage aussi qu'elle siège au Canal Environnement mis en place avec la PNA - Première Nation Abitibiwinni.

Intervention 5.

Un participant mentionne que l'ouverture du mini-golf aura lieu cette fin de semaine du côté de VVB – Villebois, Val-Paradis, Beaucanton.

Intervention 6.

Un membre explique que son organisation participe présentement au programme de suivi du benthos. Il y a aussi plusieurs projets de nouvelles stations de lavage en Abitibi.

Intervention 7.

Un participant partage que l'UQAT – Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue gère la Forêt d'enseignement et de recherche du lac Duparquet et offre aussi certains cours à La Sarre.

Intervention 8.

Un membre explique qu'il y aura de nombreuses activités organisées par la Ville de La Sarre cet été, dont plusieurs festivals, un cinéma en plein air, ainsi qu'un marché public qui débutera à la fin juin. Il partage aussi qu'une fête de la Saint-Jean est prévue en plus de La Sarre en fête.

Intervention 9.

Un participant partage la mise en place d'un Observatoire Baie-James pour donner suite à la signature d'une entente de 3 ans avec l'UQAT. Le tout vise à regrouper de meilleures connaissances utiles au développement socioéconomique. Le projet souhaite étudier la problématique que les statistiques gouvernementales de la région sont souvent diluées dans celles de l'Abitibi ou du Lac-Saint-Jean. Le lancement officiel se fera à l'automne. Il mentionne aussi qu'une nouvelle Infolettre est disponible et que les gens peuvent s'y inscrire [ici](#).

Mme Larouche remercie les membres pour leurs partages.

6. SUIVI DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE

Mme Larouche présente les suivis de la dernière rencontre [R22]

SUGGESTIONS	AVANCEMENT
◆ Partager le pourcentage de déversement qui ont fait l'objet d'une enquête en juin prochain	✓ Sera présenté aujourd'hui
◆ Partager les résultats de l'exercice d'évaluation des mécanismes d'échanges en juin prochain	✓ Sera présenté aujourd'hui
◆ De publier l'invitation aux citoyens de consulter le Rapport annuel du comité sur les nouveaux tableaux publicitaires disponibles à Ste-Germaine	✓ À venir
ENGAGEMENTS	
❖ Rediscuter avec le Comité des alternatives liées à la halde prévue au-dessus de la fosse EMCP, si la demande d'autorisation venait qu'à ne pas être autorisée	✓ À venir
❖ De faire les efforts nécessaires pour tenter d'éviter d'avoir à ajouter des rencontres extraordinaires pour la démarche d'information-consultation du Projet des futures fosses	✓ À venir
SUIVIS	
☑ Vérifier si la salle de conférence à l'école de VVB pourrait mieux convenir aux besoins audiovisuels du Comité pour la rencontre de juin 2025	✓ Fait par ML
☑ Partager le compte rendu de la R22 pour commentaires	✓ Fait par ML
☑ Publier le compte rendu de la R22 sur le site Web	✓ Fait par ML
☑ Partager le lien du sondage par courriel pour l'exercice d'évaluation des mécanismes d'échanges	✓ Fait par ML

Les participants n'ont pas de questions en lien avec les suivis.

7. RETOUR SUR LE COMPTE RENDU R22

Mme Larouche confirme que le compte rendu adopté est disponible en ligne. Elle souligne que des commentaires et des bonifications mineures ont été reçues et intégrées à celui-ci.

8. BIODIVERSITÉ

Mme Jobin, débute en soulignant qu'elle est très heureuse d'avoir la chance de participer au Comité. Elle présente d'abord les principales réalisations de l'équipe depuis juin 2024, dont :

- ▶ Le maintien du niveau de performance TSM aux niveaux AA – A -A
- ▶ L'élaboration d'une Stratégie Caribou d'Hecla Québec
 - Laquelle a été validée et bonifiée auprès de plusieurs partenaires régionaux
 - Première Nation Abitibiwinni – Canal Environnement
 - Chantiers Chibougamau
 - MELCCFP – Direction de la gestion de la faune Nord-du-Québec
 - SNAP Québec – Société pour la Nature et les Parcs

Elle présente ensuite les collaborations régionales qui se poursuivent et souligne qu'Hecla participe au Projet d'aire protégée d'intendance autochtone ATIK avec la PNA. Elle poursuit ensuite avec les intentions pour 2025. Elle offre ensuite un exemple d'Infolettre Environnement diffusée au sein des employés de la mine afin de les sensibiliser à l'importance de signaler les observations d'espèces à statut au site.

Elle présente ensuite l'avancement des objectifs de performance liés à la gestion de la biodiversité depuis la dernière rencontre du Comité. Par exemple, la compilation des données pour l'objectif 1 est maintenant complétée à 90 %.

Finalement, Mme Jobin porte à l'attention des membres qu'une revue de la mise en œuvre des engagements est réalisée chaque année, en plus de faire l'objet de deux rapports internes par an à l'intention de la direction.

Mme Jobin poursuit en présentant la Stratégie Caribou d'Hecla Québec. Elle explique que l'initiative a vu le jour à la suite du signalement d'un employé. Hecla s'est donc tout de suite mise en action afin d'identifier et de mettre en place des mesures de réduction et d'atténuation des impacts potentiels de ses activités. L'équipe a ensuite échangé avec plusieurs parties prenantes afin de valider et de bonifier ces mesures. Mme Jobin invite ensuite les membres à commenter cette stratégie. Tous sont d'accord pour dire que celle-ci est proactive et satisfaisante.

ÉCHANGES

Intervention 10.

Un participant demande si Hecla connaît le nombre de caribou qui compose la harde Détour.

ÉCHANGES

Mme Jobin répond que la harde Détour n'est pas au même niveau que celle de Val-d'Or. La harde Détour se porte mieux que les autres au Québec. Le dernier inventaire démontre environ 400 caribous au Québec et 1 500 du côté de l'Ontario.

Intervention 11.

Un membre demande s'il y a déjà eu des collisions avec des caribous autour du site.

Mme Jobin répond que non.

Intervention 12.

Un membre suggère de renommer la stratégie : Opération Caribou.

Mme Jobin remercie le membre et confirme que c'est une excellente idée.

Mme Larouche remercie Mme Jobin pour sa participation.

9. PARC À RÉSIDUS

Mme Lévis enchaîne en rappelant en quoi consiste un parc à résidus minier. Elle rappelle aussi que la déposition des résidus de la mine en ce moment se fait dans la cellule 7. Elle partage ensuite les réalisations de l'équipe depuis juin 2024, dont :

- ▶ La mise en place d'une équipe de gestion spécialisée – Équipe d'urgence au parc
- ▶ Formation spécialisée à l'intention des coordonnateurs tenue en juin 2025
- ▶ Deux exercices pratiques de coordination réalisés en juin 2025
- ▶ Exercices de simulation d'urgence en salle réalisés aux 3 mois depuis 2025

Elle souligne que comme tous les ans le PIU – Plan d'intervention d'urgence au parc a fait l'objet d'une mise à jour et qu'une revue de direction est à venir d'ici la fin de l'année. Parmi les intentions présentées pour 2025, on compte entre autres :

- ▶ La poursuite des travaux pour le 3^e rehaussement de la cellule #7
- ▶ La continuité des activités de surveillance du Parc
- ▶ La mise en œuvre des recommandations issues des évaluations, audits et inspections externes

Mme Lévis poursuit en présentant comment les engagements d'Hecla Québec sont mis en œuvre. Elle rappelle que le parc à résidus fait l'objet de plusieurs audits et inspections par année, tant internes qu'externes pour en assurer la sécurité. Elle invite ensuite les membres à partager leurs questions et leurs commentaires.

ÉCHANGES

Intervention 13.

Un membre demande si Hecla a remarqué des changements avec la quantité de neige reçue cet hiver.

Mme Lévis répond que oui, avant l'ouverture de l'effluent le 2 juin, le niveau était surveillé de près.

Mme Jobin ajoute que des suivis en continu sont faits pour bien évaluer le nombre de mètres cubes qui entre et sort du bassin. Elle souligne que la marge de manœuvre est grande pour s'assurer de pouvoir faire face à des précipitations importantes.

10. MISE À JOUR OPÉRATIONS

Mme Larouche souligne qu'Hecla a annoncé la poursuite des opérations souterraines depuis la dernière rencontre du comité. La reprise des activités de développement a aussi été annoncée, ce qui est une excellente nouvelle.

Elle partage qu'Hecla et la PNA ont souligné en mai dernier le 5^e anniversaire de leur entente de collaboration. Pour l'occasion, une visite de site avec les membres du Conseil et d'autres collaborateurs de la communauté a eu lieu, en plus d'un dîner traditionnel, la réalisation d'une œuvre d'art par un artiste Abitibiwinni et un 5 à 7 pour clore la journée.

Elle mentionne que lors de la dernière compétition en sauvetage minier, l'équipe est arrivée en 6^e position. Plusieurs participants en étaient à leur première année donc l'équipe est très fière du résultat.

Mme Larouche mentionne aussi que le projet « Les P'tits Berardi » était finaliste pour le prix distinction lors de l'AMQ – Association minière du Québec.

11. PROJET DES FUTURES FOSSES

Mme Lévis présente les avancements depuis avril dernier, dont :

- ▶ La relocalisation de certaines infrastructures du Projet
- ▶ La réalisation de travaux complémentaires de caractérisation
- ▶ L'acquisition de nouvelles connaissances en matière d'eau de surface et souterraine
- ▶ La tenue d'entrevues pour bonifier la description du Milieu humain de l'ÉIE – Étude d'impact sur l'environnement
- ▶ Le lancement d'une Démarche de collaboration sur l'eau souterraine
- ▶ La tenue de rencontres de suivis Post-Phase II avec certaines parties prenantes

ÉCHANGES

Intervention 14.

Un participant demande si la décision de prévoir des haldes moins hautes aura un impact lors de la restauration.

Mme Lévis répond que non. L'intention d'Hecla de revégétaliser les haldes après la fermeture devrait être maintenue. Le plan de restauration en lien avec les nouvelles infrastructures du projet est à venir et sera présenté au Comité.

12. RELATIONS COMMUNAUTAIRES

Mme Larouche poursuit avec les nouveautés au niveau des contributions et implications communautaires. Elle met entre autres en lumière :

- ▶ Représentation et partenaire présentateur – Festival du Bœuf de Ste-Germaine-Boulé
- ▶ Représentation et partenaire – Bourse CFP-Centre de formation professionnelle de La Sarre
- ▶ Souper-bénéfice – Fondation Docteur Jacques Paradis
- ▶ Partenaire – OBVAJ - Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie
- ▶ Partenaire présentateur Golf – CCIAO – Chambre de commerce et d'industrie de l'Abitibi-Ouest

13. SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

Mme Lévis informe le comité d'une sanction administrative reçue en lien avec une non-conformité de 2024 déjà partagée au comité concernant l'entreposage de matières dangereuses. Elle souligne aussi une non-conformité reçue en avril pour un déversement en mars qui fut déclaré en matinée plutôt que durant la nuit et confirme qu'une nouvelle procédure est en place. Elle présente ensuite les principaux déversements et les mesures correctives mises en place depuis la dernière rencontre.

PROPOSITION D'INDICATEUR DE PERFORMANCE

Elle fait ensuite un rappel de la demande partagée par le comité à l'égard du pourcentage de déversement qui font l'objet d'enquête. Elle souligne que plusieurs améliorations ont été apportées depuis le début de l'année 2025 en matière de gestion des déversements et de suivi des mesures correctives identifiées. Considérant que seuls les déversements qui répondent à l'un des critères déjà partagés doivent faire l'objet d'enquête, l'équipe suggère un indicateur de performance différent, soit :

- ▶ La présentation 1 fois par année du pourcentage de déversements enquêtés qui rencontreraient les critères

Elle invite les membres à commenter cette proposition.

ÉCHANGES

Intervention 15.

Un membre répond que oui c'est satisfaisant.

Intervention 16.

Un participant répond qu'en effet, ça semble plus représentatif des efforts attendus de l'équipe.

Mme Lévis remercie le Comité pour ses commentaires et termine en présentant la mise à jour des permis reçus récemment.

14. FAITS SAILLANTS TSM

Mme Lévis présente comment les engagements en matière de gestion de l'eau sont mis en œuvre parce qu'elle s'est rendu compte que cette portion avait été oubliée en janvier. Elle présente un 4^e objectif de performance en lien avec la gestion des GES et des changements climatiques, lequel consiste à :

4^e OBJECTIF DE PERFORMANCE PROPOSÉ

- ▶ Renouveler notre adhésion volontaire au Programme de GDP-Gestion de pointes
 - Signer un nouveau contrat d'ici la fin 2025
- ▶ Augmenter notre participation à 75 % des défis offerts
 - Par année
 - À partir de l'hiver 2025-2026
- ▶ Se fixer une cible de réduction moyenne par défi en kW
 - D'ici la fin de l'année 2025

Elle invite les membres à donner leur avis.

ÉCHANGES

Intervention 17.

Un membre répond que oui c'est satisfaisant. Ça démontre que vous voulez vous améliorer.

Intervention 18.

Un participant répond qu'en effet c'est raisonnable.

Intervention 19.

Un membre mentionne que selon lui c'est satisfaisant.

Intervention 20.

Un participant partage que les nouveautés de 2025 démontrent que c'est encourageant.

Mme Lévis remercie les participants pour leurs commentaires et poursuit en présentant l'avancement des objectifs de performance en matière de gestion de l'eau et des GES. Elle porte à l'attention des membres que l'objectif 1 pour la gestion de l'eau a été atteint 7 mois sur 11 à ce jour. En ce qui a trait à l'installation des stations météo, des pièces de montage sont manquantes et un retour du fournisseur est attendu.

15. VALIDATION RAPPEL ANNUEL PGS

Mme Larouche remet en contexte à quoi sert la PGS – Procédure de gestion des signalements et rappelle aux membres les efforts de diffusion déployés dans le passé. Elle propose que les canaux d'échanges pour le rappel annuel aux citoyens en 2025 soient les mêmes que l'an dernier, avec l'ajout du tableaux publicitaires de Ste-Germaine-Boulé. Elle invite les membres à partager leurs commentaires ou leurs bonifications. Tous sont d'accord avec cette proposition.

ÉCHANGES

Intervention 21.

Un participant partage que la personne à contacter pour le tableau publicitaire à Ste-Germaine-Boulé est la directrice générale, Claudie Aubin.

16. SUIVI DES SIGNALEMENTS

Mme Larouche informe le Comité qu'aucun nouveau signalement n'a été reçu.

17. RÉSULTATS SONDAGE MÉCANISMES

Mme Larouche présente ensuite les résultats du sondage pour l'évaluation des mécanismes d'échanges d'Hecla Québec et en partage les faits saillants :

- ▶ La gestion des signalements d'Hecla est jugée très satisfaisante à 100 %
- ▶ La transparence et l'inclusion de la PGS sont jugées très satisfaisantes à 67 % et satisfaisantes à 33 %
- ▶ Le respect, l'écoute et la vulgarisation au sein du Comité ont été jugés très satisfaisants à 100 %
- ▶ Les autres éléments évalués du Comité ont été jugés très satisfaits à 67 % et satisfaisants à 33 %

Elle remercie les membres qui ont participé au sondage et confirme que l'équipe est très heureuse de constater que les efforts déployés permettent d'atteindre les objectifs convenus avec le milieu.

ÉCHANGES

Intervention 22.

Un participant félicite l'équipe d'Hecla pour leur bon travail.

18. TOUR DE TABLE

Mme Larouche invite les membres à partager leurs impressions de la rencontre.

ÉCHANGES

Intervention 23.

Un participant partage que le contenu présenté était très pertinent. Il a trouvé la présentation de Mme Jobin particulièrement intéressante.

Intervention 24.

Un membre fait part que c'était vraiment une bonne rencontre. Il remercie l'équipe de sa confiance.

Intervention 25.

Un participant remercie l'équipe. Il a particulièrement apprécié la présentation de Mme Jobin. Ce fut une très belle rencontre. Il a apprécié faire la connaissance de Stéphane également.

Intervention 26.

Un membre se dit très satisfait de la transparence au sein du comité. La présentation de Mme Jobin était vraiment intéressante.

Intervention 27.

Un participant partage que la présence de Mme Jobin était très appréciée et que son sujet était intéressant. Ce fut une belle rencontre. Merci aussi à Hecla de s'impliquer autant dans les activités prévues cet été dans la communauté.

Intervention 28.

Un participant propose d'ajuster le calendrier de travail annuel pour 2026. Le Comité pourrait tenir 2 rencontres à l'automne et 2 au printemps pour tenter d'éviter le mois de juin.

Mme Larouche répond que c'est noté et le tout sera évalué.

19. MOT DE LA FIN

Mme Larouche remercie le Comité pour ces échanges riches. Elle souligne que les échanges sont toujours intéressants et qu'elle apprécie que tous fassent preuve d'écoute et d'ouverture. Elle souhaite un bel été à tous et à toutes

SOMMAIRE DE LA RENCONTRE

DÉCISIONS

LES PARTICIPANTS ONT DÉCIDÉ :

- ✓ Que la proposition d'indicateur de performance en lien avec les déversements est satisfaisante
- ✓ Que l'objectif de performance numéro 4 en lien avec les GES est raisonnable
- ✓ Que la proposition de rappel annuel de la PGS est appropriée
- ✓ Que la stratégie caribou d'Hecla Québec est proactive et satisfaisante

SUGGESTIONS

IL A ÉTÉ SUGGÉRÉ :

- ◆ De renommer la stratégie : Opération Caribou d'Hecla Québec
- ◆ D'ajuster le calendrier de travail 2026 pour tenter d'éviter le mois de juin

ENGAGEMENTS

HECLA S'EST ENGAGÉ À :

- ❖ Présenter au comité les intentions de restauration en lien avec les infrastructures du projet des futures fosses lorsqu'elles seront disponibles

SUIVIS

LES SUIVIS À EFFECTUER SONT :

- Partager le compte rendu de la R23 pour commentaires
- Publier l'invitation aux citoyens de consulter le rapport annuel du comité sur les nouveaux tableaux publicitaires disponibles à Ste-Germaine-Boulé
- Procéder au rappel annuel de la PGS selon des canaux de communication convenus

ANNEXE I

LISTE DES PARTICIPANTS

MEMBRES DU COMITÉ DE LIAISON ET SECTEUR REPRÉSENTÉ

- ▶ Mme Annie Payer, Secteur économique – Nord-du-Québec
- ▶ Mme Karine Lacroix, Secteur municipal – Nord-du-Québec
- ▶ Mme Isabelle Métivier, Secteur éducation - Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec
- ▶ M. Florent Gilles, Secteur environnement - Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec
- ▶ M. Alexandre D. Nickner, Secteur municipal – Abitibi-Ouest

MINE CASA BERARDI

- ▶ Mme Mélissa Larouche, Coordinatrice aux communications et relations avec le milieu
- ▶ Mme Véronique Lévis, Aviseur senior RSE
- ▶ Mme Mélanie Labrecque, Technicienne en administration ressources humaines
- ▶ Mme Avril Jobin, Coordinatrice aux autorisations et projets de compensation - Invitée
- ▶ M. Stéphane Gosselin, Directeur développement durable - Invité

ANNEXE II

ORDRE DU JOUR



RENCONTRE n° 23

COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

18 JUIN 2025 – 18h30 à 21h

Bureau de La Sarre

ORDRE DU JOUR

1. Mot de bienvenue
2. Objectifs de la rencontre
3. Validation du déroulement de la rencontre
4. Partage Santé & Sécurité – Environnement
5. Tour de table - Échos du milieu
6. Suivis de la rencontre précédente
7. Retour sur le compte rendu de la rencontre précédente
8. Présentation sur la Biodiversité
9. Présentation sur Le Parc à résidus

*** PAUSE ***

10. Mise à jour opérations
11. Projet des futures fosses
12. Mise à jour relations avec la communauté
13. Suivis environnementaux
14. Faits saillants TSM
15. Suivi des signalements
16. Validation du Rappel annuel de la PGS
17. Résultat du sondage - Évaluation des mécanismes d'échanges
18. Tour de table
19. Mot de la fin

ANNEXE III

PRÉSENTATION CASA BERARDI



MINE CASA BERARDI

COMITÉ DE LIAISON R23 – 18 JUIN 2025 LA SARRE

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



MOT DE BIENVENUE

OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

- ▶ Échanger sur :
 - La Biodiversité
 - Le Parc à résidus
- ▶ Présenter une mise à jour du Projet des futures fosses
- ▶ Présenter les résultats du sondage d'évaluation des mécanismes d'échanges
- ▶ Valider le Rappel annuel à venir de la PGS – Procédure de gestion des signalements



VALIDATION DU DÉROULEMENT

HECLA QUÉBEC

RESPONSABLE, SÉCURITAIRE,
INNOVANTE

1. Mot de bienvenue
2. Présentation des objectifs de la rencontre
3. Validation du déroulement de la rencontre
4. Partage Santé & Sécurité – Environnement
5. Tour de table - Échos du milieu
6. Suivis de la rencontre précédente
7. Retour sur le compte rendu de la rencontre précédente
8. Présentation sur la Biodiversité
9. Présentation sur le Parc à Résidus

PAUSE VERS 19H40

10. Mise à jour opérations
11. Projet des futures fosses
12. Mise à jour relations avec la communauté
13. Suivis environnementaux
14. Faits saillants TSM
15. Validation annuelle du plan de diffusion de la PGS
16. Suivi des signalements
17. Résultats du sondage pour l'évaluation des mécanismes d'échanges
18. Tour de table
19. Mot de la fin





PARTAGE SST OU ENVIRONNEMENT

TOUR DE TABLE



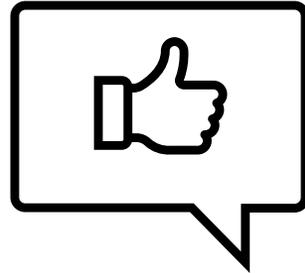
A wide-angle photograph of a massive construction site, likely a dam or a large-scale earthmoving project. The foreground is dominated by dark, textured earth and gravel. In the middle ground, there are several large pieces of heavy machinery, including excavators and trucks, working on a large, flat area. In the background, a tall, blue structure, possibly a crane or a conveyor system, stands against a hazy sky. The overall scene is one of intense industrial activity.

**SUIVIS DE LA
RENCONTRE
PRÉCÉDENTE**

SUIVIS DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE

SUGGESTIONS	AVANCEMENT
♦ Partager le pourcentage de déversement qui ont fait l'objet d'une enquête en juin prochain	✓ Sera présenté aujourd'hui
♦ Partager les résultats de l'exercice d'évaluation des mécanismes d'échanges en juin prochain	✓ Sera présenté aujourd'hui
♦ De publier l'invitation aux citoyens de consulter le Rapport Annuel du Comité sur les nouveaux tableaux publicitaires disponibles à Ste-Germaine	✓ À venir
ENGAGEMENTS	
❖ Rediscuter avec le Comité des alternatives liées à la halde prévue au-dessus de la fosse EMCP, si la demande d'autorisation venait qu'à ne pas être autorisée	✓ À venir
❖ De faire les efforts nécessaires pour tenter d'éviter d'avoir à ajouter des rencontres extraordinaires pour la démarche d'information-consultation du Projet des futures fosses	✓ À venir
SUIVIS	
☑ Vérifier si la salle de conférence à l'école de VVB pourrait mieux convenir aux besoins audiovisuels du Comité pour la rencontre de juin 2025	✓ Fait par ML
☑ Partager le compte rendu de la R22 pour commentaires	✓ Fait par ML
☑ Publier le compte rendu de la R22 sur le site Web	✓ Fait par ML
☑ Partager le lien du sondage par courriel pour l'exercice d'évaluation des mécanismes d'échanges	✓ Fait par ML

QUESTIONS / COMMENTAIRES





**RETOUR SUR LE
COMPTE RENDU DE LA
DERNIÈRE RENCONTRE**

A wide-angle photograph of a large-scale industrial site, likely a mining or construction operation. The foreground is dominated by a worker wearing a blue hard hat and a high-visibility orange and yellow safety vest, looking towards the site. The background shows a vast, dark, excavated area with several pieces of heavy machinery, including excavators and trucks, scattered across the site. In the distance, there are industrial structures, including a tall, blue, A-frame tower. The sky is overcast and grey. The overall scene conveys a sense of large-scale industrial activity and environmental impact.

BIODIVERSITÉ

RÉALISATIONS DEPUIS 2024

- ✓ Maintien de notre performance TSM au niveau AA – A -A
- ✓ Stratégie Caribou d'Hecla Québec – sera présentée aujourd'hui
- ✓ Validée et bonifiée auprès de plusieurs partenaires régionaux
 - Première Nation Abitibiwinni – Canal Environnement
 - Chantiers Chibougamau
 - MELCCFP – Direction de la gestion de la faune Nord-du-Québec
 - SNAP Québec – Société pour la Nature et les Parcs

COLLABORATIONS RÉGIONALES QUI SE POURSUIVENT

- ✓ Participation au Colloque de la Chaire de recherche UQAT BCM - Biodiversité en contexte minier
- ✓ Partenaire avec la Chaire BCM
- ✓ Projet Caribou avec Chantiers Chibougamau
- ✓ Projet d'aire protégée d'intendance autochtone ATIK avec Pikogan

INTENTIONS POUR 2025

- ✓ Performance TSM : on vise maintenir nos acquis soit AA – A – A
- ✓ Concentrer nos efforts sur l'avancement de nos objectifs de performance
- ✓ Valider et diffuser notre Stratégie Caribou



juillet 2024

Thématique du mois :
Le caribou forestier

**Pour le mois de juillet, le comité environnement vous informe sur :
le caribou forestier**



Le 15 avril dernier, une première observation de caribou a été rapportée sur le site de Casa Berardi. Depuis, les observations se sont multipliées.

<p>Le caribou forestier est une espèce classé "Vulnérable" par le gouvernement du Québec. Ce qui signifie, entre autre, que nous devons déclarer chaque observation qui sont faite sur le site de la mine.</p>	<p>Les informations minimales à fournir sont: Qui l'a vu; Où il l'a vu; Quand il l'a vu. Par exemple: Joe Boucher à vu un caribou près du poste de pompage à 7h15 le 15 juin 2024.</p>	<p>Ses informations permettrons au ministère de l'environnement d'obtenir de précieux renseignements sur les habitudes de cette espèce.</p>
--	--	---

Voici quelques informations concernant le Caribou forestier

<p>Contrairement aux autres cervidés, autant la femelle que le mâle possèdent des bois. Cependant, celui des mâles est plus imposant que celui des femelles.</p>	<p>Le caribou a une longévité entre 8 et 15 ans Son domaine vital (la zone qu'il habite) est très grande, variant de quelques centaines à quelques milliers de km carrés.</p>
--	---

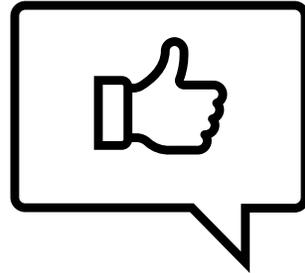


 <p>Cerf de Virginie 9-9 cm</p>	 <p>Original 12-15 cm</p>	 <p>Caribou 7-13 cm</p>
--	--	--

BIODIVERSITÉ – MESURES VOLONTAIRES – GESTION RESPONSABLE

ÉVITER		
ACTIONS	RESPONSABLE	FAIT
<input type="checkbox"/> Effectuer les travaux de coupe de bois en dehors de la période de nidification et de la reproduction de la faune	✓ Environnement	✓
<input type="checkbox"/> Favoriser l'hiver pour les travaux susceptibles d'affecter une tourbière	✓ Environnement	✓
<input type="checkbox"/> Favoriser les périodes d'étiage pour les travaux à proximité de milieux humides riverains	✓ Environnement	✓
<input type="checkbox"/> Diminuer les émissions de contaminants à la source (substitution des solvants dans les agents de nettoyage)	✓ Approvisionnement	✓
<input type="checkbox"/> Reporter le déplacement des nids d'oiseaux en dehors des périodes de nidification	✓ Électrique	✓
ATTÉNUER		
ACTIONS	RESPONSABLE	FAIT
<input type="checkbox"/> Privilégier l'utilisation d'espèces végétales indigènes	✓ Environnement	✓
<input type="checkbox"/> Utiliser des produits ménagés à faible teneur en nutriment N, P K	✓ Achats	✓
SURVEILLER		
ACTIONS	RESPONSABLE	FAIT
<input type="checkbox"/> Vérifier si tous les produits ménagés sont certifiés bio avec faible teneur en nutriment	✓ Environnement	✓
ASSURER UN SUIVI		
ACTIONS	RESPONSABLE	FAIT
<input type="checkbox"/> Produire des outils pour identifier la présence potentielle des espèces protégées lors de la construction ex : engoulement cellule 7 et extension EMCP	✓ Environnement	✓

QUESTIONS / COMMENTAIRES



ENGAGEMENTS DE LA POLITIQUE		PROGRESSION ET COMMENTAIRES
1.	▶ Assurer la conformité de notre gestion de la biodiversité aux exigences réglementaires, aux engagements corporatifs et aux aires protégées réglementées	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Registre des exigences en cours de bonification
2.	▶ Adhérer aux exigences de l'initiative TSM en matière de gestion de la biodiversité	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Niveau de performance minimal de A maintenu depuis 2023
3.	▶ Assurer une gestion responsable dans un souci de réduire les impacts potentiels sur la biodiversité et les habitats critiques, en plus d'éviter d'effectuer des activités à l'intérieur des sites de patrimoine mondial	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Aucun site de patrimoine mondial ni d'habitats critiques
4.	▶ Poursuivre notre amélioration continue en mettant à jour annuellement notre Plan de gestion de la biodiversité, lequel inclura l'évaluation et la surveillance des composantes significatives identifiées	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Mises à jour annuelles faites en 2023 et 2024 ☐ Mise à jour 2025 en cours
5.	▶ Communiquer nos engagements en matière de gestion de la biodiversité avec nos employés, nos entrepreneurs et la communauté	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Capsule d'introduction Responsabilité environnementale ✓ Inclus aux contrats pour les entrepreneurs

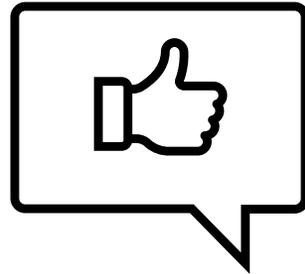
BIODIVERSITÉ – MISE EN ŒUVRE DES ENGAGEMENTS DE LA POLITIQUE

	ENGAGEMENTS DE LA POLITIQUE	PROGRESSION ET COMMENTAIRES
6.	▶ Définir et communiquer les responsabilités en matière de gestion de la biodiversité, incluant la reddition de comptes	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Via la Politique de gestion de la biodiversité
7.	▶ Mettre en place et maintenir à jour un système de gestion de la biodiversité	<ul style="list-style-type: none"> ☐ Module du SGE – Système de gestion environnementale à venir en 2025
8.	▶ Échanger avec la communauté afin de comprendre leurs préoccupations et participer aux activités de concertation en lien avec la biodiversité	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ CDL – en juin de chaque année ✓ Canal Environnement – à chaque rencontre
9.	▶ Établir des objectifs de performance après avoir quantifié et analysé les impacts de nos activités sur la biodiversité, lesquels seront présentés au sein des activités de redditions de comptes internes et externes	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Avancement présenté à chaque rencontre du CDL
10.	▶ Fournir les ressources nécessaires pour une mise en œuvre adéquate des engagements de la présente Politique	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Stagiaire environnement 2023-2024-2025 ✓ Troisième technicienne environnement embauchée

AVANCEMENT DES OBJECTIFS DE PERFORMANCE

OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Consolider et améliorer la gestion des connaissances <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rapatrier, gérer et cartographier les connaissances ▪ Construction d'une base de données globale – Outil d'aide à la décision ▪ Projet de cartographie dynamique évolutive dans le temps 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Processus de sélection de l'information utile à avoir à la base de données en cours <input checked="" type="checkbox"/> Embauche d'une ressource support pour compilation des données <input checked="" type="checkbox"/> 90 % d'avancement <input type="checkbox"/> Compilation des données disponibles en cours
2.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Élaborer un système de gestion de la biodiversité <ul style="list-style-type: none"> ▪ Il s'agit d'un Module en soi qui sera ajouté au SGE - Système de gestion environnementale de la mine Casa Berardi 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Le SGE est complété <input type="checkbox"/> Le module Biodiversité sera produit en 2025
3.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Outiller les travailleurs pour signaler la présence d'espèces à statut sur le site afin de mieux comprendre leur utilisation du site minier <ul style="list-style-type: none"> ▪ Les actions à venir pourraient inclure un calepin d'identification des espèces à statuts ▪ Une Procédure de notification d'observation ▪ Une Fiche d'observation ▪ Des balises pour l'intégration des données à la base de données / cartographie dynamique 	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Activités d'information et sensibilisation déjà réalisées <input checked="" type="checkbox"/> Les travailleurs sont déjà invités à déclarer leurs observations <input checked="" type="checkbox"/> Des fiches descriptives des espèces à statuts sont en cours <input checked="" type="checkbox"/> Collaboration confirmée avec Pikogan pour un Calepin vulgarisé <input checked="" type="checkbox"/> Les travailleurs sont déjà invités à déclarer leurs observations <input checked="" type="checkbox"/> Les outils de gestion et de communication sont en cours de bonification <input checked="" type="checkbox"/> Les outils et le canal de transmission ont été mis en place et testés <input type="checkbox"/> Démarche en cours pour les traductions en anishnabemowin <input type="checkbox"/> Prochaine étape intégrer l'information à la base de données

QUESTIONS / COMMENTAIRES



CONTEXTE

Le Centre de données sur le patrimoine naturel du Québec (CDPNQ, 2023) rapporte une occurrence du caribou des bois, écotype forestier dans la région de la mine Casa Berardi. Dans ce contexte, une attention particulière est portée à cette espèce par Hecla Québec en collaboration avec les autres acteurs régionaux impliqués, dont la Première Nation Abitibiwinni.

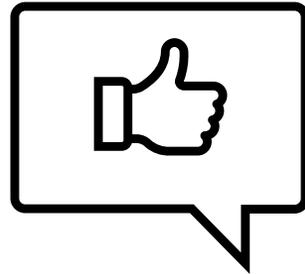
OBJECTIFS

- ▶ Identifier des mesures afin de réduire, atténuer et suivre les impacts potentiels sur le caribou et son habitat
- ▶ Échanger avec les parties prenantes afin de valider et bonifier ces mesures

STRATÉGIE

RÉDUCTION	ATTÉNUATION	SUIVIS
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Réduction de la limite de vitesse sur le site minier <ul style="list-style-type: none"> ▪ Réduction des risques de collisions 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Infolettre Hecla pour sensibiliser les travailleurs <ul style="list-style-type: none"> ▪ Les reconnaître et les notifier ▪ Importance de les protéger 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Procédure de notification d'espèces à statut <ul style="list-style-type: none"> ▪ Base de données Hecla ▪ Partage au MRNF et à la PNA
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Pancarte sur le 38 km pour augmenter la vigilance des conducteurs <ul style="list-style-type: none"> ▪ Réduction des risques de collisions 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Vérification terrain avant d'effectuer des travaux, durant les périodes de mise bas 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Participation au Projet Caribou <ul style="list-style-type: none"> ▪ Éviter tous travaux dans les HVC
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Bonification du design du Projet des futures fosses <ul style="list-style-type: none"> ▪ Réduction de l'empreinte pour moins impacter l'habitat 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Restauration progressive du site minier 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Projet potentiel de caméras de surveillance <ul style="list-style-type: none"> ▪ Partenariat potentiel avec la PNA

QUESTIONS / COMMENTAIRES



An aerial photograph of a waste management facility, likely a waste-to-energy plant, during sunset. The facility consists of several large, rectangular buildings with flat roofs, situated in a flat, open landscape. The sky is a mix of deep blue and orange, with the sun low on the horizon. The foreground shows a paved area with some equipment and structures. The background is a vast, flat plain extending to the horizon.

PARC À RÉSIDUS

RÉALISATIONS DEPUIS 2024

- ▶ Analyse de bris de digue plus poussée – par une firme d'experts indépendants
 - FMEA – *Failure mode and effect analysis*
 - Risques géotechniques réalisée pour la Cellule 7
 - Les autres Cellules et les bassins sont à venir
- ▶ Mise en place d'une équipe de gestion spécialisée – Équipe d'urgence au parc
 - Formation spécialisée à l'intention des coordonnateurs tenue en juin 2025
 - Deux exercices pratiques de coordination réalisés en juin 2025
 - Exercices de simulation d'urgence en salle réalisés aux 3 mois depuis 2025

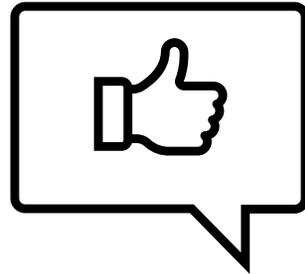
CONTINUITÉ

- ▶ Mise à jour annuelle du PIU – Plan d'intervention d'urgence au Parc – complétée pour 2025
- ▶ Mise à jour annuelle de l'Analyse de risques – à venir
- ▶ Tenue de la Revue de direction annuelle – à venir

INTENTIONS POUR 2025

- ▶ Les travaux pour le 3^e rehaussement de la cellule #7 se poursuivent
- ▶ Poursuite de la surveillance du Parc :
 - ☑ Inclinomètres – Piézomètres – Drones – Inspections visuelles
- ▶ Mise en œuvre des recommandations issues des évaluations, audits et inspections externes
- ▶ Recommandation de 2023 :
 - ☑ Fixer le déversoir opérationnel de la cellule 1 – Fait en 2024
- ▶ Nouvelles recommandations émises en 2024 :
 - ☑ 2 rencontres tenues depuis janvier – pour suivre de près l'avancement
 - ☐ 1 recommandation prioritaire seulement : contrôler le niveau du chemin vs le niveau du déversoir près de la HM1 – arpenté tous les mois – transfert des données aux experts externes pour validation moins constants depuis un départ au sein de l'équipe
- ▶ Autres recommandations non prioritaires :
 - ☐ Inventorier et réparer les instruments du parc – en cours – été 2025
 - ☐ Études de stabilité de certaines cellules du parc – à compléter en 2025
 - ☐ Relever et confirmer l'élévation de certaines crêtes de digues – à compléter en 2025

QUESTIONS / COMMENTAIRES



PARC À RÉSIDUS – MISE EN ŒUVRE DES ENGAGEMENTS DE LA POLITIQUE

SUIVI DES ENGAGEMENTS DE LA POLITIQUE		PROGRESSION ET COMMENTAIRES
1.	▶ Assurer la conformité de notre gestion et de nos infrastructures aux exigences réglementaires, aux engagements corporatifs et aux pratiques d'ingénierie raisonnables et prudentes	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Exigences règlementaires : Surveillance en continu
2.	▶ Adhérer aux exigences de l'initiative TSM en matière de gestion des résidus	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait <input type="checkbox"/> 1 seul indicateur est au Niveau B et vise à augmenter à A <input type="checkbox"/> Les travaux avancent bien
3.	▶ Assurer une gestion responsable des résidus et des infrastructures dans le but de réduire les impacts potentiels à court et long terme, au niveau social, environnemental et économique, et ce, durant la planification, la conception, la construction et la gestion du parc à résidus	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Les scénarios de bris de digues ont été mis à jour en 2022 <ul style="list-style-type: none"> ▪ La mise à jour 2025 est en cours ✓ Analyse de risques mise à jour en 2024 <ul style="list-style-type: none"> ▪ La mise à jour 2025 est prévue sous peu ✓ Surveillance des travaux en continu
4.	▶ Poursuivre notre amélioration continue et respecter les critères de conception établis, les aires de stockage prévues pour les solides et les liquides, les meilleures technologies existantes et les meilleures pratiques applicables, dans la mesure du possible	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Tous les résidus sont stockés dans les endroits prescrits ✓ L'évolution du parc prend en compte les meilleures pratiques de l'industrie
5.	▶ Communiquer nos engagements en matière de gestion des résidus avec nos employés, nos entrepreneurs, nos consultants et la communauté	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Capsule d'Introduction Responsabilité environnementale ✓ Énoncés inclus aux contrats des entrepreneurs ✓ CDL et CMEQ

SUIVI DES ENGAGEMENTS		PROGRESSION ET COMMENTAIRES
6.	▶ Définir, communiquer et vérifier la compréhension des responsabilités en matière de gestion des résidus, incluant la reddition de comptes, les niveaux d'imputabilité, d'autorité et de compétence	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ La Politique bonifiée en 2022 inclut des responsabilités claires, incluant les activités de reddition de comptes ✓ Le Manuel d'opération – exploitation et surveillance (MOES) est mis à jour annuellement et inclut les niveaux d'imputabilité
7.	▶ Mettre en place et maintenir à jour un système de gestion des résidus avec l'aide des employés, des entrepreneurs et des consultants, lorsque pertinent	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Un système de gestion est en place ✓ Des mises à jour et améliorations sont apportées en continu
8.	▶ Échanger avec la communauté afin de prendre en compte leurs préoccupations et considérations relatives à la conception, l'emplacement, l'exploitation et la gestion des résidus miniers	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ R2 – R5 – R10 - R13 - R16 et R19
9.	▶ Mener des revues de performance périodique, incluant des revues indépendantes, afin de soutenir l'amélioration continue en matière de santé, de sécurité et de gestion des risques	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Audits interne et externe annuels ✓ Revue de direction interne annuelle ✓ Revue de performance externe annuelle
10.	▶ Fournir les ressources nécessaires pour une mise en œuvre adéquate des engagements de la présente Politique	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Les budgets sont ajustés chaque année

SUIVI DES ENGAGEMENTS

PROGRESSION ET COMMENTAIRES

11.

- ▶ Encourager une culture organisationnelle qui favorise l'apprentissage, la communication et l'identification précoce des problèmes

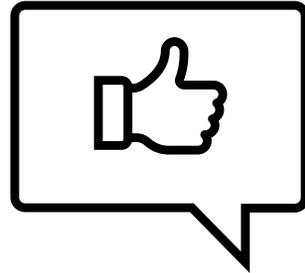
- ✓ Fait
- ✓ Un canal confidentiel pour les lanceurs d'alertes est en place
- ✓ Les formations sont redonnées tous les ans
- ✓ Les inspections visent à identifier les enjeux en amont

12.

- ▶ Participer aux interventions d'urgence et au rétablissement après tout incident, en collaboration avec les autorités réglementaires appropriées et les communautés d'intérêts

- ✓ Fait
- ✓ Le PIU – Plan d'intervention d'urgence au Parc inclut les actions à déployer :
- ✓ Avant, pendant et après un incident
- ✓ Simulations déployées tous les ans

QUESTIONS / COMMENTAIRES





MISE À JOUR OPÉRATIONS

OBJECTIF DE PERFORMANCE SST

- ▶ Objectif : 1,70
- ▶ Fréquence à la fin mai 2025 : 1,62

OPÉRATIONS SOUS-TERRE

- ▶ Poursuite des opérations
- ▶ Les opérations sous terre vont donc se poursuivre, aussi longtemps que les conditions économiques seront favorables
- ▶ Reprise du développement

OPÉRATIONS DE SURFACE

- ▶ Fosse 160 : L'extraction du minerai se poursuit
- ▶ Fosse EMCP : Le remplissage se poursuit

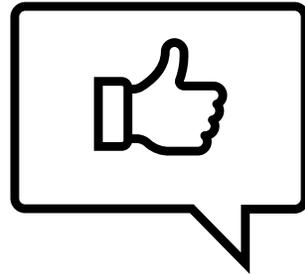
- ▶ 22 mai - Visite de site et 5 à 7 avec les membres du Conseil pour souligner le 5e anniversaire de l'entente de collaboration Hecla et la Première Nation Abitibiwinni
- ▶ Finaliste Prix distinction AMQ – Les P'tits Berardi
- ▶ Compétition provinciale - Sauvetage minier – 23 mai 2025
- ▶ Journée Sécurité 365
 - ▶ 18 juin 2025
 - ▶ Nouveau logo
 - ▶ Visite terrain des dirigeants



5^e ANNIVERSAIRE – ENTENTE COLLABORATION ABITIBIWINNI



QUESTIONS / COMMENTAIRES



An aerial photograph of a construction site at sunset. The sky is a mix of purple, blue, and orange. In the foreground, there are several large, flat concrete slabs and some construction equipment. In the background, there is a dense forest of trees. A large white text box is overlaid on the left side of the image, containing the text 'PROJET DES FUTURES FOSSES' in blue, bold, sans-serif font. The text box has a yellow vertical bar on its right edge and a blue horizontal bar at its bottom edge.

PROJET DES FUTURES FOSSES

NOUVEAUTÉS PROJET DES FUTURES FOSSES

Hecla Québec

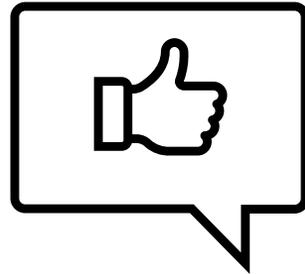
RESPONSABLE. SÉCURITAIRE.
INNOVANTE

AVANCEMENT DEPUIS AVRIL

- ▶ Précisions quant à l'aquifère sous la Fosse Principale
 - Mesures de précaution en cours
- ▶ Relocalisation de certaines infrastructures du Projet
 - Décision de principe de précaution face à la hauteur des haldes – dans un souci de sécurité
 - Impact potentiel sur l'empreinte totale du Projet
- ▶ Travaux complémentaires de caractérisation
 - Géotechnique – stabilité des sols
 - Caractérisations pour la flore, la faune, les habitats aquatiques et terrestres
 - Acquisition de connaissances en matière d'eau de surface et souterraine
- ▶ Tenue des premières entrevues pour bonifier la description du Milieu humain de l'ÉIE – Étude d'impact sur l'environnement
- ▶ Lancement d'une Démarche de collaboration sur l'eau souterraine
- ▶ Rencontres de suivis Post-Phase II avec certaines parties prenantes



QUESTIONS / COMMENTAIRES





PAUSE

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.





MISE À JOUR RELATIONS AVEC LA COMMUNAUTÉ

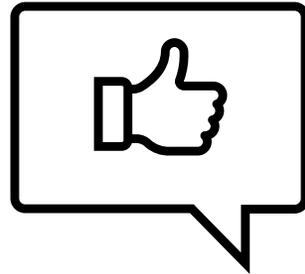
RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

CONTRIBUTIONS COMMUNAUTAIRES - IMPLICATIONS ET REPRÉSENTATIONS

- ▶ Représentation – Festival du Bœuf
- ▶ Représentation et partenaire – Bourse CFP La Sarre
- ▶ Souper bénéfice – Fondation Docteur Jacques Paradis
- ▶ Partenaire - Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ)
- ▶ Partenaire Présentateur Golf - CCIAO
- ▶ Partenariat - La troupe à cœur ouvert
- ▶ Partenaire - Club de golf Duparquet
- ▶ Gala des Phénix Hecla Québec
- ▶ Partenaire Semaine minière
 - ▶ Membre du comité organisateur
 - ▶ Conférence de presse de lancement
 - ▶ Journée des métiers du domaine minier
 - ▶ Encan de la semaine minière
 - ▶ Kiosque photomaton



QUESTIONS / COMMENTAIRES





SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

	PARAMÈTRES	EXIGENCES		FRÉQUENCE DU SUIVI HECLA	NORME	MISE À JOUR AU CDL	RÉSULTATS AVRIL À JUIN	COMPARATIF ANNÉE PRÉCÉDENTE
		FÉD	PROV					
EFFLUENT	Débit, pH	✓	✓	En continu		Chaque rencontre	✓ Ouvert le 2 juin 2025 ✓ CONFORME	✓ Conforme ✓ Pas ouvert à cette date en 2024
	Conductivité, MES, cyanure, arsenic, cuivre, fer, nickel, plomb, zinc		✓	1 x / semaine				
	C10-C50		✓	1 x / mois				
	Aluminium, Azote ammoniacal		✓	1 x / semaine	4 x / an			
	Alcalinité, dureté, cadmium, mercure, molybdène, nitrites/nitrates, cyanates, thiocyanates, sulfates, sulfures, thiosulfates		✓	1 x / mois	4 x / an			
	Arsenic, cuivre, cyanure, plomb, MES, NH3, nickel, zinc, radium 226	✓		1x / semaine				
	Alcalinité, cadmium, chlorures, chrome, cobalt, dureté mercure, molybdène, nitrate, phosphore, sulfate thallium, uranium	✓		1 x / mois	4 x / an			
	Aluminium, fer, manganèse, sélénium	✓		1 x / semaine	4 x / an			
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)	✓		1 x / mois				
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)		✓	1 x / mois	4 x / an			
	Toxicité chronique (pseudokirchneriella subcapitata et Cériodaphnia dubia)		✓	4 x / an				
	Lemna Minor	✓		4 x / an				
Toxicité sublétales (Mené tête-de-boule, cériodaphnia dubia, pseudokirchneriella subcapitata)	✓		2 x / an					
VIBRATIONS	Vibrations enregistrées		✓	1 x / sautage		Chaque rencontre	Données non-disponible	Données non-disponible
POUSSIÈRES	Suivi de la génération de poussières sur le site pour les rapports annuels	✓	✓	Annuelle		OCTOBRE	CONFORMIE	CONFORMIE
PARC À RÉSIDUS	Stabilité des ouvrages et niveau d'eau		✓	Interne : 1 x / jour Externe : 1 x / an		OCTOBRE	CONFORME	CONFORME
DÉVERSEMENTS	Tout déversement	✓	✓	En continu		Chaque rencontre	Non-conformité reçue pour MARS 2025	Non-conformité reçue en MARS 2025

MOIS	NOMBRE 2024	NOMBRE 2025	PRODUITS	VOLUME (L/KG)	LOCALISATION
AVRIL	17	23	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Huile hydraulique ▪ Huile à moteur ▪ Huile à transformateur électrique ▪ Huile à transmission ▪ Diesel ▪ Antigel ▪ Sulfate de cuivre ▪ Mousse de pulpe ▪ Scaltrol ▪ Graisse de forage ▪ Eau de fonte HM3 	0,2 à >1000 litres	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fosses 160 ▪ Pad du concasseur ▪ Garage ▪ Réservoirs pétroliers Est ▪ Sous-terre ▪ Usine ▪ HM3
MAI	15	24	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Chaux 3/4 ▪ Métalsorb ▪ Huile moteur ▪ Huile hydraulique ▪ Pulpes ▪ Diesel ▪ Antigel ▪ Poussières de minerai 	1 à 2200 litres	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Garage ▪ Fosse 160 - EMCP ▪ Réservoirs pétroliers Est ▪ Usine ▪ Chevalement à l'ouest ▪ Cellule 7 ▪ HM3

POURCENTAGE DE DÉVERSEMENTS ENQUÊTÉS

POURCENTAGE DE DÉVERSEMENTS AYANT FAIT L'OBJET D'UNE ENQUÊTE

- ▶ 2024 :
 - 3 / 165 soit 1,8 %
 - Mais 3 / 7 qui rencontraient les critères soit 43 %
- ▶ Marge d'erreur possible pour 2024 :
 - Formulaire d'enquête papier seulement et départ récent au sein de l'équipe
- ▶ Améliorations apportées en 2025 :
 - Formulaire électronique seulement
 - Bonification de notre outil de gestion pour mieux suivre les enquêtes en cours et fermées
- ▶ 2025 - en date de juin :
 - 6 / 87 soit 6,8 %
 - Mais 6 / 6 qui rencontraient les critères soit 100 %

RAPPEL DES CRITÈRES UTILISÉS POUR LANCER UNE ENQUÊTE

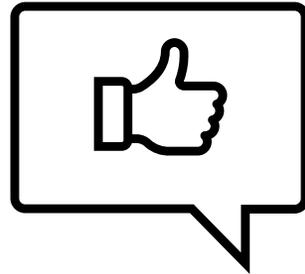
- ▶ Événement répétitif – comme lorsqu'il s'agit du même équipement
- ▶ Événement ayant touché un milieu sensible – cours d'eau, ou endroit sans pad
- ▶ Plus de 100 litres
- ▶ Substances réglementées – comme l'acide chlorhydrique, le propane, le dioxyde de soufre
- ▶ Plus GBS – Gros bon sens – Ex. couvercles déjà commandés – employé déjà rencontré par un autre département suite à une erreur humaine

PROPOSITION D'INDICATEUR DE PERFORMANCE

- ▶ Présentation 1 fois par année du pourcentage de déversements enquêtés qui rencontraient les critères

SUIVI DES DEMANDES DE PERMIS		
DEPUIS AVRIL 2025		
PERMIS OBTENUS	PERMIS DÉPOSÉS	PERMIS À DÉPOSER
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Demande de modification d'autorisation - CA Fosse 160 - Envoi de l'eau de dénoyage directement à l'usine de traitement (UTE) sans passer par le bassin d'eau de procédé ✓ Demande de permis de déboisement pour un banc d'emprunt d'argile ✓ Demande de permis de déboisement pour le bassin des fossés collecteurs de la HM3 ✓ Agrandissement halde à minerai pour passer de 150 000 tonnes à 1 M tonnes 		<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Halde au-dessus de la Fosse EMCP pour entreposage de stérile <input type="checkbox"/> Utilisation de la Fosse 160 pour déposition des résidus

QUESTIONS / COMMENTAIRES





FAITS SAILLANTS TSM

GESTION DE L'EAU – MISE EN ŒUVRE DES ENGAGEMENTS DE LA POLITIQUE

SUIVI DES ENGAGEMENTS		PROGRESSION ET COMMENTAIRES
1.	▶ Assurer la conformité de notre gestion et de nos infrastructures aux exigences réglementaires et aux engagements corporatifs	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Certains défis de non-conformités font toujours l'objet d'efforts soutenus pour trouver des correctifs durables ✓ Audit corporatif mené en 2024 ✓ Registre des exigences légales <ul style="list-style-type: none"> ▪ Bonification en cours – avec veille en continu ▪ Nouvelles exigences D019 : Directive 019 en cours
2.	▶ Adhérer aux exigences de l'initiative TSM en matière de gestion de l'eau	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Niveau A maintenu depuis 2023
3.	▶ Assurer une gestion responsable de l'eau dans le but de réduire les impacts potentiels sur la qualité de l'eau de surface et de l'eau souterraine ainsi que la pérennité de la ressource, et ce, pour tout le cycle de vie de la mine	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Intention de ré-injection pour la Fosse Principale ✓ Projet des futures fosses – Étude d'impacts qui couvre tout le cycle de vie
4.	▶ Poursuivre notre amélioration continue en matière de réduction de la quantité d'eau propre utilisée au site, grâce à réutilisation et l'efficacité de nos pratiques	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Réduction à l'usine de remblai en pâte ✓ Travaux de colmatage mine Ouest
5.	▶ Communiquer nos engagements en matière de gestion de l'eau avec nos employés, nos entrepreneurs et la communauté	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fait ✓ Présenté au CDL lors de la R13 ✓ Présenté au CMEO lors de la R5 ✓ Inclus dans la Capsule d'introduction Responsabilité environnementale ✓ Inclus aux contrats pour les entrepreneurs

GESTION DE L'EAU – MISE EN ŒUVRE DES ENGAGEMENTS DE LA POLITIQUE

SUIVI DES ENGAGEMENTS		PROGRESSION ET COMMENTAIRES	
6.	▶ Définir et communiquer les responsabilités en matière de gestion de l'eau, incluant la reddition de comptes, que ce soit au sein des opérations ou de la planification en fonction du bassin versant	✓	Fait
		✓	Création d'un GDT sur la gestion de l'eau
		✓	Bassin versant = À venir
		✓	Opération = Douae Nacer
		✓	Consolidation des responsabilités de l'usine
7.	▶ Mettre en place et maintenir à jour un système de gestion de l'eau qui inclut un bilan d'eau et permet une gestion proactive de la qualité et de la quantité des eaux	✓	Fait
		✓	Bilan d'eau complété en 2024
		✓	Module du SGE – Système de gestion environnementale mis en place en 2024
8.	▶ Échanger avec la communauté afin de comprendre leurs préoccupations et participer aux activités de planification liées au bassin versant	✓	Fait
		✓	Annuellement avec le CDL
9.	▶ Établir des objectifs de performance qui sont mis en œuvre, suivis et présentés au sein des activités de redditions de comptes internes et externes, à l'aide de mesures harmonisées avec l'industrie et d'approches reconnues conformes	✓	Fait
		✓	Présentés à chaque rencontre du CDL
10.	▶ Fournir les ressources nécessaires pour une mise en œuvre adéquate des engagements de la présente Politique	✓	Fait
		✓	Embauche récente au sein du département Env.

CONTEXTE

- ▶ Objectif de performance manquant pour le Scope 2 / Portée 2 – soit l'électricité
- ▶ Défis de réduire la consommation électrique en même temps qu'une transition énergétique – diesel vers électricité

PROGRAMME DE GDP – GESTION DES POINTES D'HYDRO-QUÉBEC

- ▶ Résultats de 2024 peu convaincants – tel que présenté en avril – réduction de 2 mégas watts / 2 000 kW
- ▶ Les résultats de 2025 le sont davantage
- ▶ Réduction de puissance de plus de 13 mégas watts / 13 900 kW au total
- ▶ Pour une moyenne de 995 kW par défi participé
- ▶ Participation à 71 % des défis offerts

OBJECTIF DE PERFORMANCE PROPOSÉ

- ▶ Renouveler notre adhésion volontaire au Programme de GDP – signer un nouveau contrat d'ici la fin 2025
- ▶ Augmenter notre participation à 75 % des défis offerts – par année – à partir de l'hiver 2025-2026
- ▶ Se fixer une cible de réduction moyenne par défi en kW - d'ici la fin de l'année 2025

GESTION DE L'EAU

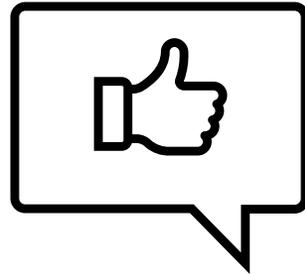
OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	▶ Réduire de 5 % mensuellement le volume d'eau de dénoyage pompé sous terre en améliorant le colmatage des fuites de juillet 2024 à décembre 2025	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> À ce jour : <input checked="" type="checkbox"/> Réduction de 1, 7 % en juillet et 4 % en août et septembre <input checked="" type="checkbox"/> Réduction de 9 % pour octobre et de 7 % pour novembre et décembre <input checked="" type="checkbox"/> Réduction de 10 % pour janvier, 9 % pour février et 3 % pour mars <input checked="" type="checkbox"/> Réduction de 6 % en avril et 7 % en mai <input checked="" type="checkbox"/> Donc objectif atteint 7 mois / 11 à ce jour <input type="checkbox"/> Les efforts se poursuivent
2.	▶ Créer un Groupe de travail (GDTGE) interne sur la gestion de l'eau pour maximiser la synergie entre les départements	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Le GDTGE a été mis en place en septembre 2023 <input checked="" type="checkbox"/> Mesures mises en place pour avoir une fréquence plus régulière / adaptée aux enjeux prioritaires / mensuelle au lieu de trimestrielle <input checked="" type="checkbox"/> Exemple de réalisation : enfouissement de la conduite Ouest-Est <input type="checkbox"/> Les efforts se poursuivent
3.	▶ Améliorer la collecte de données en lien avec notre consommation d'eau	<ul style="list-style-type: none"> <input checked="" type="checkbox"/> Des améliorations potentielles ont été discutées lors de la première rencontre du GDTGE <input checked="" type="checkbox"/> Débitmètre reçu pour mesurer la consommation d'eau propre à l'usine <input type="checkbox"/> Installation prévue d'ici la fin avril <input type="checkbox"/> Le choix d'autres améliorations retenues est à venir <input type="checkbox"/> La mise en œuvre des améliorations retenues est à venir

AVANCEMENT OBJECTIFS DE PERFORMANCE

GESTION DES GES ET DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	CONTINUER À RÉDUIRE NOS GES <ul style="list-style-type: none">▶ Réduction de l'usage du diesel▶ Baisse de 70 000 L de diesel par mois soit 2 515 tonnes de CO_{2eq} annuellement▶ Possible grâce à l'amélioration du procédé de traitement à l'usine de façon à éliminer le concassage secondaire	<ul style="list-style-type: none">☑ Amélioration du procédé de traitement complété☑ Démobilisation des équipements complétée☑ Le concassage secondaire du minerai a été éliminé
2.	POURSUIVRE NOTRE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE <ul style="list-style-type: none">▶ Transition du diesel à l'hydroélectricité▶ Baisse de 72 000 L de diesel par année soit 200 tonnes de CO_{2eq}▶ Possible grâce au changement de source d'énergie utilisée pour la ligne de dénoyage de la fosse 160	<ul style="list-style-type: none">☑ Tous les équipements électriques spécialisés commandés sont reçus sur le site en novembre 2023<ul style="list-style-type: none">▪ Modification de l'unité de pompage sera faite en février 2024▪ Installation des panneaux électriques☑ La deuxième unité de pompage est arrivée en novembre 2023☑ Il est prévu de compléter les installations au printemps 2024<ul style="list-style-type: none">▪ En attente des câbles électriques récupérés de sous terre▪ Finalisation de l'installation du deuxième conteneur▪ Le projet est complété à 100 %
3.	AMÉLIORATION CONTINUE DE NOS SUIVIS ET NOTRE GESTION <ul style="list-style-type: none">▶ Acquisition de données locales de température et de précipitation▶ Possible grâce à l'installation d'équipements de suivi pour les précipitations▶ Permettra de comparer avec les données d'Ouranos et de l'Atlas Climatique Canada▶ Et de raffiner nos modèles de prédiction des impacts potentiels des changements climatiques	<ul style="list-style-type: none">☑ Des soumissions ont été demandées et reçues pour deux nouvelles stations météo au site☐ Il est prévu de compléter les installations au printemps 2025<ul style="list-style-type: none">▪ Installation prévue dès que les toits seront dégelés▪ Pièces de montage manquantes – suivi fournisseur à venir▪ Visite de site avec le fournisseur▪ Installation finale des stations météo▪ Formations en lien avec les stations☐ La comparaison des données réelles avec celles d'Ouranos est à venir en Q2 2025☐ Le raffinement de nos modèles de prédiction est à venir en 2025

QUESTIONS / COMMENTAIRES



A woman with long dark hair and glasses is smiling at the camera. She is sitting at a desk with several computer monitors. The monitors display various software interfaces, including one with a 3D model of a vehicle. A keyboard and mouse are on the desk. The background is slightly blurred, showing more of the office environment.

VALIDATION RAPPEL ANNUEL DE LA PGS

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.

PROCÉDURE DE GESTION DES SIGNALEMENTS

- ▶ Mise en place en 2019

Les objectifs visés par la PGS sont :

- ▶ Être à l'écoute des préoccupations
- ▶ Faciliter la gestion et les suivis des questions, commentaires et plaintes
- ▶ Permettre aux citoyens de participer à l'amélioration continue de la mine
- ▶ Par courriel ou par téléphone, et ce, 24 H / 24

BREF RAPPEL DES RAPPELS FAITS PAR LE PASSÉ

- ▶ EN 2019 : Envois postaux des encarts cartonnés et des aimants frigo VVB et Normétal
- ▶ EN 2020 : Publicité dans le journal Le Citoyen La Sarre
- ▶ EN 2021 : Publication d'un vidéo sur YouTube et publication du lien sur les médias sociaux
- ▶ EN 2022 : Envois postaux des encarts cartonnés et des aimants frigo à tous les villages avec stationnement en plus de VVB
- ▶ EN 2023 : Publicité dans les médias sociaux, le journal Le Citoyen La Sarre en plus des Tableaux BAHO
- ▶ En 2024 : Médias sociaux, le journal Le Citoyen La Sarre en plus des Tableaux BAHO

SUGGESTION POUR 2025 :

- ▶ Médias sociaux, le journal Le Citoyen La Sarre en plus des Tableaux BAHO



SUIVI DES SIGNALEMENTS

SUIVI DES SIGNALEMENTS

✓ **Aucun nouveau signalement reçu depuis la R22**



**FAITES-NOUS PART DE VOS QUESTIONS,
COMMENTAIRES OU PRÉOCCUPATIONS.**

En communiquant avec nous, vous participez
à l'amélioration continue de nos façons de faire.

NUMÉRO DE TÉLÉPHONE 24H/24

819 339-0400

ADRESSE COURRIEL DÉDIÉE

signalement@hecla-mining.com



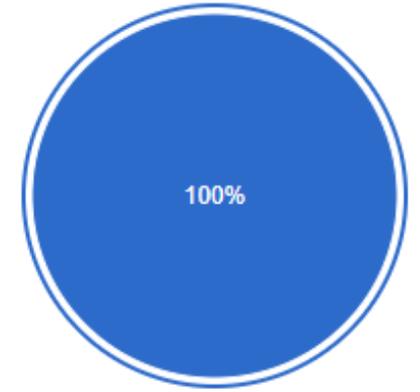
A wide-angle photograph of a large-scale industrial construction site, likely a dam or reservoir. The foreground is dominated by a worker wearing a blue hard hat and a high-visibility orange and yellow safety vest, looking towards the site. The middle ground shows a vast, dark, excavated area with several pieces of heavy machinery, including excavators and trucks, scattered across the site. In the background, a tall, blue, A-frame structure, possibly a crane or part of a dam's infrastructure, stands against a hazy, overcast sky. The overall scene conveys a sense of large-scale engineering and construction.

**RÉSULTATS
SONDAGE
D'ÉVALUATION
DES MÉCANISMES
D'ÉCHANGES**

RÉSULTATS SONDRAGE ÉVALUATION DES MÉCANISMES D'ÉCHANGES

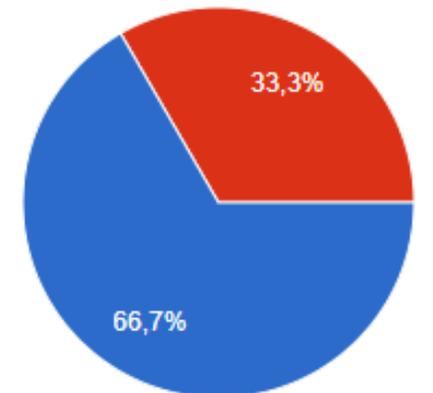
Gestion des signalements (Très satisfait)

- ▶ Est-ce qu'un numéro de téléphone accessible 24 H sur 24 et une adresse courriel dédiée sont satisfaisants pour rendre la PGS accessible ?
- ▶ Est-ce que le niveau de diligence dans la gestion des signalements est satisfaisant ?
- ▶ Est-ce que le respect observé à l'égard des requérants, soit les gens qui font un signalement, est satisfaisant ?
- ▶ Est-ce que l'écoute dont fait preuve Hecla Québec envers les requérants est satisfaisante?
- ▶ Est-ce que le niveau d'équité dans la gestion des signalements par Hecla Québec est satisfaisant?
- ▶ Considérez-vous satisfaisante l'atteinte des objectifs de la PGS?
- ▶ Comment qualifiez-vous votre appréciation générale de la gestion des signalements par Hecla Québec ?



Gestion des signalements (Satisfait)

- ▶ Les efforts pour être inclusifs, au moment de faire connaître la PGS à la communauté sont-ils satisfaisants ?
- ▶ Est-ce que la transparence dont Hecla Québec fait preuve lorsqu'elle fait état des signalements gérés au Comité est satisfaisante ?



Commentaire

- ▶ **Très peu de signalement, et ceux reçus sont traités conformément à la PGS.**

RÉSULTATS SONDRAGE ÉVALUATION DES MÉCANISMES D'ÉCHANGES

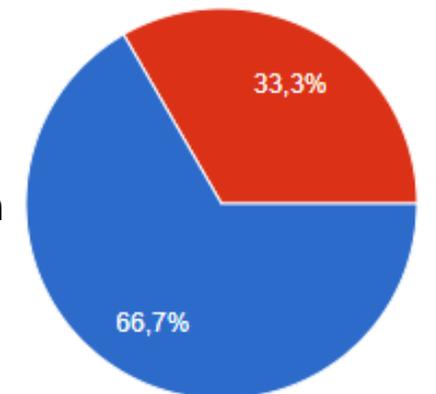
Évaluation du Comité de liaison (Très satisfait)

- ▶ Les efforts pour rendre les rencontres du Comité accessibles pour les membres sont-ils satisfaisants ?
- ▶ Est-ce que le respect démontré à l'égard des membres du Comité est satisfaisant ?
- ▶ Est-ce que l'écoute dont fait preuve Hecla Québec envers les membres du Comité est satisfaisante ?



Évaluation du Comité de liaison (Satisfaisant)

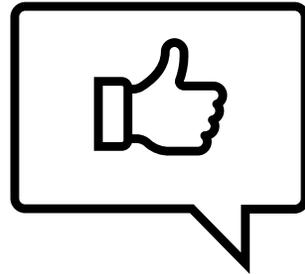
- ▶ Les efforts pour être inclusifs, au moment de faire rayonner les travaux du Comité à la communauté sont-ils satisfaisants ?
- ▶ Est-ce que le niveau de diligence observé dans la gestion des suivis et des engagements envers le Comité est satisfaisant ?
- ▶ Est-ce que le niveau d'équité dans la gestion des suggestions et des préoccupations des membres par Hecla Québec est satisfaisant ?
- ▶ Est-ce que la transparence dont Hecla Québec fait preuve lorsqu'elle répond aux questions du Comité est satisfaisante ?
- ▶ Est-ce que votre niveau d'aisance à vous exprimer librement est satisfaisant, depuis la prise en charge de l'animation des rencontres par Hecla Québec ?
- ▶ Considérez-vous satisfaisante l'atteinte des objectifs du Comité de liaison ?
- ▶ Comment qualifiez-vous votre appréciation générale de votre participation au Comité de liaison Casa Berardi ?



Commentaire

- ▶ **Comité très dynamique, autant du côté d'Hecla que du côté des membres, qui participent beaucoup!**

QUESTIONS / COMMENTAIRES



An aerial photograph of a construction site at sunset. The sky is a mix of purple, blue, and orange. The ground is a mix of dirt, gravel, and some structures. A large white box with a blue border is overlaid on the left side of the image, containing the text 'TOUR DE TABLE'.

TOUR DE TABLE



MOT DE LA FIN