

COMITÉ DE LIAISON

COMPTE RENDU
RENCONTRE 25

UTILISATION DU TERRITOIRE
ET GESTION DE L'EAU

28 JANVIER 2026
VERSION ADOPTÉE



responsable
sécuritaire
innovante

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Durée de la rencontre	▶ 18h30 @ 21h00
Nombre de participants	▶ 6 participants ▶ Excluant les représentants de la mine Casa Berardi
À noter	▶ Ce compte rendu n'est pas un verbatim ▶ Il est rédigé de façon à représenter les échanges tenus ▶ Le masculin est utilisé afin d'alléger le texte seulement

1. MOT DE BIENVENUE

Mme Larouche souhaite la bienvenue à tous pour cette première rencontre de 2026. Elle invite les membres à accueillir Mme Kelly-Ann Shea, qui occupe le siège de substitut pour le secteur municipal Nord-du-Québec et Mme Douae Nacer, conseillère environnement à la mine Casa Berardi depuis avril 2025 qui présentera la thématique gestion de l'eau.

2. OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

Mme Larouche présente les objectifs de la rencontre, qui consistent à :

- ▶ Échanger sur :
 - L'utilisation du territoire
 - La gestion de l'eau
- ▶ Partager une mise à jour :
 - Du dossier de la HM3
 - Du Projet des futures fosses

3. VALIDATION DU DÉROULEMENT

Elle valide ensuite le déroulement proposé auprès des membres et ceux-ci sont d'accord.

4. PARTAGE SST OU ENVIRONNEMENT

Mme Larouche invite les membres à procéder à un partage SST - Santé et sécurité au travail ou environnement.

ÉCHANGES

Intervention 1.

Un membre partage qu'il a eu la chance d'obtenir des crampons pour mettre par-dessus les chaussures auprès du Centre de service scolaire. C'est une bonne mesure de sécurité quand il y a du verglas ou pour les endroits moins bien entretenus.

Mme Larouche annonce que deux cadeaux sont offerts aux membres en guise de reconnaissance pour leur implication, dont une couverture antifeu et un chapeau d'hiver.

5. TOUR DE TABLE – ÉCHOS DU MILIEU

Mme Larouche invite les membres à partager les nouvelles d'intérêt pour leurs secteurs respectifs et de se présenter considérant la présence d'un nouveau membre.

ÉCHANGES

Intervention 2.

Un participant se présente, il occupe la fonction de secrétaire-trésorière pour la localité de Villebois. Mme Valérie Lapointe-Gignac qui occupe la même fonction pour Valcanton sera le membre officiel.

Mme Larouche explique qu'à la demande du milieu la possibilité de participer à toutes les rencontres à titre d'observatrice a été offerte au substitut. Le cas échéant, une demande en ce sens sera faite aux membres à l'avance.

Intervention 3.

Un membre se présente et explique son rôle à la Ville de La Sarre.

Intervention 4.

Un participant explique qu'il représente le secteur éducation pour les deux régions. Il explique qu'il y a des avancées en ce qui concerne les laboratoires de biomatériaux et d'impression 3D et plusieurs financements ont été confirmés. Ce qui permettra d'embaucher du personnel professionnel pour accueillir le nombre grandissant d'étudiants attendus. Plus de 1.3 M\$ seront investis, tant en ressources humaines qu'en équipements de laboratoire.

Intervention 5.

Un membre explique qu'il occupe le siège citoyen VVB. Il chapeaute aussi la Table sociale au sein de laquelle un vent de changement se ressent. L'année débute avec une envie de cohésion et une volonté d'avancer tout le monde ensemble. Ça fait du bien à tous les organismes. En espérant que tous les beaux projets vont se concrétiser et que ce vent d'unité ne va pas s'essouffler.

ÉCHANGES

Intervention 6.

Un participant explique occuper le siège socioéconomique pour l'A-O - Abitibi-Ouest. Il mentionne qu'à la CCIAO – Chambre de commerce et d'industrie d'Abitibi-Ouest, plusieurs comités ont été mis en place. L'objectif est de faire mieux rayonner les entreprises membres, et ce, surtout pour les jeunes entreprises qui commencent.

Intervention 7.

Un membre explique qu'il occupe le siège environnement pour les deux régions. Parmi les nouvelles d'intérêt il partage le Plan national de l'eau de la province pour lequel le Bilan 2024 -2025 vient de sortir et pourrait faire l'objet d'actualités. L'OBVAJ – Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie poursuit son Programme pour la santé des bandes riveraines. Les zones boisées sur le bord des lacs offrent plusieurs services écologiques. Il partage ensuite que la période de consultation pour les planifications tactiques des opérations forestières est débutée. Il souligne que la seule forêt de proximité de la région se trouve en A-O. Il partage aussi que la SESAT – Société des eaux souterraines de l'A-T - Abitibi-Témiscamingue en collaboration avec les OBVs et le CREAT – Conseil régional de l'environnement de l'A-T organise un forum sur l'eau potable, les 19 et 20 février prochain, au Pavillon des Premiers peuples de l'UQAT à Val-d'Or. Plusieurs spécialistes seront invités. Le forum portera sur plusieurs analyses de vulnérabilité que certaines municipalités ont menées dans les dernières années.

Mme Larouche remercie les membres pour leurs partages.

6. SUIVI RENCONTRE PRÉCÉDENTE

Mme Larouche présente l'avancement des suggestions et suivis convenus en octobre dernier. Elle souligne qu'une rencontre par année a été ajoutée pour VVB et que la prochaine rencontre du Comité aura lieu à Beaucanton.

SUGGESTIONS	
IL A ÉTÉ SUGGÉRÉ :	
♦ D'offrir les trousseaux <i>Water Ranger</i> , prêtées par l'OBVAJ, aux membres du Comité de liaison	□ À venir
♦ D'ajouter l'ONICSE - Observatoire national sur les incidences des émissions de contaminants sur la santé et l'environnement de l'UQAT et Carbon AT à la liste des parties prenantes d'Hecla Québec	✓ Fait
♦ De bonifier la liste des sources d'information d'intérêt en ajoutant Aurores Info, la plateforme d'information du Nord-du-Québec, si elle n'y figure pas déjà	✓ Fait
♦ De tenir au moins 2 rencontres par année à VVB	✓ 1 rencontre est prévue

ENGAGEMENTS	
HECLA S'EST ENGAGÉ À :	
❖ Utiliser le nouvel indicateur de performance en matière de gestion des déversements, dès 2026	✓ Fait
❖ Fournir un effort supplémentaire pour revérifier les salles disponibles à VVB afin d'en trouver une qui réponde aux besoins du Comité de liaison	✓ Fait
SUIVIS	
LES SUIVIS À EFFECTUER SONT :	
☑ Partager le compte rendu de la R24 pour commentaires	✓ Fait

7. RETOUR SUR LE COMPTE RENDU R24

Mme Larouche indique que des corrections mineures ont été apportées et que le compte rendu est maintenant disponible en ligne.

8. UTILISATION DU TERRITOIRE

Mme Larouche débute en rappelant que l'équipe de la mine Casa Berardi s'assure de connaître qui sont les autres utilisateurs du territoire aux alentours de la mine dans un souci d'harmonisation des usages. Les autres utilisateurs comptent entre autres :

- ▶ Des chasseurs
- ▶ Des pêcheurs
- ▶ Des cueilleurs
- ▶ Des acteurs de l'industrie forestière

Elle explique que la vérification annuelle faite par l'équipe a permis de confirmer qu'aucun nouveau bail n'a été émis pour les abris sommaires en 2025. Elle présente les différentes mesures d'accommodement convenues, dont le déneigement plus large pour les endroits prisés pour la pêche sur la glace.

En 2025, une campagne plus étoffée de sensibilisation a été menée au sein des travailleurs de la mine pour réduire les dérangements durant la période de la chasse. Mme Larouche ajoute que des mémos externes sont désormais utilisés pour informer les utilisateurs de travaux à venir sur le territoire, une initiative que les parties prenantes apprécient beaucoup.

Elle annonce les intentions pour 2026 en matière d'harmonisation des usages et invite les membres à aller visionner la [vidéo explicative du Projet Atik](#), un projet de réseaux d'aires

protégées de la PNA – Première Nation Abitibiwinini, qui est un bel exemple de projet auquel l'équipe de la mine collabore depuis 1 an.

Mme Lévis enchaîne en expliquant les mesures de réduction, atténuation et suivi convenues avec la PNA lors des consultations menées dans le cadre des premières demandes d'ATI – Autorisation pour travaux à impacts. Parmi celles-ci, on compte entre autres :

- ▶ Réaliser les travaux de forage en hiver, quand le sol est gelé, pour réduire l'orniérage
- ▶ Mener des inspections hebdomadaires des équipements par l'équipe environnement
- ▶ Éviter d'effectuer des travaux durant la période de mise bas du caribou du 15 avril au 15 juin
- ▶ Éviter le dédoublement des chemins et fournir un effort pour se coller davantage aux zones déjà impactées dans le but de réduire le déboisement le plus possible [fragmentation de l'habitat et visibilité pour les prédateurs]
- ▶ Fournir un effort pour refermer les chemins autant que possible, ou du moins en réduire la visibilité

ÉCHANGES

Intervention 8.

Un membre partage qu'il a vu deux caribous cette année durant la chasse. Un mâle et une femelle.

Intervention 9.

Un participant explique que s'il y a des projets prévus pour le chemin du 38 km ce sera important d'en informer les gens.

Mme Larouche répond que tout à fait. Une déviation est prévue dans le cadre du projet des futures fosses, mais l'accès sera maintenu.

Intervention 10.

Un membre demande s'il y a déjà des chemins forestiers qui peuvent être réutilisés.

Mme Lévis répond que non, pas à sa connaissance.

Intervention 11.

Un participant demande si l'équipe utilise des chemins d'hivers pour limiter les impacts.

Mme Lévis répond que oui tout à fait, et ce, autant que possible.

9. GESTION DE L'EAU

Mme Douae Nacer commence en expliquant la trajectoire de l'eau sur le site de la mine Casa Berardi. Elle précise qu'il y a 3 types d'eau à gérer, soit :

- ▶ L'eau de procédé – issue de l'usine de traitement de minerai
- ▶ L'eau de dénoyage et de contact – soit l'eau de pluie et de la neige
- ▶ L'eau pour l'usage domestique

Elle présente ensuite les principaux défis en matière de gestion de l'eau pour 2025 ainsi que les réalisations mises en place pour y répondre. Entre autres, elle souligne :

- ▶ La création d'un nouvel outil de prédiction du niveau du BEP – Bassin d'eau de procédé, basé sur les données historiques du site
- ▶ La poursuite de la mise à niveau des systèmes de traitement des eaux usées domestiques
- ▶ Une nette amélioration des critères à la sortie de ces systèmes et à l'effluent

ÉCHANGES

Intervention 12.

Un membre demande quels sont les trois critères pour lesquels les défis persistent aux systèmes de traitement des eaux domestiques.

Mme Nacer répond que du côté de la Mine Est, il s'agit des MES – Matières en suspension et coliformes et du côté de la Mine Ouest c'est le phosphore.

Intervention 13.

Un participant demande quand l'équipe pense pouvoir réussir à obtenir des résultats conformes pour ces systèmes.

Mme Nacer répond que dès 2026.

Intervention 14.

Un membre demande quelle est la technologie utilisée.

Mme Nacer répond qu'il s'agit de Bionest, qui ont été réparés et ajustés.

Intervention 15.

Un participant demande quelle est la technologie utilisée pour l'UTE – Unité de traitement des eaux.

Mme Nacer répond que le traitement inclus la précipitation, le suivie de coagulation, la floculation puis la séparation solide liquide. L'eau traitée passe ensuite par l'unité d'acidification avant d'être finalement considérée comme eau traitée.

ÉCHANGES

Intervention 16.

Un membre demande si le niveau élevé de cuivre et de cyanure est lié au niveau d'eau.

Mme Nacier répond que non. Le bas niveau peut être un facteur contribuant, mais le défi a été observé lors d'années moins sèches également.

Intervention 17.

Un participant demande si le bas niveau d'eau en 2025 a apporté des défis considérant qu'il y a eu très peu de précipitations de juillet à octobre.

Mme Nacer répond que oui. Par exemple, le niveau minimal d'eau dans le BEP a été atteint plus tôt que prévu, mais l'équipe a su s'ajuster.

Mme Nacer poursuit en présentant les mesures en place à la mine en matière de réduction des impacts potentiels, d'atténuation et de suivi. Elle souligne que comme la mine est engagée dans un processus d'amélioration continue, les nouveautés 2025 ont été mis en lumière. Elle partage les suivis faits pour les eaux souterraines et enchaîne avec l'avancement des objectifs de performance environnementaux. Les faits saillants en ce sens sont :

- ▶ L'objectif 1 a été atteint 73 % du temps à ce jour
- ▶ L'objectif 2 se poursuit
- ▶ L'objectif 3 est désormais atteint à 100 %

Elle termine en présentant les quantités d'eau consommée à la mine. Elle porte à l'attention des membres que :

- ▶ Les comparatifs vulgarisés sont issus d'une suggestion du Comité de liaison
- ▶ Que l'eau propre est retournée à 100 % au milieu naturel une fois conforme
- ▶ Qu'une réduction de 18 % de la consommation d'eau propre par rapport à 2023 a été possible grâce aux efforts de l'équipe,

Mme Nacer termine avec les intentions pour 2026.

ÉCHANGES

Intervention 18.

Un membre partage être impressionné de voir à quel point l'équipe a réduit la consommation d'eau propre de la mine. Bravo.

ÉCHANGES

Intervention 19.

Un participant demande quels seraient les besoins pour utiliser l'UTE durant l'hiver.

Mme Nacer répond que l'équipe souhaite pouvoir envoyer les eaux de dénoyage et les eaux du bassin de sédimentation directement à l'UTE.

Mme Lévis ajoute qu'il s'agit d'une mesure d'adaptation aux changements climatiques supplémentaire, pour laquelle une demande d'autorisation sera déposée sous peu.

Intervention 20.

Un membre commente que cela permettrait de sauver des coûts aussi.

Mme Nacer confirme que oui.

Intervention 21.

Un participant mentionne qu'il est évident que Mme Nacer maîtrise bien le sujet. Il la remercie pour sa présentation.

Intervention 22.

Un membre ajoute qu'en effet il y a une belle expertise au sein de l'équipe de la mine.

10. MISE À JOUR OPÉRATIONS

Mme Larouche débute en présentant la fréquence SST en date du 31 décembre qui était de 1.58 pour l'année. Donc l'équipe est fière d'annoncer que l'objectif de 1.7 fixé pour l'an dernier a été dépassé. De plus, elle porte à l'attention des membres que la mine a atteint 365 jours sans accident, en date du 5 janvier 2026.

Elle revient sur l'annonce de l'acquisition de la mine Casa Berardi par Orezone Gold, une entreprise canadienne basée à Vancouver qui possède une autre mine au Burkina Faso. La transaction devrait se finaliser d'ici la fin mars 2026. Elle mentionne qu'un communiqué de presse de l'entreprise est disponible.

Mme Larouche explique que les opérations sous terre se poursuivent, tant qu'elles seront rentables. Les opérations de surface se poursuivent dans la Fosse 160 et des travaux de stabilisation y ont eu lieu ce qui engendré un arrêt temporaire des opérations de la Fosse.

Finalement, elle porte à l'attention des membres la tenue du plus récent Café Rencontre de VVB qui fut une belle opportunité d'échanges avec le milieu.

ÉCHANGES

Intervention 23.

Un membre demande si la fréquence SST est pour Hecla seulement ou si ça inclut les entrepreneurs.

Mme Larouche répond que ça inclut tout le monde.

Intervention 24.

Un participant demande à quand remonte le dernier 365 jours sans accident à la mine.

Mme Larouche répond qu'il y a 2 ans.

Intervention 25.

Un membre demande si l'acquisition prévoit une implication d'Hecla Mining durant la transition.

Mme Larouche répond qu'il est prévu qu'Hecla Mining conserve 9.9 % des actions totales d'Orezone Gold, mais que l'implication sera financière et non décisionnelle.

Intervention 26.

Un participant partage être heureux de constater que la sécurité des employés est la priorité numéro 1 de l'entreprise.

Mme Larouche répond qu'en effet, tout arrêt temporaire d'opérations vient avec son lot d'impacts financiers, mais la sécurité de gens demeure la priorité.

Intervention 27.

Un membre demande si l'entreprise a maintenu tout le monde à l'emploi durant cet arrêt.

Mme Larouche répond que oui. Tous les employés de la mine ont été replacés ailleurs. Certains d'entre eux ont toutefois choisi de prendre du temps à leurs frais. Certains travailleurs d'entrepreneurs n'ont pas pu être maintenus.

Intervention 28.

Un participant demande si l'équipe alterne les dates de la Soirée de Noël pour éviter de toujours tomber sur les mêmes équipes sur des horaires en rotation [7-7].

Mme Larouche confirme qu'en effet, c'est pour laisser la chance à tout le monde d'assister au moins 1 an sur 2. De plus, les effectifs à la mine sont réduits au minimum lors de cette soirée.

11. MISE À JOUR HM3

Mme Lévis débute en offrant un résumé de l'évènement survenu à la mine le 12 mai 2023. Elle explique ensuite les étapes qui ont suivi jusqu'à ce jour, incluant les actions réalisées par les différentes instances gouvernementales. Il est important pour l'entreprise d'offrir un portrait transparent tant de la situation que des efforts déployés depuis. Mme Lévis explique ensuite le plan correcteur et le programme de suivi environnemental que l'entreprise a mis en place de façon volontaire après les avoir validés auprès du MELCCFP – ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs. Finalement, elle conclut avec les prochaines étapes prévues.

ÉCHANGES

Intervention 29.

Un membre s'interroge à savoir si le suivi de l'eau est fait à l'année.

Mme Lévis répond que oui.

Intervention 30.

Un participant demande si l'équipe procède à des échantillons à l'intérieur du chemin de contour de la HM3 seulement, ou s'il peut y avoir des tests autour aussi.

Mme Lévis répond qu'elle devra vérifier – [Voir réponse incluse à la page 19.](#)

Intervention 31.

Un membre demande si l'équipe a pensé faire appel à l'équipe de l'Institut de recherche en mines et environnement de l'UQAT – Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue pour voir quel type de plante utiliser pour la revégétalisation.

Mme Lévis explique que non. L'option choisie a été de donner un mandat à une firme externe spécialisée. Probablement parce qu'il y avait un besoin de résultats rapides et qu'il était connu que ça allait être complexe de trouver quelque chose qui allait pousser dans ce type de sol. La bonne nouvelle c'est que les résultats sont concluants. La firme a trouvé une technique pour que ça pousse. Ça fonctionne en deux étapes. L'année 1 ils commencent par semer une plante abri qui vient amender le sol, soit y ajouter des nutriments. L'année 2, ils sèment des graminées indigènes. Ils ont aussi réussi à faire pousser du sapin baumier, donc on sait qu'il sera possible de revégétaliser l'épanchement.

Intervention 32.

Un membre demande si le but était de mettre de la pelouse ou vraiment de faire pousser des arbres.

Mme Lévis répond que l'intention est de recréer un habitat pour la faune qui soit le plus naturel possible. C'est pourquoi l'idée est de viser une diversité d'espèces comme des graminées, du sapin, des quenouilles, etc.

12. PROJET DES FUTURES FOSSES

Mme Lévis poursuit en partageant les nouveautés en lien avec le projet des futures fosses ainsi que les prochaines étapes. Elle présente ensuite le dernier design du projet, soit l'emplacement choisi pour les infrastructures connexes comme les haldes et les bassins. Elle rappelle que le projet pourrait être appelé à évoluer encore, mais qu'il s'agit d'un portait en date d'aujourd'hui. Elle met aussi en lumière que l'équipe responsable du design a travaillé avec les priorités suivantes en tête, soit :

- ▶ Intégrer de nouveaux standards de sécurité pour les haldes
 - Hauteur maximale de 20 m au lieu de 40
 - Halde à matériaux unique et absence de halde mixte
 - Met au premier plan la sécurité des employés
- ▶ Centraliser les infrastructures le plus près possible du site actuel de la mine
 - Réduire l'empreinte globale du projet
 - Réduire la distance de transport des matériaux pour réduire les GES – Gaz à effet de serre et les coûts
 - Prendre en compte les diverses contraintes existantes sur le territoire, dont le projet Atik, les secteurs d'intérêt pour les autres utilisateurs, le caribou, etc.
- ▶ Maintien de l'engagement de protéger l'eau souterraine
 - Bonification des mesures de précaution
 - Repositionnement des infrastructures à risque comme les haldes
 - Identification des mesures de réduction, d'atténuation et de suivi

Mme Lévis rappelle que le tout sera présenté dans le cadre des rencontres d'information-consultation à venir. Finalement, elle conclut en offrant un aperçu de l'échéancier tel que connu à ce jour.

ÉCHANGES

Intervention 33.

Un membre demande si le nouveau standard de sécurité pour les haldes est pour toutes les mines ou seulement Casa Berardi.

Mme Lévis répond qu'il s'agit d'un nouveau standard interne et non d'un changement réglementaire de l'industrie.

Intervention 34.

Un participant demande si l'augmentation du nombre de haldes veut dire plus de transport.

ÉCHANGES

Mme Lévis répond que pas nécessairement. Un effort important a été fait pour les positionner à des endroits stratégiques, en considérant la réutilisation des matériaux lors des travaux de restauration futurs. Donc si on compare au *design* initial qui incluait une seule halde mixte au nord, ce *design* est clairement amélioré en matière de distance de transport.

Intervention 35.

Un membre demande si au niveau du *waste*, ce sera entreposé dans les haldes à stérile.

Mme Lévis répond que oui.

Intervention 36.

Un participant demande ce qu'est la *waste*, est-ce *la* roche qui n'a pas d'or dedans.

Mme Lévis confirme que oui, c'est ce qu'on appelle les stériles.

Intervention 37.

Un membre partage qu'il trouve intéressant que le *design* inclut des haldes de matières organiques. Il valide l'hypothèse que ça va permettre de minimiser le transport.

Mme Lévis confirme que oui c'est justement l'intention.

Intervention 38.

Un participant demande si les opérations sous terre continueront entre-temps.

Mme Larouche répond qu'idéalement oui. C'est ça le souhait de tout le monde et pour le moment ce qu'on sait c'est que les opérations sous terre se poursuivront tant qu'elles seront rentables.

Intervention 39.

Un membre demande quelles opérations sont prévues pour combler l'arrêt temporaire qu'il y a jusqu'en 2033.

Mme Larouche répond qu'il pourrait y avoir autre chose, comme l'exploitation de la fosse 134 par exemple, mais qu'il n'y a rien de confirmé pour le moment.

Intervention 40.

Un participant demande si la fosse 134 est celle située entre la fosse principale et la fosse 160 ? Est-ce que vous avez déjà les permis pour l'opérer.

ÉCHANGES

Mme Lévis répond que oui et que le permis nécessaire a été délivré, mais devra être mis à jour.

Intervention 41.

Un membre demande quand l'arrêt temporaire est prévu débuter.

Mme Larouche répond que l'information initiale du projet positionnait cet arrêt temporaire du traitement de minerai de 2028 à 2030 et que l'équipe travaille très fort sur le plan long terme pour l'atténuer.

Intervention 42.

Un participant demande l'arrêt temporaire sera de quand à quand.

Mme Larouche répond que l'information détenue à ce jour est la même qu'annoncé.

13. RELATIONS COMMUNAUTAIRES

Mme Larouche enchaîne avec les faits saillants en matière de relation avec la communauté. Elle porte à l'attention des membres que l'équipe est très fière d'avoir amassé un montant record de 24 000 \$ en dons pour la Maison Saint-André d'AO. Elle mentionne aussi que l'implication de l'entreprise pour le Noël des enfants de VVB est une implication qui lui tient à cœur.

Mme Larouche invite ensuite les membres à se prononcer sur les acteurs pressentis pour la mise en place d'un GDT - Groupe de travail socioéconomique. Ce GDT vise à adresser les préoccupations du milieu face à l'arrêt temporaire de la production, en plus de s'insérer dans les efforts de préparation d'après-mine. L'entreprise souhaite lancer le GDT et y participer à titre de membres. D'autres acteurs dont la mission est de travailler à la diversification économique prendraient ensuite sa coordination. L'Équipe est aussi d'avis que le GDT doit définir lui-même sa mission. Elle invite les membres à se prononcer sur les acteurs et la suggestion.

ÉCHANGES

Intervention 43.

Un membre demande ce qu'est un partenariat.

Mme Larouche répond qu'il s'agit d'ententes avec des partenaires du milieu.

Intervention 44.

ÉCHANGES

Un participant demande si les montants partagés représentent les dons et commandites remis depuis octobre 2025 seulement, donc pour une période de 3 mois seulement.

Mme Larouche confirme que c'est exactement ça.

Intervention 45.

Un membre précise qu'il y a maintenant 2 corporations de développement distinctes pour VVB.

Mme Larouche répond parfait on va ajuster le tout.

Intervention 46.

Un participant propose d'ajouter la Ville de La Sarre au GDT considérant son rôle au sein des permis, le zonage et les infrastructures.

Mme Larouche répond que c'est compréhensible.

Intervention 47.

Un membre demande comment on peut agir en vue d'une fermeture de mine.

Mme Lévis répond que ça passe surtout par la diversification économique du milieu. Ça peut aussi inclure l'identification des impacts pressentis et la mobilisation des acteurs pour mettre en place des mesures de réduction et d'atténuation de ces impacts.

Intervention 48.

Un participant propose d'ajouter l'AFAT - Association forestière de l'Abitibi-Témiscamingue.

Mme Larouche répond que ce sera ajouté.

Intervention 49.

Un membre suggère de viser des regroupements, comme l'AFAT pour éviter d'avoir un GDT de 30 personnes.

Mme Lévis répond qu'en effet, le GDT doit demeurer agile et efficace.

Intervention 50.

Un participant souligne que c'est rassurant de voir que l'équipe réfléchit déjà à ces sujets.

ÉCHANGES

Intervention 51.

Un membre partage qu'il vit des expériences différentes au sein d'autres comités de suivis miniers, qui se penchent surtout sur le volet social. C'est une approche différente et c'est piloté par l'entreprise minière elle-même. Est-ce que c'est quelque chose qui vous intéresse.

Mme Lévis répond que non parce que l'objectif est que la démarche soit portée par le GDT et non par l'équipe de la mine. De plus, les membres du GDT sont les mieux placés pour identifier les besoins spécifiques du milieu et se mobiliser selon leurs champs d'activités respectifs pour mettre en place des mesures adaptées.

Mme Larouche conclut en remerciant les membres pour leurs suggestions. Comme tout le monde est d'accord avec la proposition, elle contactera un partenaire qui s'est déjà offert pour prendre en charge la coordination du GDT. Elle réitère qu'il est important de garder en tête que la mine Casa Berardi initiera le GDT, veut participer à titre de membre, mais ne peut pas prendre le rôle de porteur de dossier.

14. SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

Mme Lévis présente les résultats depuis octobre en matière de suivis environnementaux, lesquels sont tous conformes. Elle présente ensuite le portrait des déversements pour la période de septembre à décembre grâce au nouveau format plus visuel, validé auprès des membres en octobre dernier. Elle présente ensuite la performance annuelle liée au nouvel indicateur de performance proposé par le comité, lequel est passé de 43 % en 2024 à 79 % en 2025. Elle explique que cette amélioration a été possible grâce à un travail important de bonification des pratiques et des outils de gestion en place. Finalement, elle présente les permis obtenus, déposés et à venir depuis la R24.

ÉCHANGES

Intervention 52.

Un membre s'interroge sur la période prévue pour l'exploitation de la fosse 134.

Mme Lévis répond que l'autorisation sera mise à jour une fois que la date d'exploitation sera connue seulement, ce qui n'est pas le cas pour le moment.

Intervention 53.

Un participant demande si le délai requis pour ce processus est long.

Mme Lévis répond qu'en général un délai de 6 mois suffit. Comme il s'agit d'une mise à jour seulement il serait surprenant que le délai aille au-delà de cela.

ÉCHANGES

Intervention 54.

Un membre félicite l'équipe pour l'amélioration de l'indicateur de performance en matière d'enquête pour les déversements. Il dit être sensible au fait que les gens de l'équipe entretien n'apprécient pas toujours que l'environnement se mêle de leurs affaires, mais que c'est important de le faire. Il faut pousser un peu plus loin lorsqu'un déversement arrive et savoir si c'est un bris exceptionnel ou si ça arrive sur tous les équipements au même moment. Par exemple, si ça arrive toujours à 12 000 km, alors on sait qu'on doit devancer l'entretien et changer la pièce à 11 000 km. Mais je comprends que ce n'est pas un travail facile pour les départements impliqués.

Mme Lévis répond qu'en effet c'est un défi et ça demande la mobilisation de plusieurs personnes.

15. FAITS SAILLANTS TSM

Mme Lévis partage les résultats de l'audit externe 2025 de l'initiative TSM – *Towards Sustainable Mining* et met en lumière les indicateurs qui se sont améliorés par rapport à l'année précédente ou l'audit externe précédent. Elle explique aux membres les raisons pour lesquelles certaines cibles de performance n'ont pas été atteintes et pourquoi certains niveaux de performance ont rétrogradé. Elle souligne que l'équipe est sommes toutes très fière de sa performance qui démontre ses efforts soutenus en matière d'amélioration continue. Elle précise que l'auditeur externe a particulièrement salué la mise en œuvre de ses recommandations antérieures et la structure solide derrière chacun des protocoles. Mme Lévis conclut en présentant l'avancement des objectifs de performance environnementaux.

ÉCHANGES

Intervention 55.

Un membre demande pourquoi certains niveaux de performance sont en vert.

Mme Lévis répond qu'il s'agit des indicateurs pour lesquels le niveau s'est amélioré par rapport à 2024. Les améliorations par rapport au dernier audit externe de 2022 ont été partagées verbalement seulement.

Intervention 56.

Un participant demande à quel endroit la mine réduit sa consommation d'électricité pour le programme de gestion de pointe.

ÉCHANGES

Mme Lévis qu'il y en a plusieurs, dont des pompes qui peuvent être remises en marche le lendemain. L'équipe s'assure d'ajuster la planification des activités en avançant ou en reportant certaines tâches plus énergivores.

16.SUIVI DES SIGNALEMENTS

Mme Larouche enchaîne en mentionnant qu'aucun nouveau signalement n'a été reçu. Concernant le signalement numéro 9, les démarches se poursuivent et à ce jour, le requérant est satisfait.

17.TOUR DE TABLE

Mme Larouche invite les membres à partager leurs commentaires face à la rencontre, le contenu présenté, le niveau de vulgarisation des sujets et leur appréciation générale.

ÉCHANGES

Intervention 57.

Un membre partage que la rencontre était aussi bien préparée qu'il se souvenait. C'est facile de revenir, j'aurai un peu de rattrapage à faire, mais c'était intéressant, comme toujours.

Intervention 58.

Un participant mentionne que c'est impressionnant à quel point l'équipe mets des choses en œuvre. Nos commentaires sont pris au sérieux. Votre connaissance des sujets est impressionnante. Félicitation et continuez votre beau travail !

Intervention 59.

Un membre partage qu'il a passé une belle soirée. Il trouve la thématique de gestion de l'eau très intéressante.

Intervention 60.

Un participant remercie l'équipe pour leurs réponses aux nombreuses questions. Il partage un coup de chapeau à Mme Nacer et souligne que c'était très limpide comme présentation.

Intervention 61.

Un membre mentionne que c'était vraiment intéressant, C'est encourageant de voir tout ce que vous faites. Merci pour l'accueil. Vous faites un beau travail.

Intervention 62.

ÉCHANGES

Un participant partage qu'il apprécie vraiment toute la préparation déployée derrière les rencontres. Il souligne être conscient que l'effort est considérable. Ça pourrait devenir lourd rapidement, mais vous faites un gros travail de vulgarisation donc bravo !

18. MOT DE LA FIN

Mme Nacer remercie les membres pour leur accueil et leurs commentaires. Elle dit avoir apprécié son expérience et espère participer à nouveau bientôt.

Mme Larouche remercie les membres pour leur présence et leur participation exemplaire.

Mme Lévis souligne avoir particulièrement apprécié le climat positif de la rencontre et confirme que l'apport des membres est en effet un intrant important à l'amélioration des pratiques de l'entreprise.

SOMMAIRE DE LA RENCONTRE

DÉCISIONS

LES PARTICIPANTS ONT DÉCIDÉ :

- ✓ Qu'ils sont d'accord avec la proposition de GDT socioéconomique, incluant les bonifications partagées pour la composition

SUGGESTIONS

IL A ÉTÉ SUGGÉRÉ :

- ◆ De bonifier la composition proposée du GDT socioéconomique en ajoutant :
 - Les deux corporations de développement socioéconomique distinctes pour VVB
 - La Ville de La Sarre
 - L'AFAT
- ◆ De cibler des regroupements, comme l'AFAT, pour éviter d'avoir un GDT de 30 personnes

ENGAGEMENTS

HECLA S'EST ENGAGÉ À :

- ❖ Vérifier si l'équipe procède à des échantillons à l'intérieur du chemin de contour de la HM3 seulement, ou si des tests sont faits autour aussi
- ❖ Initier un GDT socioéconomique pré-fermeture
 - Valider la suggestion de GDT auprès du comité de liaison
 - Contacter la personne qui s'est proposée pour porter le dossier et coordonner le GDT
 - Partager la liste des participants validée auprès du comité de liaison

SUIVIS

LES SUIVIS À EFFECTUER SONT :

- ☐ Partager le compte rendu de la R25 pour commentaires
- ☐ Partager la version préliminaire du rapport annuel 2025 pour commentaires

LES SUIVIS DÉJÀ EFFECTUÉS SONT :

- ☒ Vérifier si l'équipe procède à des échantillons à l'intérieur du chemin de contour de la HM3 seulement, ou s'il peut y avoir des tests autour aussi
 - ✓ *Des échantillonnages d'eau de surface sont réalisés au fossé périphérique (qui collecte les eaux de ruissellement) à quatre points distincts. Dans la zone de l'épandage, des échantillonnages d'eaux souterraines sont également effectués à quatre emplacements. À l'extérieur de la zone d'étude, des échantillonnages d'eau de surface sont réalisés à trois points.*

ANNEXE I

Liste des participants

MEMBRES DU COMITÉ DE LIAISON ET SECTEUR REPRÉSENTÉ

- ▶ M. Alexandre D. Nickner, Secteur municipal – Abitibi-Ouest
- ▶ Mme Kelly-Anne Shea, Secteur municipal – Nord-du-Québec
- ▶ Mme Isabelle Métivier, Secteur éducation - Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec
- ▶ Mme Karine Lacroix, Citoyenne – Nord-du-Québec
- ▶ M. Marc-André Boivin, Secteur économique – Abitibi-Ouest
- ▶ M. Luc Bossé, Secteur environnement - Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec

MINE CASA BERARDI

- ▶ Mme Mélissa Larouche, Coordinatrice aux communications et relations avec le milieu
- ▶ Mme Véronique Lévis, Aviseur senior RSE
- ▶ Mme Douae Nacer, Conseillère environnement

ANNEXE II

ORDRE DU JOUR



RENCONTRE n° 25

COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

28 JANVIER 2026 – 18h30 à 21h

Bureau de La Sarre

ORDRE DU JOUR

1. Mot de bienvenue
2. Objectifs de la rencontre
3. Validation du déroulement de la rencontre
4. Partage Santé & Sécurité – Environnement
5. Tour de table - Échos du milieu
6. Suivis de la rencontre précédente
7. Retour sur le compte rendu de la rencontre précédente
8. Thématique Utilisation du territoire
9. Thématique Gestion de l'eau

*** PAUSE ***

10. Mise à jour opérations
11. Mise à jour HM3
12. Projet des futures fosses
13. Mise à jour relations avec la communauté
14. Suivis environnementaux
15. Faits saillants TSM
16. Suivi des signalements
17. Tour de table
18. Mot de la fin

ANNEXE III

PRÉSENTATION CASA BERARDI



MINE CASA BERARDI

COMITÉ DE LIAISON R25 – 28 JANVIER 2026

LA SARRE

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE





MOT DE BIENVENUE

OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

- ▶ Échanger sur les thématiques prévues
- ▶ Partager une mise à jour des mesures prévues en lien avec la HM3
- ▶ Offrir une mise à jour du Projet des futures fosses



VALIDATION DU DÉROULEMENT

HECLA QUÉBEC

RESPONSABLE, SÉCURITAIRE,
INNOVANTE

1. Mot de bienvenue
2. Présentation des objectifs de la rencontre
3. Validation du déroulement de la rencontre
4. Partage Santé & Sécurité – Environnement
5. Tour de table - Échos du milieu
6. Suivis de la rencontre précédente
7. Retour sur le compte rendu de la rencontre précédente

8. Thématique Utilisation du territoire

9. Thématique Gestion de l'eau

PAUSE VERS 19H30

11. Mise à jour opérations
- 12. Mise à jour HM3**
13. Mise à jour du Projet des futures fosses
14. Mise à jour relations avec la communauté
15. Suivis environnementaux
16. Faits saillants TSM
17. Validation en lien avec le rapport annuel 2025
18. Suivi des signalements
19. Tour de table
20. Mot de la fin



A close-up, side-profile shot of a firefighter. The firefighter is wearing a silver and yellow helmet with a clear visor. They are wearing an orange high-visibility uniform with reflective yellow-green stripes. The background is a yellow wall with some blurred text and a white label. On the left side of the image, there is a white rectangular box containing blue text.

PARTAGE SST OU ENVIRONNEMENT

TOUR DE TABLE

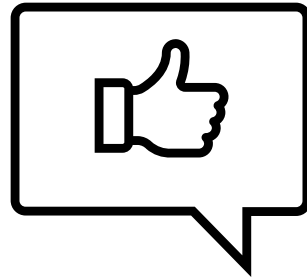


The background image shows a vast, open-pit mine or construction site. The ground is dark and uneven, with visible tracks and some small vehicles in the distance. In the far background, there are industrial structures, including a tall, thin tower. In the foreground on the right, a person wearing a blue hard hat and a high-visibility orange and yellow safety vest is partially visible, looking towards the site. The sky is overcast and grey.

**SUIVIS DE LA
RENCONTRE
PRÉCÉDENTE**

SUGGESTIONS	
IL A ÉTÉ SUGGÉRÉ :	
♦ D'offrir les trousseaux <i>Water Ranger</i> , prêtées par l'OBVAJ, aux membres du Comité de liaison	☐ À venir
♦ D'ajouter l'ONICSE - Observatoire national sur les incidences des émissions de contaminants sur la santé et l'environnement de l'UQAT et Carbon AT à la liste des parties prenantes d'Hecla Québec	✓ Fait
♦ De bonifier la liste des sources d'information d'intérêt en ajoutant Aurores Info, la plateforme d'information du Nord-du-Québec, si elle n'y figure pas déjà	✓ Fait
♦ De tenir au moins 2 rencontres par année à VVB	✓ 1 rencontre est prévue
ENGAGEMENTS	
HECLA S'EST ENGAGÉ À :	
❖ Utiliser le nouvel indicateur de performance en matière de gestion des déversements, dès 2026	✓ Fait
❖ Fournir un effort supplémentaire pour revérifier les salles disponibles à VVB afin d'en trouver une qui réponde aux besoins du Comité de liaison	✓ Fait
SUIVIS	
☑ LES SUIVIS À EFFECTUER SONT :	
☑ Partager le compte rendu de la R24 pour commentaires	✓ Fait
☑ Contacter l'OBVAJ pour échanger sur les prochaines étapes en lien avec les trousseaux <i>Water Ranger</i>	✓ Fait

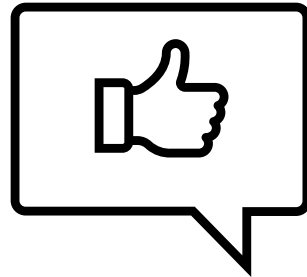
QUESTIONS / COMMENTAIRES

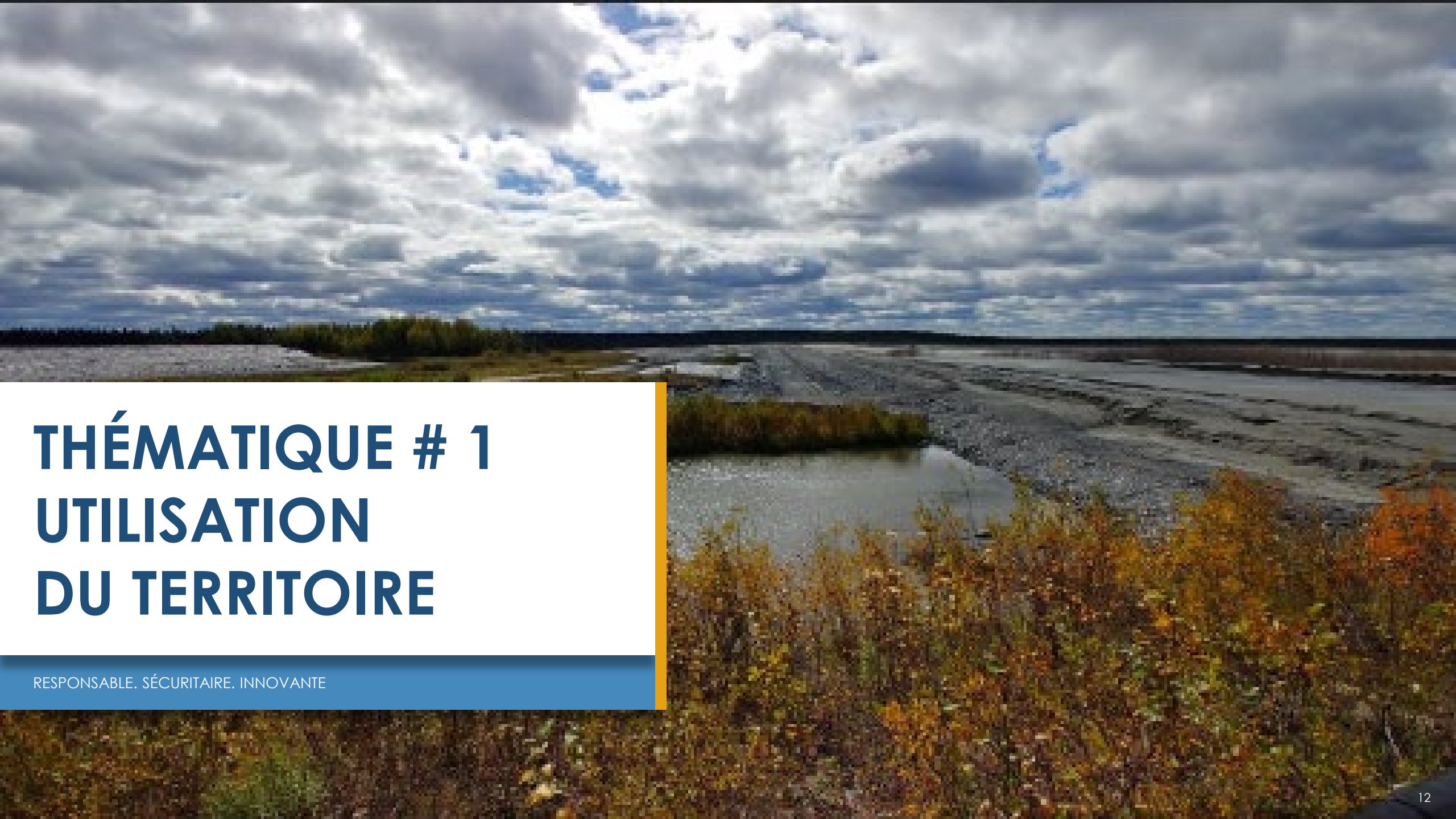


A large yellow Komatsu HD785 off-road truck is shown in a quarry or mining environment. The truck is viewed from a front-three-quarter angle, highlighting its massive size and heavy-duty tires. It features green safety railings and the Komatsu logo and model number are visible on its body. The background shows a cloudy sky and a pile of gravel.

RETOUR SUR LE COMPTE RENDU DE LA DERNIÈRE RENCONTRE

QUESTIONS / COMMENTAIRES





THÉMATIQUE # 1 UTILISATION DU TERRITOIRE

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

MISE EN CONTEXTE

- ▶ Sujet d'intérêt identifié par les membres du Comité de liaison
- ▶ Objectifs :
 - S'assurer de connaître qui sont les autres utilisateurs du territoire aux alentours de la mine
 - Harmoniser les usages des différents utilisateurs
- ▶ Les utilisations sont :
 - Chasse, trappe et pêche
 - Cueillette
 - Motoneigistes et quadistes (sentiers non fédérés)
 - Activités forestières
 - Activités minières
 - Embouteillage d'eau

ACTIONS RÉALISÉES

- ✓ Mise à jour annuelle des baux d'abris sommaires dans le secteur de la mine – aucun nouveau bail
- ✓ Participation à la table de concertation – Table GIRT – forestier, minier, etc.
- ✓ Accommodements en lien avec le déneigement et l'entretien de chemins – Chasse, trappe, pêche
- ✓ Efforts de sensibilisation durant la chasse
- ✓ Ajustement de zones de forages pour prise en compte du potentiel archéologique du secteur
- ✓ Mise en place des Mémos Externes pour les utilisateurs du territoire – informer sur les travaux prévus
- ✓ Installation d'une affiche de sensibilisation pour présence potentielle de caribou sur le 38 km
- ✓ Mesures de réduction, atténuation et suivi pour travaux d'exploration

ACTIONS PRÉVUES

- Maintien de communications transparentes
- Maintien de notre collaboration avec à la PNA dans le cadre du Projet Atik - Aires protégées potentielles d'intendance autochtone – VOIR LIEN VIDÉO AU COMPTE RENDU
- Poursuite des efforts d'accommodement avec les chasseurs et trappeurs

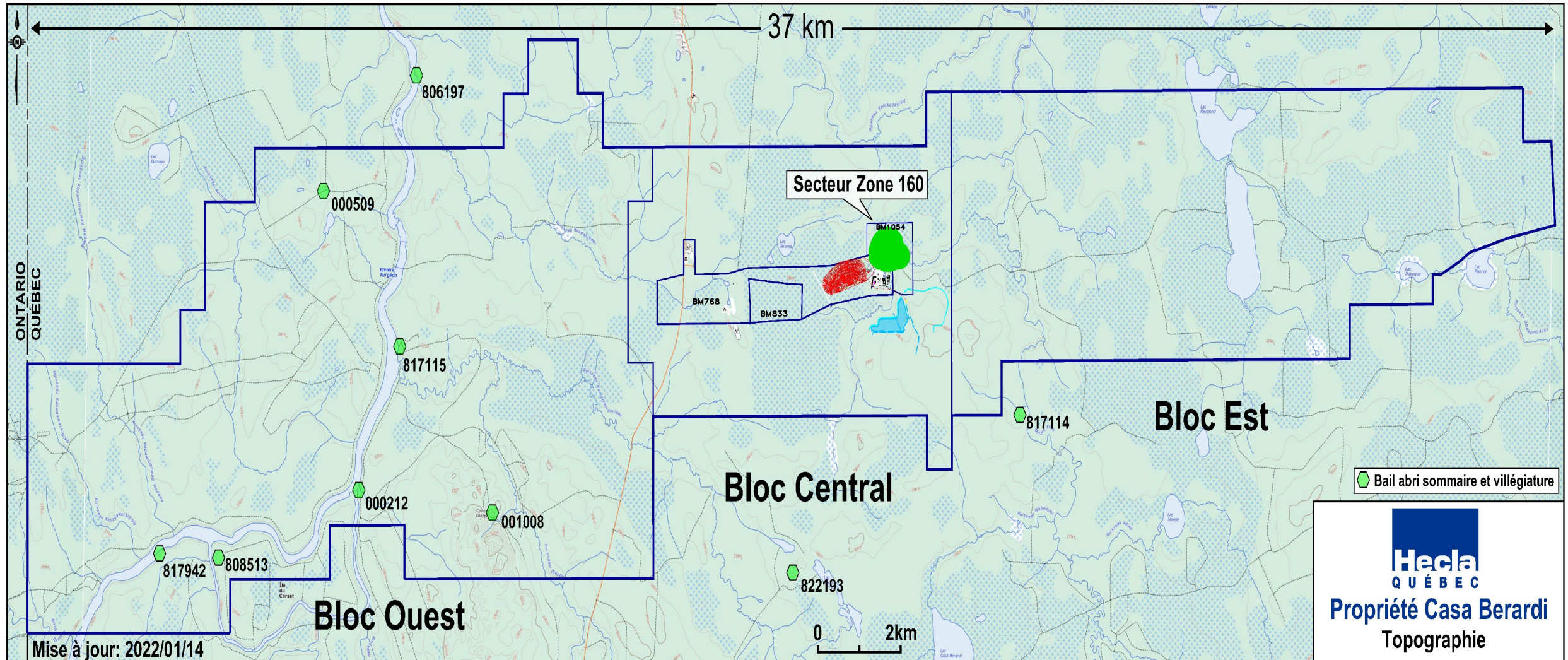


EFFORTS D'HARMONISATION DES USAGES POUR LA CHASSE

- Sensibilisation auprès de nos chefs de départements
- Points dans les tables rondes et rencontres SST
- Communications fréquentes avec les utilisateurs du territoire
 - Ex. : Mémos externes lors de travaux terrain



CARTE DES ZONES D'EXPLORATION, OPÉRATIONS ET AUTRES UTILISATIONS



MISE EN CONTEXTE

- ▶ Résultats d'échanges tenus avec la PNA – Première Nation Abitibiwinni
- ▶ Consultations menées dans le cadre de demandes d'ATI – Autorisation pour travaux à impacts
 - Travaux de forage d'exploration minière
 - Travaux de forages de condamnation

MESURES DE RÉDUCTION

- ▶ Travaux réalisés en hiver, quand le sol est gelé, pour réduire l'orniérage
- ▶ Inspections journalières des équipements par l'équipe de forages
- ▶ Inspections hebdomadaires des équipements par l'équipe environnement
- ▶ Contenants doubles parois utilisés pour les hydrocarbures
- ▶ Réduire tout dérangement durant la période de mise bas du caribou du 15 avril au 15 juin
- ▶ Éviter de faire des travaux durant la période de mise bas du caribou du 15 avril au 15 juin
- ▶ Éviter le dédoublement des chemins
- ▶ Faire un effort pour se coller davantage aux zones déjà impactées dans le but de réduire le déboisement le plus possible [fragmentation de l'habitat et visibilité pour les prédateurs]

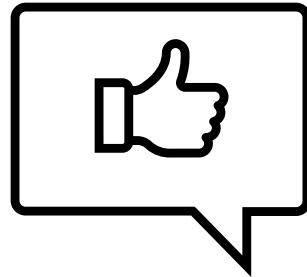
MESURES D'ATTÉNUATION

- ▶ Trousses de déversement sur place et obligation de ramasser le matériel déversé
- ▶ Directive claire aux travailleurs de réduire les dérangements pour le caribou et la faune
 - Important de ne pas le suivre, le nourrir ou l'effrayer
- ▶ Faire un effort pour refermer les chemins autant que possible, ou du moins en réduire la visibilité
 - Minimalement, que les arbres coupés soient remis au milieu du chemin pour bloquer la vue des prédateurs

MESURES DE SUIVI

- ▶ Procédure de gestion des déversements – déclaration obligatoire
- ▶ Inviter un gardien du territoire de la PNA lors d'une inspection environnementale de travaux de forage
- ▶ Procédure de notification des espèces à statut – notification d'observation obligatoire
- ▶ Évaluer la possibilité de faire des inspections après travaux si les conditions terrain le permettent
 - Évaluer la faisabilité de faire des vérifications par drone, après les travaux

QUESTIONS / COMMENTAIRES

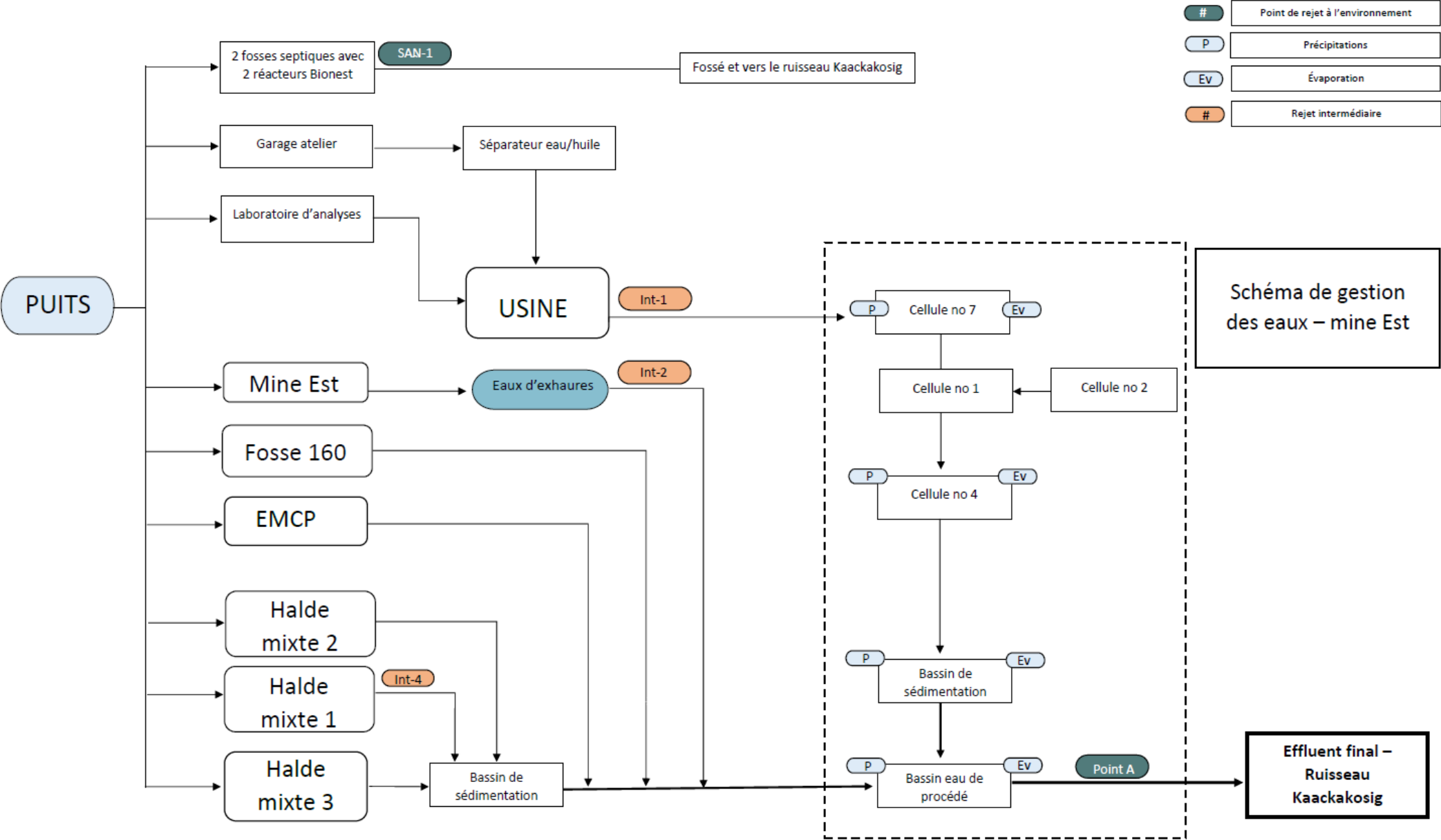


A photograph of two workers in safety gear (hard hats, high-visibility vests, and gloves) crouching by a rocky stream. They are using a blue portable water sampling device to collect a sample into a clear plastic bottle. The worker on the left wears an orange shirt and a brown hard hat, while the worker on the right wears a plaid shirt and a white hard hat. The background shows a natural, rocky stream environment with some greenery.

GESTION DE L'EAU

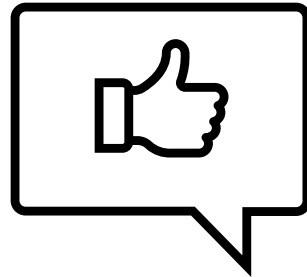
RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.

SCHÉMA DE LA GESTION DE L'EAU



PRINCIPAUX DÉFIS DE 2025	RÉALISATIONS
▶ Concentration de cuivre élevée dans le bassin d'eau de procédé	✓ Mise en place d'une UTE - Unité de traitement des eaux ✓ Aucune non-conformité pour l'effluent depuis
▶ Concentration de cyanure élevée dans le bassin d'eau de procédé	✓ L'UTE offre un traitement indirect du cyanure ✓ L'atteinte du niveau souhaité est dépendante de l'aération et de l'exposition au soleil ✓ Aucune non-conformité pour l'effluent
▶ Niveau d'eau élevé dans le BEP - Bassin d'eau de procédé	✓ Création d'un nouvel outil de prédiction du niveau du BEP basé sur les données historiques ✓ Seuil maximum ciblé respecté en tout temps en 2025
▶ Défis de conformité en lien avec les dispositifs de traitement des eaux usées domestiques	✓ Mise à niveau des systèmes toujours en cours ✓ Les résultats préliminaires démontrent une nette amélioration ✓ Tant du côté Est que Ouest ✓ Défis toujours présents pour 3 critères / 32 [16 par dispositif]

QUESTIONS / COMMENTAIRES



MESURES DE RÉDUCTION DES IMPACTS POTENTIELS

- ▶ Entretien préventif de nos équipements
- ▶ Construction perméable des bassins/cellules
- ▶ Construction de plateforme d'entreposage
- ▶ Réutilisation de l'eau de procédé

MESURES D'ATTÉNUATION DES IMPACTS POTENTIELS

- ▶ Procédure de gestion des déversements
- ▶ Procédure de gestion des non-conformités
- ▶ Inspection visuelle journalière des véhicules
- ▶ Présence de bac de rétention [sous les réservoirs de produits chimiques, les génératrices et les pompes]

MESURES DE SUIVIS DES IMPACTS POTENTIELS

- ▶ Inspections des installations
- ▶ Échantillonnages
- ▶ Suivis des débits de pompage
- ▶ Suivi des non-conformités

SUIVI BI-ANNUEL DES EAUX SOUS-TERRAINES

- ▶ Échantillonnage et prise du niveau d'eau dans les puits d'observation
- ▶ Une campagne en période au printemps [point le plus haut] et l'autre campagne à l'automne [point le plus bas]
- ▶ L'échantillonnage doit respecter les méthodes dictées par le ministère
- ▶ Plus de 40 puits échantillonnés sur le site à chaque campagne
- ▶ Production d'un rapport de suivi de la qualité de l'eau souterraine par une firme externe afin de suivre l'évolution dans le temps des résultats d'analyses
- ▶ Les critères suivis sont :
 - Argent – Arsenic – Cadmium – Chlorures – Cobalt – Cuivre – Cyanure – Fer
 - Hydrocarbures – Manganèse – Mercure – Nickel – Plomb – Sulfures - Zinc
- ▶ Rapports de 2025 — à venir

AVANCEMENT DE NOTRE PERFORMANCE ENV. - TSM

GESTION DE L'EAU

OBJECTIFS DE PERFORMANCE		AVANCEMENT
1.	▶ Réduire de 5 % mensuellement le volume d'eau de dénoyage pompé sous terre en améliorant le colmatage des fuites de juillet 2024 à décembre 2025	☑ À ce jour : ☑ Réduction de 1, 7 % en juillet et 4 % en août et septembre ☑ Réduction de 9 % pour octobre et de 7 % pour novembre et décembre ☑ Réduction de 10 % pour janvier, 9 % pour février et 3 % pour mars ☑ Réduction de 6 % en avril et 7 % en mai ☑ Réduction de 10 % en juin, 5 % en juillet, 10 % en août et 8 % en septembre ☑ Donc l'objectif a été atteint 11 mois sur 15, soit 73 % du temps ☐ Réduction pour octobre, novembre et décembre à venir
2.	▶ Créer un Groupe de travail (GDTGE) interne sur la gestion de l'eau pour maximiser la synergie entre les départements	☑ Le GDTGE a été mis en place en septembre 2023 ☑ Mesures mises en place pour avoir une fréquence plus régulière / adaptée aux enjeux prioritaires / mensuelle au lieu de trimestrielle ☑ Exemple de réalisation : enfouissement de la conduite Ouest-Est ☐ Les efforts se poursuivent
3.	▶ Améliorer la collecte de données en lien avec notre consommation d'eau	☑ Des améliorations potentielles ont été discutées lors de la première rencontre du GDTGE ☑ Débitmètre reçu pour mesurer la consommation d'eau propre à l'usine ☑ Installation et branchement du débitmètre finalisé ☑ Création d'un document de suivi journalier des eaux pompées par toutes les composantes du site

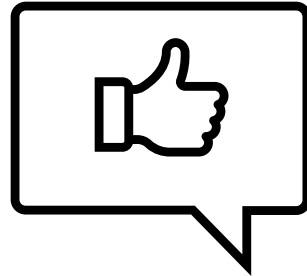
COMPARATIFS DES QUANTITÉS D'EAU CONSOMMÉES À LA MINE CASA BERARDI

PRINCIPALES UTILISATIONS		SOURCE	QUANTITÉ 2025	QUANTITÉ 2024	QUANTITÉ 2023	COMPARATIF
1.	► Usine de remblais en pâte	▪ Puits – eau propre	101 073 m³/année	119 932 m³/année	142 000 m³/année	Consommation moyenne annuelle de 195 familles ² 
2.	► Arrosage des chemins - Poussières	▪ Ruisseau Kaackakosig	15 202 m³/année	23 704 m³/année	21 800 m³/année ³	750 piscines hors terre ⁴ 
3.	► Usage domestique - Douches	▪ Puits – eau propre	6 985 m³/année	6 945 m³/année	8 000 m³/année	Usage moyen annuel de 45 personnes 
TOTAL EAU PROPRE UTILISÉE [puits et ruisseau]		▪ Retournée à 100 % au milieu naturel une fois conforme	123 260 m³/année	150 581 m³/année	172 000 m³/année	Consommation moyenne annuelle de 235 familles 
4.	► Usine de traitement du minéral	▪ Bassin d'eau de procédé	2 521 400 m³/année	2 630 500 m³/année	2 540 000 m³/année	Un peu moins que 2 fois la consommation annuelle de tous les résidents de La Sarre ⁵ 

ACTIONS PRÉVUES EN 2026

- ▶ Modéliser et prévoir les niveaux du BEP – bassin d'eau de procédé en 2026
- ▶ Demande de permis pour envoyer les eaux provenant du bassin de sédimentation et des eaux souterraines pompées de la mine Est directement à l'UTE
- ▶ Identifier des solutions pour hiverner l'UTE afin de permettre son démarrage au besoin
- ▶ Continuer les travaux du GDT-Groupe de travail sur la gestion de l'eau

QUESTIONS / COMMENTAIRES



PAUSE





MISE À JOUR OPÉRATIONS

OBJECTIF DE PERFORMANCE SST

- ▶ Objectif : 1,70
- ▶ Fréquence 2025 : 1,58
- ▶ 365 jours sans accident – 5 Janvier 2026

TRANSACTION MINE CASA BERARDI

- ▶ Acquisition par Orezone Gold (Finalisée au premier trimestre 2026)
- ▶ Rien ne change dans les opérations courantes. Les activités se poursuivent normalement, sans impact sur le quotidien des équipes.
- ▶ L'information sera partagée de façon progressive et officielle; plus de détails pourront être communiqués lors des prochaines rencontres, au moment opportun.

OPÉRATIONS SOUS-TERRE

- ▶ Aucun changement depuis la dernière rencontre
 - Poursuite des opérations
 - Les opérations sous terre vont donc se poursuivre, aussi longtemps que les conditions économiques seront favorables

OPÉRATIONS DE SURFACE

- ▶ Aucun changement depuis la dernière rencontre
- ▶ Fosse 160 : L'extraction du minerai se poursuit
- ▶ Arrêt des opérations (5 semaines) : La sécurité des travailleurs est la priorité

MISE À JOUR OPÉRATIONS

HECLA QUÉBEC

RESPONSABLE, SÉCURITAIRE,
INNOVANTE

BBQ – JOURNÉE NETTOYAGE

- ▶ BBQ pour les 200 employés à la mine
- ▶ Nettoyage

GRANDE SOIRÉE DE NOËL ET NOËL DES ENFANTS

- ▶ Activité pour les employés et leur famille
- ▶ 500 participants au souper de Noël
- ▶ 550 participants au Noël des enfants

DÉMARCHE VVB

- ▶ Café Rencontre – 16 décembre 2025
- ▶ Info lettre VVB



INVITATION CAFÉ RENCONTRE

Date: 16 décembre 2025

Heure: 18h à 20h

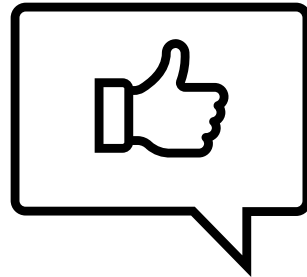
Lieu: Gymnase de la Localité de Villebois
3897, rue de l'Église à Villebois

Inscription obligatoire

Pour tous les résidents, organismes et entreprises de Villebois, Val-Paradis et Beaucanton

Hecla QUÉBEC

QUESTIONS / COMMENTAIRES





MISE À JOUR HM3

MISE EN CONTEXTE

► 12 MAI 2023

- Un décrochage de la HM3 - Halde mixte 3 a causé un épanchement d'argile et de stériles miniers
- L'équipe s'est rapidement mobilisée

► 13 MAI 2023

- Les déclarations requises ont été effectuées aux instances provinciales et fédérales
- Un avis a été envoyé aux parties prenantes prioritaires pour les informer

► 24 MAI 2023

- Les mesures mises en place comptent entre autres un suivi rigoureux de l'eau du ruisseau en amont et en aval
- Travail collaboratif avec Hecla Mining et le MELCCFP - Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs
- Les actions déployées sont jugées satisfaisantes par l'inspectrice du MELCCFP
- L'équipe s'engage à continuer de faire des mises à jour au Comité au cours des prochaines rencontres

ÉTAPES RÉALISÉES

► JANVIER 2024

- Forages géotechniques débutés pour la préparation du plan de revalorisation
- Rapport de causes en cours

► JUIN 2024

- Tests concernant les espèces qui pourraient être utilisées éventuellement pour revégétaliser
- Intention pour nouveau bassin de captage d'eau
- Intention de reconstruction du fossé de la HM3

► JANVIER 2025

- Réception d'un Avis de non-conformité
- Rencontre tenue avec le MELCCFP
- Préparation du Plan correcteur

► OCTOBRE 2025

- Plan de revalorisation toujours en cours
- Approbation de ce plan requise par le MRNF – Ministère ressources naturelles et forêts et du MELCCFP

NOUVEAUTÉS – INSTANCES FÉDÉRALES

- ▶ À la demande du MPO – Ministère Pêche et Océans - Fédéral
 - ☑ Démontrer l'absence d'habitat de poisson - Fait
 - ☑ Rapport de caractérisation produit à l'externe – Déposé au MPO en octobre 2025

- ▶ À la demande d'Environnement Canada
 - ☑ Avertissement reçu en lien avec la dispersion de MES – Matières en suspension
 - ☑ Démontrer l'absence de ruisseaux intermittents - Fait
 - ☑ Rapport de caractérisation produit à l'externe – Déposé à EC en octobre 2025

- ▶ Inspection terrain menée par Environnement Canada
 - ☑ Vérification des rejets potentiels de contaminants à l'environnement
 - ☑ Vérification des fossés et bassins pour confirmer si adéquats pour la rétention

NOUVEAUTÉS – INSTANCES PROVINCIALES

- ▶ Inspection terrain menée par le MELCCFP
 - ☑ Relevés terrain et relevés de drones
 - ☑ Inspections visuelles
 - ☑ Prise d'échantillons de matière organique

PROGRAMME DE SUIVI ENVIRONNEMENTAL

- ▶ Programme volontaire validé auprès du MELCCFP
 - Suivi de l'eau de surface 1 fois par mois
 - Suivi de l'eau souterraine 3 fois par année
- ▶ Premier rapport de suivi à venir pour l'année 2025
- ▶ Ce rapport sera envoyé au MELCCFP

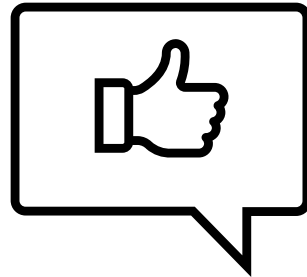
PLAN CORRECTEUR

- ▶ Programme volontaire validé auprès du MELCCFP
- ▶ La gestion de l'eau de contact est assurée grâce à :
 - Construction du chemin de contour terminé en 2025
 - Amélioration de l'écoulement des fossés vers le bassin de pompage temporaire
 - Construction du bassin de pompage permanent à venir

PROCHAINES ÉTAPES

- ▶ Prochaine rencontre prévue en février 2026
- ▶ Pour échanger sur les solutions long termes

QUESTIONS / COMMENTAIRES



An aerial photograph of a construction site at sunset. The sky is a mix of purple, blue, and orange. In the foreground, there's a large, flat, grey area, possibly a road or a cleared site, with some construction equipment and materials. In the middle ground, there's a dense line of trees. In the background, there are rolling hills or mountains under the sunset sky. A white rectangular box with a blue border is overlaid on the left side of the image, containing the text 'PROJET DES FUTURES FOSSES' in blue, bold, sans-serif capital letters.

PROJET DES FUTURES FOSSES

MISES À JOUR DU PROJET

- ▶ Travaux complémentaires de caractérisation terrain - Complétés
- ▶ Mise à jour du design du Projet - Complétée
- ▶ Entrevues pour bonifier la description du Milieu humain – En cours
- ▶ Démarche de collaboration sur l'eau souterraine – En cours
- ▶ Rencontres de suivis Post-Phase II avec certaines parties prenantes – En cours

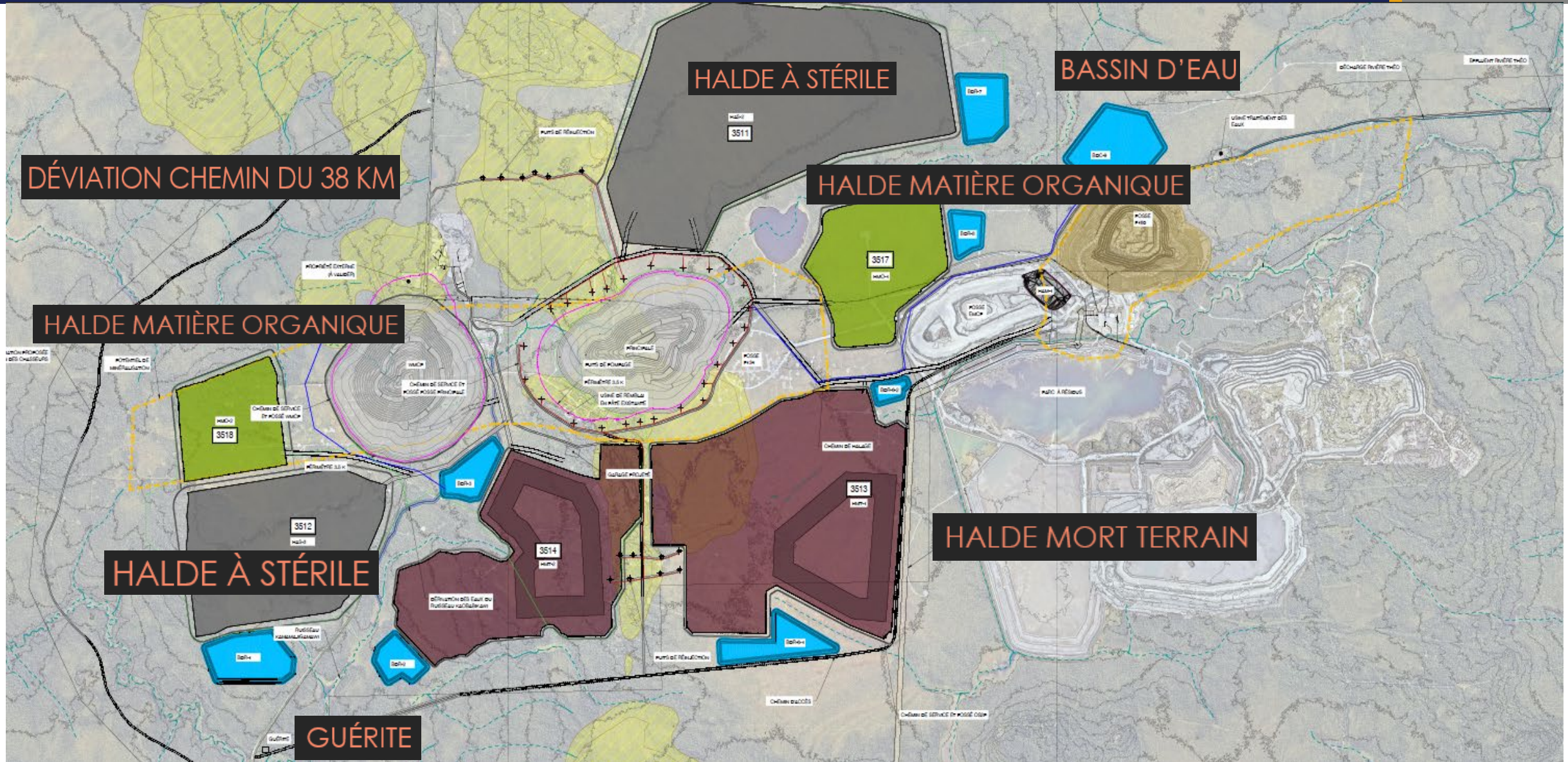
PROCHAINES ÉTAPES

- ▶ Évaluation des impacts potentiels
- ▶ Identification des mesures de réduction, d'atténuation et de suivi des impacts potentiels
- ▶ Mise à jour de l'échéancier du Projet
- ▶ Mise à jour de la cédule de consultation
- ▶ Préparation du matériel vulgarisé pour les consultations
- ▶ Lancement de la Plateforme en ligne et Phase III

MISE À JOUR - PROJET DES FUTURES FOSSES - 2025

HECLA QUÉBEC

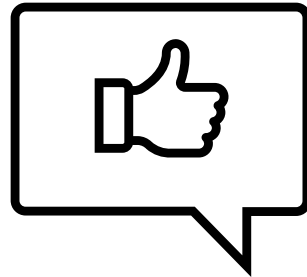
RESPONSABLE, SÉCURITAIRE,
INNOVANTE



ÉCHÉANCIER DU PROJET

ÉTAPES CLÉS		ÉCHÉANCIER
1.	☒ Dépôt de l'Avis de projet	Mars 2024
2.	☒ Directive du ministre et confirmation du besoin d'une ÉIE	Avril 2024
3.	☐ Dépôt de l'étude d'impacts	Automne 2026
4.	☐ Obtention possible du Décret	Automne 2028
5.	☐ Fin potentielle du processus d'autorisation provincial	Automne 2029
6.	☐ Début des travaux liés aux opérations futures	Été 2029
7.	☐ Début potentiel de l'extraction de minerai	Été 2033
8.	☐ Début potentiel du traitement de minerai	Automne 2033

QUESTIONS / COMMENTAIRES





**MISE À JOUR
RELATIONS AVEC
LA COMMUNAUTÉ**

CONTRIBUTIONS COMMUNAUTAIRES - IMPLICATIONS ET REPRÉSENTATIONS

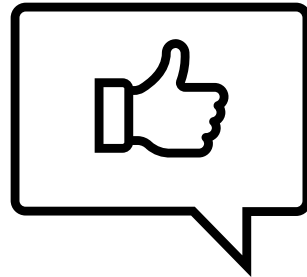
- ▶ Dons - Maison St-André Abitibi-Ouest – Record de 24 000\$
- ▶ Participation – Gala des entreprises – CCIRN
- ▶ Partenaire présentateur et participation – Gala Excell'Or - CCIAO
- ▶ Partenaire et bénévoles - GUIGNOLÉE DES MÉDIAS
- ▶ Noël des enfants – Localités de Villebois et de Valcanton
- ▶ Souper des femmes - Localité de Villebois et de Valcanton
- ▶ Parade de Noël
- ▶ Renouvellement de plusieurs partenariats pour 2026



PRÉPARATION DE L'APRÈS-MINE

- ▶ Intention annoncée au Comité en 2024 de mobiliser les acteurs du milieu pour créer un GDT - Groupe de travail socioéconomique
- ▶ Rappel qu'il s'agissait d'une suggestion des partenaires rencontrés en 2023
- ▶ La mission serait à définir par le GDT
- ▶ Hecla souhaite participer comme membres au même type que les autres acteurs
- ▶ Les acteurs pressentis sont :
 - SADC VVB-A-O
 - CCIAO / Corporation de développement socioéconomique de VVB
 - UQAT – Chaire de développement des petites collectivités
 - La MRC A-O et ARBJ
 - Desjardins entreprises / Fonds de développement régional
 - Services Québec
 - Carrefour Jeunesse Emplois – VVB et Carrefour A-O
- ▶ **On profite de l'opportunité pour vous entendre sur :**
 - Est-ce que la liste vous convient ?
 - Y a-t'il d'autres acteurs qui gagneraient à être invités ?

QUESTIONS / COMMENTAIRES





SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

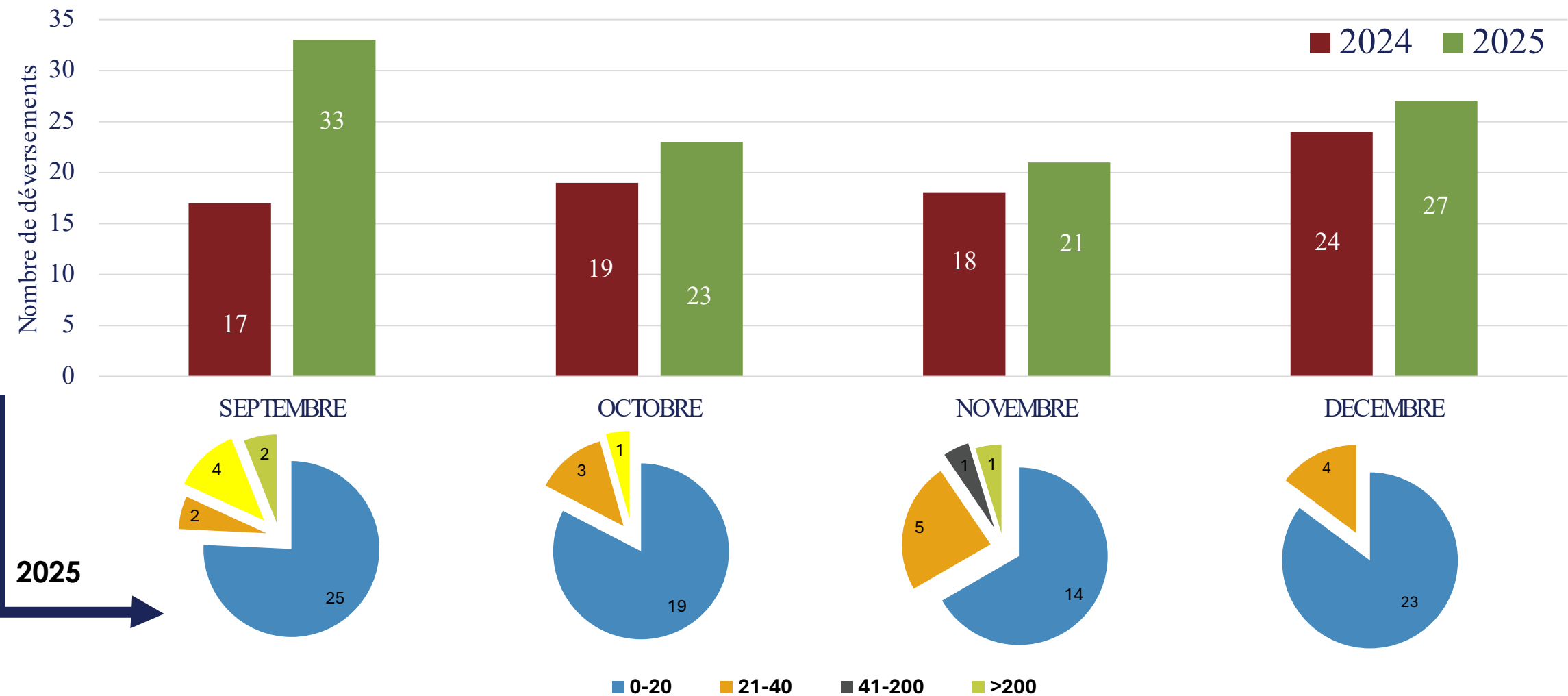
SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

HECLA QUÉBEC

RESPONSABLE, SÉCURITAIRE,
INNOVANTE

	PARAMÈTRES	EXIGENCES		FRÉQUENCE DU SUIVI HECLA	NORME	MISE À JOUR AU CDL	RÉSULTATS SEPT. À DÉC.	COMPARATIF ANNÉE PRÉCÉDENTE
		FÉD	PROV					
EFFLUENT	Débit, pH	✓	✓	En continu		Chaque rencontre	✓ Fermé le 8 octobre 2025 ✓ CONFORME	Conforme Fermeture de l'effluent le 30 novembre pour la période hivernale
	Conductivité, MES, cyanure, arsenic, cuivre, fer, nickel, plomb, zinc		✓	1 x / semaine				
	C10-C50		✓	1 x / mois				
	Aluminium, Azote ammoniacal		✓	1 x / semaine	4 x / an			
	Alcalinité, dureté, cadmium, mercure, molybdène, nitrites/nitrates, cyanates, thiocyanates, sulfates, sulfures, thiosulfates		✓	1 x / mois	4 x / an			
	Arsenic, cuivre, cyanure, plomb, MES, NH3, nickel, zinc, radium 226	✓		1x / semaine				
	Alcalinité, cadmium, chlorures, chrome, cobalt, dureté mercure, molybdène, nitrate, phosphore, sulfate thallium, uranium	✓		1 x / mois	4 x / an			
	Aluminium, fer, manganèse, sélénium	✓		1 x / semaine	4 x / an			
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)	✓		1 x / mois				
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)		✓	1 x / mois	4 x / an			
	Toxicité chronique (pseudokirchneriella subcapitata et Cériodaphnia dubia)		✓	4 x / an				
	Lemna Minor	✓		4 x / an				
	Toxicité sublétales (Mené tête-de-boule, cériodaphnia dubia, pseudokirchneriella subcapitata)	✓		2 x / an				
VIBRATIONS	Vibrations enregistrées		✓	1 x / sautage		Chaque rencontre	Données non-disponibles	Données non-disponibles
POUSSIÈRES	Suivi de la génération de poussières sur le site pour les rapports annuels	✓	✓	Annuelle		OCTOBRE	CONFORMIE	CONFORMIE
PARC À RÉSIDUS	Stabilité des ouvrages et niveau d'eau		✓	Interne : 1 x / jour Externe : 1 x / an		OCTOBRE	CONFORME	CONFORME
DÉVERSEMENTS	Tout déversement	✓	✓	En continu		Chaque rencontre	CONFORME	CONFORME

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX- DEVERSEMENTS



Volume des déversements en L

RAPPEL DU NOUVEL INDICATEUR DE PERFORMANCE CONVENU AVEC LE COMITÉ

POURCENTAGE DE DÉVERSEMENTS AYANT FAIT L'OBJET D'UNE ENQUÊTE

NOUVEL INDICATEUR DE PERFORMANCE

- ▶ Présentation 1 fois par année du pourcentage de déversements enquêté qui rencontraient les critères
- ▶ Convenu avec le Comité suite à une suggestion reçue

RAPPEL DES CRITÈRES UTILISÉS POUR LANCER UNE ENQUÊTE

- ▶ Événement répétitif – comme lorsqu'il s'agit du même équipement
- ▶ Événement ayant touché un milieu sensible comme un cours d'eau
- ▶ Plus de 100 litres
- ▶ Substances réglementées
- ▶ Plus GBS – Gros bon sens – Ex. couvercles déjà commandés – employé déjà rencontré par un autre département suite à une erreur humaine

AMÉLIORATIONS APPORTÉES EN 2025

- ▶ Formulaire électronique seulement
- ▶ Bonification de notre outil de gestion pour mieux suivre les enquêtes en cours et fermées

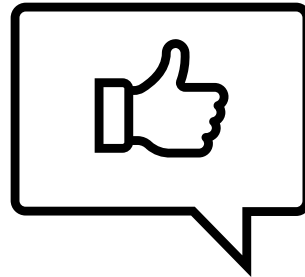
PERFORMANCE ANNUELLE

POURCENTAGE DE DÉVERSEMENTS RÉPONDANT AUX CRITÈRES QUI ONT FAIT L'OBJET D'UNE ENQUÊTE

- ▶ **2024 : 43 %**
- ▶ **2025 : 79 %**

SUIVI DES DEMANDES DE PERMIS		
DEPUIS OCTOBRE 2025		
PERMIS OBTENUS	PERMIS DÉPOSÉS	PERMIS À DÉPOSER
✓ Forages de définition pour la Fosse 134 – sur le bail minier ✓ ATI – 26-001 – Forages de condamnation pour Projet des futures fosses ✓ Permis pour travaux de déboisement – ATI – 26-002	❖ Halde au-dessus de la Fosse EMCP pour entreposage de stérile ❖ Renouvellement de permis de prélèvement d'eau ❖ Remplissage zone recluse – détournement du ruisseau Kaackakosig ❖ ATI – Autorisation de travaux à impacts - 26-002 – Forages d'exploration ❖ BNE – Bail non exclusif pour entretien du 38 km ❖ Déboisement - Forages géotechniques, géomécaniques et hydrogéologiques - Projet des futures fosses ❖ Déboisement et sentiers pour forages de condamnation - ATI-26-001 ❖ Déboisement sentier d'accès pour aller tester le matériel disponible pour des bancs d'emprunt d'argile potentiels	☐ Modification d'autorisation – Mise à jour du CA Fosse 134 ☐ Modification d'autorisation – CA Cellule 7 – Ajouts de contreforts ☐ Modification d'autorisation – CA de l'UTE – Envoi de l'eau du bassin de sédimentation directement à l'effluent ☐ Utilisation de la Fosse 160 pour déposition des résidus

QUESTIONS / COMMENTAIRES





FAITS SAILLANTS TSM

RÉSULTATS DE L'AUDIT TSM ANNUEL – EXTERNE 2025

Hecla Québec

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE.
INNOVANTE

PROTOCOLE I – RELATIONS AVEC LES COMMUNAUTÉ D'INTÉRÊT ET LES PREMIÈRES NATIONS

PERFORMANCE PAR INDICATEUR	2024	CIBLES	2025
INDICATEUR 1 – IDENTIFICATION DES COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊTS (CI)	AAA	AAA	AAA
INDICATEUR 2 – PROCESSUS D'ÉCHANGE ET DE DIALOGUE EFFICACE AVEC LES COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊTS	AAA	AAA	AAA
INDICATEUR 3 – PROCESSUS D'ÉCHANGE ET DE DIALOGUE EFFICACE AVEC LES COMMUNAUTÉS AUT.	A	AA	AA
INDICATEUR 4 – GESTION DES RÉPERCUSSIONS ET DES AVANTAGES POUR LES COMMUNAUTÉS	A	A	A
INDICATEUR 5 – SYSTÈME DE RÉTROACTION	AAA	AAA	AAA

PROTOCOLE II - ÉVALUATION ET CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ

PERFORMANCE PAR INDICATEUR	2024	CIBLES	2025
INDICATEUR 1 – ENGAGEMENT, REDDITION DE COMPTES ET COMMUNICATIONS EN MATIÈRE DE BIODIVERSITÉ	AA	AA	AA
INDICATEUR 2 – PLANIFICATION ET MISE EN ŒUVRE DE LA CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ	A	A	A
INDICATEUR 3 – PRODUCTION DE RAPPORTS SUR LA CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ	A	A	A

RÉSULTATS DE L'AUDIT TSM ANNUEL – EXTERNE 2025

Hecla Québec

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE.
INNOVANTE

PROTOCOLE III – PLAN DE GESTION DE CRISE

PERFORMANCE PAR INDICATEUR	2024	CIBLES	2025
INDICATEUR 1 – PRÉPARATION EN MATIÈRE DE GESTION DE CRISES ET DES COMMUNICATIONS	OUI	OUI	OUI
INDICATEUR 2 – ÉVALUATION	OUI	OUI	OUI
INDICATEUR 3 – FORMATION	OUI	OUI	OUI

PROTOCOLE IV - CHANGEMENTS CLIMATIQUES

PERFORMANCE PAR INDICATEUR	2024	CIBLES	2025
INDICATEUR 1 – GESTION DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES EN ENTREPRISE – HECLA MINING	ND	A	A
INDICATEUR 2 – GESTION DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES DANS LES INSTALLATIONS	B	A	C
INDICATEUR 3 – OBJECTIFS DE PERFORMANCE DE L'INSTALLATION ET RAPPORTS DE L'INSTALLATION	B	A	A

RÉSULTATS DE L'AUDIT TSM ANNUEL – EXTERNE 2025

Hecla Québec

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE.
INNOVANTE

PROTOCOLE V - SANTÉ ET SÉCURITÉ

PERFORMANCE PAR INDICATEUR	2024	CIBLES	2025
INDICATEUR 1 – ENGAGEMENT ET OBLIGATION DE RENDRE DES COMPTES	A	A	A
INDICATEUR 2 – ÉLABORATION ET MISE EN ŒUVRE	A	A	A
INDICATEUR 3 – FORMATION, COMPORTEMENT ET CULTURE	AAA	AAA	AAA
INDICATEUR 4 – SURVEILLANCE ET DÉCLARATION	A	A	B
INDICATEUR 5 – RENDEMENT	AA	AA	AA

PROTOCOLE VI - GESTION DES RÉSIDUS MINIER

PERFORMANCE PAR INDICATEUR	2024	CIBLES	2025
INDICATEUR 1 – POLITIQUE OU ENGAGEMENTS DE GESTION DES RÉSIDUS MINIER	A	A	A
INDICATEUR 2 – RÉPARTITION DE L'IMPUTABILITÉ ET DE LA RESPONSABILITÉ DE LA GESTION DES RÉSIDUS MINIER	B	A	B
INDICATEUR 3 – SYSTÈME DE GESTION DES RÉSIDUS MINIER ET PRÉPARATION AUX SITUATIONS D'URGENCE	A	A	A
INDICATEUR 4 – MANUEL D'OES	A	A	A
INDICATEUR 5 – REVUE ANNUELLE DE LA GESTION DES RÉSIDUS MINIER	A	A	A

PROTOCOLE VII - PRÉVENTION DU TRAVAIL DES ENFANTS ET DU TRAVAIL FORCÉ

PERFORMANCE PAR INDICATEUR	2024	CIBLES	2025
INDICATEUR 1 – PRÉVENTION DU TRAVAIL FORCÉ	OUI	OUI	OUI
INDICATEUR 2 – PRÉVENTION DU TRAVAIL DES ENFANTS	OUI	OUI	OUI

PROTOCOLE VIII - INTENDANCE DE L'EAU

PERFORMANCE PAR INDICATEUR	2024	CIBLES	2025
INDICATEUR 1 – GOUVERNANCE DE L'EAU	A	A	A
INDICATEUR 2 – GESTION DE L'EAU DESTINÉE AUX OPÉRATIONS	A	A	A
INDICATEUR 3 – PLANIFICATION DES BASSINS VERSANTS	A	A	A
INDICATEUR 4 –RENDEMENT ET PRODUCTION DE RAPPORTS LIÉS À L'EAU	A	A	A

GESTION DE LA BIODIVERSITÉ

OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	▶ Consolider et améliorer la gestion des connaissances ▪ Rapatrier, gérer et cartographier les connaissances ▪ Construction d'une base de données globale – Outil d'aide à la décision ▪ Projet de cartographie dynamique évolutive dans le temps	☒ Processus de sélection de l'information utile à avoir à la base de données en cours ☒ Embauche d'une ressource support pour compilation des données ☒ Compilation des études complétée à 100 % ☐ Reste à monter la cartographie dynamique
2.	▶ Élaborer un système de gestion de la biodiversité ▪ Il s'agit d'un Module en soi qui sera ajouté au SGE - Système de gestion environnementale de la mine Casa Berardi	☒ Le SGE est complété ☐ Le module Biodiversité est en cours
3.	▶ Outiller les travailleurs pour signaler la présence d'espèces à statut sur le site afin de mieux comprendre leur utilisation du site minier ▪ Les actions à venir pourraient inclure un calepin d'identification des espèces à statuts ▪ Une Procédure de notification d'observation ▪ Une Fiche d'observation ▪ Des balises pour l'intégration des données à la base de données / cartographie dynamique	☒ Activités d'information et sensibilisation déjà réalisées ☒ Les travailleurs sont déjà invités à déclarer leurs observations ☒ Des fiches descriptives des espèces à statuts sont en cours ☒ Collaboration confirmée avec Pikogan pour un Calepin vulgarisé ☒ Les travailleurs sont déjà invités à déclarer leurs observations ☒ Les outils de gestion et de communication sont en cours de bonification ☒ Les outils et le canal de transmission ont été mis en place et testés ☒ Démarche en cours pour les traductions en anishnabemowin ☐ Prochaine étape : Lancement du Calepin ☐ Prochaine étape intégrer l'information à la base de données

AVANCEMENT OBJECTIFS DE PERFORMANCE

GESTION DES GES ET DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

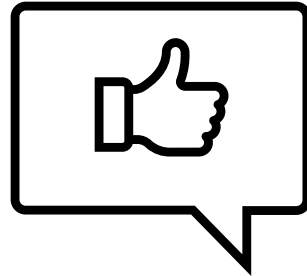
OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	CONTINUER À RÉDUIRE NOS GES ▶ Réduction de l'usage du diesel ▶ Baisse de 70 000 L de diesel par mois soit 2 515 tonnes de CO_{2eq} annuellement ▶ Possible grâce à l'amélioration du procédé de traitement à l'usine de façon à éliminer le concassage secondaire	☑ Amélioration du procédé de traitement complété ☑ Démobilisation des équipements complétée ☑ Le concassage secondaire du minerai a été éliminé
2.	POURSUIVRE NOTRE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE ▶ Transition du diesel à l'hydroélectricité ▶ Baisse de 72 000 L de diesel par année soit 200 tonnes de CO_{2eq} ▶ Possible grâce au changement de source d'énergie utilisée pour la ligne de dénoyage de la fosse 160	☑ Tous les équipements électriques spécialisés commandés sont reçus sur le site en novembre 2023 ▪ Modification de l'unité de pompage sera faite en février 2024 ▪ Installation des panneaux électriques ☑ La deuxième unité de pompage est arrivée en novembre 2023 ☑ Il est prévu de compléter les installations au printemps 2024 ▪ En attente des câbles électriques récupérés de sous terre ▪ Finalisation de l'installation du deuxième conteneur ▪ Le projet est complété à 100 %

AVANCEMENT OBJECTIFS DE PERFORMANCE

GESTION DES GES ET DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES - Suite

OBJECTIFS	AVANCEMENT
3. AMÉLIORATION CONTINUE DE NOS SUIVIS ET NOTRE GESTION ▶ Acquisition de données locales de température et de précipitation ▶ Possible grâce à l'installation d'équipements de suivi pour les précipitations ▶ Permettra de comparer avec les données d'Ouranos et de l'Atlas Climatique Canada ▶ Et de raffiner nos modèles de prédiction des impacts potentiels des changements climatiques	☑ Des soumissions ont été demandées et reçues pour deux nouvelles stations météo au site ☑ Il est prévu de compléter les installations au printemps 2025 ▪ Installation prévue dès que les toits seront dégelés ▪ Pièces de montage manquantes ▪ Les stations sont en positions sur les toits et en fonction ▪ Reste une partie à connecter au système (1/2) ▪ Visite de site avec le fournisseur ▪ Formations en lien avec les stations ☐ La comparaison des données réelles avec celles d'Ouranos est à venir en 2026 ☐ Le raffinement de nos modèles de prédiction est à venir en 2025
4. RENOUVELER NOTRE ADHÉSION VOLONTAIRE AU PROGRAMME DE GDP ▶ Signer un nouveau contrat d'ici la fin 2025 ▶ Augmenter notre participation à 75 % des défis offerts ▪ Par année ▪ À partir de l'hiver 2025-2026 ▶ Se fixer une cible de réduction moyenne par défi en Kw ▪ D'ici la fin de l'année 2025	☑ Approbation du Contrat par le Surintendant ☑ Autorisation donnée au Chef électricien pour la signature prochaine ☑ Signature du contrat avec Hydro-Québec ☑ Fixer la cible de réduction moyenne par défi ☐ Bien communiquer les intentions en matière de défis participé et de cible de réduction moyenne-En cours

QUESTIONS / COMMENTAIRES



SUIVI DES SIGNALEMENTS



AUCUN SIGNALEMENT REÇU DEPUIS NOTRE DERNIÈRE RENCONTRE

SUIVI DU SIGNALEMENT 9 (en cours)

- ▶ Requérant concernant un bris de son chemin utilisé pour la chasse
- ▶ Maintien d'une communication constante avec le requérant
- ▶ Tracer d'un nouveau chemin en 2026

TOUR DE TABLE

An aerial photograph of an industrial facility, possibly a refinery or chemical plant, during the "golden hour" of sunset. The sky is a mix of deep blue and orange. The facility includes several large, low-profile buildings with flat roofs, some of which are blue. There are numerous storage tanks, pipes, and other industrial structures scattered across the site. In the background, a dense line of trees separates the facility from a distant, hazy horizon. A white rectangular box with a blue border is overlaid on the left side of the image, containing the text "TOUR DE TABLE".



MOT DE LA FIN