



COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

RENCONTRE 12

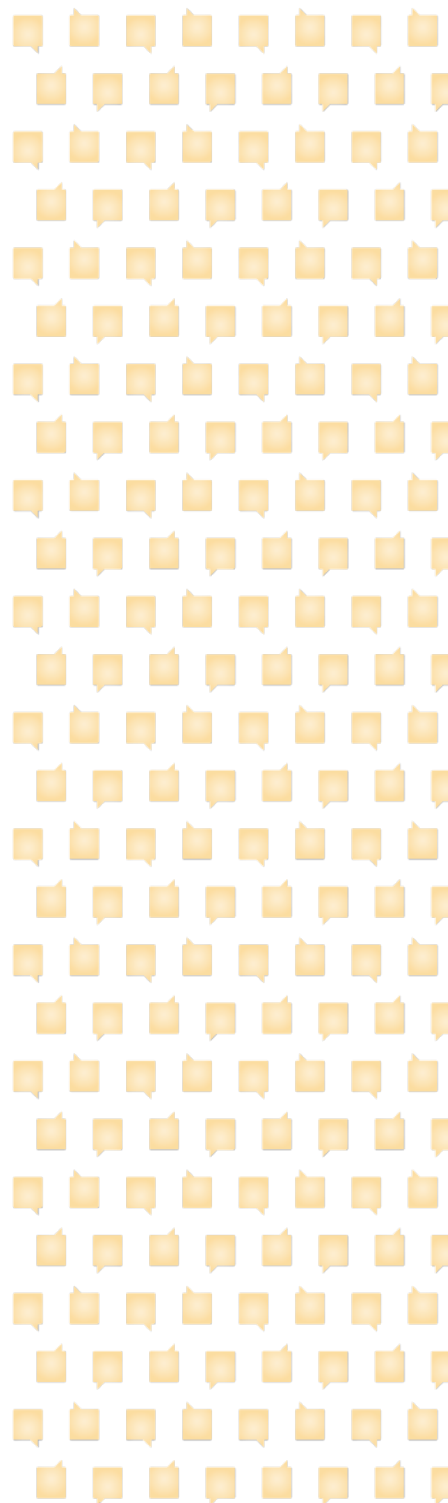
GESTION DE LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE
ET DES ÉMISSIONS DE GES
RETOMBÉES SOCIOÉCONOMIQUES

COMPTE RENDU

18 MAI 2022

VERSION ADOPTÉE

COMPTE RENDU RÉDIGÉ PAR



INFORMATION GÉNÉRALE

- ▶ Date : 18 mai 2022
- ▶ Durée : 18 h 35 à 21 h
- ▶ Lieu : Bureau d'Hecla Québec, 223, rue Principale, La Sarre
- ▶ Nombre de participants : 6 participants excluant les représentants de Mine Casa Berardi

NOTE D'INTRODUCTION

Transfert Environnement et Société (ci-après Transfert) a été mandaté par Hecla Québec – Mine Casa Berardi (ci-après Hecla) pour assurer l'animation, la facilitation des échanges ainsi que la prise de notes de la rencontre faisant l'objet du présent compte rendu, à titre de tiers indépendant. Ce document n'est pas un verbatim, mais rapporte les principaux éléments des échanges tenus. La vulgarisation scientifique, la transparence et la rigueur sont les principes ayant guidé l'élaboration du présent document.

Le compte rendu est validé par les membres du Comité de liaison Mine Casa Berardi (ci-après Comité) avant d'être rendu public, de façon à s'assurer que le document traduise avec justesse la nature des informations présentées et des échanges tenus lors de la rencontre. Le présent compte rendu se veut non-nominatif pour les membres afin de préserver leur liberté de parole. Les interventions ont été consignées dans l'ordre qu'elles ont été soulevées.

1. MOT DE BIENVENUE

Mme Véronique Lévis, de Transfert, souhaite la bienvenue aux participants en cette 12^e rencontre du Comité. Elle se présente, ainsi que sa collègue Mme Chantal Polard à la prise de notes. Mme Lévis précise que les comptes rendus rédigés par Transfert le sont de manière non nominative afin que les participants se sentent libres de s'exprimer. Elle souhaite la bienvenue aux membres. Mmes Mélissa Larouche et Émilie Bélanger d'Hecla souhaitent également la bienvenue.

2. PRÉSENTATION DES OBJECTIFS ET DU DÉROULEMENT

Mme Lévis présente les objectifs de la rencontre :

- ▶ Procéder aux suivis de la R11 du 26 janvier 2022
- ▶ Partager les mises à jour en lien avec les opérations
- ▶ Présenter les suivis environnementaux
- ▶ Présenter les informations sur la gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES
- ▶ Présenter les faits saillants des retombées socio-économiques 2021

Mme Lévis invite les membres à commenter l'ordre du jour, lequel est ensuite adopté.

3. TOUR DE TABLE – PARTAGE SANTÉ-SÉCURITÉ - ENVIRONNEMENT

Mme Lévis invite les membres à partager des faits saillants ou des nouvelles d'intérêt général. Un partage Santé-Sécurité et Environnement est également encouragé.

Avant de débiter le tour de table, Mme Larouche désire prendre un moment pour informer les membres de récents changements à l'équipe interne. Elle mentionne le départ à la retraite du directeur général, M. Ronald Durham. L'intérim est assuré par MM. De los Rios et Morissette, tous deux en poste à la mine depuis plusieurs années.

Mme Bélanger informe les membres que deux nouveaux postes dans le département Développement durable et relations avec la communauté ont été créés, soit un poste de coordonnateur autorisations et projet et un poste d'aviseur senior en Responsabilité Sociale d'Entreprise (RSE). La création de ces postes a mené à l'embauche de Mme Véronique Lévis. Afin de pouvoir tenir des échanges en toute transparence pour s'assurer que les membres sont confortables avec le fait que Mme Lévis anime la présente rencontre, Mme Bélanger invite les représentantes de Transfert à quitter la salle pour quelques minutes.

Après discussion, les membres réintègrent les représentantes de Transfert. Ils félicitent Mme Lévis pour cette nomination et se réjouissent de la voir joindre l'équipe d'Hecla. À la suite des échanges, Mme Bélanger mentionne que dans le meilleur intérêt du Comité, les membres souhaitent que Mme Lévis continue d'assurer la facilitation des rencontres alors que, par souci de neutralité, la prise de notes continuera de se faire avec Transfert.

On procède ensuite à un tour de table.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES		RÉPONSES
Intervention 1.		
Un membre indique que son organisation a été approchée par la Fondation David Suzuki pour laquelle un inventaire de solutions inspirées par la nature sera dressé. Il cite en exemple la filtration de l'eau par un champ de quenouilles. Un appel à tous est lancé pour générer des idées et suggestions, et ce, jusqu'au 31 mai. Il mentionne également que le Forum Esker aura lieu les 26 et 27 mai prochain. Ce forum se penchera sur la protection de l'eau potable en rapport aux secteurs économiques de la forêt et des mines. Le membre indique également que le Groupe de recherche en écologie de la MRC Abitibi (GREMA) se réunira durant un colloque au campus du Cégep d'Amos le 31 mai. Il conclut en rappelant que son organisation est impliquée dans la réalisation des Plans régionaux des milieux humides et hydriques (PRMHH). Jusqu'à maintenant, deux des trois MRC régionales ont réalisé leur plan.		
Intervention 2.		
Un membre informe le groupe qu'il s'agit de sa dernière présence au Comité, compte tenu d'un changement d'emploi. Ce membre en profite pour remercier Hecla qui a été partenaire du Colloque sur les Ressources humaines, tenu localement en avril dernier.		
Intervention 3.		
Un membre désire remercier Hecla pour son partenariat dans trois événements, soit le 3^e Colloque de la Chaire de recherche du Canada du professeur Koubaa sur la valorisation, la caractérisation et la transformation du bois le 2 juin, le Festival du bœuf à Ste-Germaine de -Boulé en juin et le 4^e Colloque de la Chaire industrielle sur la biodiversité en contexte minier, les 27 et 28 avril dernier.		
Intervention 4.		
Un membre félicite Hecla pour ses nouveaux bureaux au centre-ville de La Sarre. Il informe les membres de changements au niveau de la réglementation municipale qui favorisera		Mme Bélanger souligne que les ligues de tennis et de soccer sont une belle opportunité pour faire de nouvelles connaissances pour les employés

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
le développement du parc industriel. La Ville a également mis sur pied des incitatifs financiers pour le développement de services de garde en milieu familial. Un partenariat avec Maisons Nordique et Desjardins a aussi été créé afin d'aider les nouveaux arrivants à s'installer de façon permanente à La Sarre. Elle invite Hecla à informer ses employés de ce programme. De plus, des ligues de soccer et de tennis pour adultes ont également été créées et gagneraient à être publicisées au sein des employés d'Hecla.	récemment arrivés. De plus, l'horaire des événements peut facilement être combiné aux horaires de travail de ceux qui vont travailler à la mine. Elle veillera à ce que l'information leur soit transmise concernant le programme avec Maisons Nordique et les ligues.
Un membre ajoute que les horaires atypiques d'aujourd'hui favorisent ce genre d'accommodement.	
Un membre souligne que les garderies en milieu de travail sont de plus en plus fréquentes, ce qui aide au retour au travail des parents.	
Intervention 5.	
Un membre rappelle que la Mine Matagami ferme à la fin du mois de juin. L'Administration Régionale Baie-James (ARBJ) et une entreprise privée sont devenues partenaires pour l'achat d'équipement aéroportuaire. Ce projet vise à permettre à des résidents de Matagami d'y rester tout en ayant accès à des postes dans d'autres mines environnantes et d'effectuer le trajet en avion. Notons qu'aucun avion dédié au transport de travailleurs ne faisait d'arrêt à Matagami dans le passé. Ce membre mentionne également la mise sur pied d'un programme de formation pour gestionnaire touchant plusieurs aspects de la main-d'œuvre (conciliation travail-vie personnelle, diversité, etc.).	

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 6.	
Un membre félicite Hecla pour l'ouverture de ses nouveaux bureaux. Il mentionne que cela nourrit le sentiment d'appartenance des employés.	

Mme Lévis remercie les membres pour leurs partages.

4. SUIVI DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE

Mme Larouche présente les suivis de la dernière rencontre.

SUGGESTIONS ET SUIVIS	MISES À JOUR/STATUT
▶ Donner suite au commentaire sur la vitesse des autobus	☒ Cette suggestion sera abordée au point du Suivi des signalements
▶ De partager la présentation avant la rencontre	☒ Fait par Mme Lévis
▶ De présenter un bilan hydrique de la mine en incluant des comparatifs avec d'autres secteurs (résidence privée, municipalité)	☐ Suggestion bien notée pour la R14 de janvier 2023
▶ De partager la liste mise à jour des membres du Comité	☐ Reporté à la prochaine rencontre
▶ De publier le compte rendu adopté de la R10 sur le site Web du Comité	☒ Fait par Mme Larouche
▶ De partager la version finale du Rapport d'activités annuel du Comité avec les membres et de le publier sur le site Web	☒ Fait par Mme Larouche
▶ De publier le Calendrier 2022 sur le site Web	☒ Fait par Mme Larouche

Les membres du Comité n'ont pas d'autre question ni commentaire quant au suivi de la R11.

5. ADOPTION DU COMPTE RENDU

Mme Lévis mentionne qu'aucun commentaire n'a été reçu pour le compte rendu de la rencontre précédente. Il est donc considéré comme adopté et sera déposé sur le site Web de l'entreprise.

Un membre souligne que bien que le compte rendu soit non nominatif, un participant peut parfois craindre d'être reconnu par ses propos. Mme Lévis est d'accord et invite les membres à ne pas hésiter à souligner le partage d'informations de nature sensible afin qu'une attention particulière soit portée à la façon de la rapporter.

Les membres soulignent que le compte rendu est esthétiquement intéressant et agréable à lire.

6. MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

Mme Larouche revient sur les événements des derniers mois. L'inauguration des bureaux d'Hecla au centre-ville de La Sarre est l'événement d'envergure du printemps. Les familles des employés ont été invitées à visiter les lieux et l'inauguration officielle de l'endroit fut faite en présence du Directeur de l'exploitation d'Hecla Mining, M. Lauren Roberts, le 23 mars. Les membres visionnent une vidéo à ce sujet.

Mme Bélanger poursuit avec la synthèse des demandes de permis, dont les faits saillants sont :

- ▶ Le permis pour l'extension de la Fosse 160 a été obtenu
- ▶ Le déboisement de la zone d'extension a pu être commencé avant le dégel
- ▶ Le permis concernant la déviation du ruisseau Kaackakosig est toujours en attente
- ▶ Cette déviation nécessite plusieurs étapes, dont des travaux prévus à l'automne et à l'hiver prochain, si les autorisations sont reçues à temps

Des permis sont aussi en attente pour les travaux concernant les futures fosses. À ce sujet, Mme Bélanger indique que l'ingénierie de concept est bien avancée et que des discussions avec le ministère sont en cours. Les résultats de l'étude hydrologique devraient être disponibles en juin. Le plan à long terme, revu minimalement aux 3 ans, est aussi en préparation. L'ingénierie détaillée pour l'unité de concassage secondaire a démarré en avril. Une demande d'autorisation sera déposée en juin.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 7.	
Mme Lévis demande si l'unité de concassage sera mobile.	Mme Bélanger indique qu'il s'agit d'une unité secondaire immobile, implantée à un endroit précis afin de réduire le transport de minerai au concasseur principal. En ce moment, une unité de concassage secondaire est opérée par un sous-traitant. Hecla souhaite en prendre la responsabilité et ainsi générer des gains financiers et environnementaux.
Intervention 8.	
Un membre demande pourquoi Hecla doit rehausser la Cellule 7.	Mme Bélanger indique que les Cellules 4 et 7 sont rehaussées par alternance afin d'augmenter leur capacité de stockage de résidus. Les plans seront déposés en juin et les travaux sont prévus à l'automne.

À l'aide d'une carte, Mme Bélanger montre les différentes fosses sur le site et leurs caractéristiques :

- ▶ La fosse EMCP : n'est plus en exploitation depuis l'an dernier et sera remplie ;
- ▶ La fosse West Extension : un affaissement a eu lieu dans le passé et Hecla évalue les options pour aller récupérer le minerai restant ;
- ▶ La fosse Principale : présentement à l'étude et une décision pourrait être prise d'ici la fin de l'année 2022 ;
- ▶ La fosse WMCP : les travaux d'extraction ont été autorisés et une présentation thématique pourrait être faite lors des prochaines rencontres du Comité, si les membres démontrent un intérêt.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 9.	
Un membre demande pourquoi la fosse EMCP n'est pas toujours remplie.	Mme Bélanger explique que c'est une question de temps. Par chance il fut possible de coordonner les opérations à la fosse 160 et à la EMCP. Les fosses WMCP et 160 opèrent en même temps. On prévoit l'arrêt de la fosse 160 à la fin de l'année 2028. Donc, une autre halde à stérile sera nécessaire ailleurs.
Intervention 10.	
Un membre demande si le plan long terme concerne la gestion des résidus ou la gestion du minerai à extraire.	Mme Bélanger répond que le plan long terme vise à minimiser l'empreinte écologique de la mine. Il inclut donc l'ensemble des opérations, dont la gestion des résidus, la gestion du minerai et la gestion des stériles, afin que le tout soit fait de façon cohérente et concertée.
Intervention 11.	
Un membre désire savoir si le stérile est générateur d'acide.	Mme Bélanger mentionne que les stériles à la mine Casa Berardi ne sont pas générateurs d'acide. Elle explique qu'il y a deux types de stérile toutefois : celui qui provient du minerai et celui qui provient de la roche présente dans le sol. Ce dernier peut parfois générer du lixiviat d'arsenic, présent naturellement dans la roche. À la mine Casa Berardi, il y a beaucoup d'argile qui permet de réduire la lixiviation. La pratique consiste à encapsuler cette roche, pour que l'argile serve de barrière imperméable.

Mme Bélanger passe en revue les travaux effectués depuis le début de l'année :

- ▶ 266 252 tonnes de minerai ont été extraites entre le 1^{er} janvier et le 30 avril 2022.
- ▶ 1 à 2 sautages sont prévus par semaine
- ▶ Plus de 200 000 m³ d'argile ont été entreposés sur la Cellule 2 du parc à résidus, à titre de restauration progressive, entre décembre 2021 et mars 2022.
- ▶ Cela complète l'apport d'argile requis pour la réhabilitation de la Cellule 2.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 12.	
Un membre demande à quoi sert le rehaussement de la cellule 7.	À l'aide d'un schéma, Mme Bélanger explique comment et pourquoi s'effectue un rehaussement de digue. Le rehaussement se fait en réutilisant des stériles disponibles sur le site. Mme Bélanger termine en rappelant aux membres que les résidus retenus dans les digues sont peu liquides. Comme ils ne sont pas générateurs d'acide, la majorité de l'eau est recueillie, traitée et envoyée à l'effluent.
Intervention 13.	
Mme Lévis demande si l'utilisation d'autres matières premières en provenance de gravières est requise.	Mme Bélanger précise que pour certaines couches, une granulométrie spécifique est nécessaire et donc doit provenir d'ailleurs.

Les membres n'ont pas d'autre question sur ce sujet.

7. SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

Mme Bélanger enchaîne avec la présentation des suivis environnementaux. Aucune non-conformité n'est survenue entre janvier et mai.

Toutefois, dans un souci de transparence, Mme Bélanger informe les membres qu'une sanction pécuniaire a été reçue récemment, laquelle est liée à des travaux de changement de ponceau réalisés en 2019. Lors de ces travaux, un inspecteur du ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP) avait demandé un enrochement plus volumineux et la réduction

de la grosseur du ponceau à réparer, ce qui fut réalisé. Malgré les correctifs apportés, l'avis de non-conformité a été émis. Mme Bélanger souligne que le tout démontre que personne ne passe outre les lois et les règlements.

Elle poursuit avec les avis de déversement rapportés par les employés :

- ▶ Un déversement de chaux est survenu lors du remplissage d'une citerne, lequel a été récupéré.
- ▶ Un déversement d'eau de ruissellement est survenu à la suite d'une erreur commise par un déneigeur qui a empilé la neige au mauvais endroit aux abords du parc à résidu. Cette eau contenait une présence de cuivre, mais son pH était normal. Les ministères provincial et fédéral en ont été informés. Ces derniers ont demandé des rapports d'incidents afin de s'assurer que le déversement n'ait pas atteint le cours d'eau. Aucun résultat d'analyse ne porte à croire que le cours d'eau ait été atteint.

Mme Lévis invite les membres à commenter, et ces derniers n'ont aucune question.

8. MISE À JOUR – RELATIONS AVEC LA COMMUNAUTÉ

Un sommaire des activités menées auprès de la communauté est présenté par Mme Larouche, lesquelles comprennent entre autres :

- ▶ La diffusion publique du rapport d'activités 2021 du Comité de liaison ;
- ▶ La contribution des employés à Centraide jumelé à un don corporatif pour atteindre une somme totale de 14 795 \$ pour l'organisme régional ;
- ▶ La tenue du Gala des bourses de la persévérance Hecla Québec de la Fondation de l'UQAT ;
- ▶ La participation d'Hecla au projet régional d'analyse de la qualité des eaux de surface mené par l'Organisme de Bassin versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ) ;
- ▶ Dons à des organismes locaux :
 - 60 000 \$ à la Maison de soins palliatifs *Le Passage de l'Aurore*
 - 50 000 \$ à l'initiative *La Grande séduction, c'est nous*

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 14.	
Un membre remercie Hecla d'être aussi présent dans le milieu. Selon lui, cela fait une différence.	

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 15.	
Un membre invite Hecla à être plus présente dans la région Nord-du-Québec, non seulement financièrement, mais par le biais d'activités.	Mme Larouche prend note de la suggestion. Elle mentionne être ouverte à tenir une rencontre de travail à ce sujet et invite le membre à identifier les acteurs locaux qui gagneraient à y être invités.

9. SUIVI DES SIGNALEMENTS

Mme Larouche poursuit en indiquant qu'un nouveau signalement a été reçu depuis la dernière rencontre. Ce dernier concerne un enjeu de sécurité routière lié aux autobus dédiés au transport des travailleurs. Parmi les mesures correctives mises en place, un mémo a été envoyé à tous les chauffeurs de la compagnie de transport afin que tous soient sensibilisés à la situation. Mme Larouche souligne que le secteur visé dans le mémo a été élargi au chemin de la mine afin de prendre en compte le commentaire partagé par un membre lors de la R11. Ce signalement ainsi qu'un autre concernant la poussière demeurent ouverts même si toutes les étapes de gestion des signalements ont été complétées afin d'effectuer des suivis périodiques et vérifier l'efficacité des mesures correctives implantées.

Les membres n'ont pas de question ou de commentaire à ce sujet.

10. GESTION DE LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET DES ÉMISSIONS DE GES

Mme Bélanger rappelle brièvement les indicateurs du Protocole dédié aux GES au sein de l'initiative *Vers le Développement minier durable* (VDMD). Elle souligne que le Plan de réduction des émissions n'est pas encore complété. Les trois indicateurs de performance sont suivis et l'équipe a déjà identifié une amélioration à apporter en lien avec la gestion documentaire.

En ce qui concerne la consommation d'énergie, Mme Bélanger mentionne qu'Hecla Mining a mis en place des objectifs pour l'ensemble de ses propriétés en 2020. Des actions concrètes ont permis d'améliorer la consommation d'énergie et d'atteindre ces objectifs, notamment :

- L'installation de minuteriers pour plusieurs équipements liés aux opérations

- ▶ Le recours à la ventilation sur demande
- ▶ L'arrêt des véhicules lors des températures supérieures à -10 ° C
- ▶ L'évaluation de la consommation d'énergie lors d'achat d'équipement électrique

Mme Bélanger rappelle que le décapage de la fosse 160 réalisé en 2021 a fait en sorte que les résultats sont plus élevés, car ces travaux nécessitent un grand apport d'énergie. Elle croit cependant que la hausse du prix du carburant mènera à d'autres actions concrètes pour en réduire la consommation.

Finalement, Mme Bélanger revient brièvement sur le Projet Biomasse qui avait été présenté au Comité. Elle informe les membres que le projet ne pourra pas voir le jour considérant des décisions d'affaires des promoteurs et des contraintes liées à la distance de transport requise pour amener la biomasse spécifique nécessaire au projet.

Mme Bélanger conclut en rappelant la tenue de l'activité de la remise d'arbres à la communauté qui aura lieu le 14 juin.

11. RETOMBÉES SOCIO-ÉCONOMIQUES 2021

Mme Larouche poursuit avec les retombées socioéconomiques de l'entreprise pour l'année 2021. Elle brosse un portrait des faits saillants, lesquels incluent entre autres :

- ▶ Nombre d'employés directs : 679
- ▶ Nombre d'employés entrepreneurs : 512
- ▶ Total de travailleurs sur le site : 1 191
- ▶ Nombre de femmes travaillant sur le site : 141, soit 12 % des travailleurs totaux sur le site
- ▶ Parmi celles-ci, 77 sont des employées directes d'Hecla

Mme Larouche précise que les 23 étudiants inscrits au programme de partenariat mine-école du Centre de formation professionnelle Lac-Abitibi ont travaillé chez Hecla durant leur formation et 20 d'entre eux font maintenant partie du personnel régulier.

En ce qui concerne les relations avec les Premières Nations, Mme Larouche indique qu'Hecla encourage le partenariat d'affaires avec les fournisseurs autochtones et favorise l'embauche d'employés provenant de ces communautés. Un Comité de mise en œuvre a été formé afin d'implanter l'Entente de collaboration conclue entre Hecla et la Première Nation Abitibiwinni en décembre 2020.

Mme Larouche présente la démarche qui soutient l'octroi de dons et de commandites. L'équipe s'est dotée d'un Guide interne de gestion, ce qui facilite la prise de décision. En 2021, plus de 290 000 \$ ont été versés en dons et en commandites en région, principalement dans les secteurs de l'éducation, des sports, de la santé et de la vie communautaire. Les secteurs privilégiés reflètent les créneaux d'investissement jugés prioritaires par le Comité.

Concernant la suggestion du Comité d'établir des créneaux d'investissement prioritaires spécifiques pour le Nord-du-Québec, qui pourrait avoir des besoins différents, Mme Larouche explique que pour le moment, le volume de demandes provenant de cette région n'est pas suffisant pour réaliser l'exercice. Si la situation venait qu'à changer, l'entreprise est ouverte à réévaluer le besoin.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 16.	
Un membre demande si le budget total d'Hecla pour les dons et commandites est attribué.	Mme Larouche mentionne que la pandémie a eu un effet sur les montants investis, car peu d'événements ont été présentés. Elle indique que la situation a été meilleure en 2021 avec la reprise de festivals.
Intervention 17.	
Un membre demande si la commandite est surtout réservée aux événements.	Mme Larouche acquiesce et fait une précision concernant les dons et les commandites, ces dernières venant avec un plan de visibilité pour l'entreprise.
Le membre suggère de favoriser les demandes provenant du Nord-du-Québec.	Mme Larouche indique que pour le moment, l'ensemble des demandes a été accepté. La priorisation n'est donc pas un enjeu actuellement.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 18.	
Un membre revient sur les statistiques concernant la main-d'œuvre. Il désire savoir sur quoi se base Hecla pour connaître le lieu de résidence des employés.	Mme Larouche indique que c'est l'adresse donnée par le travailleur qui sert de référence, mais reconnaît que des adresses de chambreurs peuvent fausser les données.
Intervention 19.	
Un membre demande la proportion des dons et des commandites octroyée à la région du Nord-du-Québec.	Mme Larouche répond que cela représente un investissement de près de 20 000 \$.

12. TOUR DE TABLE

Mme Lévis invite finalement les membres à partager leurs impressions et leurs commentaires quant à la rencontre.

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 20.	
Un membre relève la bonne préparation de la rencontre et la grande transparence d'Hecla. Les échanges sont pertinents et permettent beaucoup d'apprentissages. Elle souligne qu'elle observe une réelle volonté de l'entreprise de s'impliquer dans son milieu, ce qui a pour effet de rassembler les gens.	
Intervention 21.	
Un membre félicite Mme Lévis pour sa nomination. Il remercie le Comité pour les échanges cordiaux et agréables. Il apprécie que l'équipe d'Hecla soit à l'écoute pour les éléments en lien avec le secteur du Nord-du-Québec et garde en tête une rencontre à venir pour favoriser les implications d'Hecla auprès des jeunes de cette communauté.	

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES
Intervention 22.	Un membre souligne que les rencontres du Comité sont toujours une expérience agréable. Il n'a manqué aucune rencontre depuis la création du Comité. Parmi tous les comités auquel il participe, celui d'Hecla est son préféré.
Intervention 23.	Un membre abonde dans le même sens. Il mentionne trouver intéressantes les informations partagées, qui lui font découvrir un autre monde.
Intervention 24.	Un membre félicite Mme Lévis pour sa nomination. Il souligne son « coup de cœur » pour Mme Bélanger qui sait bien vulgariser et rendre intéressant un domaine qui ne lui est pas familier.
Intervention 25.	Un membre mentionne que son bref passage au sein du Comité lui a permis d'apprendre et de comprendre ce qui se passe de l'intérieur. Il est heureux de constater qu'Hecla ne fait pas les choses à moitié. Il souligne la grande implication de l'entreprise dans la communauté.

13. MOT DE LA FIN

Mme Lévis remercie les membres pour leurs commentaires.

Mme Bélanger est heureuse d'avoir pu simplifier certains sujets et invite les membres à ne pas hésiter à lui demander des compléments d'information au besoin.

Mme Larouche remercie les membres pour leurs bons mots et leur attention.

Fin de la rencontre à 21 h.

SOMMAIRE DE LA RENCONTRE

LES PARTICIPANTS ONT DÉCIDÉ :

DÉCISIONS

- ✓ D'adopter le compte rendu de la Rencontre 11
- ✓ Que dans le meilleur intérêt du Comité, Mme Lévis continuera d'assurer la facilitation des rencontres
- ✓ Que par souci de neutralité, Transfert continuera d'assurer la prise de notes et la rédaction des comptes rendus

IL A ÉTÉ SUGGÉRÉ :

SUGGESTIONS

- ☐ D'augmenter la présence d'Hecla sur le territoire du Nord-du-Québec au moyen d'activités

HECLA S'EST ENGAGÉE À :

ENGAGEMENTS

- ☐ Prévoir une rencontre avec des représentants de VVB et de l'ARBJ pour discuter des activités qui pourraient être organisées ensemble

LES SUIVIS À EFFECTUER SONT :

SUIVIS

- ☐ Partager la liste des membres à jour au Comité
- ☐ Informer les employés de la mise en place des ligues de soccer et de tennis pour adulte
- ☐ Partager aux employés l'information concernant le partenariat de la Ville avec Desjardins et Maisons Nordique pour faciliter l'accès à la propriété
- ☐ Partager le compte rendu de la R12
- ☐ Publier le compte rendu adopté de la R12 sur le site Web

ANNEXE I

LISTE DES PARTICIPANTS



MEMBRES DU COMITÉ DE LIAISON ET SECTEUR REPRÉSENTÉ

- ▶ Mme Annie Payer, Secteur économique – Nord-du-Québec (en ligne)
- ▶ Mme Annick Dostaler, Secteur municipal – Abitibi-Ouest
- ▶ Mme Vicky Ledoux, Secteur résident – Abitibi-Ouest (en ligne)
- ▶ Mme Véronic Massy, Secteur économique – Abitibi-Ouest
- ▶ Mme Isabelle Métivier, Secteur éducation
- ▶ M. Luc Bossé, Secteur environnement - Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec

MINE CASA BERARDI

- ▶ Mme Mélissa Larouche, Coordinatrice aux communications et relations avec le milieu
- ▶ Mme Émilie Bélanger, Directrice développement durable et relations avec le milieu

TRANSFERT ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

- ▶ Mme Véronique Lévis, Directrice de projet – Facilitation
- ▶ Mme Chantal Polard, Chargée de projet - Prise de notes

ANNEXE II

ORDRE DU JOUR



RENCONTRE N° 12

COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

Rencontre en présence

MERCREDI 18 mai 2022 – Bureau d'Hecla, 223, rue Principale, La Sarre

ORDRE DU JOUR

1. Mot de bienvenue
2. Présentation des objectifs et du déroulement de la rencontre
3. Tour de table - Partage Santé-sécurité – Environnement
4. Suivis de la rencontre précédente
5. Adoption du compte rendu de la rencontre précédente
6. Mise à jour sur les opérations
7. Suivis environnementaux
8. Mise à jour sur les relations avec la communauté
9. Suivi des signalements

Pause de 10 minutes

10. Présentation thématique n° 1 : Gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES
11. Présentation thématique n° 2 : Retombées économiques 2021
12. Tour de table
13. Mot de la fin

ANNEXE III

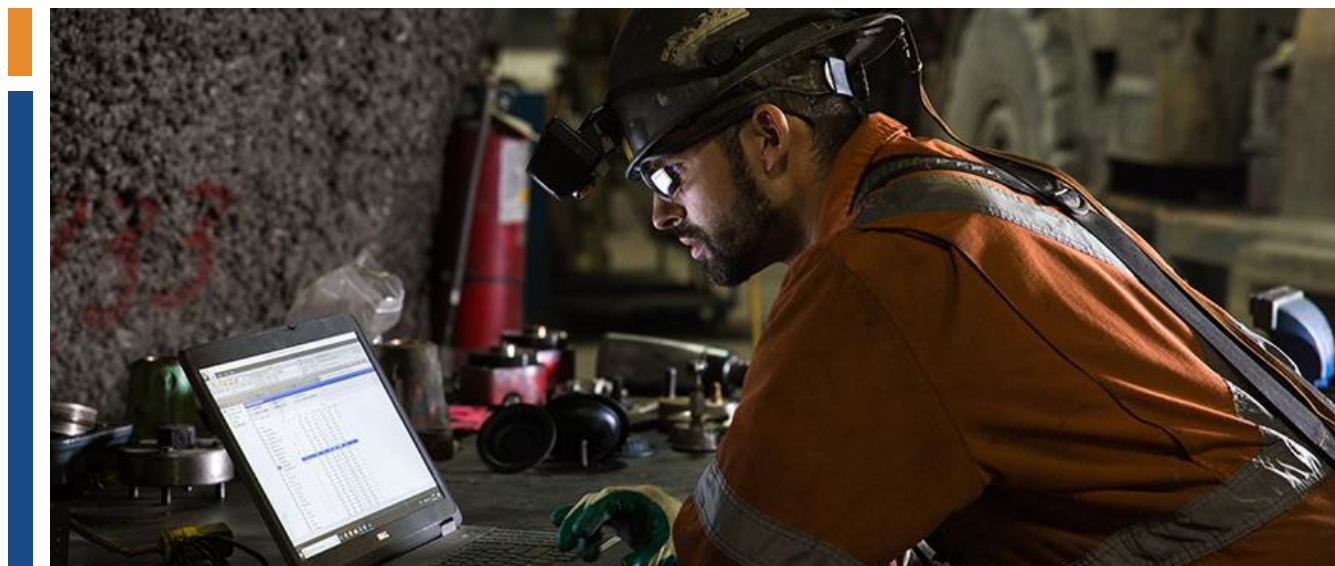
PRÉSENTATION MINE CASA BERARDI



COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

Rencontre n° 12

18 mai 2022



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.

MOT DE BIENVENUE



OBJECTIFS DE LA RENCONTRE



- Procéder aux suivis de la R11 du 26 janvier 2022
- Partager les mises à jour en lien avec les opérations
- Présenter les suivis environnementaux
- Présenter les informations à jour sur la gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES
- Présenter les faits saillants sur les retombées socio-économiques 2021

DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE



- Mot de bienvenue
- Présentation des objectifs et du déroulement de la rencontre
- Tour de table - Partage Santé-Sécurité – Environnement
- Suivi de la rencontre précédente
- Adoption du compte-rendu de la rencontre précédente
- Mise à jour sur les opérations
- Suivis environnementaux
- Mise à jour sur les relations avec la communauté
- Suivi des signalements
- ***Pause de 10 minutes***
- **Présentation thématique #1 : Gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES**
- Période de questions
- **Présentation thématique # 2: Retombées socio-économiques 20201**
- Tour de table
- Mot de la fin

TOUR DE TABLE



RETOUR SUR LA RENCONTRE N° 11



COMITÉ DE LIAISON – MINE CASA BERARDI



SUGGESTIONS ET SUIVIS	MISES À JOUR / STATUT
Donner suite au commentaire sur la vitesse des autobus	☑ Sera fait au point Suivi des signalements
De partager la présentation avant la rencontre	☑ Par Madame Levis
De présenter un bilan hydrique de la mine en incluant des comparatifs avec d'autres secteurs (résidence privée, municipalité)	☐ Suggestion bien notée pour la R14 de janvier 2023
Partager la liste mise à jour des membres du Comité	☐ Reporter à la prochaine rencontre
Publier le Compte Rendu adopté de la Rencontre 10 sur le site Web du Comité	☑ Fait par Madame Larouche
Partager la version finale du Rapport d'activités annuel du Comité avec les membres et publié sur le site Web	☑ Fait par Madame Larouche
Publier le Calendrier 2022 sur le site web	☑ Fait par Madame Larouche

QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

ADOPTION DU COMPTE RENDU DE LA RENCONTRE N°11

MISE À JOUR OPÉRATIONS

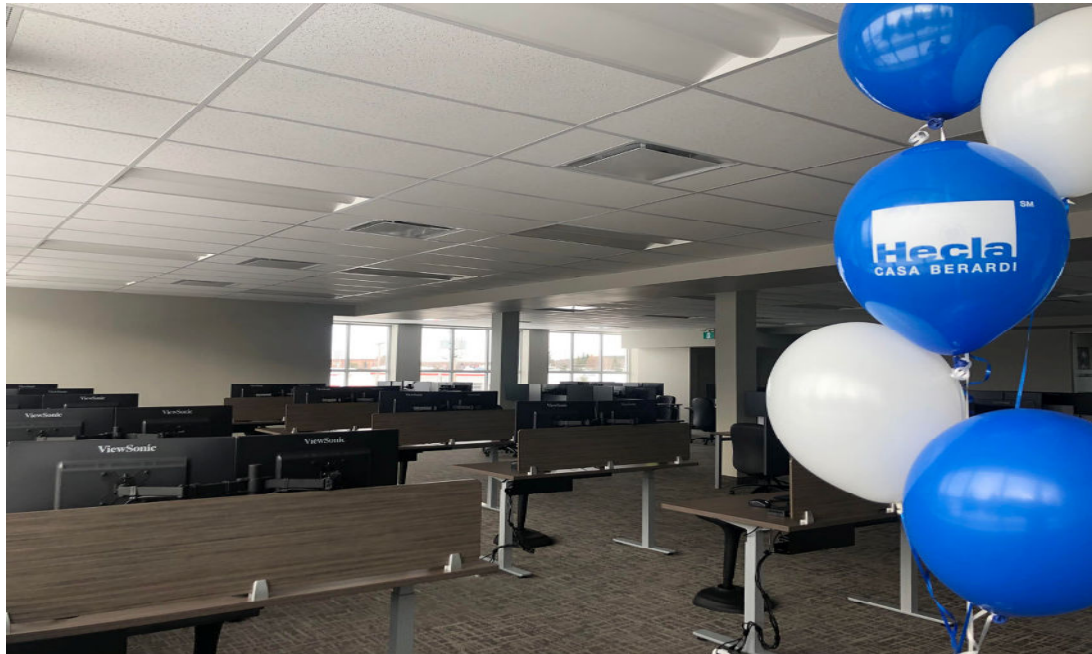


FAITS SAILLANTS DEPUIS JANVIER 2022



- **Ouverture du bureau à La Sarre**

- Lancement des espaces de travail à La Sarre
- <https://www.youtube.com/watch?v=i5F119frCN8>



SYNTHÈSE DES DEMANDES DE PERMIS



PERMIS OBTENUS

- DEMANDE DE MODIFICATION (MELCC) POUR EXTENSION DE LA FOSSE 160 (DÉPOSÉE EN NOVEMBRE 2021)

PERMIS EN ATTENTE DE RÉPONSE

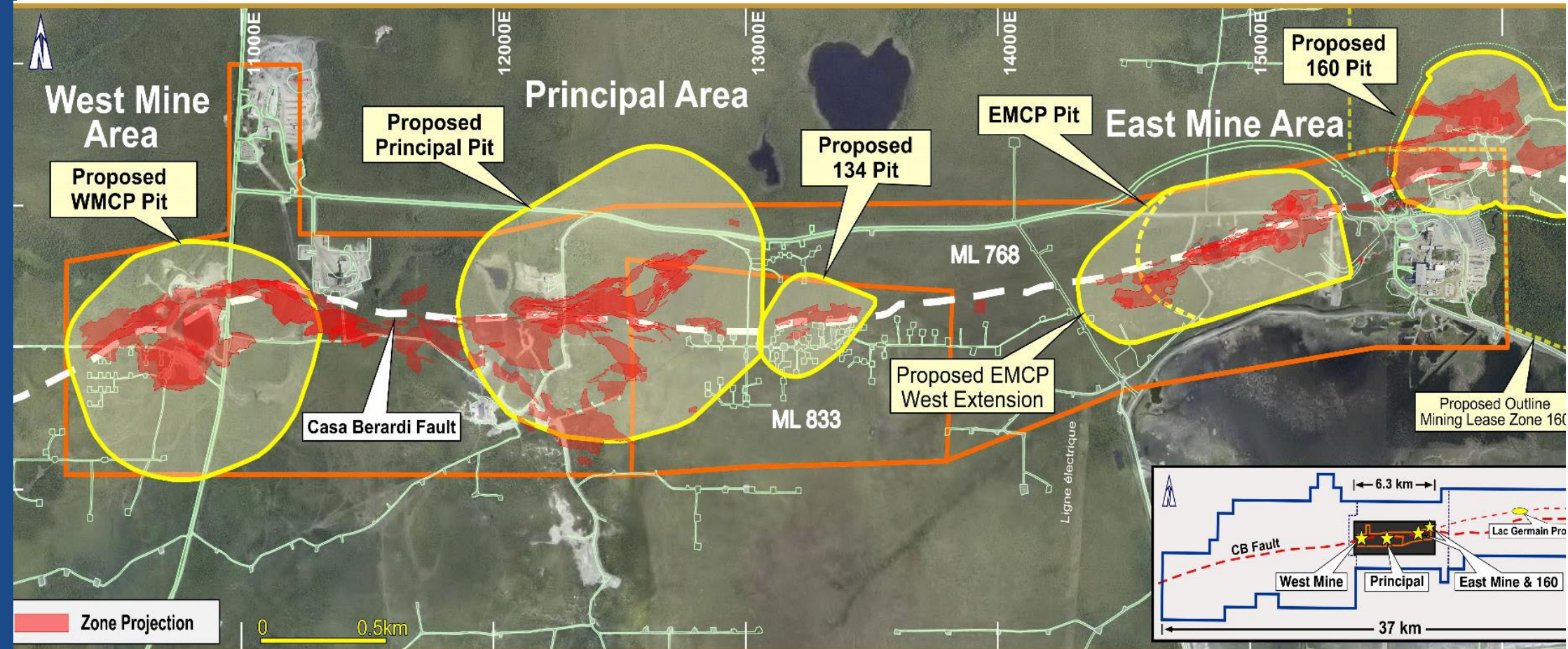
- DEMANDE DE MODIFICATION AU MFFP POUR LES TRAVAUX À FINALISER CONCERNANT LA DÉVIATION DU RUISSEAU

PERMIS EN PRÉPARATION - PROCHAINES ÉTAPES

- ÉTUDES TECHNIQUES ET ENVIRONNEMENTALES POUR LES FUTURES FOSSES
- PLAN LONG TERME POUR LES PERMIS EN COURS DE PRÉPARATION
- STRATÉGIE D'OPÉRATION EN COURS
- DEMANDE DE MODIFICATION POUR AJOUT D'UNE UNITÉ DE CONCASSAGE SECONDAIRE
- DEMANDE DE REHAUSSEMENT CELLULE 7

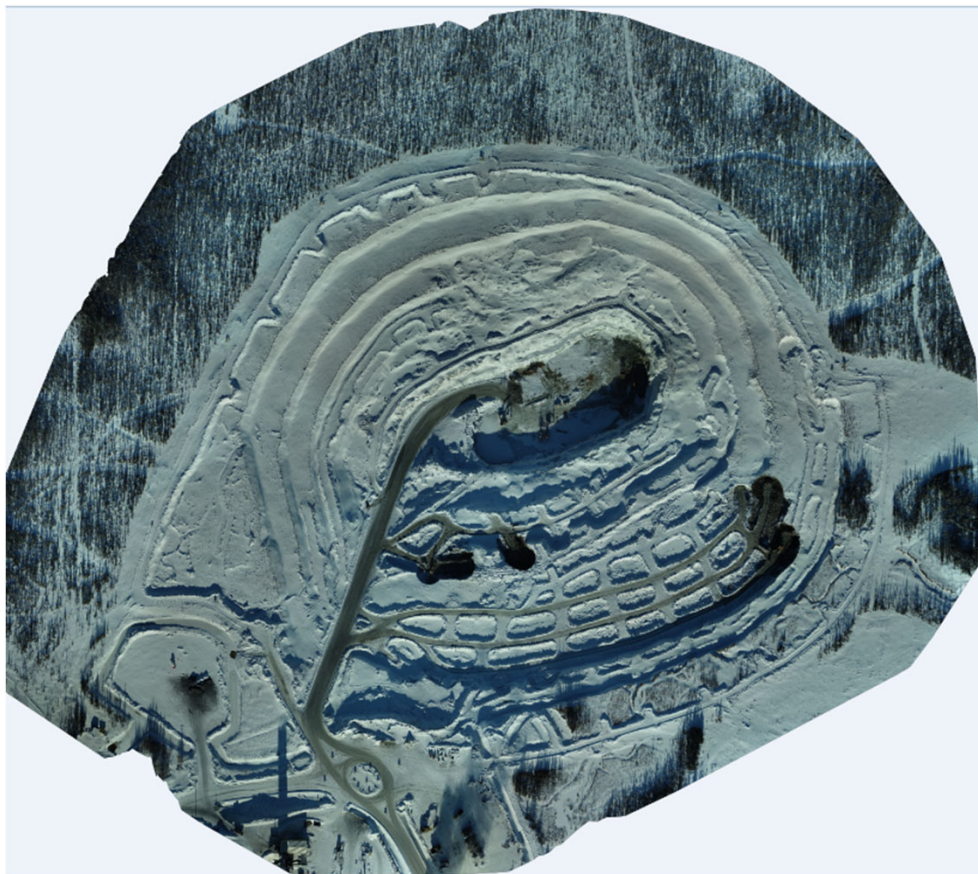
DEMANDES DE PERMIS

Projets actuels et futurs



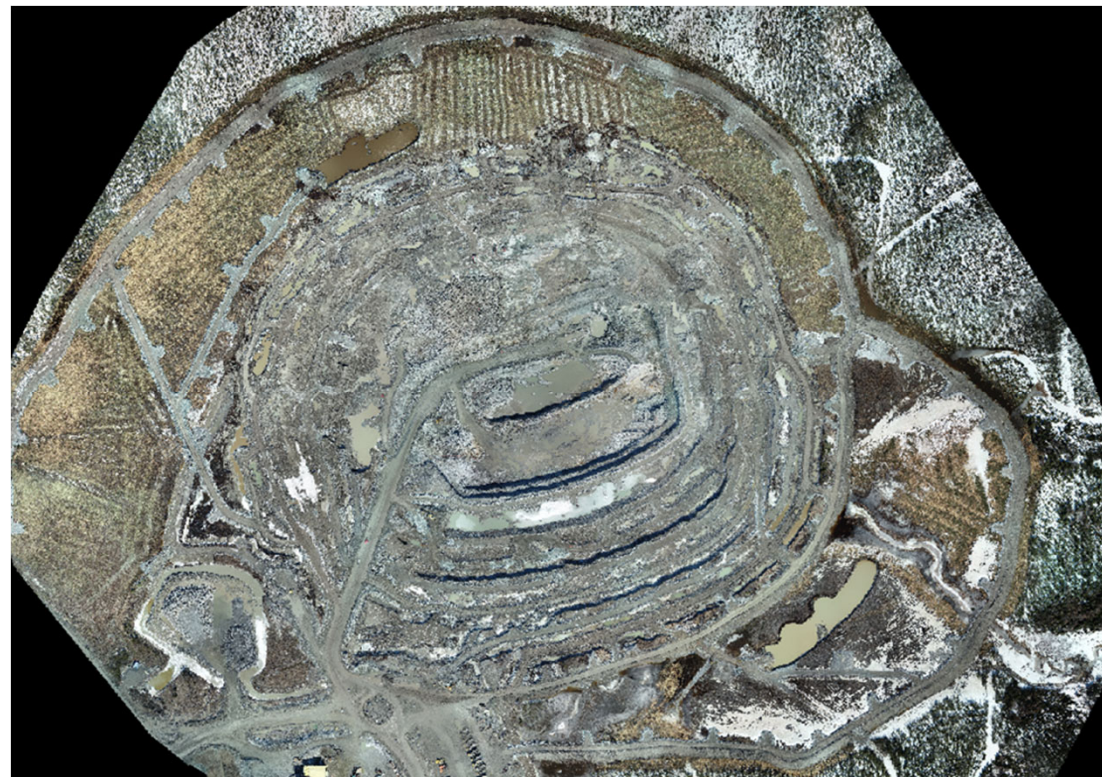
ÉVOLUTION DE LA FOSSE 160

MISES À JOUR



23 décembre 2021

NYSE: HL



22 avril 2022

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE. | 14

MISE À JOUR – EXPLOITATION DE LA FOSSE 160

- Nous avons obtenu le permis pour l'extension à l'exploitation de la Fosse 160 en Mars 2022 pour la phase finale
- Les résultats d'exploration ont démontré que la fin de l'exploitation de la fosse 160 prévue en 2025, serait repoussée à l'automne 2028
- Les travaux et suivi en lien avec le détournement du ruisseau Kaackakosig, sont:
 - Finalisation de la berme d'argile sur le chemin de contour de la mine
 - Suivi de l'ennoiement des plaines inondables et suivi des travaux effectués en 2021
 - Discussions en cours pour d'autres projets de compensation

Travaux

- Minerai extrait du 01 janvier au 30 avril 2022 – **266 252** tonnes | Objectifs 2022 – **686 309** tonnes.
- Minerai total extrait depuis le début de l'opération de la F160 - **473 510** tonnes
- Pour l'année 2022, on prévoit forer **100,000** mètres de production dans la F160 versus les 30 000 mètres de 2021.
- 1 à 2 sautages sont prévus par semaine

Entreposage de l'argile

- Entreposage sur la cellule #2 du parc à résidus (restauration progressive) depuis décembre 2021 jusqu'en mars 2022 pour un total de 205,000 m³ pour cette saison hivernale, ce qui complète l'apport d'argile requis pour la réhabilitation de la cellule 2.

Durée de vie des autres sites d'extraction

- Sous-terre Ouest – 2027
- Sous-terre Est – 2027
- NYSE / NYSE MKT – 2023 à 2024

QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

	PARAMÈTRES	ENCADREMENT		FRÉQUENCE DU SUIVI HECLA	NORME ATTESTATION ASSAINISSEMENT	MISE À JOUR AU COMITÉ DE LIAISON	COMMENTAIRES
		FÉD	PROV				
EFFLUENT	Débit, pH	✓	✓	En continu	En continu	À CHAQUE RENCONTRE	Effluent fermé en Décembre 2021
	Arsenic, cuivre, cyanure, MES, nickel, plomb, zinc,	✓	✓	2 x / semaine	1 x / semaine		
	Fer, conductivité		✓				
	C10-C50		✓	1 x / mois	1 x / mois		
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)	✓		1 x / mois	1 x / mois		
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)		✓	1 x / mois	4 x / an		
	Dureté, nitrite et nitrate, sulfates, azote ammoniacale	✓	✓	2 x / semaine	4 x / an		
	Alcalinité, aluminium, cadmium, conductivité, mercure, molybdène,	✓	✓	1 x / mois	4 x / an		
	Sélénium, chlorures,	✓		2 x / semaine	4 x / an		
	Chrome, cobalt, fer, manganèse, phosphore, radium, sélénium, thallium, uranium	✓		1 x / mois	4 x / an		
	Cyanates, thiocyanates		✓	2 x / semaine	4 x / an		
	Sulfures, thiosulfates		✓	1 x / mois	4 x / an		
	Toxicité chronique (pseudokirchneriella subcapitata et Cériodaphnia dubia)		✓	4 x / an	4 x / an		
	Lemna Minor	✓		4 x / an	4 x / an		
	Toxicité sublétales (Mené tête-de-boule, céridodaphnia dubia, pseudokirchneriella subcapitata)	✓		2 x / an	2 x / an		
VIBRATIONS	Vibrations enregistrées à 3 endroits sur le site (monterie de ventilation, dôme et digue)		✓	En temps réel	En temps réel	À CHAQUE RENCONTRE	Conforme
POUSSIÈRES	Suivi de la génération de poussières sur le site pour les rapports annuels (Inventaire national des rejets de polluants et Inventaire québécois des émissions atmosphériques)	✓	✓	Annuelle	Annuelle	RENCONTRE D'OCTOBRE	Conforme
PARC À RÉSIDUS	Suivi au niveau de la stabilité des ouvrages (digues et autres) et de la gestion des eaux dans le parc		✓	Inspection à tous les jours et une inspection statutaire annuelle (tiers)	Inspection à tous les jours et une inspection statutaire annuelle (tiers)	RENCONTRE D'OCTOBRE	Conforme
DÉVERSEMENTS	Rapporter tout déversement (si touche l'habitat du poisson au fédéral aussi)	✓	✓	En temps réel	En temps réel	À CHAQUE RENCONTRE	Conforme

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX - DÉVERSEMENTS



MOIS	NOMBRE	PRODUITS	VOLUME (L/KG)	LOCALISATION
JANVIER 2022	19	Huile hydraulique, huile à transformateur, sulfate de cuivre, SO ₂ , diesel et résidus miniers	0,5 - 30	Fosse, usine, sous terre et cour
FÉVRIER 2022	14	Huile hydraulique, huile à transmission, huile à moteur, diesel, antigel, chaux et eau de moulin	0,5 – 700	Fosse, sous terre, usine, campagne de forage et parc à résidus
MARS 2022	13	Huile hydraulique, huile à moteur, antigel et eau de procédé	1 - 20	Fosse, usine, remblais en pâte et parc à résidus
AVRIL 2022	21	Huile hydraulique, huile à moteur, antigel et eau de procédé, diesel, eau de fonte	1 – 59 000	Fosse, usine, remblais en pâte, campagne de forage et parc à résidus

QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

MISE À JOUR RELATIONS AVEC LE MILIEU



MISE À JOUR RELATIONS AVEC LE MILIEU

Diffusion du rapport d'activités 2021 du Comité de liaison

- Mise en page graphique
- Partage aux employés et aux parties prenantes
- Diffusion sur les médias sociaux
- Dépôt sur le site Internet

Contributions communautaires

- **Centraide**
 - Somme de 14 795 \$ - Majoritairement dons d'employés
 - Don corporatif de 5 000 \$
- **Réseau du sport étudiant du Québec (RSEQ) Abitibi-Témiscamingue**
 - Partenaire officiel du RSEQ A-T
- **Gala des bourses de la persévérance Hecla Québec –Fondation UQAT**
- **Le passage de l'Aurore**
 - Don de 60 000 \$
- **La Grande séduction, c'est nous !**
 - Don de 50 000 \$
- **Organisme de Bassin Versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ)**
 - Projet régional d'analyse de la qualité des eaux de surface



QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

SUIVI DES SIGNALEMENTS

SUIVI DES SIGNALEMENTS



- **Un signalement reçu depuis la dernière rencontre (janvier 2022)**
- **Suivi - Signalement # 5 (28 mars 2022)**
- Motif: Sécurité routière secteur du stationnement SUD
 - Signalement reçu par téléphone
 - Retour d'appel effectué dans les délais prescrits
- Statut :
 - Mémo interne envoyé à titre de rappel à tous en matière de sécurité
 - Analyse d'autres mesures possibles en cours
- Signalement toujours ouvert
- **Suivi - Signalement # 4 (15 avril 2021)**
- Mise en contexte :
 - Motif : Poussières dans le stationnement Sud
 - Plusieurs suivis internes et auprès du requérant effectués
- Statut :
 - Maintien des discussions avec le requérant – sensibilisation à la sécurité routière (entrave) et intervention auprès d'employés

QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

PAUSE

THÉMATIQUE #1– CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET GES

CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET GES



MISE EN CONTEXTE

- **Sujets d'intérêts identifiés par les membres**
- Rencontre de création – 30 octobre 2018
 - Empreinte environnementale
 - Réduction de l'impact énergétique à long terme
 - Thématique annuelle abordée pour la première fois avec les membres lors de la R5 en mai 2020

LES EXIGENCES VDMD

- Protocole Gestion de l'énergie et des émissions de Gaz à effet de serre (GES)
- Actuellement la cote atteinte par ce protocole est évaluée au critère **B**

Trois indicateurs de rendement

1. Systèmes de gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES
 2. Systèmes de production de rapports sur la consommation d'énergie et les émissions de GES
 3. Objectifs de rendement en matière de consommation d'énergie et d'émissions de GES
- Hecla Québec est à redéfinir ses objectifs et travaille à la mise à niveau du nouveau Protocole sur les Changements climatique – effectif dès 2023

CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET ÉMISSIONS DE GES



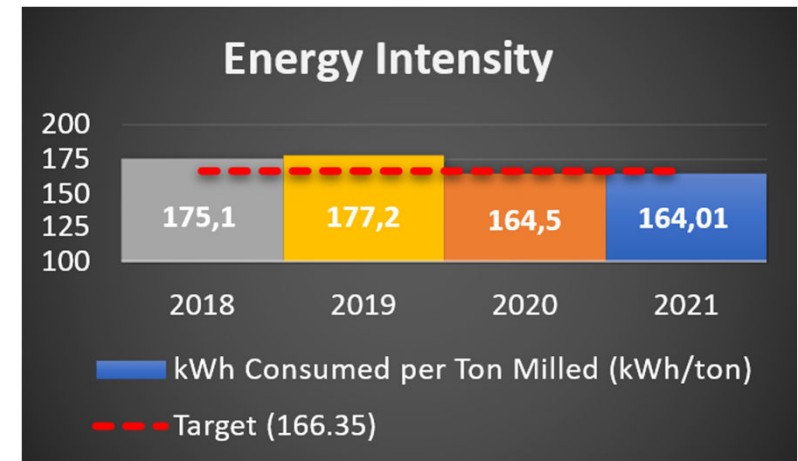
CONSOMMATION D'ÉNERGIE

Mise en contexte

La consommation d'énergie et les émissions de Gaz à effet de serre sont intimement liées. Hecla Mining avait mis en place des objectifs et des cibles pour l'ensemble de ses propriétés. Entre autres, l'une des cibles étaient la consommation d'énergie par tonne traitée au concentrateur.

Actions concrètes d'effort de réduction à la source

- Cette réduction a été rendue possible grâce à :
 - L'installation des minuteriers
 - Un meilleur contrôle de l'air, de la ventilation sur demande
 - Arrêt des véhicules lors des températures supérieures à -10 degrés Celsius
 - Lors d'achat d'équipement électrique, évaluation des options en prenant compte leur consommation d'énergie.



Enlignement 2022

Vue l'atteinte des objectifs par le passé, la mission de 2021 était de maintenir ce qui avait été instauré. De plus, des changements au corporatif ont fait en sorte que l'année 2022 sera d'avantage axé sur la comparaison des données et l'établissement de nouveaux objectifs pour les prochaines années.

CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET GES



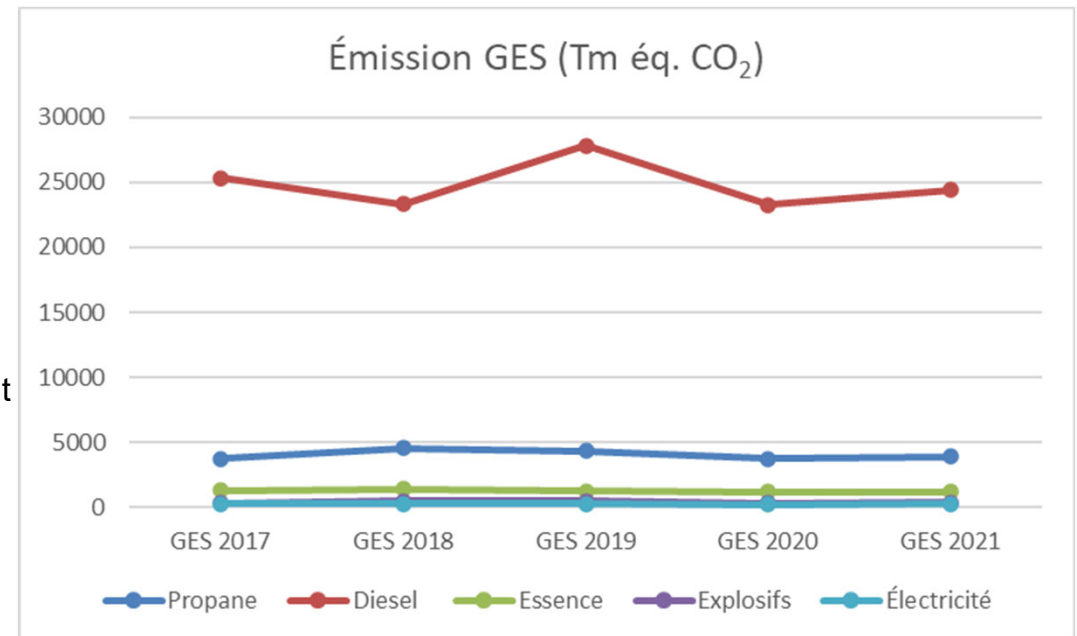
ÉMISSION DE GES

Les principaux intrants consommateurs d'énergie et par le fait même d'émission de GES

- Diesel - Transport du minéral
- Essence - Transport des employés
- Propane - Chauffage de la mine souterraine
- Électricité – Usine et Ventilation

Constats 2021

- Le démarrage de la fosse 160 et le rehaussement de la cellule 7 au parc à résidus à requis d'avantage de carburant
- Le froid est tout de même arrivé plutôt ce qui a un impact sur les besoins en propane pour la ventilation souterraine



CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET GES



Mise à jour projet Biomasse

Nos intentions pour 2022

- Hecla Mining est en réflexion sur ses actions pour 2022.
- La hausse du coûts des carburants stimulent d'avantage à évaluer les diverses possibilités.
- L'activité de la remise des arbres en 2022 est toujours d'actualité.
- Plus de 300 arbres seront remis.



QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

THÉMATIQUE #2 – RETOMBÉES SOCIO-ÉCONOMIQUES 2020

RETOMBÉES SOCIO-ÉCONOMIQUES



À l'échelle provinciale

- Contribution de 235 M\$ au PIB québécois
- Revenus en impôts pour le gouvernement du Québec : 28,7 M\$

À l'échelle régionale

- Dépenses de fonctionnement : 193 M\$
- Investissements : 56 M\$

Achat local

Nombre de fournisseurs

- L'Abitibi-Témiscamingue compte 457 des 820 fournisseurs de la mine
- Les contrats que nous avons avec eux représentent environ 67 % des dépenses de l'entreprise
- Le volume de contrats octroyés à des entreprises d'ici s'élève à 137 millions \$ pour l'année 2021

RETOMBÉES SOCIO-ÉCONOMIQUES



Embauche locale

- Nombre d'employés direct : 679
 - Employés de la Mine Casa Berardi et du bureau administratif de Val-d'Or
- Nombre d'employés entrepreneurs : 512
- Total de travailleurs sur le site : 1 191
 - 672 résidents dans la région de l'Abitibi-Ouest
 - 62 résidents dans le secteur VVB
 - 457 résidents dans la région Abitibi-Témiscamingue
- Nombre de femmes travaillant sur le site : 141
 - Représente 12% des travailleurs totaux sur le site
 - Nombre de femmes Hecla Québec (employées direct) : 77

Projets de formation

Formation continue – Efforts à l'interne

- Total de 20 104 heures de formation en 2021 (heures admissibles à la loi du 1%)
- Dépasse le 1%

Partenariats – Projets de mine-école (23 étudiants)

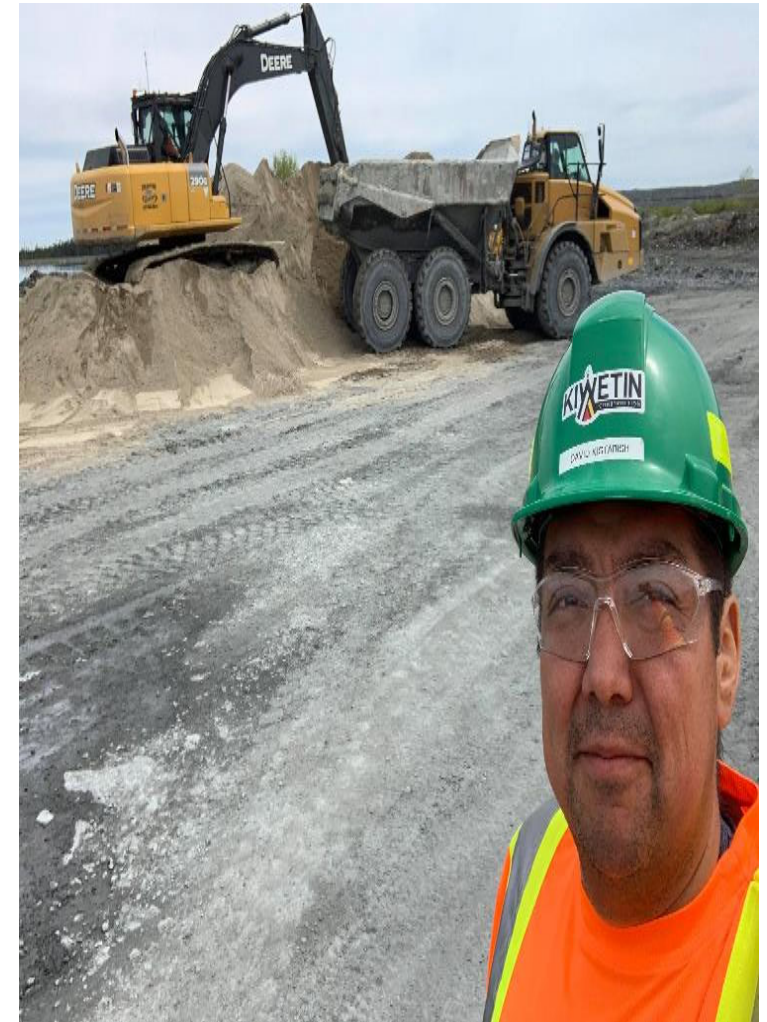
- Centre de formation professionnelle Lac-Abitibi
- Maintien des deux cohortes d'étudiants du programme d'extraction de minerai du CFP Baie-James

RETOMBÉES SOCIO-ÉCONOMIQUES



Relations avec les communautés autochtones

- Nous encourageons fortement l'emploi des Premières Nations chez nos fournisseurs et entrepreneurs
- En 2021, nous avons maintenu une moyenne de 25 employés membres d'Abitibiwinni par mois sur notre site
- En novembre 2021, un total de 44 membres d'une Première Nation, incluant celle d'Abitibiwinni, a œuvré sur le site



RETOMBÉES SOCIO-ÉCONOMIQUES

Dons et commandites – Rappel et mise en contexte

Notre démarche

- L'équipe s'est dotée d'un Guide interne de gestion des commandites et des dons en 2018
- Le Guide s'applique à toutes les demandes de dons et commandites, et contient notamment :
 - les principes directeurs (traitement d'une demande, autorisations des dépenses, les délais):
 - les créneaux;
 - les publics cibles;
 - les critères d'admissibilité et les exclusions

Notre contribution financière dans la communauté

- 462 892\$ en dons et commandites par Hecla Québec pour 2021

RETOMBÉES SOCIO-ÉCONOMIQUES



Dons et commandites 2021 / Abitibi-Témiscamingue

COMMANDITES

Description	%
Éducation	47%
Sports et saines habitudes de vie	20%
Santé et communautaire	14%
Développement économique	9%
Culture	6%
Environnement et développement durable	4%
	100%

DONS

Description	%
Éducation	75,7%
Santé et communautaire	24,3%
Culture	
	100%

RETOMBÉES SOCIO-ÉCONOMIQUES



Dons et commandites 2021 / Nord-du-Québec

COMMANDITES

- Santé et communautaire 80 %
- Développement économique 20 %

DONS

- Santé et communautaire 100%

QUESTIONS ?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

TOUR DE TABLE



MOT DE LA FIN



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

MERCI



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE