

Table des matières

1.	Mot d'introduction	1
2.	La mine casa berardi en bref	1
3.	Le comité en bref : ses origines et son encadrement réglementaire	2
4.	Une variété de canaux pour un lien durable avec le milieu	3
4.1	Le comité, un lieu d'échanges participatif	3
4.2	Des canaux multiples pour des objectifs variés	3
5.	Un comité représentatif de deux régions administratives	4
5.1	Composition du comité de liaison de la mine casa berardi	4
5.2	Les changements au sein du comité en 2022	5
6.	Rôle et objectifs du comité	5
6.1	Rôle du comité	5
6.2	Objectifs du comité	5
7.	Des travaux porteurs, des retombées concrètes	6
7.1	Les sujets d'intérêt prioritaires	6
7.2	Le calendrier de travail 2022	7
7.3	Rencontres et contributions du comité	8
7.4	Dépenses de fonctionnement	11
8.	Une capacité d'adaptation exemplaire	12
9.	Perspectives 2023	12



1. Mot d'introduction

Le présent rapport vise à présenter les activités réalisées par le Comité de liaison de la mine Casa Berardi (ci-après le Comité) au cours de l'année 2022.

La firme Transfert Environnement et Société (ci-après Transfert), une entreprise spécialisée en participation publique, a été mandatée pour offrir ce portrait complet des travaux réalisés. En plus d'être mandatée pour encadrer de façon indépendante les travaux du Comité, Transfert a invité les membres du Comité à bonifier et à adopter le rapport, dans un souci d'offrir à la communauté un résultat représentatif des travaux menés. Celui-ci a été adopté le 8 février 2023.

Pour plus de détails, consultez le site : Comité de liaison — Mine Casa Berardi

https://www.hecla.com/french/casa-berardi-quebec-canada-french

2. La mine Casa Berardi en bref

La mine Casa Berardi est une mine aurifère située au nord de la localité de Villebois, sur le territoire du Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James, région administrative du Nord-du-Québec (NDQ).

En 2013, la mine est acquise par Hecla Mining Company, une entreprise fondée en 1891. Quelques années plus tard, la division Hecla Québec (ci-après Hecla) est mise sur pied, avec pour vision, une responsabilité sociale d'entreprise basée sur trois piliers : la santé et la sécurité de ses travailleurs, l'engagement communautaire et le respect de l'environnement.

Les activités sur le site depuis les 20 dernières années sont les suivantes :

1981	1988	1990	1997	1998-1999	1998-2004	2004-2007
Forage des trous de découverte	Ouverture de la mine Est; début de la production commerciale	Ouverture de la mine Ouest	Fermeture des mines	Acquisition par Mines Aurizon (1998) Découverte de la zone 113 (1999)	Exploration minière menée sur le site	Études de faisabilité et construction
2007	2013	2016	2019	2020	2021	2022

3. Le comité en bref : ses origines et son encadrement réglementaire

La création du Comité de liaison de la mine Casa Berardi a eu lieu le 30 octobre 2018, lors d'une rencontre publique. Cette dernière faisait suite à un café-rencontre tenu le 25 septembre de la même année, lequel avait permis d'échanger avec le milieu pour mettre en place les conditions propices à un dialogue constructif.

La création d'un comité de suivi est une obligation en vertu de la Loi sur les mines (article 101.0.3) et de la procédure d'octroi d'un bail minier. Or, la mine Casa

Berardi a pris les devants; ainsi, le comité a été créé près de deux ans avant l'obtention du bail minier obtenu en septembre 2020.

Lors de sa création, le Comité s'est inspiré des exigences gouvernementales à venir, même si celles-ci n'étaient pas encore en vigueur. Les modalités de fonctionnement ont aussi été bonifiées de façon collaborative avec les membres.

Les exigences inscrites au cadre légal actuel sont les suivantes :

- Représentation des secteurs suivants: municipal, économique, de la population, communauté autochtone:
- Indépendance des membres;
- Tenue d'au moins une rencontre par année.



4. Une variété de canaux pour un lien durable avec le milieu

4.1 Le comité, un lieu d'échanges participatifs

La mission du Comité vise à favoriser le dialogue entre les communautés d'accueil et l'équipe de la mine Casa Berardi. Il permet aux membres de partager leurs idées, leurs commentaires et leurs préoccupations afin de collaborer activement à l'amélioration continue des pratiques de l'entreprise.

Pour sa part, l'équipe d'Hecla Québec s'engage à être à l'écoute et à prendre en compte les commentaires du Comité favorisant ainsi des retombées concrètes. Ainsi, cette démarche s'inscrit dans la volonté d'Hecla d'établir un lien fort avec le milieu afin de mieux s'adapter aux préoccupations et aux enjeux que pourraient générer ses activités.



4.2 Des canaux multiples pour des objectifs variés

Plusieurs canaux sont en place afin de tisser des liens entre le milieu et l'équipe d'Hecla Québec, en plus du Comité. Ces derniers sont offerts de façon complémentaire. Parmi ceux-ci, on compte entre autres :

- Une page Facebook, active depuis le début 2018, pour informer la communauté au sujet des bons coups de l'entreprise, des offres d'emplois et des implications d'Hecla dans le milieu;
- Une adresse courriel dédiée aux relations communautaires, active depuis janvier 2019, pour un contact direct et personnalisé;
- Une procédure de gestion des signalements qui permet à la communauté de prendre part à l'amélioration continue des pratiques d'Hecla, d'uniformiser la gestion des préoccupations et des suggestions reçues, d'en assurer un suivi rigoureux et de bien documenter les efforts déployés;
- Un site Internet Hecla Québec pour rendre disponibles au public les comptes rendus de rencontres et les rapports d'activités du Comité;
- La diffusion du Rapport de responsabilité sociale de l'entreprise (RSE), qui met en lumière, depuis 2020, les efforts et les réalisations de la mine Casa Berardi. Depuis 2021, la division du corporatif d'Hecla Mining s'occupe de sa réalisation.

5. Un comité représentatif de deux régions administratives

La mine Casa Berardi est située à 60 kilomètres au nord de Villebois et à 95 kilomètres au nord de La Sarre. Afin de bien refléter cette particularité géographique, la composition du Comité prévoit des sièges pour chacune des deux régions administratives concernées, soit le Nord-du-Québec et l'Abitibi-Ouest.

5.1 Composition du comité de liaison de la mine Casa Berardi

SECTEU	R	NOMBRE DE SIÈGES	MEMBRES	SUBSTITUTS	
Dásidanta	Abitibi-Ouest	2	Vicky Ledoux	Démarches en cours	
Résidents	Nord-du-Québec		Gaétan Provencher	Démarches en cours	
Municipal	Abitibi-Ouest	2	Isabelle D'Amours	Annick Dostaler	
Municipal	Nord-du-Québec		Démarches en cours	Démarches en cours	
Communauté autochtone	Pikogan	1	Sylvester Trapper	Benoit Croteau	
	Abitibi-Ouest	2	Émilie Alain	Normand Lagrange	
Socio-économique	Nord-du-Québec		Marie-Claude Brousseau	Annie Payer	
Environnement		1	Luc Bossé	Élizabeth Chartrand	
Éducation/formation		1	Isabelle Métivier	Isabelle Godbout	
Nombre total de sièges : 9					
Personnes-ressources		Au besoin	Ministères, agences, experts internes ou externes		
Facilitateur et rapporteur		2	Transfert Environnement et Société		
			Frédérique Cloutier-Pichette et Chantal Polard		
Hecla Québec		2	Mélissa Larouche et Émilie Bélanger		

5.2 Les changements au sein du comité en 2022

Au cours de l'année 2022, le Comité a pourvu deux postes substituts, lesquels sont désormais assurés par :

- Mme Annick Dostaler, substitut, siège municipale, Abitibi-Ouest;
- M. Normand Lagrange, substitut, siège socio-économique, Abitibi-Ouest.
- M. Gaétan Provencher, siège résident Nord-du-Québec.

6. Rôle et objectifs du comité

Lors de la rencontre de création, le rôle et les objectifs du Comité ont été validés auprès du milieu. De cette façon, les participants à la rencontre publique de mise en place ont convenu des éléments suivants :

6.1 Rôle du comité

Le rôle du Comité est de servir de lieu d'échanges afin de favoriser le partage d'information ainsi que la prise en compte des idées et des suggestions du milieu dans une perspective d'amélioration continue des activités de la mine.

6.2 Objectifs du comité

- Favoriser des liens solides avec les communautés d'intérêts :
 - En abordant des sujets qui les touchent;
 - En permettant de s'exprimer librement, de partager leurs préoccupations et de contribuer à la recherche de solutions;
 - En collaborant à l'établissement et à l'atteinte d'objectifs communs.
- Solliciter l'avis de la communauté d'accueil et des communautés d'intérêts sur les initiatives et les engagements de la mine Casa Berardi en matière de relations avec le milieu, de gestion environnementale et d'efficacité énergétique.



Des travaux porteurs, des retombées concrètes

7.1 Les sujets d'intérêt prioritaires

Chaque année, un exercice est mené avec les membres afin d'actualiser les sujets à aborder en fonction du contexte du milieu et des projets prévus pour l'équipe de la mine. Ces sujets d'intérêt prioritaires sont issus d'un exercice mené de façon participative avec le milieu dès le début des travaux du Comité en 2018.

Pour l'année 2022, le Comité a souhaité se pencher sur les sujets suivants :

Utilisation des territoires

- Liste des usagers;
- Harmonisation des usages;
- Utilisation sécuritaire des ressources.

Gestion de l'eau

- Effluent minier:
- Traitement des eaux de ruissellement;
- Conformité environnementale de la qualité de l'eau;
- Consommation d'eau et efforts de réduction.

Gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES

- Effluent minier;
- Principaux efforts de réduction des émissions de GES;
- Annulation projet de mise en valeur de la biomasse forestière;
- Principaux secteurs de consommation d'énergie de la mine.

Retombées socio-économiques 2021

- Recrutement de résident du territoire;
- Partenariat avec les Premières Nations et embauche;
- Dons et commandites.

Plan de restauration

- Restauration cellule 2 réalisée à 80 % avec un prochain mis à jour prévu pour 2024;
- Acquisition de connaissances;
- Procédures internes pour signaler les espèces ou des habitats d'intérêt.

Biodiversité

- Efforts de réduction des impacts;
- Acquisition de connaissances;
- Procédures internes pour signaler les espèces ou des habitats d'intérêt.

L'autre thématique de la rencontre R13 portait sur le plan de gestion de la biodiversité. Ce plan de biodiversité sera bonifié avec des études qui documentent sur les écosystèmes et les impacts potentiels, et la mise en place de procédures internes pour signaler des espèces ou des habitats d'intérêt qu'ils pourraient observer.

Parc à résidus

- Demande d'autorisation du 3^e rehaussement de la cellule #7 a été déposée;
- Recrutement d'ingénieur parc à résidus.

7.2 Le calendrier de travail 2022

Le calendrier de travail 2022, à l'image des sujets d'intérêt prioritaires, a été adopté lors de la rencontre du 13 octobre 2021. En 2022, contrairement à 2021, les rencontres se sont tenues sous forme variée : une a eu lieu sous forme de vidéoconférence tandis que les deux autres ont eu lieu en personne.

Rencontres	Dates	
R11 - Rencontre régulière Rapport d'activités du Comité Utilisation du territoire Gestion de l'eau	26 janvier 2022 Rencontre virtuelle	
R12 - Rencontre régulière • Gestion de la consommation d'énergie et des GES • Retombées socio-économiques 2021	18 mai 2022 Rencontre en personne	
R13 - Rencontre régulière Plan de restauration Biodiversité Parc à résidus	2 novembre 2022 Rencontre en personne	



7.3 Rencontres et contributions du comité

La prochaine section vise à mettre en lumière la contribution essentielle des membres à l'avancement des travaux du Comité et, ainsi, à l'amélioration des pratiques de la mine Casa Berardi.

R11 - Rencontre régulière

Date: 26 janvier 2022

Type de rencontre : régulière

Sujets

- Présenter une mise à jour des opérations de la mine Casa Berardi
- Présenter une mise à jour sur les relations avec la communauté
- Adopter le rapport d'activités 2021 du Comité
- Validation du plan de travail 2022
- Thématiques : utilisation du territoire et gestion de l'eau

Informations présentées et discutées

- Mise à jour sur les opérations (fosse 160)
- Suivis environnementaux
- Mise à jour sur les relations avec la communauté
- Suivi des signalements
- Échanges sur le rapport d'activités 2021 du Comité
- Présentation et échanges sur les thématiques de l'utilisation du territoire et de la gestion de l'eau

Décisions du comité

- Adoption de l'ordre du jour proposé
- Adoption du compte rendu de la rencontre précédente
- Adoption du rapport d'activités annuel 2021
- Décision de reconduire le nombre de rencontres annuelles à trois selon un format varié (virtuel et en personne)

Contribution concrète des membres

Les membres ont :

- Été consultés sur le calendrier de travail 2022
- Été invités à commenter et à bonifier le rapport d'activités du Comité
- Suggéré un partage des présentations avant les rencontres
- Suggéré de présenter le bilan hydrique de façon comparative avec d'autres secteurs

Toutes ces suggestions ont été prises en compte et mises en œuvre.

R12 - Rencontre régulière

Date: 18 mai 2022

Type de rencontre : régulière

Sujets

- Présenter une mise à jour des opérations de la mine Casa Berardi
- Présenter une mise à jour sur les relations avec la communauté
- Thématiques : gestion de la consommation d'énergie et des GES et étude sur les retombées socio-économiques

Informations présentées et discutées

- Mise à jour sur les opérations (ouverture des bureaux à La Sarre, demande de permis)
- Suivis environnementaux
- Mise à jour sur les relations avec la communauté
- Suivi des signalements
- Thématiques : gestion de la consommation d'énergie et GES et retombées socio-économiques 2021

Décisions du comité

- Adoption de l'ordre du jour proposé
- Adoption du compte rendu de la rencontre précédente
- Décision que la facilitation des rencontres soit confiée à Mélissa Larouche et Émilie Bélanger d'Hecla Québec
- Décision que, pour des fins de transparence et de neutralité la prise de notes et la rédaction des comptes rendus soient la responsabilité de Transfert

Contribution concrète des membres

Les membres ont :

- Suggéré de présenter un bilan hydrique comparatif (janvier 2023)
- Suggéré que la présence d'Hecla dans le Nord-du-Québec soit accentuée au moyen d'activités
- Suggéré l'établissement des créneaux d'investissement prioritaires spécifiques pour le Nord-du-Québec

Les suggestions suivantes ont été prises en compte :

• Solliciter une rencontre avec l'Administration régionale de la Baie-James afin de discuter des activités éventuelles

R13 - Rencontre régulière

Date: 2 novembre 2022

Type de rencontre : régulière

Sujets

- Présenter une mise à jour des opérations de la mine Casa Berardi
- Présenter une mise à jour sur les relations avec la communauté
- Thématiques : plan de restauration, biodiversité et parc à résidus
- Validation du calendrier 2023

Informations présentées et discutées

- Mise à jour sur les opérations
- Suivis environnementaux
- Mise à jour sur les relations avec le milieu
- Suivi des signalements
- Thématiques : plan de restauration, biodiversité, parc à résidus
- Validation du calendrier 2023

Décisions du comité

- Adoption de l'ordre du jour proposé
- Adoption du compte rendu de la rencontre précédente
- Validation de la mise à jour annuelle des parties prenantes
- Adoption du calendrier de travail 2023
- Envoyer les convocations Outlook pour 2023
- Faire des rencontres en mode hybride

Contribution concrète des membres

Les membres ont :

- Participé et validé la mise à jour annuelle des parties prenantes de la Mine Casa Berardi
- Convenu de tenir des rencontres en mode hybride, soit en personne et en vidéoconférence au besoin pour accommoder les membres du Comité
- Choisi les thématiques à aborder ensemble en 2023 et adopté le Calendrier de travail
- Suggéré la prise en comptes des attentes de la Première Nation Abitibiwinni face aux espèces utilisées pour l'ensemencement du parc à résidus, étape incluse au Plan de restauration discuté avec le Comité

L'équipe d'Hecla s'est engagée à prendre en compte les attentes de la Première Nation Abitibiwinni face aux espèces utilisées pour l'ensemencement du parc à résidus, étape incluse au Plan de restauration discuté avec le Comité

7.4 Dépenses de fonctionnement

Comme exigé par le *Règlement sur les substances minérales autres que le pétrole, le gaz naturel et la saumure* de la *Loi sur les mines*, la mine Casa Berardi doit partager le montant des dépenses engendrées en lien avec le Comité, incluant celles reliées aux démarches entreprises pour prévenir ou régler les différends. Ces modalités sont aussi prévues dans les règles de fonctionnement du Comité. Les dépenses en lien avec le Comité pour l'année 2022 sont présentées au tableau qui suit.

Postes budgétaires	Montants
Dépenses de fonctionnement : • Location de salle • Repas • Transport	112,64 \$
Consultants, graphistes, publications et impressions : • Transfert Environnement et Société • Griffonne design graphique et illustration	55856,15 \$ 450 \$

8. Une capacité d'adaptation exemplaire

L'année 2022 a été quelque peu secouée par la pandémie de la COVID-19. Ainsi, les rencontres du Comité se sont tenues en deux modes, soit en virtuel et en personne. Les membres étant habitués par le mode en virtuel, leurs intérêts et leurs participations n'ont pas diminués. Toutefois, tous ont été contents de revenir en présentiel pour les rencontres du printemps et de l'automne.

Perspectives 2023

Outre les activités courantes de la mine Casa Berardi, les membres ont confirmé leur intérêt à poursuivre le dialogue sur les thématiques jugées prioritaires, soient la gestion de l'eau, la consommation d'énergie, l'utilisation du territoire, la biodiversité, le plan de restauration, la gestion des résidus miniers, les suivis environnementaux, les relations avec le milieu et les retombées socio-économiques. L'exploitation de la Fosse 160, et le projet de sauvegarde du caribou de la « Harde du Détour » demeureront aussi au sein des thématiques abordées sur une base régulière.

En 2023, le calendrier de travail prévoit trois rencontres en présence ou virtuellement. Les dates retenues seront le 24 janvier pour la première rencontre. Ensuite, une deuxième rencontre aura lieu le 24 mai et la dernière aura lieu le 4 octobre.

Remerciements

Transfert Environnement et Société remercie les membres du Comité de liaison pour l'excellente collaboration offerte tout au long de l'année.

Transfert désire souligner la contribution des membres qui ont contribué au comité durant l'année. Leur apport a permis de faire avancer les travaux et à bonifier les réflexions. Nous leur souhaitons de beaux succès pour leurs nouveaux défis professionnels. Nous remercions Madame Véronic Massy pour sa participation au comité.

À tous les membres du Comité de liaison, l'équipe d'Hecla vous remercie pour votre engagement et votre regard critique. Votre collaboration contribue à l'amélioration continue des pratiques de la Mine Casa Berardi et notre engagement pour maintenir nos efforts en ce sens se poursuivra avec vous en 2023.







