

## COMITÉ DE LIAISON

COMPTE RENDU RENCONTRE 14

UTILISATION DU TERRITOIRE ET GESTION DE L'EAU

24 JANVIER 2023 VERSION ADOPTÉE



INFORMATIONS GÉNÉRALES	
Durée de la rencontre	▶ 18h30 à 21h15
Nombre de participants	▶ 6 participants, dont 2 en vidéoconférence
	Excluant les représentants Hecla Québec
À noter	Ce compte rendu n'est pas un verbatim
	▶ Il est rédigé de façon à représenter les
	échanges tenus
	Le masculin est utilisé afin d'alléger le texte
	seulement

## 1. MOT DE BIENVENUE

Mme Larouche souhaite la bienvenue aux membres et leur partage que M. Sylvain Lessard, nouveau Vice-président directeur général Hecla Québec, participera à la rencontre afin d'échanger avec le Comité de liaison.

Mme Bélanger souhaite la bienvenue aux membres et mentionne que considérant que le lien de confiance est bien établi avec l'entreprise et que le Comité de liaison est mature (ci-après le Comité), Hecla Québec souhaite proposer aux membres de reprendre à l'interne les responsabilités de rapporteur et de facilitateur du Comité. L'entreprise s'engage à produire des comptes rendus qui offriront le même niveau de transparence qu'auparavant. Mme Bélanger explique qu'avec l'arrivée d'une nouvelle Coordonnatrice aux Relations régionales et gouvernementales, Hecla Québec possède désormais les effectifs nécessaires pour reprendre cette portion à l'interne. Le rôle de Mme Anne-Marie Trépanier serait donc d'agir à titre de rapporteur, donc de prendre les notes durant les rencontres et de rédiger les comptes rendus du Comité. Hecla Québec a annoncé en début d'année à la firme qui assurait ce service auparavant que la collaboration ne serait pas poursuivie en 2023.

Mme Bélanger rappelle que les membres ont déjà convenu en mai 2022 qu'ils étaient à l'aise avec le fait que la facilitation des rencontres soit assurée par quelqu'un de l'équipe Hecla Québec et que si les membres sentent le besoin de réévaluer la situation, l'entreprise demeure ouverte à s'ajuster. Mme Bélanger valide auprès des membres s'ils sont à l'aise avec cette proposition et ces derniers confirment que oui.

#### ÉCHANGES

#### Intervention 1.

L'intervenant dit comprendre la situation actuelle et la décision prise par Hecla Québec. Il se questionne à savoir s'il y a un besoin de chercher un autre tiers indépendant pour la prise de notes.

Mme Bélanger demande à l'intervenant s'il connait des entreprises offrant ce service dans le Nord-du-Québec et si oui de lui faire parvenir les coordonnées. Le tout pourra être discuté dans une rencontre à venir.

#### Intervention 2.

Un membre indique que si la firme antérieure ne participe plus, le Comité peut continuer sans la participation d'un tiers. Il ajoute qu'il a déjà travaillé avec cette firme dans d'autres projets et qu'il avait apprécié les réunions animées par eux. L'intervenant spécifie cependant qu'il est tout à fait possible de continuer sans eux.

#### Intervention 3.

L'intervenant exprime qu'avec l'expérience que les membres du Comité ont maintenant, il serait difficile pour une nouvelle firme de prendre le relais du Comité.

Mme Bélanger mentionne qu'Hecla Québec sera ouvert à ramener un tiers indépendant si le Comité le juge nécessaire.

#### Intervention 4.

Un membre demande si d'autres entreprises minières en région font affaire avec la firme en question.

Mme Bélanger répond que certaines utilisent des tiers pour leurs comités et certaines non. Tout dépend de la confiance des membres envers l'entreprise, ainsi que la transparence des informations véhiculées. Certains débutent avec un tiers et lorsque le comité est mature, avec l'accord de ce dernier il délaisse le tiers, alors que d'autres ajoutent un tiers lorsque le comité sent un manque d'impartialité. Légalement, il n'est pas obligatoire d'avoir un tiers au sein d'un comité de suivi.

Mme Larouche prend un moment pour présenter Mme Trépanier. Elle explique qu'elle restera responsable du Comité de liaison et demeure coordonnatrice des communications et de tout ce qui a trait aux dons et

commandites. Par la suite, Mme Trépanier prend un moment pour se présenter et explique son parcours professionnel. Elle énumère aussi ses responsabilités au sein de l'équipe d'Hecla Québec.

## 2. OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

Mme Larouche présente les objectifs de la rencontre, qui consistent à :

- Procéder aux suivis de la Rencontre R13 du 12 d'octobre 2022
- Présentation du nouveau directeur général de la mine Casa Berardi
- Offrir des précisions sur la restructuration du département sous-terre
- Aborder les thématiques suivantes :
  - Harmonisation des différents usages du territoire
  - Gestion de l'eau et VDMD

## 3. VALIDATION DU DÉROULEMENT

Mme Larouche présente le déroulement de la rencontre et ce dernier est approuvé par les membres.

#### 4. PARTAGE SST OU ENVIRONNEMENT

Mme Larouche invite les membres à procéder à un partage santé et sécurité ou environnement.

Mme Bélanger partage que la mine Casa Berardi a atteint 1 an sans accident compensé en novembre dernier. Des incidents concernant les mains ont été rapportés en décembre et janvier. En janvier, un accident lié à un doigt coincé a été rapporté et la blessure est telle que l'employé doit être en arrêt de travail, ce qui a pour effet de remettre le compteur à zéro concernant les accidents compensables. Hecla Québec est tout de même fière du nouveau record atteint de 438 jours sans accident. Mme Bélanger conclut en rappelant aux membres de ne pas hésiter à se servir des bons outils pour éviter les blessures.

Mme Larouche remercie Mme Bélanger pour son partage.

## 5. TOUR DE TABLE – ÉCHOS DU MILIEU

Mme Larouche invite le Comité à partager les faits saillants et les nouvelles d'intérêt depuis la dernière rencontre.

#### ÉCHANGES

#### Intervention 5.

Un intervenant partage que la Chaire Desjardins en développement des petites collectivités de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT) organise un colloque le 23 février prochain, à Rouyn-Noranda à l'hôtel Le Gouverneur sur le thème de la concertation.

#### Intervention 6.

Un intervenant mentionne que de son côté il n'a pas de fait saillant à partager. Il partage à Mme Larouche, qu'il a fait des vérifications concernant les arbres offerts au Lac Pajegasque l'année dernière. Les arbres ont bien été plantés dans le but de revitaliser les berges.

#### Intervention 7.

Un membre mentionne que la Chambre de commerce et d'industrie (CCI) Abitibi-Ouest a une nouvelle directrice, Mme Carole Paradis.

#### Intervention 8.

Un intervenant partage que Normétal n'a pas de patinoire cet hiver. La glace dans l'aréna est naturelle et ayant eu une température peu propice depuis les dernières semaines, les gens du village doivent aller faire du patin dans d'autres villages ou ville. L'intervenant indique qu'il y a un nouveau sentier pédestre à Normétal. Il s'agit d'un sentier aménagé de 5 km.

#### Intervention 9.

Un membre indique qu'une étude a été effectuée dernièrement concernant la mobilité sur le territoire du Nord-du-Québec dans le but d'assurer la sécurité des populations vulnérables. Un comité sera formé sous peu et une présentation des résultats de l'étude sera faite en février.

#### Intervention 10.

Un intervenant partage que l'Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie a été mandaté par le ministère de l'environnement pour créer une stratégie de mobilisation, d'ici décembre 2023 et que cela représente beaucoup de travail pour l'organisme.

Mme Larouche remercie les membres pour leurs partages.

## 6. PARTAGE SUR LA RESTRUCTURATION

Mme Larouche présente M. Sylvain Lessard, nouveau Vice-président directeur général Hecla Québec.

M. Lessard commence par se présenter et fait un survol de son expérience dans le secteur minier. Il procède ensuite à la présentation et discute avec le Comité de la restructuration récente concernant le département sous-terre à la mine Casa Berardi. Lors de la discussion, il est question de budget, de la durée de vie de la mine, des opérations et des équipements.

#### ÉCHANGES

#### Intervention 11.

Un membre demande comment se sont déroulées les rencontres avec les employés concernés.

M. Lessard mentionne qu'il est adepte de la transparence. Les employés concernés ont tous été rencontrés lors de l'une des 14 rencontres tenues durant la journée. Avec 14 rencontres, il était plus facile de discuter en petit groupe. Les employés ont dit apprécier la communication ainsi que le partage d'information. Cependant, l'équipe garde en tête que ce n'est jamais agréable d'apprendre des nouvelles comme celle-ci. Pour les 7 employés concernés, des rencontres personnalisées étaient prévues avec eux avant les rencontres de groupe.

#### Intervention 12.

Un intervenant demande pour combien de temps le parc à résidus sera fonctionnel considérant la baisse de production.

Mme Bélanger répond que le rehaussement de la Cellule 7 permettra d'avoir une capacité suffisante pour les 2 prochaines années. Diverses options sont à l'étude pour explorer la possibilité de rehaussement des cellules existantes et d'utilisation de la fosse 160, lors de sa fin de vie prévue en 2027, pour l'entreposage de certains résidus.

#### Intervention 13.

Un membre s'interroge sur l'implication sociale et monétaire d'Hecla Québec dans ce contexte de coupure.

## ÉCHANGES

M. Lessard rassure l'intervenant en mentionnant qu'il n'y a pas de changement prévu pour les dons et commandites. Il ajoute qu'Hecla Québec continuera de supporter la communauté.

Mme Larouche remercie M. Lessard d'être venu à la rencontre des membres du Comité de liaison.

## 7. SUIVI DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE

Mme Larouche présente les suivis de la dernière rencontre (R13).

SUGGESTIONS ET SUIVIS	MISES À JOUR
Partager le compte rendu de la R13	☑ Fait par Mme Larouche
<ul> <li>Publier le compte rendu adopté de la R12 sur le site Web</li> </ul>	☑ Fait par Mme Larouche
Partager l'avancement des travaux du détournement du ruisseau Kaackakosig	☑ Sera présenté durant la rencontre
Partager le Calendrier de travail 2023	☑ Fait par Mme Larouche
► Envoyer les convocations Outlook pour 2023	☑ Fait par Mme Larouche
Faire des vérifications pour la notion d'indépendance des membres du Comité	☑ Sera abordé durant la rencontre
<ul> <li>Validation de la participation d'Hecla Québec au projet d'Amex Exploration</li> </ul>	☑ Sera abordé durant la rencontre

Concernant la participation d'Hecla Québec au projet d'Amex Exploration à Normétal, Mme Bélanger a vérifié auprès du Directeur Exploration régionale ainsi qu'auprès d'Hecla Mining. Il s'agit d'une pratique courante d'acquérir des actions dans d'autres projets miniers, dont des projets d'entreprises d'exploration

juniores. Cela ne fait pas pour autant d'Hecla Mining un partenaire d'importance dans leur projet d'exploration.

Mme Larouche invite les membres à partager leurs commentaires.

#### ÉCHANGES

#### Intervention 14.

Un intervenant précise que c'est lors de discussions informelles que l'information concernant Amex Exploration est sortie.

Mme Bélanger confirme qu'elle comprend et qu'elle tenait tout de même à clarifier la situation.

#### Intervention 15.

Un membre a lu le dernier compte rendu du Comité et demande si un sondage de satisfaction a été envoyé aux membres.

Mme Larouche précise que non. Cela sera fait prochainement.

Mme Larouche demande s'il y a d'autres questions, les membres n'en ont aucune

## 8. MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

#### FAITS SAILLANTS DEPUIS OCTOBRE 2022

Mme Larouche présente les divers faits saillants depuis octobre 2022. Elle partage que l'objectif de 1.58 en matière de santé et sécurité au travail a été atteint pour 2022. Il s'agit d'une fréquence qui comptabilise les heures de travail impactées pour chaque 100 000 heures travaillées à la mine.

Mme Larouche partage une nouvelle collaboration mise en place avec les Centres de formation professionnelle (CFP) de la Baie-James et Lac-Abitibi afin d'offrir une Attestation d'études professionnelles (AEP) en Mécanique de machinerie mobile. Le volet théorique est offert au CFP Lac-Abitibi tandis que le volet pratique se donnent directement au site de la mine Casa Berardi. Il y a de plus une rémunération

offerte aux élèves qui suivent la formation, d'une durée de 7 mois. Une garantie d'emploi est aussi accessible pour eux.

Pour finir, Mme Larouche précise que les festivités de Noël de l'entreprise ont été rassembleuses, en plus d'être un levier économique significatif.

#### ÉCHANGES

#### Intervention 16.

Un intervenant demande si les étudiants de la cohorte de l'AEP en Mécanique de machinerie mobile restent par la suite travailler chez Hecla Québec.

Mme Larouche précise que oui, en général la majorité des étudiants reste par la suite. Le fait de faire la formation pratique directement au site facilite grandement la transition.

#### Intervention 17.

Un membre demande si Hecla Québec continuera de collaborer pour d'autres cohortes en Mécanique de machinerie mobile dans le futur.

Mme Larouche précise que oui, même si rien n'est confirmé pour le moment, les besoins sont bien présents. L'équipe aimerait relancer une autre cohorte en 2024.

#### Intervention 18.

Un intervenant demande s'il est difficile de trouver 16 personnes pour faire une cohorte.

Mme Larouche explique que non, de manière générale ce n'est pas un enjeu. Toutefois, le recrutement demeure un défi en contexte de pénurie main-d'œuvre.

#### SYNTHÈSE DES DEMANDES DE PERMIS

Mme Bélanger partage l'état d'avancement des demandes de permis. Elle mentionne qu'une présentation au Comité sur le projet de la fosse WMCP *(West Mine Crown Pillar)* est prévue d'ici la fin de l'année.

## ÉCHANGES

#### Intervention 19.

Un membre se questionne concernant la localisation du pont Théo.

Mme Bélanger explique que le pont Théo se trouve au nord de la mine, à environ 10 km. Le pont a été installé par l'équipe d'exploration en 2017 et avait une durée de vie de 3 ans. Hecla Québec doit le retirer. Il n'y a pas de structure pour un passage permanent. L'entreprise procèdera donc avec un pont de glace, pour lequel elle a reçu les autorisations requises. Toutefois, une météo précise est requise pour réaliser ce type de pont.

#### Intervention 20.

Un intervenant demande si le budget d'exploration a été réduit pour 2023.

Mme Bélanger mentionne que le budget est similaire à l'an dernier pour les 2 départements d'exploration, soit celui lié aux opérations de la mine et celui du régional.

#### Intervention 21.

Un intervenant demande s'il serait possible d'avoir accès aux cartes présentées lors de la rencontre.

Mme Bélanger confirme que l'équipe reviendra avec une solution.

#### Intervention 22.

Un membre demande où sont présentement déposés les résidus.

Mme Bélanger explique que les résidus sont actuellement déposés dans la Cellule 4. Elle précise qu'il y a une alternance entre la Cellule 4 et la Cellule 7. La Cellule 4 est en fin de vie et des études sont en cours pour évaluer la possibilité d'un rehaussement à court terme.

Mme Bélanger demande aux membres s'ils ont d'autres questions, ces derniers n'en ont pas.

#### **ÉVOLUTION DE LA FOSSE 160**

Mme Bélanger présente les mises à jour concernant l'évolution de la fosse 160.

## AVANCEMENT DES TRAVAUX DE DÉTOURNEMENT DU RUISSEAU

Mme Bélanger présente l'avancement des travaux.

- Phase 1 : Travaux correctifs finalisés en novembre 2022 Incluant un chemin de contour imperméable
- Phase 2 : Travaux correctifs prévus en février 2023 Incluant le retrait de la digue de retenue
- Plan d'action 2023 : En cours de réflexion et de discussions avec Pêches et Océans Canada

Les membres n'ont pas de question sur ce sujet.

## 9. SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

Mme Bélanger enchaîne avec la présentation des suivis environnementaux. Elle explique que pour l'effluent, il y a eu une non-conformité au mois de novembre. Le dépassement s'est produit au niveau de la toxicité de la truite. L'entreprise a reçu l'avis en décembre seulement, en raison d'un retard du laboratoire, qui aurait dû aviser l'entreprise immédiatement. Un suivi a donc été fait auprès des intervenants externes concernés, dont le laboratoire responsable, afin de s'assurer que cette erreur ne se répète pas à l'avenir. Il y a eu une déclaration et une lettre a été demandée au laboratoire afin de documenter les circonstances entourant le retard.

#### ÉCHANGES

#### Intervention 23.

Un intervenant demande si des correctifs ont été apportés à la façon de faire du laboratoire pour la suite.

Mme Bélanger explique que puisque l'effluent est fermé, il n'y a pas de correctif possible du côté de la mine. Pour le laboratoire, la procédure est claire puisque c'est une obligation de leur part, l'entreprise n'a pas de contrôle sur la façon de faire du laboratoire.

Mme Larouche demande si les membres ont d'autres questions et ceux-ci n'en ont aucune.

## 10. RELATIONS AVEC LE MILIEU

Mme Larouche présente les mises à jour concernant les relations avec la communauté, dont les exemples suivants de participation d'Hecla Québec :

- CCI Abitibi-Ouest Gala Partenaire présentateur
- CCI Rouyn-Noranda Gala
- Fondation JAC Projet Cartes de Noël au profit de l'organisme
- Guignolée des médias
- Nez Rouge
- > 38º finale régionale centralisée des Jeux du Québec
  - Présidence d'honneur Karel Raymond
- Les Olympiades de la formation professionnelle
  - Président d'honneur Ronald Bordeleau
- Fondation du Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue
- La Troupe à Cœur ouvert Production Festivitas Partenaire présentateur

Mme Larouche met en lumière que les fonds amassés lors de campagne *Les moustaches,* au profit de la Maison St-André Abitibi-Ouest, sont des dons amassés par les employés et les entrepreneurs.

#### ÉCHANGES

#### Intervention 24.

Un membre souhaite exprimer sa déception concernant un courriel qu'Hecla Québec a envoyé à certains partenaires concernant la restructuration. Il y était indiqué qu'Hecla Québec " est une entreprise qui prend à cœur les préoccupations des gens de l'Abitibi-Témiscamingue". Il n'y était pas mention du Nord-du-Québec. L'intervenant demande donc où se situe le Nord-du-Québec dans les priorités d'Hecla Québec.

Mme Larouche explique qu'il s'agit d'une erreur de sa part et s'excuse auprès des membres. Elle souligne que l'entreprise considère les acteurs du Nord-du-Québec comme des parties prenantes prioritaires et que l'erreur est décevante. Elle précise que l'entreprise démontre son engagement grâce à sa participation à la communauté, des dons et des commandites. Mme Larouche réitère

#### ÉCHANGES

l'engagement de l'entreprise à porter une attention particulière à l'inclusion du Nord-du-Québec dans ses communications.

Intervention 25.

L'intervenant renchérit sur l'importance du Nord-du-Québec dans les décisions et idées stratégiques.

Mme Bélanger partage que plusieurs démarches sont menées afin de maximiser les retombées dans le Nord-du-Québec. Par exemple, des scénarios de projets de compensation situés dans la région ont été déposés auprès du gouvernement fédéral. Toutefois, ceux-ci n'ont pas été jugés recevables et Mme Bélanger n'avait pas cru bon le mentionner. Elle mentionne que l'équipe comprend la préoccupation et remercie l'intervenant pour son intervention. Elle tient à préciser qu'ayant grandi et travaillé dans le Nord-du-Québec, elle est sensible à la position de l'intervenant et que des actions seront prises en ce sens.

Mme Larouche demande si les membres ont d'autres interventions à faire sur ce sujet et ceux-ci n'en ont aucune.

## 11. SUIVI DES SIGNALEMENTS

Mme Larouche mentionne qu'il n'y a pas eu de nouveau signalement depuis la dernière rencontre du Comité.

## 12. PROPOSITION ADOPTION BILAN

Mme Larouche explique que comme le Rapport d'activités 2022 du Comité de liaison n'a pas pu être partagé aux membres avant la présente rencontre, une proposition d'adoption alternative s'impose, laquelle consiste à :

- Envoyer la version préliminaire du Rapport 2022 aux membres dès que possible
- Laisser un délai de 2 semaines aux membres pour partager leurs commentaires
- Considérer le Rapport adopté après ce délai s'il n'y a pas de modification majeure

Cette proposition est acceptée par le Comité.

Par la suite, Mme Larouche valide les prochaines étapes et la proposition de plan de diffusion du Rapport 2022, qui vise à faire rayonner le Comité au sein de la communauté :

- Révision et adoption par les membres
- Mise en page graphique
- Publication sur le site Web du Comité
- Envoi par courriel aux parties prenantes prioritaires et membres du Comité
- Publication dans les médias sociaux pour inviter la population à aller consulter la version électronique du Rapport
- Invitation aux membres du Comité à partager cette publication dans leurs réseaux de contacts
- Impression de quelques copies papier qui seraient laissées au bureau de La Sarre

Le Comité est d'accord avec cette proposition.

## 13. ÉCHANGES NOTION INDÉPENDANCE

Mme Bélanger rappelle qu'à la dernière rencontre, des questions avaient été posées à propos de la notion d'indépendance requise pour les membres du Comité. Elle présente donc le fruit des vérifications effectuées par l'équipe en matière d'exigences légales. Elle explique que pour prendre position, un exercice d'évaluation de l'indépendance des membres actuels a été réalisé en janvier 2023. Elle vérifie auprès des membres si cette évaluation leur parait juste et représentative.

Les membres confirment que l'évaluation est exacte.

Elle propose une solution au défi de recrutement pour les sièges vacants, laquelle consiste à solliciter un membre potentiel pour le siège municipal Nord-du-Québec, malgré son statut de non-indépendance, considérant que le Comité serait tout de même composé d'une majorité de membres indépendants. À la lumière des informations partagées, le Comité est en accord avec :

- La sollicitation d'une potentielle membre au statut de non-indépendance
- La sollicitation d'un organisme Nord-du-Québec pour combler le poste de siège municipal

Mme Bélanger précise qu'il ne faut pas voir un statut de non-indépendance comme étant négatif. Il faut seulement le partager en toute transparence.

Les membres conviennent qu'il est de leur responsabilité d'informer le Comité si leur situation venait qu'à changer, en ce qui concerne leur statut d'indépendance.

#### ÉCHANGES

#### Intervention 26.

Un intervenant s'interroge sur la raison qui fait de lui un membre au statut non-indépendant.

Mme Bélanger explique que cette évaluation découle des intérêts de nature financière de l'UQAT à l'égard de l'entreprise. Hecla Québec offre des contributions financières annuelles à la fondation de l'université, en plus d'être partenaire auprès de certaines chaires de recherche.

#### Intervention 27.

Un membre demande si une discussion concernant la participation de conjoint d'employés de la mine a déjà eu lieu dans le passé et quels en seraient les impacts.

Mme Bélanger répond que mis à part l'exigence d'avoir un Comité composé d'une majorité de membres indépendants, un membre qui serait conjoint d'un employé ne pose aucun enjeu. La transparence de l'entreprise commence par ses employés, ce qui veut dire que l'information partagée au Comité de liaison devrait déjà avoir été partagée à l'interne.

#### Intervention 28.

Un intervenant confirme que les exigences légales parlent de majorité seulement. Donc, ce n'est pas parce qu'un membre a un statut de non-indépendance que le Comité n'est plus valide.

Mme Larouche demande si les membres ont d'autres interventions à faire concernant ce sujet et ceux-ci n'en ont aucune.

## 14. UTILISATION DU TERRITOIRE

Mme Bélanger rappelle que l'utilisation du territoire est un sujet d'intérêt identifié par les membres. Elle explique que les objectifs de cette thématique sont de s'assurer :

- De connaître qui sont les autres utilisateurs du territoire aux alentours de la mine
- D'harmoniser les usages des différents utilisateurs

Une demande de mise à jour des détenteurs de baux pour les chasseurs afin de savoir qui utilise le chemin a été déposée. Hecla Québec n'a pas encore reçu l'information et pourra faire un suivi au Comité lors de la prochaine rencontre. La dernière mise à jour des utilisateurs du territoire date de janvier 2022.

#### 15. GESTION DE L'EAU ET VDMD

Mme Bélanger commence par faire un rappel de l'initiative Vers un développement minier durable (VDMD) de l'Association minière du Canada (AMC), obligatoire pour les membres de l'Association minière du Québec. L'initiative VDMD est composée de 8 protocoles pour lesquels le bût est d'obtenir une note de performance minimale de niveau A et de la maintenir. Hecla Québec a procédé à son premier audit externe en décembre dernier.

Mme Bélanger explique que malgré les réalisations significatives de l'entreprise, certains protocoles n'étaient pas appuyés par des objectifs de performance clairs, ce qui a eu pour conséquence que le niveau A n'as pas été atteint, en lien avec cet élément, pour 3 des 8 protocoles. L'audit est vu comme une opportunité positive pour aider à poursuivre et orienter l'amélioration continue de l'entreprise. Sommes toutes, l'équipe de la mine Casa Berardi est fière des résultats de performance obtenus.

Mme Larouche demande aux membres s'ils ont des questions en lien avec le VDMD.

#### ÉCHANGES

Intervention 29.

Un membre demande si Hecla Québec est membre des associations minières du Québec et du Canada.

Mme Bélanger répond que oui. Hecla Québec est membre des deux associations.

Intervention 30.

Un intervenant demande que veut dire l'acronyme GCCI qui était dans la présentation.

Mme Bélanger répond qu'elle reviendra au Comité avec l'information.

Intervention 31.

Un membre mentionne qu'il trouve la présentation intéressante.

Mme Bélanger poursuit avec la thématique de la gestion de l'eau. Elle précise qu'en 2022, Hecla Québec a poursuivi le perfectionnement de son bilan d'eau et que le processus d'amélioration continue sera poursuivi après 2022.

#### ÉCHANGES

#### Intervention 32.

Un intervenant partage que le visuel de la gestion de l'eau aide à mieux comprendre. Il s'interroge à savoir s'il est possible d'avoir un visuel du cycle de l'eau à la mine.

Mme Bélanger propose de prendre un moment avec l'intervenant pour bien saisir sa demande et s'assurer de bien répondre à son besoin.

Mme Larouche remercie les membres pour leurs interventions.

## 16. TOUR DE TABLE

Mme Larouche invite le Comité à partager ses commentaires face à la rencontre.

## ÉCHANGES

#### Intervention 33.

Un membre indique qu'il a trouvé la rencontre intéressante, surtout la partie concernant l'initiative VDMD. C'est intéressant de voir comment le tout est catégorisé en divers protocoles.

#### Intervention 34.

Un intervenant se dit satisfait des discussions franches et exprime qu'il apprécie l'ouverture de l'entreprise face aux enjeux concernant le Nord-du-Québec.

#### Intervention 35.

Un membre partage avoir apprécié la dernière portion de la rencontre concernant la gestion d'eau. Il a aussi apprécié que M. Lessard participe à la rencontre.

## ÉCHANGES

#### Intervention 36.

Un membre souligne qu'il a apprécié en connaître davantage sur l'initiative VDMD. Il met en lumière le côté positif de voir qu'Hecla Québec a des objectifs clairs, en plus d'avoir identifié ses points à améliorer pour le futur. Selon lui, le défi de partager l'évolution des objectifs de performance fait partie des défis de plusieurs entreprises. La présence du directeur général a aussi été apprécié.

#### Intervention 37.

Un intervenant mentionne que les explications de M. Lessard ont été éclairantes. Les explications concernant l'audit ont aussi été pertinentes.

#### Intervention 38.

Un membre partage qu'il a senti de la transparence de la part de M. Lessard. Il suggère d'aborder les thématiques plus complexes en début de rencontre pour maximiser la concentration des participants.

Mme Larouche confirme que la suggestion sera prise en compte.

Mme Larouche remercie les membres pour leurs interventions.

## 17. MOT DE LA FIN

Mme Larouche remercie les membres pour leur participation et leur franchise. Elle souligne que les échanges ont été riches et que les membres se sont montrés ouverts. Mme Bélanger renchérit en spécifiant que le mot d'ordre demeure la transparence et qu'Hecla Québec est heureuse d'avoir l'opportunité d'entendre comment les parties prenantes voient les choses.

## SOMMAIRE DE LA RENCONTRE

#### **DÉCISIONS**

#### LES PARTICIPANTS ONT DÉCIDÉ :

- ✓ D'accepter que le rapporteur, soit la personne responsable de prendre les notes durant les rencontres et de rédiger les comptes rendus, soit désormais un membre de l'équipe d'Hecla Québec
- ✓ De réviser le Rapport d'activités 2022 et de le considérer comme adopté après 2 semaines, s'il n'y a pas de modification majeure
- ✓ D'accepter la proposition de plan de diffusion du Rapport d'activité 2022
- ✓ Que l'évaluation de janvier 2023, du statut d'indépendance des membres est exacte
- ✓ De solliciter une candidate potentielle malgré son statut de non-indépendance
- ✓ Que chacun est responsable d'informer le Comité si son statut d'indépendance venait qu'à changer
- ✓ De solliciter un membre d'un organisme du Nord-du-Québec pour combler le siège municipal

#### **SUGGESTIONS**

#### IL A ÉTÉ SUGGÉRÉ :

- ♦ D'offrir un visuel bonifié du cycle de l'eau à la mine
- D'ajouter, lorsque pertinent, les cartes du site à la présentation pour les membres en ligne
- ♦ D'aborder les thématiques plus complexes en début de rencontre pour maximiser la concentration

#### **ENGAGEMENTS**

#### HECLA QUÉBEC S'EST ENGAGÉ À :

- Envoyer un sondage aux membres pour évaluer les mécanismes d'échanges
- Produire des comptes rendus qui offriront le même niveau de transparence qu'auparavant
- Préparer une présentation concernant le projet de la fosse WMCP
- Porter une attention particulière à l'inclusion du Nord-du-Québec dans ses communications

#### SUIVIS

#### LES SUIVIS À EFFECTUER SONT :

- Partager la version préliminaire du Rapport annuel 2022 pour commentaires
- Poursuivre les démarches de sollicitation pour combler les postes vacants au sein du Comité
- Partager la mise à jour des chasseurs détenteurs de baux autour du site de la mine
- Partager le compte rendu de la R14 pour commentaires

## SOMMAIRE DE LA RENCONTRE

#### **SUIVIS**

- □ Valider ce que veut dire l'acronyme GCCI
- ✓ RÉPONSE TIRÉE DU SITE DE L'ASSOCIATION MINIÈRE DU CANADA

"Créé en 2004, le Groupe consultatif des communautés d'intérêts (GCCI) joue un rôle clé dans l'évolution et la mise en œuvre continues de l'initiative VDMD. Le GCCI est un groupe indépendant d'intervenants aux intérêts multiples qui compte entre 12 et 15 personnes issues de groupes autochtones, de communautés dans lesquelles l'industrie est active, d'ONG environnementales et sociales, de syndicats et d'institutions financières. Certains membres du conseil d'administration de l'AMC font également partie du Groupe pour représenter l'industrie minière lors des discussions."

ANNEXE I

LISTE DES PARTICIPANTS

## MEMBRES DU COMITÉ DE LIAISON ET SECTEUR REPRÉSENTÉ

- Mme Vicky Ledoux, Secteur résident Abitibi-Ouest
- Mme Isabelle Métivier, Secteur éducation
- M. Gaétan Provencher, Secteur résident Nord-du-Québec
- ▶ Mme Émilie Alain, Secteur économique Abitibi-Ouest
- Mme Annie Payer, Secteur économique Nord-du-Québec
- Mme Élisabeth Chartrand, Secteur environnement

#### MINE CASA BERARDI

- Mme Mélissa Larouche, Coordonnatrice aux communications et relations avec le milieu
- Mme Émilie Bélanger, Directrice développement durable et relations avec le milieu
- Mme Anne-Marie Trépanier, Coordonnatrice aux relations régionales et gouvernementales

## INVITÉ

M. Sylvain Lessard, Vice-président directeur général Hecla Québec

ANNEXE II
ORDRE DU JOUR



#### **RENCONTRE No 14**

#### COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

Rencontre hybride – en personne de préférence ou par Skype

24 JANVIER 2023 - Bureaux Hecla Québec - La Sarre

223 rue Principale, La Sarre

#### ORDRE DU JOUR

- 1. Mot de bienvenue
- 2. Présentation des objectifs de la rencontre
- 3. Validation du déroulement de la rencontre
- 4. Partage Santé & Sécurité Environnement
- 5. Tour de table Échos du milieu
- 6. Partage d'information concernant la restructuration du département sous-terre
- 7. Suivis de la rencontre précédente
- 8. Mise à jour sur les opérations
- 9. Suivis environnementaux
- 10. Mise à jour sur les relations avec la communauté
- 11. Suivi des signalements
- 12. Proposition adoption alternative du Bilan annuel 2022
- 13. Échanges sur la notion d'indépendance des membres du CDL
- 14. Présentation thématique no 1 Utilisation du territoire
- 15. Présentation thématique no 2 Gestion de l'eau
- 16. Tour de table
- 17. Mot de la fin

ANNEXE III

PRÉSENTATION CASA BERARDI



## COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

Rencontre nº 14

24 Janvier 2023



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.



## MOT DE BIENVENUE



NYSE: HL RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE. | 2



# OBJECTIFS DE LA RENCONTRE



NYSE: HL

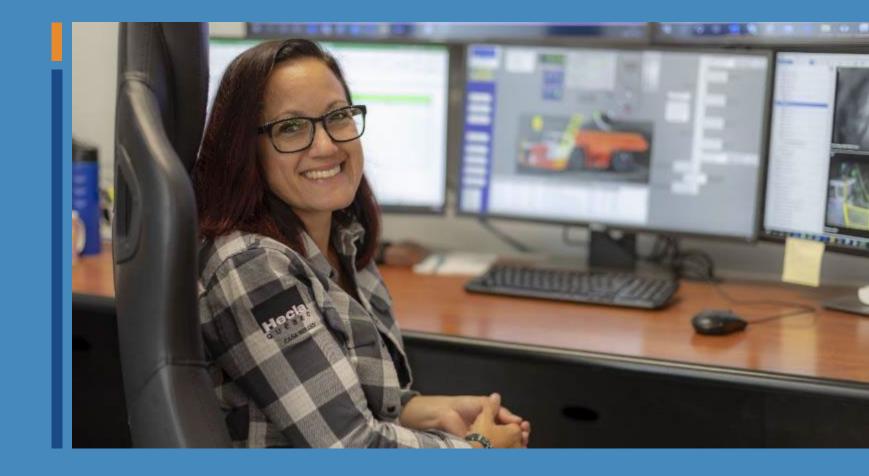
## **OBJECTIFS DE LA RENCONTRE**



- Procéder aux suivis de la R13
- Précision Restructuration du département sous-terre- Par Sylvain Lessard
- Aborder les thématiques suivantes :
  - Thématique no 1 Utilisation du territoire
  - Thématique no 2 VDMD/ Gestion de l'eau



## VALIDATION DU DEROULEMENT



NYSE: HL RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE. | 5

## DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE



- 1. Mot de bienvenue
- 2. Présentation des objectifs de la rencontre
- Validation du déroulement de la rencontre
- 5. Tour de table Échos du milieu
- 6. Partage d'information concernant la restructuration du département sous-terre
- 7. Suivis de la rencontre précédente
- 8. Mise à jour sur les opérations

- 9. Suivis environnementaux
- 10. Mise à jour sur les relations avec la communauté
- 11.Suivi des signalements
- Partage Santé & Sécurité Environnement 12. Proposition adoption alternative du Bilan annuel 2022
  - \*\*\*PAUSE Autour de 20 H
  - 13. Échanges sur la notion d'indépendance des membres du CDL
  - 14. Présentation thématique no 1 Utilisation du territoire
  - 15. Présentation thématique no 2 VDMD / Gestion de l'eau
  - 16. Tour de table
  - 17. Mot de la fin



## **QUESTIONS?**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



## PARTAGE SANTÉ & SÉCURITÉ – ENVIRONNEMENT

NYSE: HL



## TOUR DE TABLE - ÉCHOS DU MILIEU



## PARTAGE D'INFORMATION RESTRUCTURATION DU DÉPARTEMENT SOUS-TERRE



## **QUESTIONS?**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



SUIVIS DE LA RENCONTRE Nº 13 OCTOBRE 2022



# COMITÉ DE LIAISON - MINE CASA BERARDI



SUGGESTIONS ET SUIVIS	MISES À JOUR / STATUT
Partager le compte rendu de la R13	☑ Fait par Transfert
Publier le compte rendu adopté de la R12 sur le site Web	☑ Fait par Mélissa
Avancement des travaux détournement du ruisseau Kaackakosig	☑ Le suivi sera fait à la rencontre
Partager le calendrier des rencontres 2023 et envoyés les convocations	☑ Fait par Mélissa
Faire des vérification pour la notion d'indépendance des membres du CDL	☑ Sera abordé durant la rencontre
Validation de la participation d'Hecla Québec Amex Exploration	☑ Fait par Émilie  RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.



# **QUESTIONS?**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



# MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS



NYSE: HL RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE. | 15

## **FAITS SAILLANTS DEPUIS OCTOBRE 2022**



- Objectif atteint en matière de SST
  - ✓ Atteint du Taux OSHA\* de 1,58 en date du 31 décembre 2022
  - ✓ L'objectif pour 2022 était de 1,58
- Un an sans accident
  - ✓ 365 jours (un an) sans accident compensable 4 novembre 2022
- Restructuration du département sous-terre
  - ✓ Annonce le 10 janvier 2023
- AEP en Mécanique de machinerie mobile
  - ✓ Cohorte de 16 étudiants
  - ✓ En collabo avec le <u>CFP de la Baie-James</u> et <u>Centre de formation</u> professionnelle Lac-Abitibi - CFPLA





## **FAITS SAILLANTS DEPUIS OCTOBRE 2022**



- La grande soirée de Noël et le Noël des enfants
  - ✓ Soirée de Noel 613 inscriptions (510 en 2021)
  - ✓ Noël des enfants 516 personnes (237 en 2021)
- Parade de Noel -11 décembre









## SYNTHÈSE DES DEMANDES DE PERMIS



#### **PERMIS OBTENUS**

- AUTORISATIONS REHAUSSEMENT CELL #7
- MODIFICATION HALDE MINERAI À L'EST

## PERMIS EN ATTENTE DE RÉPONSE

- DEMANDE DE MODIFICATION POUR L'AJOUT D'UNE UNITÉ DE CONCASSAGE SECONDAIRE DE LA HALTE À MINERAI
- CAMPAGNE D'EXPLORATION 2023, SECTEUR PONT THÉO

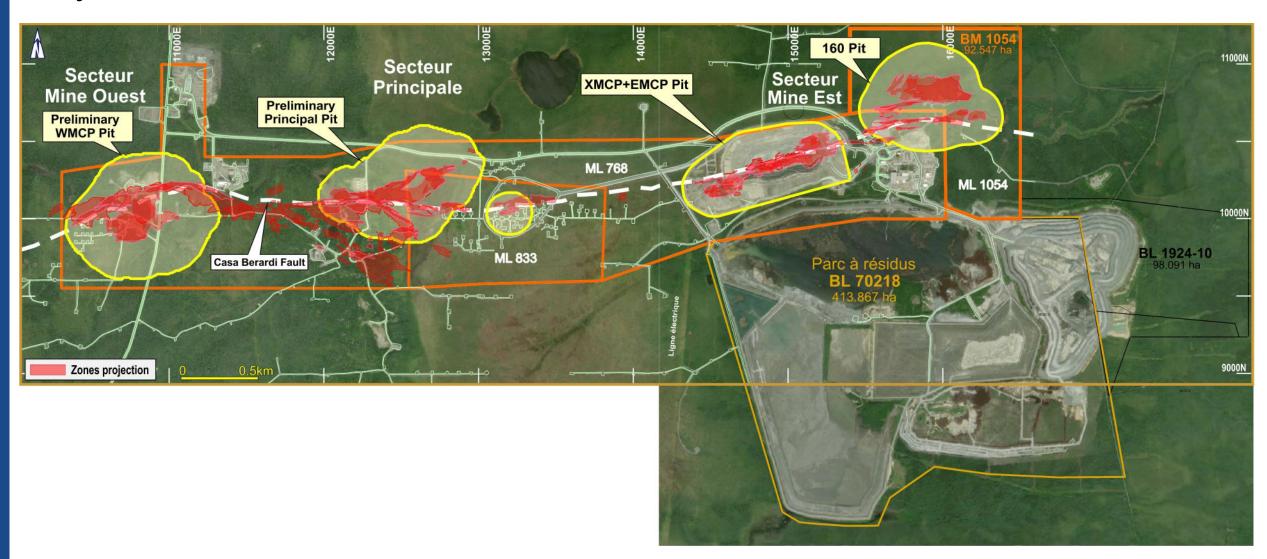
## PERMIS EN PRÉPARATION - PROCHAINES ÉTAPES

- ÉTUDES TECHNIQUES ET ENVIRONNEMENTALES POUR LES FUTURES FOSSES
- STRATÉGIE D'AUTORISATION POUR LES PERMIS DE LA WMCP
- DEMANDE DE REHAUSSEMENT DE LA CELLULE 4
- CHEMIN DES AUTOBUS PHASE II

## **DEMANDES DE PERMIS**



#### **Projets actuels et futurs**



## **MISE À JOUR - EXPLOITATION**

#### **Bilan 2022**

#### Productions 2022

Onces d'or: 127 900 réelle – 137 300 budget

Onces d'argent: 28 289 réelle – 33 180 budget

#### Travaux – Fosse 160

- ✓ Minerai extrait en 2022 : **798 553** tonnes réalisées vs 686 309 tonnes budgétées
- ✓ Minerai total extrait depuis le début de l'opération de la Fosse 160 : 1 005 811 tonnes
- ✓ Pour l'année 2023, on prévoit forer 197 000 m de production versus 142 000 m en 2022.
- ✓ 2 à 3 sautages sont prévus par semaine

#### Détournement du ruisseau Kaackakosig

- ✓ Phase 1 des travaux correctifs finalisés autour du 15 novembre 2022 Chemin de contour imperméable
- ✓ Phase 2 des travaux correctifs seront effectués au courant du mois de février Retrait de la digue de retenue
- ✓ Plan d'action 2023 en cours de réflexion









NYSE: HL RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE. | 20

# MISE À JOUR – GESTION DE L'ENTREPOSAGE ARGILE / STÉRILE

# Hecla

# **Bilan 2022**

#### Entreposage d'argile et de stérile

✓ Entreposage dans la fosse EMCP :

✓ Stérile : 256 796 tonnes

✓ Argile: 1 178 183 tonnes

Entreposage dans les halde mixte (HM):

Stérile : 2 539 497 tonnesArgile : 2 259 664 tonnes

Revalorisation

✓ Stérile :1 787 986 tonnes
 ✓ Argile : 390 725 tonnes

#### Durée de vie des autres sites d'extraction

✓ Sous terre Ouest : 2027

✓ Sous terre Est : 2027

✓ XMCP : 2023

✓ Fosse 160 : 2027

# **ÉVOLUTION DE LA FOSSE 160**







Septembre 2022

Décembre 2022



# **QUESTIONS?**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



# SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

# **SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX**

		ENCADREMENT		FRÉQUENCE DU SUIVI	NORME ATTESTATION	MISE À JOUR AU		
	PARAMÈTRES	FÉD	PROV	HECLA	ASSAINISSEMENT	COMITÉ DE LIAISON	COMMENTAIRES	
	Débit, pH	✓	✓	En continu	En continu			
	Arsenic, cuivre, cyanure, MES, nickel, plomb, zinc,	✓	✓	2 x / semaine	1 x / semaine			
	Fer, conductivité		✓					
	C10-C50		✓	1 x / mois 1 x / mois				
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)	✓		1 x / mois	1 x / mois			
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)		✓	1 x / mois	4 x / an			
	Dureté, nitrite et nitrate, sulfates, azote ammoniacale	✓	✓	2 x / semaine	4 x / an		Fermeture de	
	Alcalinité, aluminium, cadmium, conductivité, mercure, molybdène,	✓	✓	1 x / mois	4 x / an			
CCCLLICNIT	Sélénium, chlorures,	✓		2 x / semaine	4 x / an	À CHAQUE	l'effluent le 29	
EFFLUENT	Chrome, cobalt, fer, manganèse, phosphore, radium, sélénium, thallium, uranium	<b>✓</b>		1 x / mois	4 x / an	RENCONTRE	novembre 2022	
	Cyanates, thiocyanates		<b>✓</b>	2 x / semaine	4 x / an		Toxique pour la truite et la daphnie le 14 novembre 2022	
	Sulfures, thiosulfates		<b>√</b>	1 x / mois	4 x / an			
	Toxicité chronique (pseudokirchneriella subcapitata et Cériodaphnia dubia)		<b>✓</b>	4 x / an	4 x / an			
	Lemna Minor	✓		4 x / an	4 x / an			
	Toxicité sublétale (Mené tête-de-boule, cériodaphnia dubia, pseudokirchneriella subcapitata)	✓		2 x / an	2 x / an			
VIBRATIONS	Vibrations enregistrées à 3 endroits sur le site (monterie de ventilation, dôme et digue)		✓	En temps réel	En temps réel	À CHAQUE RENCONTRE	Conforme	
POUSSIÈRES	Suivi de la génération de poussières sur le site pour les rapports annuels (Inventaire national des rejets de polluants et Inventaire québécois des émissions atmosphériques)	<b>√</b>	<b>√</b>	Annuelle	À CHAQUE RENCONTRE		Conforme	
PARC À RÉSIDUS	Suivi au niveau de la stabilité des ouvrages (digues et autres) et de la gestion des eaux dans le parc		<b>✓</b>	Inspection à tous les jours et une inspection statutaire annuelle (tiers)	Inspection à tous les jours et une inspection statutaire annuelle (tiers)	À CHAQUE RENCONTRE	Conforme	
DÉVERSEMENTS	Rapporter tout déversement (si touche l'habitat du poisson au fédéral aussi)	✓	<b>✓</b>	En temps réel	En temps réel	À CHAQUE RENCONTRE	Conforme	

NYSE: HL

# SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX – DÉVERSEMENTS



MOIS	NOMBRE	PRODUITS	VOLUME (L/KG)	LOCALISATION	
Octobre 2022	17	Antigel, huile moteur, huile hydraulique, huile à transmission, huile à rockdrill, eau de procédé, sulfate de cuivre	1 litre à 3 000 litres	Usine de remblai en pâte	
Novembre 2022	15	Huile hydraulique, graisse Ceplantin, huile moteur, pulpes, chaux vives, eau huileuse, diesel	0,75 à 120 litres	Sous-terre	
Décembre 2022	13	Huile hydraulique, huile à rockdrill, antigel, huile moteur, diesel	0,40 à 30 litres	Sous-terre, pad de la fosse	



# **QUESTIONS?**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



# MISE À JOUR RELATIONS AVEC LE MILIEU



# MISE À JOUR RELATIONS AVEC LE MILIEU



#### Contributions communautaires

- Maison St-André Abitibi-Ouest Les moustaches -16 229\$
- Centre de Femmes l'Érige La petite Boîte –
- Gala Excell 'Or de la Chambre de commerce et d'industrie Partenaire présentateur –
- Chambre de commerce de Rouyn-Noranda Gala
- Don à la Fondation JAC achat de cartes de Noël au profit de l'organisme
- Guignolée des médias
- Nez Rouge







RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE. | 29

# MISE À JOUR RELATIONS AVEC LE MILIEU (SUITE)



#### Contributions communautaires

- 38e finale régionale centralisée des Jeux du Québec
  - ✓ Présidence d'honneur Karel Raymond
- Les Olympiades de la formation professionnelle
  - ✓ Président d'honneur Ronald Bordeleau
- Fondation du Cegep de l'Abitibi-Témiscamingue
  - ✓ Équipe hockey- Gaillards
  - ✓ Fonds pour des bourses
  - ✓ Fonds généraux
- Panier de Noël
  - ✓ La Sarre
  - ✓ Val-D'or
  - ✓ La première nation Abitibiwinni
- Partenaire présentateur Production Festivitas La troupe à Coeur ouvert











## Conférence de presse

LANCEMENT DE LA PRODUCTION FESTIVITAS 2022







Partenaire Or

Partenaire Argent





# **QUESTIONS?**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



# **SUIVI DES SIGNALEMENTS**

NYSE: HL



# **QUESTIONS?**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



# PROPOSITION ADOPTION ALTERNATIVE DU BILAN ANNUEL 2022

## **PROPOSITION – ADOPTION ALTERNATIVE**



- Bilan 2022 sera envoyé dès le 25 janvier 2023
- Proposition de laisser 2 semaines pour partager vos commentaires
- Après il sera adopté
- Valider le plan de distribution / communication
- Mise en page graphique
- Publication sur le site web
- Envoi par courriel aux parties prenantes prioritaires et membres du comité
- Courte publicité pour inviter la population à aller consulter la version électronique du Bilan sur les médias sociaux



# **QUESTIONS?**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



# **PAUSE**

NYSE: HL



# ÉCHANGES SUR LA NOTION D'INDÉPENDANCE



## ÉCHANGES SUR LA NOTION D'INDÉPENDANCE DES MEMBRES DU CDL



#### **CONTEXTE**

- Exigence légale : avoir une majorité de membres indépendants
- Exercice réalisé pour conclure que nous pourrions recruter et conserver notre majorité indépendante

#### RAPPEL DES CRITÈRES INCLUS AUX STATUTS DU COMITÉ

Le Comité doit être constitué majoritairement de membres indépendants de l'exploitant minier. Un membre est réputé non indépendant :

CRITÈRES D'INDÉPENDANCE								
1.	2.	3.	4.					
INTÉRÊT FINANCIER	MRNF OU MELCCFP	HECLA	FAMILLE DIRECTE					
S'il a, de manière directe ou indirecte, des relations ou des intérêts de nature financière ou commerciale avec l'exploitant minier	S'il <u>est à l'emploi</u> du ministère Ressources naturelles et Forêts ou du ministère de l' Environnement, Lutte contre les changements climatiques, Faune et Parcs	S'il est ou a été, au cours des deux années précédant la date de sa nomination, <u>à</u> <u>l'emploi</u> de l'exploitant minier ou de l'une de ses filiales en propriété exclusive	S'il est lié à une personne qui occupe un tel emploi. On entend par « personne liée », une personne liée par les liens du sang, du mariage, de l'union civile, de l'union de fait ou de l'adoption  Parents au premier degré seulement					

# ÉCHANGES SUR LA NOTION D'INDÉPENDANCE DES MEMBRES DU



# **CDL** PROPOSITION

- Exclure les dons et commandites de la notion d'intérêt financier du Critère 1
- Valider auprès du Comité avant de recruter un membre non-indépendant
- Continuer de privilégier le recrutement de membres indépendants, dans la mesure du possible

## **EXERCICE D'INDÉPENDANCE DES MEMBRES DU CDL EN DATE DE JANVIER 2023**

				CRITÈRES D'INDÉPENDANCE				
NOM	STATUT	SECTEUR	ORGANISME	1 INTÉRÊT FINANCIER	2 MRNF MELCCFP	3 HECLA	4 FAMILLE DIRECTE	INDÉPENDANT
RÉSIDENTS								
Vicky Ledoux	М	AO	n/a	✓	✓	✓	✓	✓
Vacant	S	AO	n/a					
Gaetan Provencher	M	NDQ	n/a	✓	✓	✓	<b>✓</b>	✓
Vacant	S	NDQ	n/a					
MUNICIPAL								
Annick Dostaler	S	AO	Ville de La Sarre	✓	✓	✓	✓	✓
Isabelle D'Amours	M	AO	Ville de La Sarre	✓	✓	✓	✓	✓
Vacant	M	NDQ						
Vacant	S	NDQ						

# ÉCHANGES SUR LA NOTION D'INDÉPENDANCE DES MEMBRES DU CDL



				CRITÈRES D'INDÉPENDANCE				
NOM	STATUT	SECTEUR	ORGANISME	1 INTÉRÊT FINANCIER	2 MRNF MELCCFP	3 HECLA	4 FAMILLE DIRECTE	INDÉPENDANT
PREMIÈRE NATION								
Sylvester Trapper	М	PN	Pikogan	✓	✓	<b>✓</b>	✓	✓
Benoit Croteau	S	PN	Pikogan		✓	✓	✓	
ÉCONOMIQUE								
Émilie Alain	М	AO	Chambre de commerce et d'industrie AO	✓	✓	✓	✓	✓
Normand Lagrange	S	AO	MRC d'Abitibi-Ouest	✓	✓	✓	✓	✓
Marie-Claude Brousseau	М	NDQ	Administration régionale Baie-James	✓	✓	<b>✓</b>	✓	✓
Annie Payer	S	NDQ	Administration régionale Baie-James	✓	✓	✓	✓	✓
ENVIRONNEMENT								
Luc Bossé	М	AO NDQ	Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie	✓	✓	✓	✓	✓
Élisabeth Chartrand	S	AO NDQ	Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie	✓	✓	<b>√</b>	<b>√</b>	✓
ÉDUCATION								
Isabelle Métivier	М	AO	UQAT		✓	<b>✓</b>	✓	
Isabelle Godbout	S	AO	Centre de services scolaires Lac-Abitibi	✓	✓	✓	✓	✓
TOTAL DU NOMBRE DE MEMBRES								14
TOTAL DU NOMBRE DE MEMBRES INDÉPENDANTS								12
POURCENTAGE DE MEMBRES INDÉPENDANTS							86 %	

# ÉCHANGES SUR LA NOTION D'INDÉPENDANCE DES MEMBRES DU CDL



## À LA LUMIÈRE DES INFORMATIONS PARTAGÉES

- Ètes-vous d'accord avec l'évaluation présentée ?
- Acceptez-vous de vous manifester si votre situation venait qu'à changer ?
- ▶ Êtes-vous d'accord avec le recrutement d'une potentielle membre non-indépendante?



# THÉMATIQUE Nº 1 – UTILISATION DU TERRITOIRE

## **UTILISATION DU TERRITOIRE**



#### **MISE EN CONTEXTE**

Sujet d'intérêt identifié par les membres du Comité de liaison

- Objectifs:
  - S'assurer de connaître qui sont les autres utilisateurs du territoire aux alentours de la mine
  - Harmoniser les usages des différents utilisateurs

À notre connaissance, les utilisations sont :

- Maîtres de trappe
- Abris sommaires et villégiateurs
- Camps de chasse et chasseurs
- Pêcheurs
- Motoneigistes et quadistes (sentiers non fédérés)
- Entreprises forestières
- Industrie d'embouteillage d'eau

## **UTILISATION DU TERRITOIRE**



#### MISE À JOUR 2022

#### Abris sommaires – camps de chasse, tours et autres

- 9 baux d'abris sommaires et de villégiature confirmés à proximité de la mine
- Nous attendons la validation, mais à notre connaissance, il n'y a pas de nouveau abris sommaires

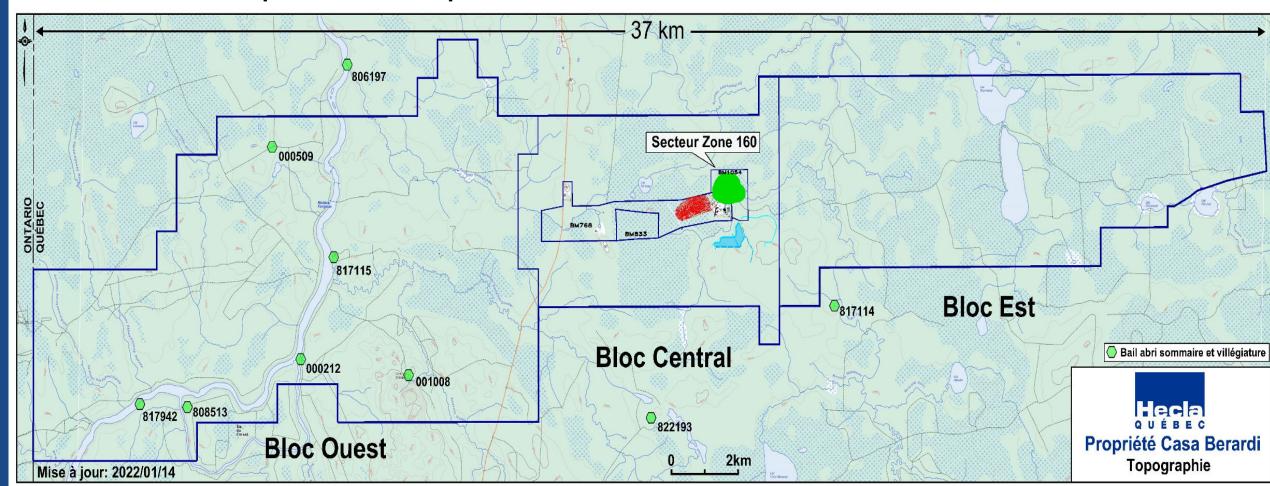
#### **Activités forestières**

Aucune activité prévue en 2023

## **UTILISATION DU TERRITOIRE**



#### Carte des zones d'exploration et d'exploitation





# **QUESTIONS?**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



# THÉMATIQUE Nº 2 – VDMD / GESTION DE L'EAU

### VDMD – VERS LE DÉVELOPPEMENT MINIER DURABLE



- Norme de l'AMC obligatoire pour les membres de l'AMQ
- La norme sert à s'assurer que tout le monde met l'effort nécessaire pour une gestion durable des mines selon le critère A
- Les 8 Protocoles :
  - 1. Relation avec la communauté et les Premières Nations
  - 2. Gestion et conservation de la Biodiversité
  - 3. Gestion de crise
  - 4. Changements climatiques et GES
  - 5. SST
  - 6. Gestion des résidus
  - 7. Prévention du travail forcé et du travail des enfants
  - 8. Gestion de l'eau

## **VDMD**: quelques faits



- Initiative développée en 2004 par l'Association minière du Canada
- Adoptée par le conseil d'administration de l'AMQ en 2014
- Condition pour être membre des associations





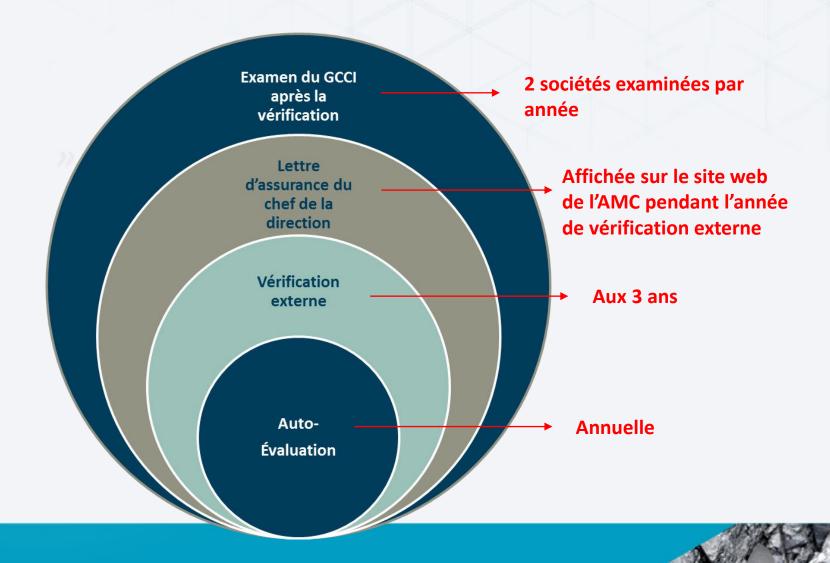






### Processus d'évaluation







### **VDMD** – Mise en contexte



#### Bilan de 2022

- Évaluation des écarts en lien avec les résultats sur le site et les exigences de faire l'audit en 2022
- Premier audit de Hecla Québec dans la semaine du 5 décembre

#### **Objectifs 2023**

- S'assurer d'atteindre les critères A dans tous les indicateurs
  - Fixer des objectifs claires, réalistes et les publiciser
- Déployer les efforts auprès de nos employés dans ce qui a été fait et sera fait

## **VDMD - RÉSULTATS**



Audit externe réalisée dans la semaine du 5 décembre 2022

<b>8</b> P	Protocoles :	Audit Interne	Préliminaires	Finaux	
1.	Relation avec la communauté et les PNA	AAA-AAA-A-A-AAA	AAA-AAA-A-A-AAA	AAA-AAA-A-A-AAA	
2.	Gestion et conservation de la Biodiversité	AA-A-A	AA-A-B	AA-A-B	
3.	Gestion de crise	Oui-Oui	Oui-Non	Oui-Non	
4.	Changements climatiques et GES	B-B-B	A-B-B	A-B- <mark>C</mark>	
5.	SST	A-A-A-A	A-A-AAA-A-AAA	A-A-AAA-A- <mark>AA</mark>	
6.	Gestion des résidus	A-A-A-A	A-A-A-A	A-A-A-A	
7.	Prévention du travail forcé et du travail des enfants	Oui-Oui	Oui-Oui	Oui-Oui	
8.	Gestion de l'eau	A-A-A-A	A-A-A-A	A-A-A-B	
9.	Restauration	2023		2025	



# **QUESTIONS?**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



#### MISE EN CONTEXTE 2022

- 2 mois en poste
- Prise de connaissance des activités actuelles

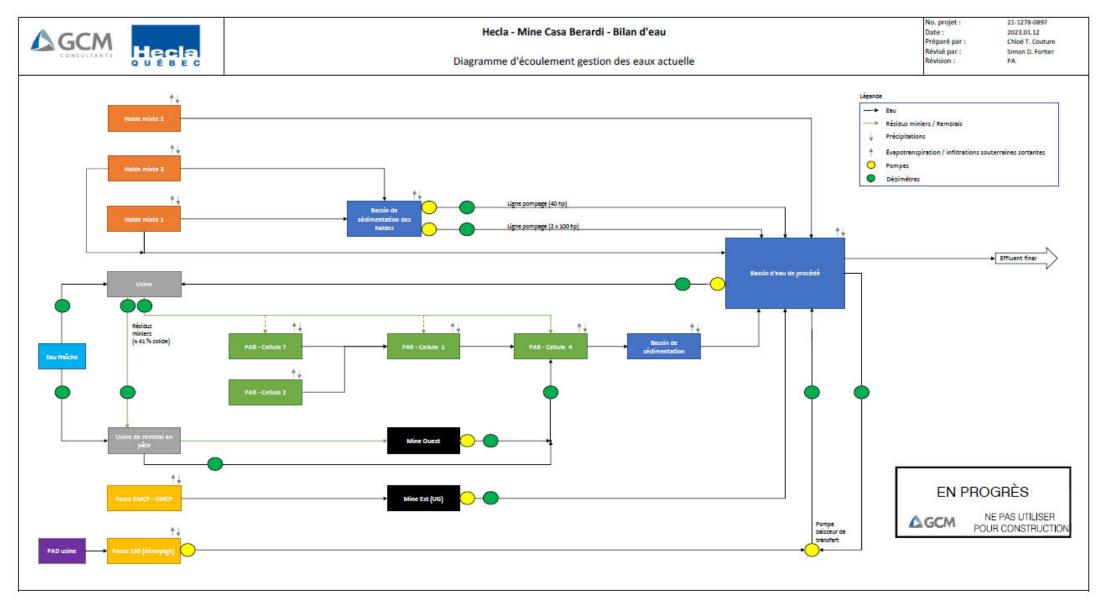
#### TRAVAUX EFFECTUÉS EN 2022

- Bilan d'eau
  - Analyses d'écart pour avoir un bilan complet et vivant
  - Début des travaux de modélisation
- Qualité de l'eau
  - Suivi de nos 2 éléments principaux (Cuivre et Cyanure)
  - Poursuite de la calibration du modèle de prédiction de la qualité de l'eau
  - Travaux sur le système de soutien au traitement d'eau naturel

#### PERSPECTIVES 2023

- Finaliser les travaux de modélisation situation actuel et du projet WMCP
- Mise en place d'une gestion de l'eau en conséquence des résultats





N) 57



## 1.3 Calibrations (Bassin eau de procédé)



Table d	es flux	Bassin eau de procédé							
Mois	Jour	Ruissellement	Eau entrante	Total entrant	Évaporation	Eau pompée vers UTM	Eau vers Parshall	Total sortant	Volume d'eau dans bassin (calculé)
	No. du fux	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD	TBD
	Unités	m³	m³	m³	m³	m <sup>3</sup>	m <sup>3</sup>	m³	m <sup>3</sup>
Volume de dép	art des bassin								292 26
Janvier	31	0	293 045	293 045	0	213 440	0	213 440	371 87
Février	28	0	242 442	242 442	0	197 000	0	197 000	417 31
Mars	31	19 170	379 456	398 626	23 060	211 180	0	234 240	581 69
Avril	30	149 796	763 325	913 121	57 377	197 660	0	255 037	1 239 78
Mai	31	107 010	630 502	737 512	96 759	203 040	0	299 799	1 677 49
Juin	30	76 525	521 074	597 599	110 428	199 440	50 000	359 868	1 915 22
Juillet	31	92 334	507 153	599 487	111 386	194 580	800 000	1 105 966	1 408 74
Août	31	83 366	468 025	551 391	92 579	208 400	800 000	1 100 979	859 16
Septembre	30	90 317	507 415	597 732	52 596	230 640	430 000	713 236	743 65
Octobre	31	73 308	555 321	628 629	14 565	204 275	490 000	708 840	663 44
Novembre	30	19 170	426 599	445 769	0	207 375	500 000	707 375	401 84
Décembre	31	0	326 190	326 190	0	209 525	226 239	435 764	292 26
	Total annuel	710 995	5 620 548	6 331 543	558 749	2 476 555	3 296 239	6 331 543	

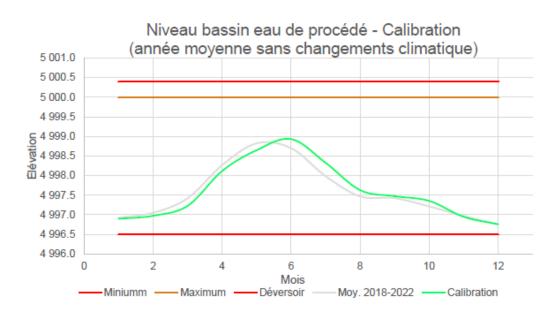
Source: GCM/GPI, janvier 2023

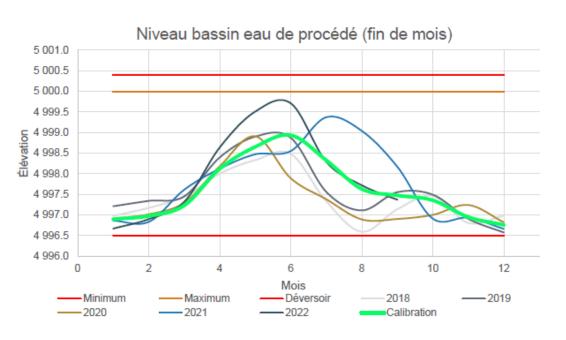




## 1.3 Calibrations (Bassin eau de procédé)







Source: GCM/GPI, janvier 2023

Source: GCM/GPI, janvier 2023

- La variation dépend de l'accumulation (dans le bassin) et des précipitations
- Quelques crues importantes ces dernières années







**Question pour vous?** 

Il a souvent été fait mention par le passé que vous aimeriez avoir une présentation de notre bilan d'eau, qu'elles éléments aimeriez vous y retrouver?



# **QUESTIONS?**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



# TOUR DE TABLE





## **MOT DE LA FIN**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



# **MERCI**



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE