

COMITÉ DE LIAISON

COMPTE RENDU

RENCONTRE 17

UTILISATION DU TERRITOIRE
ET GESTION DE L'EAU

24 JANVIER 2024

VERSION ADOPTÉE



responsable
sécuritaire
innovante

INFORMATIONS GÉNÉRALES

Durée de la rencontre	▶ 18h45 @ 21h15
Nombre de participants	▶ 8 participants ▶ Excluant les représentants de la mine Casa Berardi
À noter	▶ Ce compte rendu n'est pas un verbatim ▶ Il est rédigé de façon à représenter les échanges tenus ▶ Le masculin est utilisé afin d'alléger le texte seulement

1. MOT DE BIENVENUE

Mme Larouche souhaite la bienvenue aux membres et souligne la présence de M. Sylvain Lessard, directeur général de la mine Casa Berardi à titre d'invité spécial.

5^e anniversaire du Comité de liaison

Afin de souligner l'événement, les membres du Comité de liaison ont été conviés à un souper reconnaissance. L'équipe d'Hecla en a profité pour remercier l'implication de chacun et souligné les membres actifs depuis les débuts. Les membres ont aussi été remerciés pour l'ambiance conviviale des rencontres, la bonne coopération et l'ouverture dont tous font part.

2. OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

Mme Larouche présente les objectifs de la rencontre, qui consistent à :

- ▶ Échanger sur le Rapport Annuel 2023 du CDL
- ▶ Souligner le 5e anniversaire du Comité
- ▶ Procéder à un exercice de priorisation des sujets d'intérêt en lien avec le projet des futures fosses

Mme Larouche s'assure par la suite que ces objectifs sont acceptés par tous les membres et poursuit avec la validation du déroulement.

3. VALIDATION DU DÉROULEMENT

Les membres confirment qu'ils sont d'accord avec le déroulement proposé.

4. PARTAGE SST OU ENVIRONNEMENT

Mme Larouche propose aux membres de faire un partage concernant un enjeu, une problématique ou des conseils en lien avec la santé et la sécurité ou l'environnement.

ÉCHANGES

Intervention 1.

Un participant évoque un accident de la route mortel survenu dans les jours précédant la rencontre et souligne donc l'importance de faire attention aux conditions météorologiques lorsqu'on conduit. Celui-ci invite les gens à redoubler de prudence et de vigilance sur la route.

Mme Larouche remercie le participant pour ce partage en santé et sécurité.

5. TOUR DE TABLE – ÉCHOS DU MILIEU

Mme Larouche, poursuit en invitant les membres à faire un tour de table pour faire part des échos de leurs milieux respectifs.

ÉCHANGES

Intervention 2.

Un participant souligne sa participation au Comité depuis maintenant 4 ans et souhaite également la bonne année à tous.

Intervention 3.

Un membre mentionne qu'il a eu l'occasion de recevoir la visite de l'équipe d'Hecla à Matagami. Il souligne que la collaboration croissante avec les élus et les acteurs du milieu est bien établie, appréciée et sera maintenue.

ÉCHANGES

Intervention 4.

Un participant mentionne que cela fait un moment qu'il n'a pas assisté à une rencontre du Comité de liaison. Il évoque par la suite la réussite et les retombées positives d'avoir réussi à regrouper les services incendie du territoire. Cela a permis d'avoir une équipe permanente plus grande avec notamment un directeur adjoint et une coordinatrice à temps plein. Cela a également permis une professionnalisation des différentes tâches des équipes incendie.

Intervention 5.

Un membre partage que l'Organisme de bassin versant de l'Abitibi-Jamésie (OBVAJ) était, dans les 10 dernières années, davantage dans une optique d'acquisition de données. Ainsi, cette acquisition de donnée permet désormais d'apporter des solutions et d'implanter divers projets en lien avec les différents enjeux du territoire, notamment la prévention des espèces exotiques envahissantes avec l'installation de stations de lavage, ainsi que la protection des sources d'eau potable. Le participant souligne également la participation de l'OBVAJ à plusieurs plans régionaux de milieux humides et hydriques ainsi que le rôle grandissant que vient jouer l'organisme à ce niveau. Par la suite, le membre évoque plusieurs projets qui prennent forme sur tout le territoire, notamment avec les projets de bande riveraine agricole, dont certains se poursuivent en phase deux avec la concrétisation physique d'amélioration de bandes riveraines.

Intervention 6.

Un participant souligne la réussite de l'événement Café Rencontre qui a eu lieu avec les résidents de VVB et l'équipe de la mine en décembre dernier. Il souligne que l'événement a été apprécié par les gens qui ont participé. Le membre poursuit en affirmant qu'il aurait aimé avoir plus d'échos du milieu à partager, mais que la table sociale aura lieu le lendemain de la présente rencontre.

Intervention 7.

Un membre aborde le fait que la Chambre de commerce et d'industrie d'Abitibi-Ouest annoncera sous peu la tenue de plusieurs événements en 2024. Celui-ci poursuit en soulignant qu'un dîner-conférence aura lieu le 28 février avec Monsieur Lessard. Cette conférence est très attendue des gens d'affaires du milieu et se tiendra au Golf de La Sarre. La dernière conférence de la Chambre de commerce menée avec Chantiers Chibougamau a été un succès.

ÉCHANGES

Intervention 8.

Un membre partage des nouveautés en lien avec l'installation d'une station de lavage au lac Pajegasque. Deux autres projets sont à l'étude, incluant l'installation de lampadaires et un sentier autour du lac, qui pourrait être fait en collaboration avec le camping du Lac Pajegasque.

Intervention 9.

Un participant mentionne le projet en cours d'optimisation des infrastructures de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT). Il annonce la tenue d'un atelier de cocréation qui se tiendra le 8 février prochain pour imaginer et rêver ce à quoi pourrait ressembler les infrastructures de l'UQAT. Un représentant Hecla participera aussi à cet atelier.

6. SUIVIS DE LA R17

Mme Larouche présente ensuite les suivis de la dernière rencontre (R16) qui a eu lieu en octobre 2023.

SUGGESTIONS	STATUT
▶ Augmenter les supports visuels utilisés lors des prochains Cafés Rencontres de VVB	☑ Fait lors du Café Rencontre de décembre 2023
▶ D'ajouter les données actualisées aux anciennes pour comparer l'évolution dans le temps de la distribution des dons et commandites	☑ Fait – Sera présenté aujourd'hui
▶ D'évaluer les possibilités de collaboration pour les activités d'Halloween dédiées aux jeunes de VVB	☑ Fait – Nous avons offert des bonbons à tous les enfants de VVB

SUGGESTIONS	STATUT
▶ Offrir un tableau comparatif entre l'année précédente et celle en cours concernant les déversements environnementaux pour voir l'évolution au fil des ans	☑ Fait – Sera présenté aujourd'hui
▶ Inclure plus d'images et de schémas aux présentations comme pour les activités de décapage par exemple	☑ Fait – Sera présenté aujourd'hui
SUIVIS	STATUT
▶ Partager la version préliminaire du Rapport annuel 2023 pour commentaires	☑ Fait – Vous avez reçu la version par courriel le 15 janvier.
▶ Changer la date de la rencontre de janvier, pour le 24 janvier au Calendrier 2024	☑ Fait
▶ Partager les commentaires reçus lors du premier Café Rencontre de VVB	☑ Fait
▶ Partager le compte rendu de la R16 pour commentaires	☑ Fait
▶ Déposer le document des Modalités de fonctionnement ajusté sur le site Web et le partager aux membres	☑ Fait

Mme Larouche poursuit en vérifiant auprès des membres si ceux-ci ont des questions ou des commentaires.

ÉCHANGES

Intervention 10.

Un participant évoque que l'activité d'échange de bonbons qui a été réalisé avec la mine a été très appréciée par les citoyens de VVB.

Mme Larouche remercie les membres et poursuit avec le retour sur le compte rendu de la dernière rencontre.

7. RETOUR SUR LE CR DE LA R16

Mme Larouche annonce que les seules corrections qui ont été apportées sont en lien avec quelques coquilles ainsi qu'une erreur dans le titre de Mme Lacroix. Les membres n'ont pas d'autres commentaires au sujet du compte rendu.

8. UTILISATION DU TERRITOIRE

Mme Bélanger débute en présentant une carte où est représenté l'emplacement des différents camps de chasse à proximité de la mine. Mme Bélanger annonce avoir effectué des rencontres avec pratiquement tous les détenteurs de baux d'abris sommaires pour leur expliquer le projet des futures fosses et ainsi pouvoir par le même fait répondre à leurs questions et préoccupations. Ces rencontres ont été très appréciées, et ce, tant au niveau de l'équipe de la mine que par les différentes personnes rencontrées.

Mme Larouche demande aux membres s'ils ont des questions ou commentaires, les participants ont affirmé que non.

9. GESTION DE L'EAU

Mme Bélanger débute en partageant qu'une bonification du bilan d'eau de la mine a eu lieu en 2023. Ce bilan sert notamment à gérer les quantités d'eau circulant dans les différents bassins. Mme Bélanger dit également poursuivre l'amélioration du modèle de prédiction de la qualité de l'eau.

Mme Bélanger évoque la mise à jour annuelle du rapport de suivi de la qualité des eaux souterraines et souligne qu'aucun enjeu n'a été soulevé jusqu'à présent sur la qualité ou la quantité de l'eau souterraine.

En outre, Mme Bélanger a souligné les défis rencontrés l'automne dernier en lien avec le gel de conduites. En guise de solution, Hecla évalue actuellement la possibilité de construire un nouveau puits d'alimentation en eau du côté Est pour pouvoir assurer une meilleure alimentation en eau pour les douches et autres besoins sanitaires.

Par la suite, Mme Bélanger présente aux membres un schéma du cycle de l'eau à la mine Casa Berardi. Elle ajoute que ce schéma a été réalisé dans le but de répondre à un commentaire du Comité, concernant le fait qu'il serait gagnant d'ajouter des schémas et des représentations visuelles en lien avec le cycle de l'eau. Celle-ci espère donc que ce schéma permet d'apporter une vision plus claire du cycle de l'eau de surface de la mine.

Elle présente ensuite un tableau des principales utilisations d'eau au site, accompagné d'exemple de consommation de la vie courante, aussi une suggestion du Comité de liaison. L'élément qui ressort de cette comparaison est le fait que 95% de l'eau utilisée pour le traitement du minerai provient de l'eau récupérée et recirculée depuis le bassin d'eau de procédé. Ainsi, seul un apport limité en eau propre est nécessaire. Cela vient ainsi réduire l'impact de la mine.

Mme Bélanger termine en présentant l'avancement des objectifs de performance en matière de gestion de l'eau. Elle explique que l'objectif 1 devra être reformulé en raison d'une récente étude qui démontre que d'autres métaux que le cuivre interagissent lorsqu'ils sont tous présents dans l'eau.

ÉCHANGES

Intervention 11.

Un membre demande si l'apport en eau fraîche veut dire la consommation d'eau nette annuelle.

Mme Bélanger répond qu'en effet, la quantité d'eau propre, soit de l'eau neuve, utilisée annuellement est de 172 000 mètres cubes par année et exclut les 2.5 millions de mètres cubes utilisés à l'usine de traitement du minerai.

Intervention 12.

Un participant demande si les variations de précipitations pendant les différentes saisons ainsi que les différences entre les années engendrent des enjeux ou des actions particulières pour la mine.

Mme Bélanger répond que oui. Les différents scénarios en lien avec la modélisation des changements climatiques prévoient une augmentation des extrêmes ce qui concerne les précipitations. Ainsi, il y aura une probabilité plus élevée d'avoir parfois des temps anormalement secs ainsi qu'à l'opposé des temps anormalement humides. Donc, il faut alors essayer de prévoir ces situations en gardant toujours une réserve d'eau d'environ 1,5 mètre dans les bassins. Cela constitue un facteur de sécurité important. Pour l'année 2023, aucun impact n'a été recensé, et ce, tant au niveau d'un manque ou d'un surplus d'eau. Il faut cependant toujours rester vigilant.

Intervention 13.

Un membre demande si l'eau présente dans les bassins pour le traitement du minerai pourrait être utilisée pour la lutte aux incendies si jamais des feux de forêt étaient actifs à proximité du site de la mine.

ÉCHANGES

Mme Bélanger affirme que la mine a un bassin d'eau à part exclusivement pour les incendies. Ainsi, il ne serait pas nécessaire d'utiliser l'eau des autres bassins pour éteindre un incendie.

Intervention 14.

Un participant demande si l'équipe de la mine a des pistes de solutions à l'interne concernant l'amélioration des systèmes de traitements des eaux usées Bionest, ou si la mine allait aller à l'externe.

Mme Bélanger évoque les pistes de solutions envisagées, notamment le nettoyage des Bionest avec les services d'une entreprise locale. Elle explique que l'entreprise mettant en vente les Bionest est actuellement surchargée de travail, en plus d'être loin du site de la mine. Pour ces raisons, l'entreprise n'a pas été en mesure de venir sur le site pour tenter de régler le problème. Mme Bélanger affirme qu'entretemps, l'équipe va continuer d'essayer de régler le problème, mais que si cela ne fonctionne pas, ils vont faire venir un spécialiste.

Intervention 15.

Un membre propose alors un échange de contact si la mine n'est pas en mesure de trouver un spécialiste qui peut se déplacer sur le site de la mine. En effet, celui-ci connaît quelqu'un qui pourrait aider l'équipe de la mine.

Mme Bélanger remercie le participant pour cette proposition.

Intervention 16.

Un membre propose que les toilettes soient raccordées sur les eaux usées ou encore qu'elles soient remplacées par des toilettes au compost.

Mme Bélanger confirme que certaines mines en milieu plus éloigné ont ce type d'installations. Elle affirme cependant que la mine Casa Berardi n'est pas prête actuellement à faire un changement comme celui-ci, mais qu'elle prend en note cette proposition.

Mme Larouche remercie les participants pour ces échanges.

10. ÉCHANGES RAPPORT ANNUEL 2023

Mme Larouche annonce avoir reçu quelques commentaires et ajoute que les membres ont jusqu'à mercredi prochain, soit le 31 janvier, pour se prononcer sur le Rapport Annuel 2023. Elle poursuit alors en demandant aux participants si ce délai leur convient. Les membres mentionnent ne pas avoir d'autres commentaires et propose d'adopter le Rapport dès maintenant. Mme Larouche conclut en faisant un rappel des moyens de distribution convenus ensemble en octobre.

ÉCHANGES

Intervention 17.

Un membre indique ne pas avoir lu le Rapport Annuel. Il demande ainsi s'il peut avoir encore une journée pour lire le tout et faire part de ses commentaires.

Mme Larouche répond qu'en effet, il peut prendre le temps nécessaire pour lire le document et qu'elle pourra lui renvoyer la version préliminaire. Si des modifications significatives sont proposées, l'adoption du Rapport Annuel sera reportée.

11. MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

Mme Bélanger présente la mise à jour sur les opérations, notamment le début d'activités d'exploration sous terre par définition thermique qui permettent une meilleure efficacité. Elle évoque également la mise en place d'une nouvelle capsule de formation sur la responsabilité sociale, laquelle est obligatoire pour tous les nouveaux employés. Elle partage aussi les nouveautés en lien avec l'épanchement de la Halde mixte 3. En effet, Mme Bélanger annonce que le rapport sur les causes possibles de l'épanchement devrait être disponible sous peu. Elle poursuit en présentant l'avancement des demandes d'autorisations. Elle explique qu'il y a un besoin d'augmenter la superficie d'entreposage pour les explosifs, en raison des opérations de surface. Cependant, l'impact de cet agrandissement est limité, car l'emplacement prévoit une zone déjà affectée par la mine.

ÉCHANGES

Intervention 18.

Un membre demande s'il y aura bel et bien une fermeture temporaire en 2027.

Mme Bélanger répond qu'en effet, il n'y aura pas de traitement de minerais de 2028 à 2030, donc aucun revenu prévu. Toutefois, plusieurs autres travaux auront quand même lieu au site.

Intervention 19.

Un membre demande si cet arrêt temporaire pourrait être imprévisible et finalement durer plus longtemps.

Mme Bélanger explique que pour la mine Ouest, les opérations pourraient être prolongées au-delà de 2024 si des filons rentables à exploiter sont trouvés. Pour ce qui est du redémarrage en surface prévu en 2030, ce sera tributaire de l'obtention des autorisations dans les délais prévus. Ce qu'il faut retenir, c'est que le plan long terme actuel vise à assurer la pérennité de la mine au-delà de ce qui était prévu, soit encore plusieurs années.

Mme Larouche remercie les membres pour leurs échanges.

12. PROJET DES FUTURES FOSSES

Mme Bélanger partage que le projet de futures fosses progressera davantage dans les prochains mois. La firme externe mandatée pour réaliser l'étude d'impacts du projet a débuté ses travaux et les résultats de l'étude de l'aquifère devraient être disponibles en février. Mme Bélanger indique que le remplissage de la fosse EMCP a grandement progressé au cours des derniers mois.

ÉCHANGES

Intervention 20.

Un membre demande si des défis particuliers seront engendrés par le fait qu'à terme, la fosse 160 sera remplie de résidus miniers.

Mme Bélanger explique que la fosse 160 a une enveloppe et une formation rocheuse particulière qui fait office de siphon. Ainsi, il est possible d'utiliser la fosse 160 pour y déposer les résidus miniers, car ceux-ci ne sortiront pas de la fosse.

ÉCHANGES

Intervention 21.

Un membre partage qu'il serait intéressant d'avoir un visuel pour le remplissage prévu des fosses EMCP et XMCP pour voir l'élévation au-dessus du sol.

Mme Bélanger répond qu'elle tentera de trouver un visuel.

Mme Larouche valide auprès des membres s'ils ont d'autres questions, et ceux-ci n'en ont pas.

EXERCICE DE PRIORISATION DES SUJETS D'INTÉRÊT

Mme Larouche invite ensuite les membres du Comité à procéder à un exercice participatif. Parce que les sujets d'intérêt face aux opérations courantes de la mine Casa Berardi ne sont pas nécessairement les mêmes que lors du développement d'une nouvelle fosse, le présent exercice offre l'opportunité au Comité de prioriser les sujets d'intérêt en lien avec les résultats des études à venir. Les objectifs visés sont donc :

- ▶ D'aider l'équipe d'Hecla à monter une proposition de démarche d'information-consultation pour les membres du Comité
- ▶ D'arrimer le calendrier de dépôt des études avec le calendrier de travail du Comité
- ▶ D'ajuster le temps nécessaire durant les rencontres en fonction du niveau d'intérêt des membres

Après avoir expliqué le déroulement, Mme Larouche laisse le temps nécessaire pour que les membres puissent remplir le formulaire qui leur a été distribué. Elle termine en mentionnant que les résultats combinés leur seront présentés lors de la prochaine rencontre.

13. SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

Mme Bélanger présente les résultats en matière de suivis environnementaux. Ces derniers sont présentés sous forme de tableau où il est possible d'observer les différents paramètres environnementaux qui sont évalués, et ce, tant au niveau de l'effluent que des vibrations, des poussières, du parc à résidus ainsi que des déversements. Il est notamment possible de voir la conformité du paramètre ainsi que le comparatif avec l'année précédente. L'idée de la comparaison avec l'année précédente est tirée d'une suggestion proposée lors de la dernière rencontre du Comité de liaison.

Mme Bélanger souligne notamment le fait que le débit d'eau à l'effluent a été plus élevé que l'année précédente en raison d'une ouverture tardive de l'effluent. Également, une plus grande quantité de tests

de daphnie a été réalisée pour s'assurer de la conformité de l'effluent pour ce critère. Mme Bélanger poursuit en expliquant que le déversement de sulfate ferrique est dû au fait qu'il y a eu un bris sur le réservoir, mais le tout a été contenu et récolté. Aucun impact sur les milieux naturels n'a eu lieu.

ÉCHANGES

Intervention 22.

Un membre mentionne une erreur sur l'année inscrite sur le tableau.

Mme Larouche confirme que ce sera corrigé.

Intervention 23.

Un membre demande une précision sur l'emplacement du déversement de sulfate ferrique.

Mme Bélanger explique que cela a eu lieu autour du réservoir qui est situé près du garage de la mine Est.

Intervention 24.

Un membre mentionne qu'effectivement c'est difficile de faire des comparatifs entre les différentes années, mais qu'un moyen d'améliorer le tout serait de comparer par mois qu'elles étaient les principaux contaminants et de voir si ça s'est amélioré. Ou encore de dire par mois quel est le déversement le plus fréquent et de dire comment on peut l'améliorer ainsi que ce qui a été fait.

Mme Bélanger confirme que c'est une bonne proposition et qu'elle étudiera comment améliorer la présentation de ce tableau.

Intervention 25.

Un membre mentionne que la sensibilisation est bonne dans les équipes et décrit un incident survenu récemment où un employé a rapidement ramassé un déversement tout en empêchant que celui-ci soit plus gros.

Mme Bélanger confirme que c'est également l'écho qu'elle a sur le terrain. En effet, les employés sont de plus en plus sensibilisés et mettent en pratique les formations et les instructions concernant les déversements.

Mme Larouche remercie les membres pour leurs commentaires ainsi que pour leurs questions.

14. FAITS SAILLANTS VDMD

Mme Bélanger, présente les faits saillants concernant le VDMD, désormais nommé TSM. Elle souligne l'arrivée d'un nouveau Protocole sur l'équité, la diversité et l'inclusion (EDI). En effet, ce nouveau protocole sera monté très prochainement et sera mis en application dès cette année. Elle partage ensuite l'avancement des objectifs de performance en matière de gestion de la biodiversité et des changements climatiques.

Mme Bélanger explique ensuite qu'un audit externe est réalisé tous les 3 ans et qu'un audit interne est fait chaque année. Ainsi, l'audit interne pour l'année 2023 a eu lieu en décembre et le bilan a été très positif. Elle souligne une amélioration du niveau de performance obtenu pour 3 protocoles et une réduction pour 1 protocole. Mme Bélanger poursuit en mentionnant que l'année a été positive au niveau de la santé et de la sécurité. En effet, la mine Casa Berardi a gagné 2 trophées à cet égard.

Mme Larouche demande aux participants s'ils ont des questions ou des commentaires, et tous confirment que non.

15. RELATIONS AVEC LE MILIEU

Mme Larouche mentionne que même si l'année 2023 a été positive concernant la santé et la sécurité, l'objectif de fréquence cumulative n'a pas été atteint en raison de certains petits accidents. Cependant, la mine a atteint 365 jours sans accident compensable en janvier.

Mme Larouche poursuit en mentionnant que le 2^e café rencontre a été une réussite même si un plus grand nombre de gens étaient attendus. Elle affirme qu'une 3^e édition aura lieu en 2024.

Mme Larouche présente également les différents dons accordés par la mine pour la dernière année. Elle mentionne que la baisse des dons à l'UQAT est due au fait que la mine donne 1 dollar par once d'or produit et que comme la production d'or a diminué, les dons ont également diminué. Par la suite, Mme Larouche souligne que malgré certaines variations, la mine maintient l'ordre de priorité visé pour les créneaux en matière de contributions financières. Elle termine en annonçant que la prochaine rencontre du Comité de liaison portera notamment sur l'aspect socioéconomique et que plus d'information sera partagée lors de cette rencontre. Finalement, elle souligne que les résultats de l'année antérieure ont été ajoutés afin de répondre à une suggestion du Comité.

ÉCHANGES

Intervention 26.

Un membre demande comment s'effectue le partage des contributions par secteur géographique.

Mme Larouche explique que chaque contribution est classée selon la portée de la mission de l'organisme. Par exemple, une contribution à un organisme qui dessert tant La Sarre que VVB sera classée dans la catégorie régionale.

Intervention 27.

Un participant partage que la représentation par secteur a été faite d'une façon qui peut porter à confusion et propose de revoir la façon de présenter les dons.

Mme Larouche répond qu'elle est ouverte à revoir la façon de représenter les différents dons par secteur géographique.

Intervention 28.

Un membre propose d'ajouter un lexique pour aider à la compréhension.

Mme Larouche confirme que cela va être étudié.

Intervention 29.

Un participant évoque que pour lui tout est très clair, donc peut-être que le problème est dans l'explication ou encore dans le graphisme qui ne permet pas de comprendre rapidement comment le graphique fonctionne. Peut-être qu'un graphique à double pointe de tarte pourrait être utilisé.

Mme Larouche confirme que toutes les propositions sont bonnes et qu'elle va regarder le tout pour pouvoir améliorer la façon dont ces informations sont présentées.

Mme Larouche remercie tous les participants pour leurs commentaires et leurs interventions.

16. SUIVI DES SIGNALEMENTS

Mme Larouche souligne qu'aucun signalement n'a été reçu depuis octobre 2023.

17. TOUR DE TABLE

Mme Larouche invite les membres à partager leurs commentaires par rapport à la rencontre.

ÉCHANGES

Intervention 30.

Un membre mentionne que c'était très intéressant et que malgré le fait que cela faisait longtemps qu'il n'avait pas assisté à une rencontre du Comité, cela a été très positif et il voit que plusieurs dossiers avancent avec le temps.

Intervention 31.

Un membre souligne le fait que c'était très intéressant et remercie par le fait même les membres de l'équipe Hecla pour avoir incorporé des graphiques et des schémas. En effet, cela a grandement aidé à la compréhension de pouvoir avoir des supports visuels.

Intervention 32.

Un participant a remercié l'équipe de la mine et a mentionné que c'était un plaisir de participer à la rencontre du Comité et que c'était très intéressant.

Intervention 33.

Un membre souligne que le partage en santé et sécurité était bien fait qu'il y a un travail continu d'amélioration des pratiques. Il mentionne que de mentionner les bons coups est un élément positif.

Intervention 34.

Un participant souligne l'ouverture de l'équipe de la mine et que les rencontres sont toujours positives.

Intervention 35.

Un membre mentionne que c'était très intéressant et enrichissant.

ÉCHANGES

Intervention 36.

Un membre remercie l'équipe d'Hecla et mentionne que le Comité de liaison Casa Berardi demeure son comité préféré.

Intervention 37.

Un membre souligne que l'équipe d'Hecla a fait du bon travail.

18. MOT DE LA FIN

Mme Bélanger partage que la rencontre était très agréable et que l'équipe continuera de s'améliorer et de mettre en place les suggestions et commentaires qui sont reçus.

Mme Larouche remercie les membres du Comité pour leur participation active aujourd'hui et pour les 5 dernières années à travailler ensemble.

SOMMAIRE DE LA RENCONTRE

DÉCISIONS

LES PARTICIPANTS ONT DÉCIDÉ :

- ✓ D'adopter le compte rendu de la R16 d'octobre 2023
- ✓ D'adopter le Rapport Annuel 2023 du Comité, à moins de commentaires significatifs à venir

SUGGESTIONS

IL A ÉTÉ SUGGÉRÉ :

- ◆ D'évaluer la possibilité que les toilettes soient raccordées sur les eaux usées ou encore qu'elles soient remplacées par des toilettes au compost
- ◆ De présenter un visuel pour le remplissage prévu des fosses EMCP et XMCP pour voir l'élévation au-dessus du sol
- ◆ De bonifier la présentation des déversements en offrant un comparatif par mois des principaux contaminants, les types de déversement les plus fréquents et les améliorations implantées
- ◆ De bonifier la présentation des contributions financières offertes dans le milieu, surtout en ce qui a trait aux catégories géographiques
- ◆ D'ajouter une légende aux contributions pour préciser les catégories géographiques

ENGAGEMENTS

HECLA S'EST ENGAGÉ À :

- ❖ Retravailler le format de présentation des déversements
- ❖ Retravailler le format de présentation des contributions financières pour présentation annuelle

SUIVIS

LES SUIVIS À EFFECTUER SONT :

- ☐ Partager le compte rendu de la R17 pour commentaires
- ☐ Partager la version finale mise en page du Rapport Annuel 2023
- ☐ Présenter lors de la R18 les résultats combinés de l'exercice de priorisation des sujets d'intérêt

ANNEXE I

Liste des participants

MEMBRES DU COMITÉ DE LIAISON ET SECTEUR REPRÉSENTÉ

- ▶ Mme Marie-Claude Brousseau, Secteur économique – Nord-du-Québec
- ▶ Mme Isabelle D'amours, Secteur municipal – Abitibi-Ouest
- ▶ M. Sylvester Trapper, Secteur autochtone
- ▶ M. Gaëtan Provencher, Secteur citoyen – Nord-du-Québec
- ▶ Mme Émilie Alain, Secteur économique – Abitibi-Ouest
- ▶ Mme Isabelle Métivier, Secteur éducation
- ▶ M. Luc Bossé, Secteur environnement - Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec
- ▶ Mme Karine Lacroix, Secteur municipal – Nord-du-Québec

MINE CASA BERARDI

- ▶ Mme Mélissa Larouche, Coordinatrice aux communications et relations avec le milieu
- ▶ Mme Émilie Bélanger, Directrice développement durable et relations avec le milieu
- ▶ M. Jacob Rousson, Rapporteur

ANNEXE II

ORDRE DU JOUR



RENCONTRE no 17

COMITÉ DE LIAISON - MINE CASA BERARDI

24 janvier 2024 – 18h30 à 21h

Bureau Hecla Québec - La Sarre

ORDRE DU JOUR

1. Mot de bienvenue
2. Présentation des objectifs de la rencontre
3. Validation du déroulement de la rencontre
4. Partage Santé & Sécurité – Environnement
5. Tour de table - Échos du milieu
6. Suivis de la rencontre précédente
7. Retour sur le compte rendu de la rencontre précédente
8. Présentation thématique no 1 – Utilisation du territoire
9. Présentation thématique no 2 – Gestion de l'eau
10. Échanges sur le Rapport Annuel 2023
11. Mise à jour sur les opérations
12. Projet des futures fosses
13. Suivis environnementaux
14. TSM – Faits saillants
15. Mise à jour sur les relations avec la communauté
16. Suivi des signalements
17. Tour de table
18. Mot de la fin

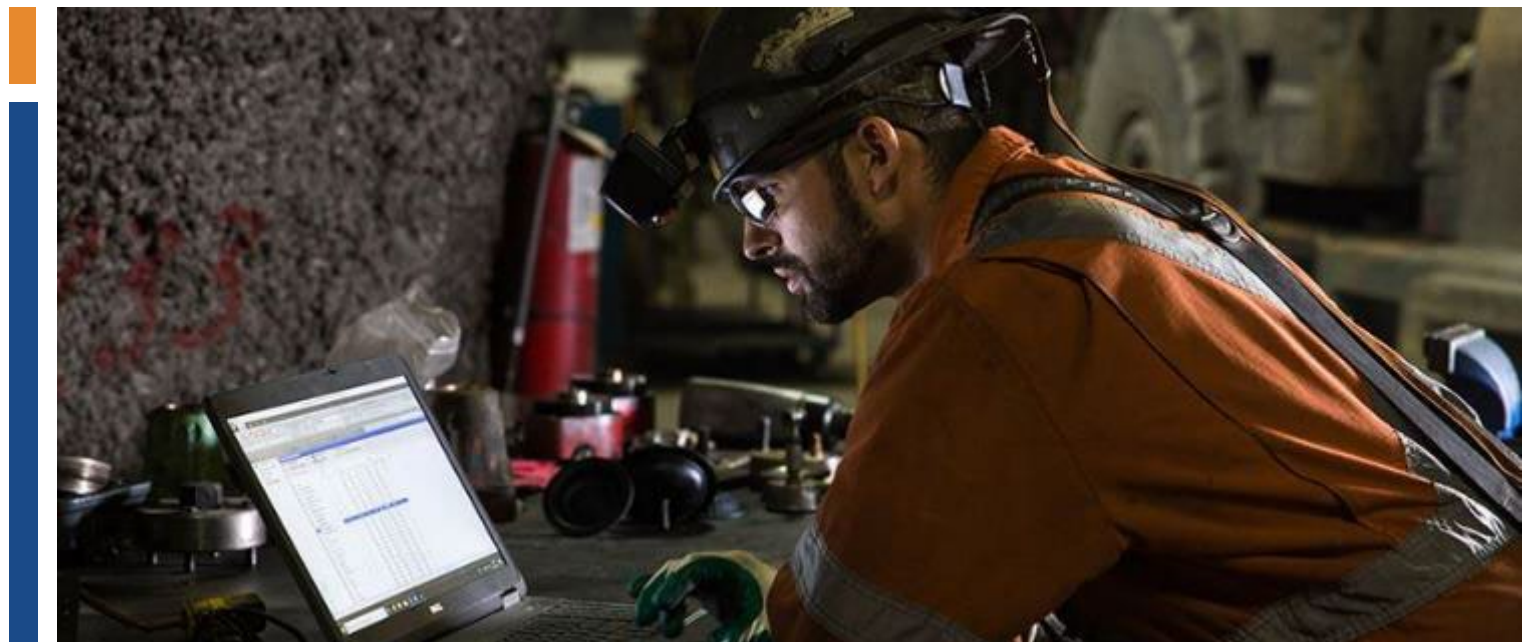
ANNEXE III

PRÉSENTATION CASA BERARDI

COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

Rencontre n° 17

24 Janvier 2024



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.

MOT DE BIENVENUE



- ▶ Échanger sur le rapport annuel 2023 du CDL
- ▶ Souligner le 5^e anniversaire du Comité
- ▶ Procéder à un exercice de priorisation des sujets d'intérêt en lien avec le Projet des futures fosses
- ▶ Aborder les thématiques suivantes :
 - ✓ Utilisation du territoire
 - ✓ Gestion de l'eau

DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE

- Partage Santé & Sécurité – Environnement
- Tour de table – Échos du milieu
- Suivis de la rencontre précédente
- Retour sur le compte rendu de la dernière rencontre
- Présentation thématique # 1 : Utilisation du territoire
- Présentation thématique # 2 : Gestion de l'eau

Pause de 10 minutes

- Échanges sur le Rapport Annuel 2023
- Mise à jour sur les opérations
- Projet futures fosses
- Suivis environnementaux
- TSM - Faits saillants
- Mise à jour sur les relations avec la communauté
- Suivi des signalements
- Exercice de priorisation des sujets d'intérêt
- Tour de table
- Mot de la fin

PARTAGE SST OU ENVIRONNEMENT



TOUR DE TABLE



SUIVIS DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE



SUIVIS DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE

SUGGESTIONS	STATUT
► Évaluer les possibilités de collaboration pour les activités d'Halloween dédiées aux jeunes de VVB	☒ Fait – Nous avons offert des bonbons à tous les enfants de VVB
► Offrir un tableau comparatif entre l'année précédente et celle en cours concernant les déversements environnementaux pour voir l'évolution au fil des ans	☒ Fait – Sera présenté aujourd'hui
► Inclure plus d'images et de schémas aux présentations comme pour les activités de décapage par exemple	☒ Fait – Sera présenté aujourd'hui
SUIVIS	STATUT
► Partager la version préliminaire du Rapport annuel 2023 pour commentaires	☒ Fait – Vous avez reçu la version par courriel le 15 janvier.
► Changer la date de la rencontre de janvier, pour le 24 janvier au Calendrier 2024	☒ Fait
► Partager les résultats du sondage lors du premier Café Rencontre de VVB	☒ Fait
► Partager le compte rendu de la R16 pour commentaires	☒ Fait
► Déposer le document des Modalités de fonctionnement ajusté sur le site Web et le partager aux membres	☒ Fait

RETOUR SUR LE COMPTE RENDU DE LA DERNIÈRE RENCONTRE

THÉMATIQUE # 1

UTILISATION DU

TERRITOIRE



MISE EN CONTEXTE

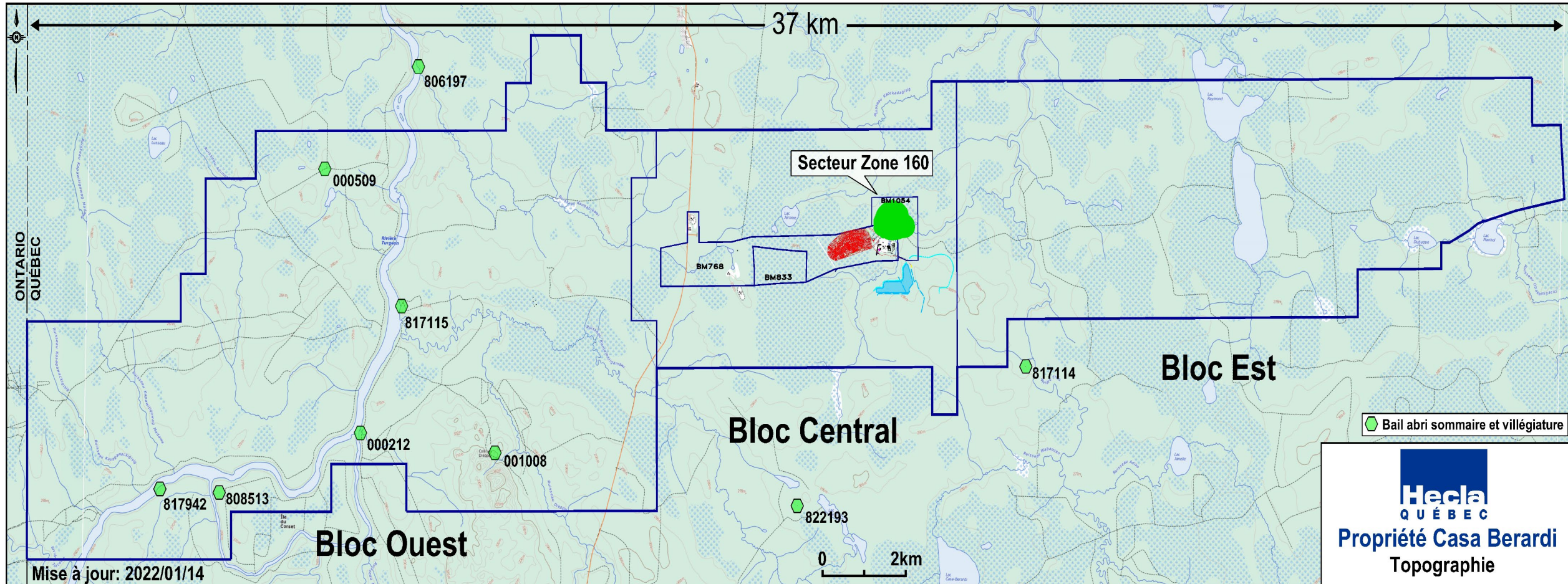
Sujet d'intérêt identifié par les membres du Comité de liaison

- Objectifs :
 - S'assurer de connaître qui sont les autres utilisateurs du territoire aux alentours de la mine
 - Harmoniser les usages des différents utilisateurs

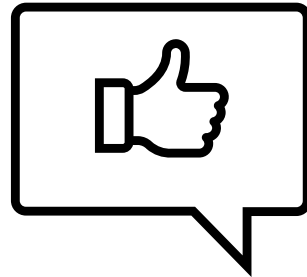
Les utilisations sont :

- Maîtres de trappe
- Abris sommaires et villégiateurs
- Camps de chasse et chasseurs
- Pêcheurs
- Motoneigistes et quadistes (sentiers non fédérés)
- Entreprises forestières
- Industrie d'embouteillage d'eau

Carte des zones d'exploration et d'exploitation



QUESTIONS / COMMENTAIRES



THÉMATIQUE # 2

GESTION DE L'EAU



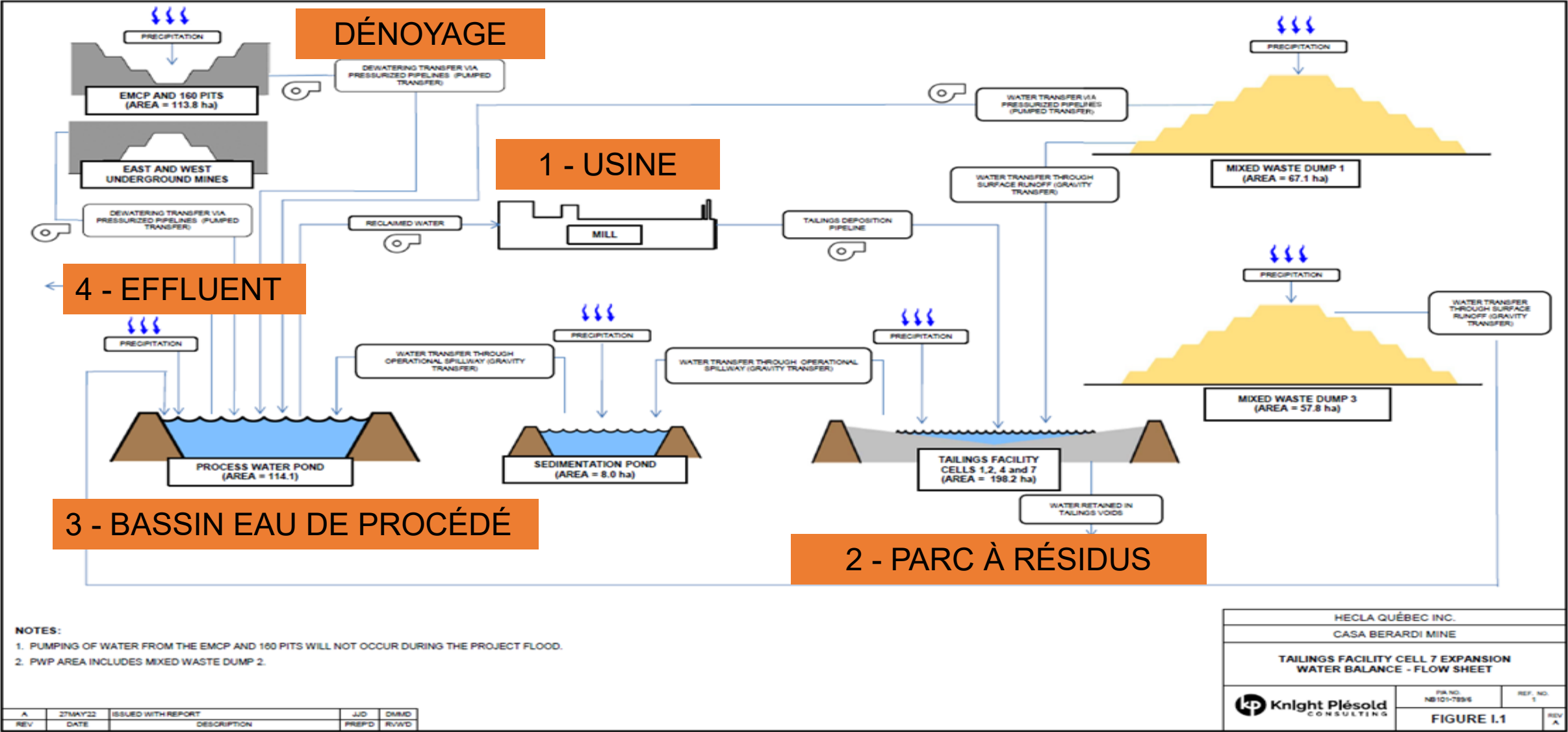
FAITS SAILLANTS DE 2023

- Bilan d'eau
 - Bonification du Bilan d'eau de la mine réalisé en 2023
 - Ce Bilan sert à gérer les quantités dans les différents bassins
- Qualité de l'eau à l'effluent
 - Démarche pour réduire les concentrations en Cuivre à la sortie de l'Usine de traitement du minerai
 - Poursuite de l'amélioration de notre modèle de prédiction de la qualité de l'eau
- Suivi des eaux souterraines
 - Mise à jour annuelle de notre rapport sur le Suivi des eaux souterraines
 - Aucun enjeu soulevé en matière de qualité ou de quantité

PRINCIPAUX DÉFIS DE 2023

- Enjeux de gel importants vécus au début des temps froids
- Plusieurs solutions sont à l'étude, dont la mise en place d'un puits à l'Est
- En attendant, les conséquences sont l'augmentation de notre consommation d'eau

SCHÉMA DE LA GESTION DE L'EAU À LA MINE CASA BERARDI



PERSPECTIVES POUR 2024

- Poursuivre l'amélioration de la qualité de l'eau à l'effluent
- Obtenir les résultats des études sur l'eau souterraine en lien avec le Projet de futures Fosses
- Réduction importante de la quantité d'eau propre consommée suite à la fermeture de l'Usine de remblais en pâte – si les opérations du secteur Ouest sous terre se terminent en 2024 comme prévu
- Suivi des solutions mises en place pour améliorer la performance des Bionest [fosses septiques] du site
- Suivi des solutions mises en place pour adresser l'enjeu de toxicité
- Projet d'ajout d'une étape de flottation avant la cyanuration est toujours à l'étude

COMPARATIFS DES QUANTITÉS D'EAU CONSOMMÉES À LA MINE CASA BERARDI – 2023¹

PRINCIPALES UTILISATIONS		SOURCE	QUANTITÉ	COMPARATIF
1.	► Usine de remblais en pâte	▪ Puits – eau propre	142 000 m ³ /année	Consommation moyenne annuelle de 195 familles ² 
2.	► Arrosage des chemins - Poussières	▪ Ruisseau Kaackakosig	21 800 m ³ /année ³	750 piscines hors terre ⁴ 
3.	► Usine de traitement du minerai	▪ Eau bassin de procédé	2 540 000 m ³ /année	Un peu moins que 2 fois la consommation annuelle de tous les résidents de La Sarre ⁵ 
4.	► Usage domestique - Douches	▪ Puits – eau propre	8 000 m ³ /année	Usage moyen annuel de 45 personnes 
TOTAL EAU NOUVELLE UTILISÉE [puits et ruisseau]		▪ Retournée à 100 % au milieu naturel une fois conforme	172 000 m ³ /année	Consommation moyenne annuelle de 235 familles 

1 - Montant arrondis des quantités préliminaires de 2023 pour fins de vulgarisations – Sources principales seulement
2 - Famille de 4 personnes selon moyenne de 2021 à La Sarre
3 - Estimation selon le bilan d’eau annuel
4 - Piscine de 18 pieds
5 - Basé sur consommation moyenne par personne de 2019 et données démographiques de 2021

GROUPE DE TRAVAIL SUR LA GESTION DE L'EAU

- Mis en place en 2023
- Réunit des personnes clés issues des départements suivants :
 - Géologie
 - Opérations de surface
 - Mécanique
 - Instrumentation
 - Usine de traitement du minerai
 - Environnement

OBJECTIFS DU GDTGE

- Solidifier la synergie entre les départements
- Sortir les défis que chaque département vit avec la gestion de l'eau
- Trouver des solutions en équipe sur nos défis soulevés

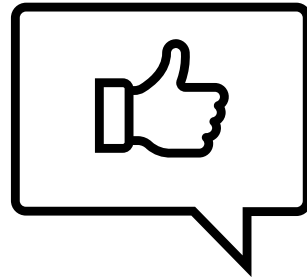
SUJETS D'INTÉRÊT POUR LE GDTGE

- Débitmètre pour l'eau propre à l'usine – démarche en cours – sera abordé plus tard
- Eau pour l'arrosage des chemins
 - Solution alternative à l'étude pour réduire la consommation d'eau
 - Réutilisation de l'eau des haldes mixtes partout où des fossés collecteurs existent

GESTION DE L'EAU

OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	▶ Maintenir les teneurs de cuivre inférieures à 0.05 mg/L à notre objectif interne au bassin d'eau de procédé, 50 % du temps	☐ Cet objectif devra être modifié
2.	▶ Créer un Groupe de travail (GDTGE) interne sur la gestion de l'eau pour maximiser la synergie entre les départements	☒ Le GDTGE a été mis en place en septembre 2023 ☐ Ses travaux se poursuivront dans les années à venir
3.	▶ Améliorer la collecte de données en lien avec notre consommation d'eau	☒ Des améliorations potentielles ont été discutées lors de la première rencontre du GDTGE ☐ Le choix des améliorations retenues est à venir ☐ La mise en œuvre des améliorations retenues est à venir

QUESTIONS / COMMENTAIRES



PAUSE

ÉCHANGES SUR LE RAPPORT ANNUEL 2023

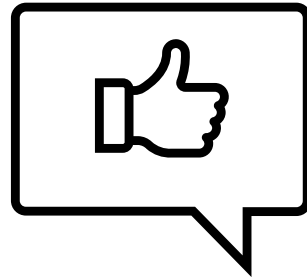
APPROBATION DU RAPPORT

- ✓ Commentaires des membres
- ✓ Si besoin de temps supplémentaire – approbation par courriel

RAPPEL DE LA PROPOSITION DE DISTRIBUTION

- ✓ Même recette gagnante que celle utilisées pour les années précédentes
- ✓ Partage du Rapport par courriel à l'ensemble des parties prenantes prioritaires
- ✓ Mise en ligne du Rapport sur le site Internet d'Hecla Québec
- ✓ Invitations via les médias sociaux à nos réseaux à aller le consulter Rapport en ligne
 - Par l'équipe Hecla Québec
 - Par les membres du Comité
- ✓ Impressions de quelques copies papiers disponibles aux bureaux de Val-d'Or et de La Sarre

QUESTIONS / COMMENTAIRES



MISE À JOUR OPÉRATIONS



NOUVEAUTÉ AU PLAN LONG TERME DE LA MINE

- Ajout de 4 nouveaux chantiers sous-terre, tel qu'annoncé aux employés en octobre
- En février, des activités de définition thermiques d'exploration sous terre sont prévues

NOUVELLE CAPSULE DE FORMATION À L'ARRIVÉE – RESPONSABILITÉ SOCIALE À LA MINE

- Capsule vidéo obligatoire pour tous les nouveaux employés mise en place en 2023
- Vise à informer et sensibiliser les employés

NOUVEAUTÉS DANS LE CADRE DES DÉMARCHES EN LIEN AVEC LA HALDE MIXTE 3

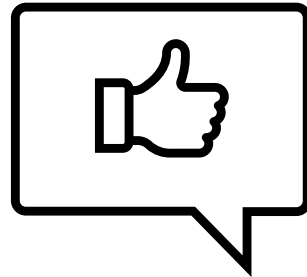
- Forages géotechniques débutés le 22 janvier, pour la préparation du plan de restauration
- Discussion avec le ministère pour les prochaines actions, soit récupérer le matériel ou restaurer
- Modélisation de la cause toujours à l'étude, préliminaire attendu en février

SUIVI DES DEMANDES DE PERMIS

DEPUIS OCTOBRE 2023

PERMIS OBTENUS	PERMIS DÉPOSÉS	PERMIS À DÉPOSER
✓ Aucun	■ Rehaussement 3-Cellule 7 – *En attente de la confirmation de recevabilité du ministère ■ Agrandissement plateforme d'entreposage des explosifs *En attente de la confirmation de recevabilité du ministère ■ Aménagement d'une plateforme d'entreposage temporaire pour le minerai à proximité du concasseur *En attente de la confirmation de recevabilité du ministère	☐ Chemin des autobus-Phase II ☐ Agrandissement halde à minerai pour passer de 150k tonnes à 1,2M tonnes ☐ Puits d'eau fraîche secteur Est

QUESTIONS / COMMENTAIRES

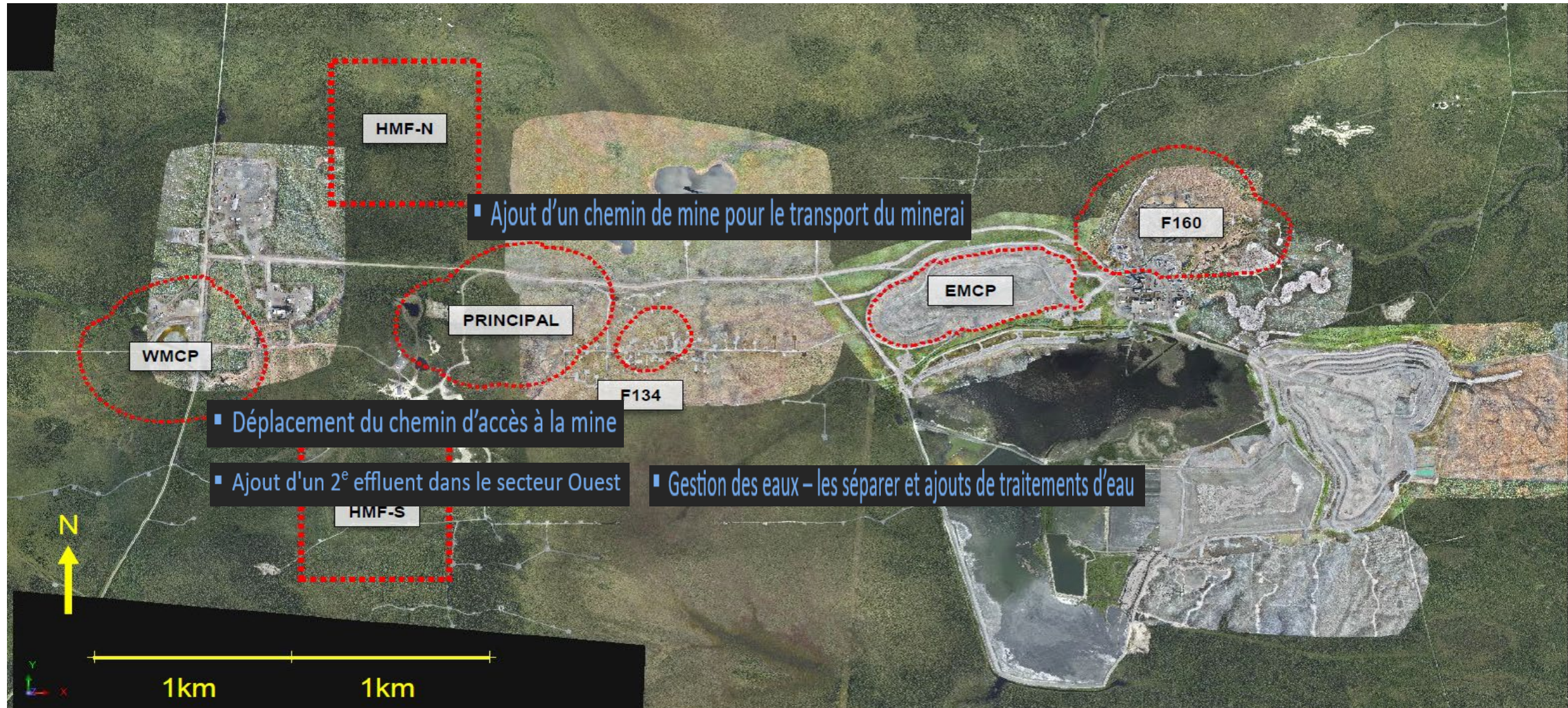


DÉVELOPPEMENT DE FUTURES FOSSES



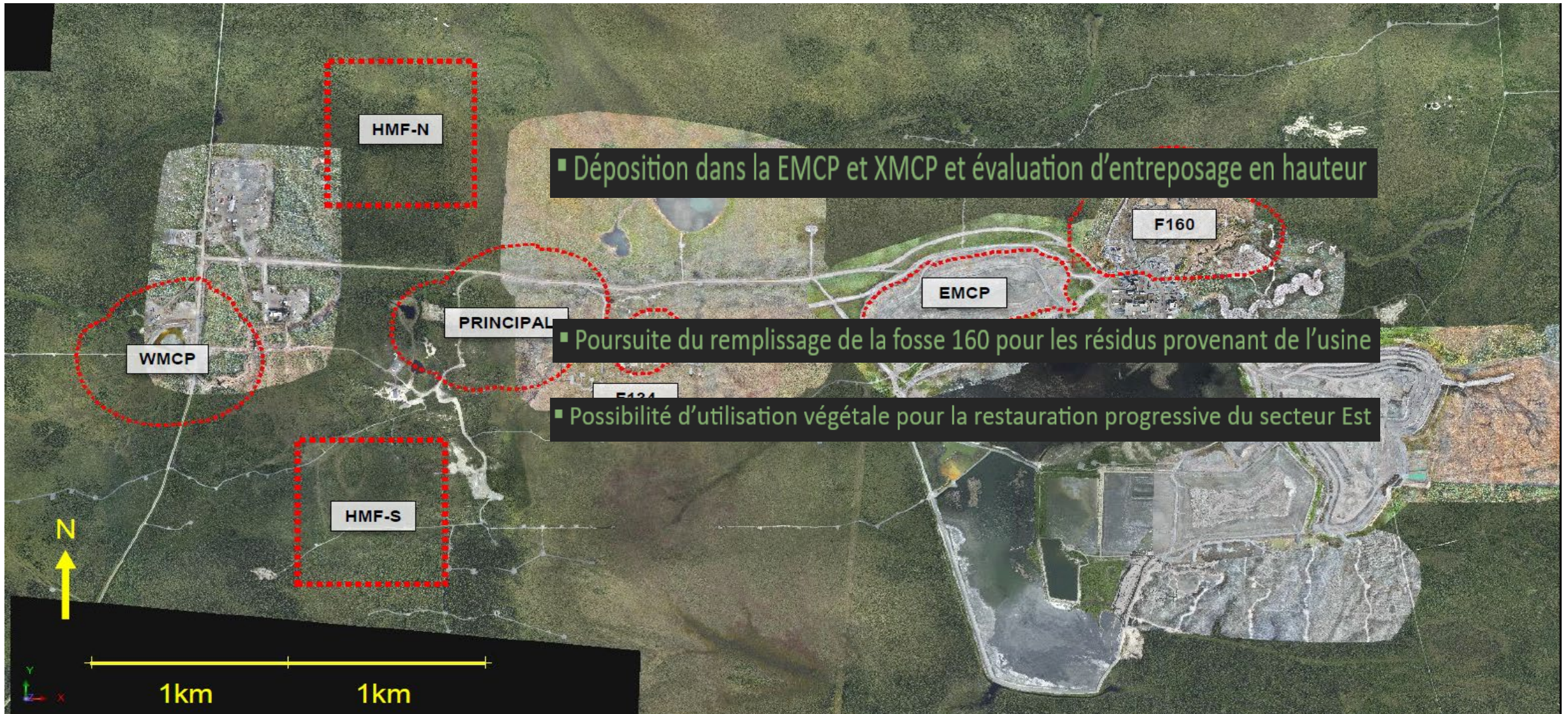
PROJET DES FUTURES FOSSES - RAPPEL DES COMPOSANTES DU PROJET

NOUVELLES INFRASTRUCTURES POTENTIELLES À L'ÉTUDE

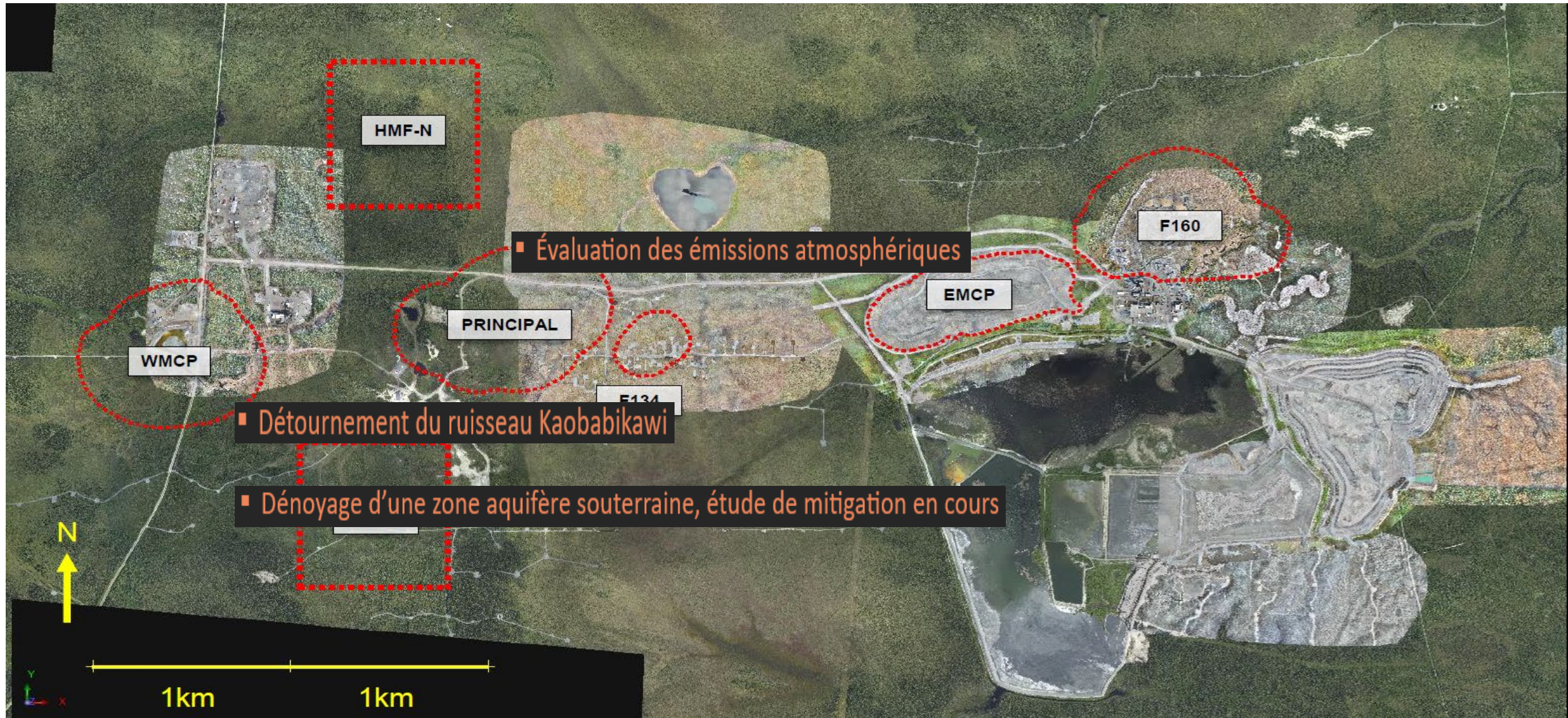


PROJET DES FUTURES FOSSES

VALORISATION D'INFRASTRUCTURES EXISTANTES



IMPACTS POSSIBLES APPRÉHENDÉS



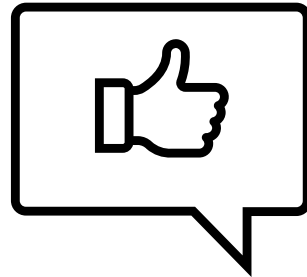
AVANCEMENT DU PROJET

- Le dépôt de l'étude en cours sur l'eau souterraine est prévu en février
- La superficie des haldes prévues [initialement pour la WMCP] est présentement en révision
- Meilleur emplacement pour le chemin de circulation des travailleurs en révision
- Mandat octroyé et début des travaux pour la réalisation de l'Études d'impacts – Firme WSP
- Nomination d'un Coordonnateur de projet – Patrice Audet – Équipe environnement

AVANCEMENT DE LA DÉMARCHE D'INFORMATION-CONSULTATION

- 25 rencontres étaient prévues à l'automne
- 6 rencontres ont été reportées en 2024 – Instances politiques provinciales et Conseil de bande de la PNA
- 19 rencontres ont été tenues en 2023 – Soit au-delà de 75 %
- Concernant le comité, la prochaine étape sera d'obtenir l'avis des membres sur les sujets d'intérêt qui devraient être présentés lors des prochaines rencontre - prévu aujourd'hui

QUESTIONS / COMMENTAIRES



CONTEXTE

- Les membres du Comité de liaison seront informés et consultés sur :
 - Les composantes du Projet
 - Ses impacts potentiels
 - Les mesures d'atténuation prévue
- Parce que les sujets d'intérêt face aux opérations courantes de la mine Casa Berardi ne sont pas nécessairement les mêmes que lors du développement du nouvelle fosse
- Le présent exercice offre l'opportunité au Comité de prioriser les sujets d'intérêt en lien avec les résultats des études à venir

OBJECTIFS

- Aider l'équipe d'Hecla à monter une proposition de Démarche d'information-consultation pour les membres du Comité
- Arrimer le calendrier de dépôt des études avec le calendrier de travail du Comité
- Ajuster le temps nécessaire durant les rencontres en fonction du niveau d'intérêt des membres

DÉROULEMENT

- Les membres du Comité de liaison sont donc invités à réaliser le présent exercice de façon individuelle
- Les réponses de chacun seront ensuite comptabilisées et partagées au Comité
- Le temps alloué pour compléter l'exercice est d'environ 5 minutes

MISE À JOUR PROJET DES FUTURES FOSSES



EXERCICE DE PRIORISATION DES SUJETS D'INTÉRÊT POUR LE COMITÉ DE LIAISON

SUJET	NIVEAU D'INTÉRÊT	PRÉSENTATION EXPERT EXTERNE			SUGGESTIONS OU COMMENTAIRES
	DE 1 À 12	Pas nécessaire	Pourrait être intéressante	Serait très pertinente	
Faune – animaux		☐	☐	☐	
Flore – végétaux		☐	☐	☐	
Sécurité routière		☐	☐	☐	
Eau de surface – ruisseaux		☐	☐	☐	
Eau souterraine		☐	☐	☐	
Bruit		☐	☐	☐	
Poussière		☐	☐	☐	
Gestion de l'eau		☐	☐	☐	
Gestion des GES et CC		☐	☐	☐	
Empreinte des infrastructures		☐	☐	☐	
Emplois et retombées socioéconomiques		☐	☐	☐	
AUTRES SUJETS					

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

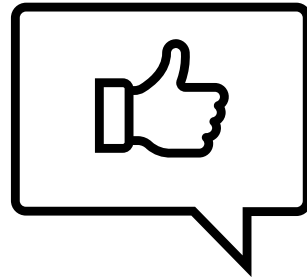
	PARAMÈTRES	ENCADREMENT		FRÉQUENCE DU SUIVI HECLA	NORME GOUVERNEMENTALE	MISE À JOUR AU COMITÉ DE LIAISON	RÉSULTAT	COMPARATIF ANNÉE PRÉCÉDENT
		FÉD	PROV					
EFFLUENT	Débit, pH	✓	✓	En continu	En continu	À CHAQUE RENCONTRE	✓ Conforme ✓ Fermeture finale de l'effluent le 6 novembre	✓ Toxique pour la daphnie en août et septembre 2022
	Arsenic, cuivre, cyanure, MES, nickel, plomb, zinc,	✓	✓	2 x / semaine	1 x / semaine			
	Fer, conductivité		✓					
	C10-C50		✓	1 x / mois	1 x / mois			
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)	✓		1 x / mois	1 x / mois			
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)		✓	1 x / mois	4 x / an			
	Dureté, nitrite et nitrate, sulfates, azote ammoniacal	✓	✓	2 x / semaine	4 x / an			
	Alcalinité, aluminium, cadmium, conductivité, mercure, molybdène,	✓	✓	1 x / mois	4 x / an			
	Sélénium, chlorures,	✓		2 x / semaine	4 x / an			
	Chrome, cobalt, fer, manganèse, phosphore, radium, sélénium, thallium, uranium	✓		1 x / mois	4 x / an			
	Cyanates, thiocyanates		✓	2 x / semaine	4 x / an			
	Sulfures, thiosulfates		✓	1 x / mois	4 x / an			
	Toxicité chronique (pseudokirchneriella subcapitata et Cériodaphnia dubia)		✓	4 x / an	4 x / an			
	Lemna Minor	✓		4 x / an	4 x / an			
	Toxicité sublétales (Mené tête-de-boule, cériodaphnia dubia, pseudokirchneriella subcapitata)	✓		2 x / an	2 x / an			
VIBRATIONS	Vibrations enregistrées à 3 endroits sur le site (monterie de ventilation, dôme et digue)		✓	En temps réel	En temps réel	À CHAQUE RENCONTRE	Conforme	Conforme
POUSSIÈRES	Suivi de la génération de poussières sur le site pour les rapports annuels (Inventaire national des rejets de polluants et Inventaire québécois des émissions atmosphériques)	✓	✓	Annuelle	Annuelle	RENCONTRE D'OCTOBRE	Conforme	Conforme
PARC À RÉSIDUS	Suivi au niveau de la stabilité des ouvrages (digues et autres) et de la gestion des eaux dans le parc		✓	Inspection à tous les jours et une inspection statutaire annuelle (tiers)	Inspection à tous les jours et une inspection statutaire annuelle (tiers)	RENCONTRE D'OCTOBRE	Conforme	Conforme
DÉVERSEMENTS	Rapporter tout déversement (si touche l'habitat du poisson au fédéral aussi)	✓	✓	En temps réel	En temps réel	À CHAQUE RENCONTRE	Conforme	Conforme

SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX – DÉVERSEMENTS



MOIS	NOMBRE 2022	NOMBRE 2023	PRODUITS	VOLUME (L/KG)	LOCALISATION
Octobre	17	14	▪ Huile hydraulique ▪ Huile moteur ▪ Diesel ▪ Antigél ▪ Eaux de la zone d'épanchement* (volume inconnu)	1 à 80 litres	▪ Fosse ▪ Sous-terre ▪ Halde mixte 3 ▪ Cellule 7 ▪ Secteur des réservoirs de Produits pétroliers
Novembre	15	19	▪ Huile hydraulique ▪ Diesel ▪ Sulfate ferrique* ▪ Huile moteur ▪ Antigél	1 à 14000 litres	▪ Cellule 7 ▪ Secteur des réservoirs de produits pétroliers ▪ Sous-terre ▪ Fosse ▪ Réservoir de sulfate ferrique
Décembre	13	11	▪ Huile hydraulique ▪ Diesel ▪ Sulfate ferrique ▪ Huile moteur ▪ Antigél	1 à 60 litres	▪ Fosse ▪ Sous-terre ▪ Entrepôt ▪ Réservoir de sulfate ferrique

QUESTIONS / COMMENTAIRES



FAITS SAILLANTS TSM



- ▶ Norme de l'AMC obligatoire pour les membres de l'AMQ
- ▶ La norme sert à s'assurer que tout le monde met l'effort nécessaire pour une gestion durable des mines selon le critère A
- ▶ Les 9 Protocoles :
 1. Relation avec la communauté et les Premières Nations
 2. Gestion et conservation de la Biodiversité
 3. Gestion de crise
 4. Changements climatiques et GES
 5. SST
 6. Gestion des résidus
 7. Prévention du travail forcé et du travail des enfants
 8. Gestion de l'eau
 9. Équité, diversité et inclusion – **NOUVEAU** ***

RAPPEL EN LIEN AVEC LES OBJECTIFS DE PERFORMANCE

- Lors de l'audit de 2022 – le niveau A n'avait pas été atteint pour 3 Protocoles
- Dans les trois cas, c'était parce que nous devions bonifier nos objectifs de performance
- Et mieux communiquer leur avancement

AMÉLIORATIONS APPORTÉES EN 2023

- Nouveaux objectifs de performance plus concrets choisis pour la gestion de :
 - L'eau – présenté lors de la thématique en début de rencontre
 - La biodiversité
 - Les GES et les changements climatiques
- Ces objectifs ont été présentés et validés auprès du Comité
- Convenu de partager leur avancement à chaque rencontre
- Dans un souci de transparence, une section dédiée a aussi été ajoutée au Rapport Annuel

CHANGEMENTS CLIMATIQUES

OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	▶ Continuer à réduire nos GES ▪ Réduction de l'usage du diesel ▪ Baisse de 70 000 L de diesel par mois soit 2 515 tonnes de CO_{2eq} annuellement ▪ Possible grâce à l'amélioration du procédé de traitement à l'usine de façon à éliminer le concassage secondaire	☒ Amélioration du procédé de traitement complété ☒ Démobilisation des équipements complétée ☒ Le concassage secondaire a été éliminé ☐ La quantification de la réduction en GES est à venir
2.	▶ Poursuivre notre transition énergétique ▪ Transition du diesel à l'hydroélectricité ▪ Baisse de 72 000 L de diesel par année soit 200 tonnes de CO_{2eq} ▪ Possible grâce au changement de source d'énergie utilisée pour la ligne de dénoyage de la fosse 160	☒ La ligne de dénoyage et le conteneur avec la pompe sont installés ☒ De nouveaux panneaux électriques ont été reçus et ont été installés pour finaliser la transition ☐ Le projet est complété à 75%
3.	▶ Amélioration continue de nos suivis et notre gestion ▪ Acquisition de données locales de température et de précipitation ▪ Possible grâce à l'installation d'équipements de suivi pour les précipitations ▪ Permettra de comparer avec les données d'Ouranos et de l'Atlas Climatique Canada ▪ Et de raffiner nos modèles de prédiction des impacts potentiels des changements climatiques	☒ Des soumissions ont été demandées et reçues pour deux nouvelles stations météo au site ☐ L'installation finale des stations est à venir ☐ Les formations en lien avec les stations sont à venir ☐ La comparaison des données réelles avec celles d'Ouranos est à venir ☐ Le raffinement de nos modèles de prédiction est à venir

GESTION DE LA BIODIVERSITÉ

OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	▶ Consolider et améliorer la gestion des connaissances ▪ Rapatrier, gérer et cartographier les connaissances ▪ Construction d'une base de données globale – Outil d'aide à la décision ▪ Projet de cartographie dynamique évolutive dans le temps	☐ Processus de sélection de l'information utile à avoir à la base de données en cours
2.	▶ Élaborer un système de gestion de la biodiversité ▪ Il s'agit d'un Module en soi qui sera ajouté au Système de Gestion Environnemental de la mine Casa Berardi	☐ À venir ☐ Risque d'être reporté en 2025
3.	▶ Outiller les travailleurs pour signaler la présence d'espèces à statut sur le site afin de mieux comprendre leur utilisation du site minier ▪ Les actions à venir pourraient inclure un calepin d'identification des espèces à statuts ▪ Une Procédure de notification d'observation ▪ Une Fiche d'observation ▪ Des balises pour l'intégration des données à la base de données / cartographie dynamique	☒ Activités d'information et sensibilisation déjà réalisées ☒ Les travailleurs sont déjà invités à déclarer leurs observations ☐ Des fiches descriptives des espèces à statuts sont en cours ☐ Les outils sont en cours de bonification ☐ Collaboration confirmée avec Pikogan pour un Calepin vulgarisé

RÉSULTATS DE PERFORMANCE – AUDIT INTERNE ANNUEL DE 2023

PROTOCOLE I – RELATIONS AVEC LES COMMUNAUTÉ D'INTÉRÊT ET LES PREMIÈRES NATIONS	A
INDICATEUR 1 – IDENTIFICATION DES COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊTS (CI)	AAA
INDICATEUR 2 – PROCESSUS D'ÉCHANGE ET DE DIALOGUE EFFICACE AVEC LES COMMUNAUTÉS D'INTÉRÊTS	AAA
INDICATEUR 3 – PROCESSUS D'ÉCHANGE ET DE DIALOGUE EFFICACE AVEC LES COMMUNAUTÉS AUTOCHTONES	A
INDICATEUR 4 – GESTION DES RÉPERCUSSIONS ET DES AVANTAGES POUR LES COMMUNAUTÉS	A
INDICATEUR 5 – SYSTÈME DE RÉTROACTION	AAA
PROTOCOLE II - ÉVALUATION ET CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ	A
INDICATEUR 1 – ENGAGEMENT, REDDITION DE COMPTES ET COMMUNICATIONS EN MATIÈRE DE BIODIVERSITÉ	AA
INDICATEUR 2 – PLANIFICATION ET MISE EN ŒUVRE DE LA CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ	A
INDICATEUR 3 – PRODUCTION DE RAPPORTS SUR LA CONSERVATION DE LA BIODIVERSITÉ	A
PROTOCOLE III – PLAN DE GESTION DE CRISE	100 %
INDICATEUR 1 – PRÉPARATION EN MATIÈRE DE GESTION DE CRISES ET DES COMMUNICATIONS	Complet
INDICATEUR 2 – ÉVALUATION	Complet
INDICATEUR 3 – FORMATION	Complet

EN ROUGE – PERFORMANCE DIMINUÉE

EN VERT – PERFORMANCE AMÉLIORÉE

RÉSULTATS DE PERFORMANCE – AUDIT INTERNE ANNUEL DE 2023

PROTOCOLE IV - CHANGEMENTS CLIMATIQUES	B
INDICATEUR 1 – GESTION DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES EN ENTREPRISE – HECLA MINING	A
INDICATEUR 2 – GESTION DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES DANS LES INSTALLATIONS	B
INDICATEUR 3 – OBJECTIFS DE PERFORMANCE DE L'INSTALLATION ET RAPPORTS DE L'INSTALLATION	B
PROTOCOLE V - SANTÉ ET SÉCURITÉ	A
INDICATEUR 1 – ENGAGEMENT ET OBLIGATION DE RENDRE DES COMPTES	A
INDICATEUR 2 – ÉLABORATION ET MISE EN ŒUVRE	A
INDICATEUR 3 – FORMATION, COMPORTEMENT ET CULTURE	AAA
INDICATEUR 4 – SURVEILLANCE ET DÉCLARATION	A
INDICATEUR 5 – RENDEMENT	AA
PROTOCOLE VI - GESTION DES RÉSIDUS MINIERES	B
INDICATEUR 1 – POLITIQUE OU ENGAGEMENTS DE GESTION DES RÉSIDUS MINIERES	A
INDICATEUR 2 – RÉPARTITION DE L'IMPUTABILITÉ ET DE LA RESPONSABILITÉ DE LA GESTION DES RÉSIDUS MINIERES	B
INDICATEUR 3 – SYSTÈME DE GESTION DES RÉSIDUS MINIERES ET PRÉPARATION AUX SITUATIONS D'URGENCE	A
INDICATEUR 4 – MANUEL D'OES	A
INDICATEUR 5 – REVUE ANNUELLE DE LA GESTION DES RÉSIDUS MINIERES	A

EN ROUGE – PERFORMANCE DIMINUÉE

NYSE: HL

EN VERT – PERFORMANCE AMÉLIORÉE

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE. | 48

RÉSULTATS DE PERFORMANCE – AUDIT INTERNE ANNUEL DE 2023

PROTOCOLE VII - PRÉVENTION DU TRAVAIL DES ENFANTS ET DU TRAVAIL FORCÉ	100 %
INDICATEUR 1 – PRÉVENTION DU TRAVAIL FORCÉ	100 %
INDICATEUR 2 – PRÉVENTION DU TRAVAIL DES ENFANTS	100 %
PROTOCOLE VIII - INTENDANCE DE L'EAU	A
INDICATEUR 1 – GOUVERNANCE DE L'EAU	A
INDICATEUR 2 – GESTION DE L'EAU DESTINÉE AUX OPÉRATIONS	A
INDICATEUR 3 – PLANIFICATION DES BASSINS VERSANTS	A
INDICATEUR 4 – RENDEMENT ET PRODUCTION DE RAPPORTS LIÉS À L'EAU	A

EN ROUGE – PERFORMANCE DIMINUÉE

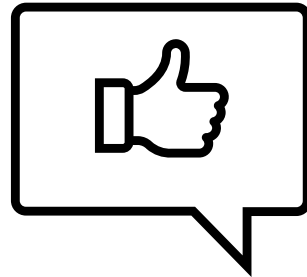
EN VERT – PERFORMANCE AMÉLIORÉE

- Objectif d'améliorer notre performance pour 3 protocoles – Atteint
- Objectif d'atteindre le Niveau A pour tous les protocoles – Non atteint – 6 / 8 seulement

OBJECTIFS 2024

- Maintenir notre performance tel quel pour les protocoles ayant le niveau A et supérieur
- Augmenter notre performance au Niveau A pour les protocoles:
 - Changement climatique
 - Résidus
- Mettre en place les nouveautés pour les Protocoles suivants :
 - Plan de gestion de crise
 - SST
 - Éthique, diversité et inclusion

QUESTIONS / COMMENTAIRES



MISE À JOUR RELATIONS AVEC LE MILIEU



OBJECTIF DE PERFORMANCE SST POUR 2023

- ✓ Objectif : 1.57
- ✓ Fréquence cumulative pour l'année 2023: 2,16
- ✓ 365 jours sans accident – 16 janvier 2024

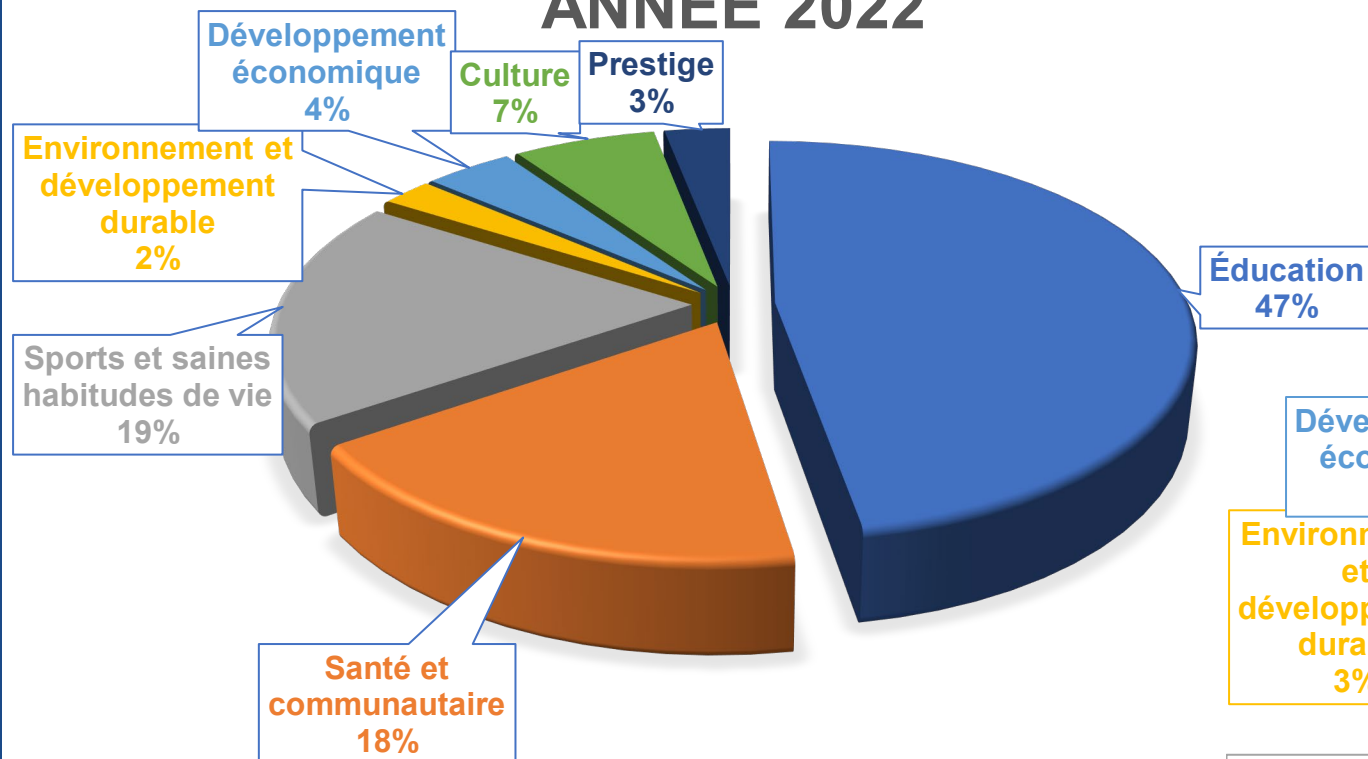
DÉMARCHE RELATION DE PROXIMITÉ AVEC VVB

- ✓ Faits saillants - Café rencontre – 6 octobre 2023 – Val Paradis
- ✓ 2^e Infolettre VVB – Octobre 2023

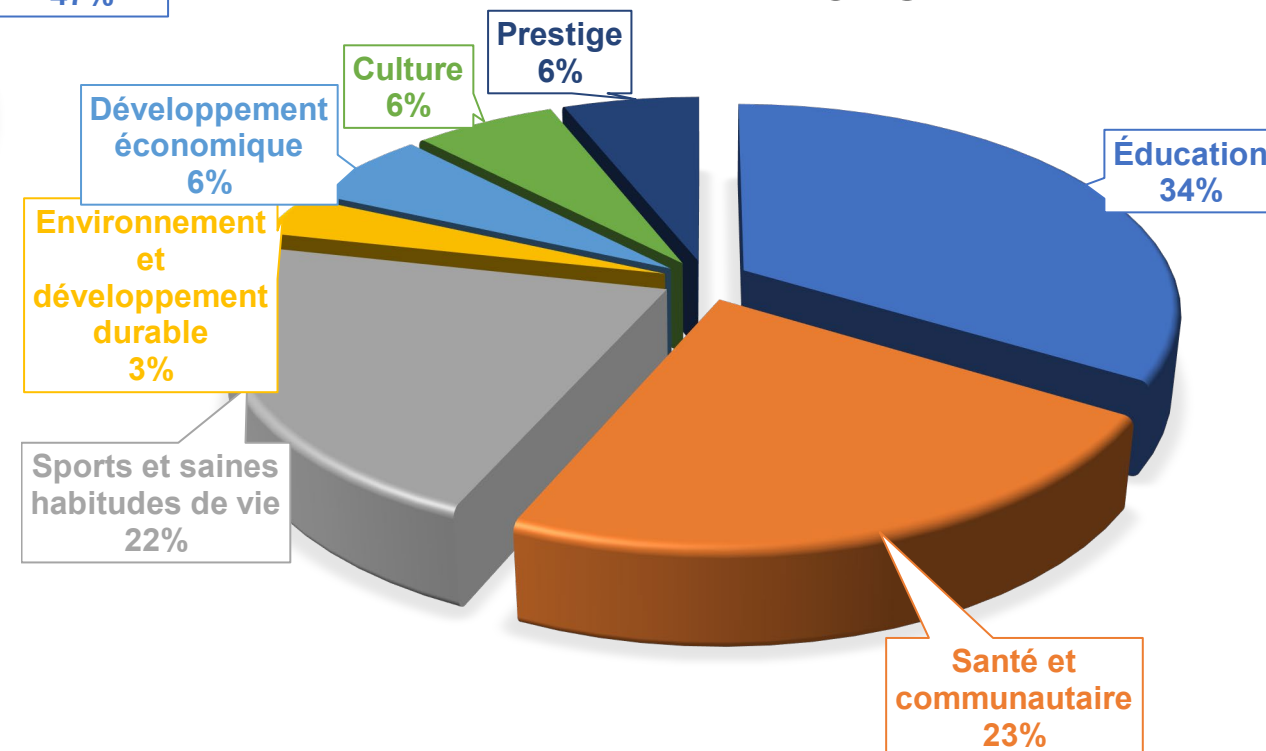
MISE À JOUR RELATIONS AVEC LE MILIEU

Repartition de nos créneaux

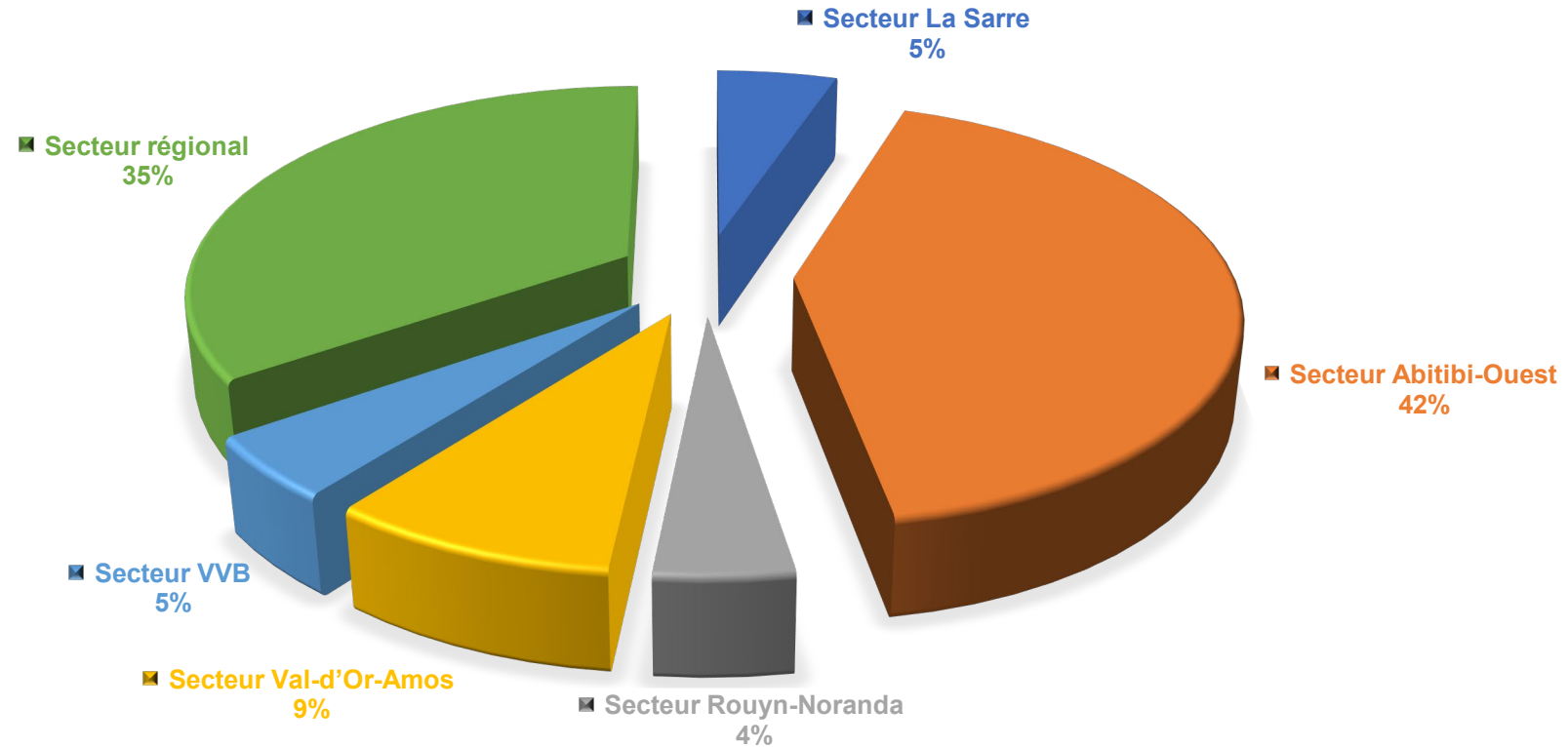
ANNÉE 2022



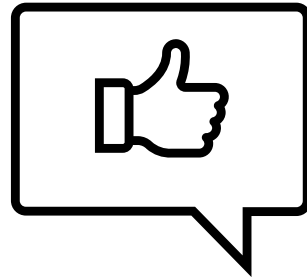
ANNÉE 2023



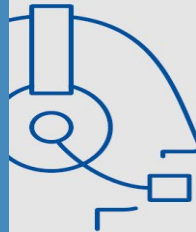
SECTEURS POUR 2023



QUESTIONS / COMMENTAIRES



SUIVI DES SIGNALEMENTS



FAITES-NOUS PART DE VOS QUESTIONS, COMMENTAIRES OU PRÉOCCUPATIONS.

En communiquant avec nous, vous participez
à l'amélioration continue de nos façons de faire.

NUMÉRO DE TÉLÉPHONE 24H/24

819 339-0400

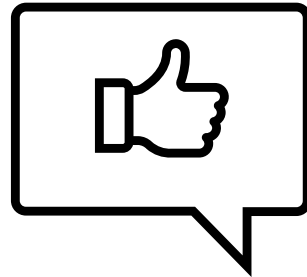
ADRESSE COURRIEL DÉDIÉE

signalement@hecla-mining.com



- ✓ Aucun nouveau signalement reçu depuis la R16

QUESTIONS / COMMENTAIRES



MOT DE LA FIN



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

MERCI À TOUS !



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE