

Rapport
d'activités
2023



Comité de liaison
de la mine Casa Berardi

Version adoptée Décembre 2023

Table des matières



	Un mot du nouveau directeur général	1
	Introduction	1
1	Court historique de la mine Casa Berardi	2
2	Le Comité en bref: ses origines et le cadre réglementaire	3
3	Une variété de canaux pour un lien durable avec le milieu	4
	Le Comité, un lieu d'échanges participatif	4
	Des canaux multiples pour des objectifs variés	5
4	Un Comité représentatif de deux régions administratives	6
	Composition du Comité de liaison de la mine Casa Berardi	6
	Les changements au sein du Comité en 2023	7
5	Rôle et objectifs du Comité	7
	Rôle du Comité	7
	Objectifs du Comité	7
	Des travaux porteurs, des retombées concrètes	8
	Les sujets d'intérêt prioritaires	8
	Le calendrier de travail 2023	10
	Rencontres et contributions des membres	11
	Dépenses de fonctionnement	14
6	Démarche VVB – pour une relation de proximité	14
7	Évaluation des mécanismes d'échanges d'Hecla Québec	15
8	Des efforts vers un développement minier durable	16
9	Perspectives 2024	18
10	Remerciements	19

Un mot du directeur général

C'est avec fierté que je vous présente le Rapport d'activités annuel du Comité de liaison - Mine Casa Berardi. J'ai eu la chance de faire la connaissance des membres peu après mon arrivée au sein d'Hecla Québec en 2022. Je souhaite partager avec vous lecteurs et lectrices ce que je leur ai partagé lors de notre première rencontre.

Hecla Québec est sans aucun doute engagée à maintenir un dialogue constructif avec le milieu pour travailler ensemble à l'amélioration continue de nos pratiques. Toutefois, sans la collaboration des membres du Comité, qui accepte de s'investir par leur temps et par leurs idées, le dialogue ne serait tout simplement pas possible.

À une époque où les parties prenantes sont de plus en plus sollicitées, je réitère ma reconnaissance envers les membres de prendre le temps d'avancer avec nous et collaborer à développer la mine Casa Berardi de façon durable et responsable.

Au plaisir d'avoir la chance de poursuivre cette belle collaboration avec vous dans les années à venir.



Photo: Sylvain Lessard

Introduction

Le présent Rapport vise à offrir un portrait des travaux réalisés par le Comité de liaison Casa Berardi (ci-après le Comité) au cours de l'année 2023. Chaque année, les membres du Comité sont invités à bonifier et à adopter le Rapport d'activités, dans un souci d'offrir à la communauté un résultat représentatif des travaux menés. Pour ce faire, le Rapport est publié sur le site Web du Comité et disponible en versions papier aux bureaux d'Hecla Québec à La Sarre et à Val-d'Or. Dans un souci d'être inclusif et de joindre toutes les communautés, des publicités et des partages sont faits via les médias sociaux afin d'inviter les gens à aller consulter le Rapport et partager leurs commentaires.

**Pour plus de détails, consultez le site :
Comité de Liaison - Mine Casa Berardi**

<https://hecla.com>

1 Court historique de la mine Casa Berardi



La mine Casa Berardi est une mine aurifère située au nord de la localité de Villebois, sur le territoire du Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James, région administrative du Nord-du-Québec (NDQ).

La mine est située en territoire traditionnel algonquin, de la Première Nation Abitibiwinini de Pikogan, avec qui Hecla Québec a signé une Entente de collaboration en 2020.

En 2013, la mine est acquise par **Hecla Mining Company**, une entreprise fondée en 1891. Quelques années plus tard, la division Hecla Québec est mise sur pied, avec pour vision une responsabilité sociale d'entreprise basée sur trois piliers : la santé et la sécurité de ses travailleurs, l'engagement communautaire et le respect de l'environnement.

L'évolution de la Mine Casa Berardi depuis les 20 dernières années se résume ainsi :

1981	Début des forages d'exploration minière par l'entreprise Inco	2016	Début des travaux d'extraction de surface - Fosse EMCP
1988	Début de la production commerciale sous terraine à la zone Est	2019	Annonce de la durée de vie de la mine prolongée de 15 ans, soit jusqu'en 2033
1990	Début de la production commerciale sous terraine à la zone Ouest	2020	Obtention des permis pour l'exploitation de la Fosse 160 et des travaux réparatoires
1997	Fermeture temporaire de la mine	2021	Poursuite du développement du site minier
1998-1999	Acquisition par Mines Aurizon (1998)	2022	Début des travaux d'extraction de surface - Fosse 160
1998-2004	Reprise de l'exploration minière sur le site	2023	Annonce du prolongement de la durée de vie de la mine à 2037
2004-2007	Études de faisabilité et construction	2024	Fin prévue de l'exploitation sous terre secteur Ouest
2007	Relance de la production commerciale à la zone Ouest	2027	Fin temporaire prévue de l'exploitation de surface
2013	Acquisition de la mine par Hecla Mining	2030	Redémarrage prévu de l'exploitation de surface

2

Le Comité en bref : ses origines et le cadre réglementaire

Le 30 octobre 2018 avait lieu la création du Comité de liaison de la mine Casa Berardi, lors d'une rencontre ouverte à tous. Cette rencontre faisait suite à un Café Rencontre tenu le 25 septembre de la même année, lequel avait permis d'échanger avec le milieu pour mettre en place les conditions propices à un dialogue constructif.

Même si la création d'un comité de suivi est désormais une obligation en vertu de la Loi sur les mines (article 101.0.3), la mine Casa Berardi n'a pas attendu d'y être tenue pour aller de l'avant. Ainsi, le Comité a été créé, de façon volontaire, près de deux ans avant l'obtention de son bail minier, lequel lui a été octroyé en septembre 2020.

Lors de sa création, le Comité s'est inspiré des exigences gouvernementales à venir, même si celles-ci n'étaient pas encore en vigueur. Les modalités de fonctionnement ont depuis été bonifiées de façon collaborative avec les membres afin de s'ajuster aux réalités de développement du site et des sujets d'intérêt pour le milieu

Les exigences inscrites au cadre légal actuel sont les suivantes :

Représentation obligatoire au sein des membres des secteurs suivants :
Municipal - Économique - Citoyens

Une majorité de membres indépendants

Tenue d'au moins une rencontre par année



3

Une variété de canaux pour un lien durable avec le milieu

Le Comité, un lieu d'échanges participatif

La mission du Comité vise à favoriser le dialogue entre les communautés d'accueil et l'équipe de la mine Casa Berardi. Il permet aux membres de partager leurs idées, leurs commentaires et leurs préoccupations afin de collaborer activement à l'amélioration continue des pratiques de l'entreprise.

Pour sa part, l'équipe d'Hecla Québec s'engage à être à l'écoute et à prendre en compte les commentaires du Comité. Ainsi, cette démarche s'inscrit dans la volonté d'Hecla Québec d'établir un lien fort avec le milieu afin de mieux s'adapter aux préoccupations et aux enjeux que pourraient générer ses activités.

Tour de table - Échos du milieu

On ne pourrait pas parler de dialogue si les partages étaient seulement faits par Hecla Québec. Le Tour de table Échos du milieu, est une tradition bien ancrée en début de chaque rencontre du Comité. Il vise à donner la parole à chacun des membres afin que ceux-ci partagent des faits saillants, des éléments d'intérêt, des échos du secteur qu'il représente ou encore des événements à venir. De cette façon, un réel dialogue prend place entre le milieu et l'entreprise mais aussi entre les secteurs représentés au sein du Comité, permettant ainsi des transferts de connaissances, des opportunités de collaboration et un réel esprit communautaire.





Des canaux multiples pour des objectifs variés

Plusieurs autres canaux sont en place afin de tisser des liens entre le milieu et l'équipe d'Hecla Québec. Ces derniers sont offerts de façon complémentaire à celui du Comité. Parmi ceux-ci, on compte entre autres :

- Une page Facebook, active depuis 2018, afin d'informer la communauté des bons coups de l'entreprise, des offres d'emplois et des implications d'Hecla Québec dans le milieu ;
- Une adresse courriel dédiée aux relations communautaires, active depuis 2019, pour un contact direct et personnalisé communications@hecla.com ;
- Une PGS - Procédure de gestion des signalements qui permet à la communauté de prendre part à l'amélioration continue des pratiques d'Hecla Québec, d'uniformiser la gestion des préoccupations et des suggestions reçues, d'en assurer un suivi rigoureux et de bien documenter les efforts déployés ;
- Un site Web Hecla Québec pour rendre disponibles au public les comptes rendus de rencontres et les Rapports d'activités du Comité ;
- La diffusion du Rapport de Responsabilité sociale de l'entreprise (RSE), qui met en lumière, depuis 2020, les efforts et les réalisations de tous les sites d'Hecla Mining.
- La tenue de deux Café Rencontre par année, à l'intention des citoyens du secteur Villebois et de Valcanton, dans un souci de consolider une relation de proximité.

4

Un Comité représentatif de deux régions administratives

La mine Casa Berardi est située à 60 kilomètres au nord de Villebois et à 95 kilomètres au nord de La Sarre. Afin de bien refléter cette particularité géographique, la composition du Comité prévoit des sièges pour chacune des deux régions administratives concernées, soit le Nord-du-Québec et l'Abitibi-Ouest.

Composition du Comité de liaison de la mine Casa Berardi

Le tableau suivant présente la composition du Comité en date de décembre 2023.

SECTEUR	NOMBRE DE SIÈGES	MEMBRES	SUBSTITUTS
Citoyens	Abitibi-Ouest	Vicky Ledoux <i>Résidente</i>	Démarches en cours
	Nord-du-Québec	Gaetan Provencher <i>Résident</i>	Démarches en cours
Municipal et organismes	Abitibi-Ouest	Isabelle D'Amours <i>Ville de La Sarre</i>	Annick Dostaler <i>Ville de La Sarre</i>
	Nord-du-Québec	Karine Lacroix <i>Maison des jeunes</i>	Démarches en cours
Communauté autochtone	Pikogan	Sylvester Trapper <i>Première Nation Abitibiwinni</i>	Benoît Croteau <i>Première Nation Abitibiwinni</i>
Socio-économique	Abitibi-Ouest	Émilie Alain <i>Chambre de commerce et d'industrie d'Abitibi-Ouest</i>	Normand Lagrange <i>MRC A-O</i>
	Nord-du-Québec	Marie-Claude Brousseau <i>ARBJ - Administration régionale Baie-James</i>	Annie Payer <i>ARBJ</i>
Environnement	1	Luc Bossé <i>OBVAJ - Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie</i>	Élisabeth Chartrand <i>OBVJAT</i>
Éducation/formation	1	Isabelle Métivier <i>UQAT - Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue</i>	Isabelle Godbout <i>Centre de services scolaire Lac-Abitibi</i>
Nombre total de sièges :		9	
Personnes-ressources	Au besoin	Ministères, agences, experts internes ou externes	
Rapporteur	1	Hecla Québec	
Hecla Québec - Animateurs	2	Mélissa Larouche et Émilie Bélanger <i>Hecla Québec</i>	

Les changements au sein du Comité en 2023

Au cours de l'année 2023, le Comité a pourvu un poste, lequel est désormais assurés par Karine Lacroix, membre, siège organisme, Nord du Québec

Rôle et objectifs du Comité

Durant la rencontre de création, le rôle et les objectifs du Comité ont été validés auprès du milieu. De cette façon, les gens de la population ayant participé à la rencontre publique de mise en place ont convenu des éléments suivants :

■ Rôle du Comité

Le rôle du Comité est de servir de lieu d'échanges afin de favoriser le partage d'information ainsi que la prise en compte des idées et des suggestions du milieu dans une perspective d'amélioration continue des activités de la mine.

■ Objectifs du Comité

Favoriser des liens solides avec les communautés d'intérêts :

- En abordant des sujets qui les touchent
- En permettant de s'exprimer librement, de partager leurs préoccupations et de contribuer à la recherche de solutions
- En collaborant à l'établissement et à l'atteinte d'objectifs communs

Solliciter l'avis de la communauté d'accueil et des communautés d'intérêts sur les initiatives et les engagements de la mine Casa Berardi en matière :

- De relations avec le milieu
- De gestion environnementale
- D'efficacité énergétique



Des travaux porteurs, des retombées concrètes

Les sujets d'intérêt prioritaires

Chaque automne, un exercice est mené avec les membres afin d'actualiser les sujets à aborder l'année suivante, en fonction du contexte du milieu et des projets prévus à la mine. Ces sujets d'intérêt prioritaires sont issus d'un exercice mené de façon participative avec le milieu dès le début des travaux du Comité en 2018, lesquels sont ajustés lorsque nécessaire.

Pour l'année 2023, le Comité a souhaité se pencher sur les sujets suivants :



Biodiversité

- Efforts d'acquisition de connaissances
- Pratiques responsables
- Mesures de suivis
- Objectifs de performance



Retombées socio-économiques

- Embauche locale
- Formations et partenariats
- Soutien à l'entrepreneuriat
- Investissements et projets à venir



Gestion de la consommation d'énergie et des émissions de gaz à effet de serre (GES)

- Pratiques responsables
- Acquisition de connaissance
- Efforts de réduction des émissions de GES
- Résultats de consommation et d'émissions
- Mesures d'adaptation aux changements climatiques
- Objectifs de performance



Utilisation du territoire

- Mise à jour des utilisateurs du territoire
- Harmonisation des usages



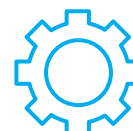
Gestion de l'eau

- Conformité environnementale de la qualité de l'eau
- Efforts de réduction de la consommation d'eau propre
- Pratiques responsables
- Objectifs de performance



Restauration du site minier

- Efforts de restauration progressive
- Garantie financière
- Information et consultation



Parc à résidus

- Analyse de risques
- Pratiques responsables
- Mesures de suivis
- Préparation aux urgences
- Travaux de construction et d'entretien

Les partages santé et sécurité ou environnement

Une autre tradition bien ancrée au sein du Comité, est celle des partages SST et Environnement

Hecla Québec se fait un point d'honneur de prendre le temps et ce, à chaque rencontre, d'offrir l'opportunité aux membres du Comité de liaison de faire un partage en lien avec la santé et la sécurité ou encore avec l'environnement. Ainsi, des enjeux en lien avec des préoccupations ou des particularités saisonnières peuvent être abordés. En effet, qu'il s'agisse d'un rappel concernant l'importance du lavage des embarcations nautiques pour limiter la propagation des espèces exotiques envahissantes, ou encore des précautions à prendre en lien avec la conduite hivernale, les partages sont toujours bien accueillis et appréciés par les membres.

Il s'agit ici de l'un des exemples mis en place chez Hecla Québec pour renforcer la culture de sécurité et aider les employés à développer des compétences qui leur permettront de travailler d'une manière sécuritaire. En effet, l'ensemble des rencontres tenues par les employés d'Hecla commence par un partage. Ainsi, tout le monde est activement impliqué dans les efforts de sensibilisation et le transfert de connaissances.

Partager la culture de sécurité dans la communauté

Chaque année, Hecla met en place des initiatives afin de faire rayonner sa culture de sécurité au-delà du site minier. En mettant en place de petits gestes de sensibilisation, l'entreprise aspire ainsi contribuer au bien-être du milieu.

En 2023, le prêt de dossard de visibilité aux bénévoles qui ont participé à la Parade de Noël a pu attirer l'attention des citoyens aux risques liés à la visibilité pour les automobilistes à l'égard des piétons. En plus d'avoir fait la joie des petits, la Parade a permis d'éveiller la conscience collective sur l'importance de la sécuritaire routière.



Le calendrier de travail 2023

Le calendrier de travail 2023, à l'image des sujets d'intérêt prioritaires, a été adopté lors de la rencontre du 12 octobre 2022. En 2023, le Comité a eu l'opportunité d'alterner les lieux de rencontres et d'aller à Pikogan et à Valcanton.

RENCONTRES	DATES
R14 – RENCONTRE RÉGULIÈRE ■ Adoption du Rapport d'activités 2022 ■ Utilisation du territoire ■ Gestion de l'eau	24 janvier 2023 La Sarre
R15 – RENCONTRE RÉGULIÈRE ■ Gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES ■ Retombées socio-économiques 2022	24 mai 2023 Pikogan
R16 – RENCONTRE RÉGULIÈRE ■ Plan de restauration ■ Biodiversité ■ Parc à résidus ■ Validation du Plan de travail 2024	4 octobre 2023 Valcanton

Rencontres et contributions des membres

La prochaine section vise à mettre en lumière la contribution essentielle des membres à l'avancement des travaux du Comité et, ainsi, à l'amélioration des pratiques de la mine Casa Berardi.

R14 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

Date : 24 janvier 2023

Type de rencontre : régulière

SUJETS

- Présenter une mise à jour des opérations de la mine Casa Berardi
- Présenter une mise à jour sur les relations avec la communauté
- Adopter le Rapport d'activités 2022 du Comité
- Utilisation du territoire
- Gestion de l'eau
 - Initiative VDMD
 - Résultats de l'audit externe tenu en décembre 2022

INFORMATIONS PRÉSENTÉES ET DISCUTÉES

- Précisions sur la restructuration du département sous-terre
- Présentation du nouveau directeur général de la mine Casa Berardi
 - Expérience antérieure dans le secteur minier
 - Durée de vie de la mine
 - Capacité du parc à résidu
 - Maintien du soutien financier d'Hecla Québec pour la communauté
- Mise à jour sur les opérations
- Suivis environnementaux
- Mise à jour sur les relations avec la communauté
- Suivi des signalements
- Proposition de modalités d'adoption du Rapport d'activités 2022 du Comité
- Échanges sur la notion d'indépendance des membres du Comité
- Thématique – Utilisation du territoire
 - Mise à jour des utilisateurs du territoire – Aucun nouvel utilisateur
 - Harmonisation des usages – Aucune activité forestière prévue à proximité
- Thématique – Gestion de l'eau
 - Conformité environnementale de la qualité de l'eau
 - Efforts de réduction de la consommation d'eau propre
 - Pratiques responsables
 - Objectifs de performance

DÉCISIONS DU COMITÉ

Les participants ont décidé :

- De réviser le Rapport d'activités 2022 et de le considérer comme adopté après 2 semaines, s'il n'y a pas de modification majeure
- D'accepter la proposition de plan de diffusion du Rapport d'activité 2022
- Que l'évaluation de janvier 2023, du statut d'indépendance des membres est exacte
- De solliciter une candidate potentielle malgré son statut de non-indépendance
- Que chacun est responsable d'informer le Comité si son statut d'indépendance venait qu'à changer
- De solliciter un membre d'un organisme du Nord-du-Québec pour combler le siège municipal

CONTRIBUTIONS CONCRÈTES DES MEMBRES

Les membres ont :

- Accepter de répondre à un sondage visant à évaluer les mécanismes d'échanges
- Accepter que l'équipe d'Hecla Québec produise elle-même les comptes rendus de rencontres, lesquels offriront le même niveau de transparence qu'auparavant
- Amené l'entreprise à s'engager à porter une attention particulière à l'inclusion du Nord-du-Québec dans ses communications
- Porté un regard sur les efforts déployés par l'entreprise en matière d'harmonisation des différentes utilisations du territoire
- Trouvé des solutions créatives aux défis de recrutement pour le Comité afin de réussir à combler les sièges vacants
- Porté un regard sur les pratiques de gestion de l'eau de l'entreprise

Les membres ont suggéré :

- D'offrir un visuel bonifié du cycle de l'eau à la mine
- D'ajouter, lorsque pertinent, les cartes du site à la présentation pour les membres qui participent en ligne
- D'aborder les thématiques plus complexes en début de rencontre pour maximiser la concentration

Les suggestions suivantes ont été prises en compte :

- D'ajouter, lorsque pertinent, les cartes du site à la présentation pour les membres en ligne
- D'aborder les thématiques plus complexes en début de rencontre pour maximiser la concentration

La suggestion suivante sera évaluée et précisée auprès du participant en 2024 :

- Accepter de répondre à un sondage visant à évaluer les mécanismes d'échanges

R15 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

Date : 24 mai 2023

Type de rencontre : régulière

SUJETS

- Consommation d'énergie et gestion des GES
- Retombées socio-économiques
- Retour sur le Sondage d'évaluation des mécanismes d'échange

DÉCISIONS DU COMITÉ

Les participants ont décidé :

- De continuer à aborder les sujets thématiques en début de rencontre
- D'ajouter un point récurrent aux ordres du jour pour les faits saillants VDMD

INFORMATIONS PRÉSENTÉES ET DISCUTÉES

- Thématique – Consommation d'énergie et GES
- Réalisations depuis mai 2022
 - Nouveaux objectifs de performance
 - Pratiques responsables prévues en 2023
 - Mesures d'adaptation aux changements climatiques
 - Suivi des engagements
- Thématique – Retombées socio-économiques 2022
 - Opportunités d'emploi et provenance des travailleurs
 - Pourcentage de femmes et de travailleurs autochtones chez Hecla Québec
 - Nombre d'heures offertes en formation continue à la mine
 - Contribution communautaire et respect des Créneaux de développement
- Mise à jour sur les opérations
 - Nouvelle Capsule de formation – Responsabilité Environnementale
 - Collaboration bonifiée dans le cadre du Projet Caribou
 - Projets de fosse WMCP et étapes à venir
- Suivis environnementaux
- Faits saillants VDMD
 - Présentation des objectifs de performance en matière de gestion de l'eau et de la biodiversité
- Suivi des signalements
- Mise à jour sur les relations avec la communauté
 - Démarche VVB pour consolider la relation de proximité avec les citoyens
 - Proposition de tenir un Café Rencontre à leur intention
- Retour sur le sondage d'évaluation des mécanismes d'échanges

CONTRIBUTIONS CONCRÈTES DES MEMBRES

Les membres ont :

- Eu la chance de partager leurs questions et préoccupations en matière de changements climatiques et d'émissions de GES
- Confirmé leur adhésion à la Démarche VVB qui vise à lancer une Infolettre et tenir un Café Rencontre à l'intention des citoyens et organismes de VVB
- Porté un regard sur les mesures mises en place et à venir en lien avec la Halde mixte 3
- Jugé pertinent que l'avancement des objectifs de performance environnementaux soit présenté sur une base régulière
- Porté un regard sur les retombées socio-économiques de l'entreprise
- Bonifié le plan de diffusion publique pour le rappel annuel de la Procédure de gestion des signalements
- Porté un regard sur les résultats du Sondage pour l'évaluation des mécanismes d'échanges de la mine Casa Berardi
- Amené l'entreprise à partager les résultats complets du Sondage

Les membres ont suggéré :

- D'évaluer la pertinence d'ajouter les réseaux sociaux aux canaux officiels de la PGS
- Proposé des pistes de collaborations régionales en matière de gestion des changements climatiques

Les suggestions suivantes ont été prises en compte :

- Un message a été ajouté sur les réseaux sociaux pour référer aux canaux officiels de la PGS

La suggestion suivante sera prise en compte en 2024 :

- Évaluer les pistes de collaborations régionales partagées en matière de changements climatiques

R16 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

Date : 4 octobre 2023

Type de rencontre : régulière

SUJETS

- Aborder les thématiques suivantes :
 - Plan de restauration
 - Biodiversité
 - Parc à résidus
- Présenter le Projet de futures fosses

INFORMATIONS PRÉSENTÉES ET DISCUTÉES

- Thématique – Plan de restauration
 - Nouveautés depuis 2022
 - Prochaine mise à jour du plan de restauration
 - Intentions en matière d'information et consultation
 - Suivi des engagements
 - Les actions prévues en 2024
- Thématique – Biodiversité
 - Nouveautés depuis 2022
 - Avancement des objectifs de performance
 - Suivi des engagements
 - Actions prévues en 2024
- Thématique – Parc à résidus
 - Nouveautés depuis 2022
 - Principaux risques inhérents à un parc à résidus
 - Faits saillants de l'analyse de risques et les mesures de réductions ou d'atténuation en place
 - Suivi des engagements
 - Actions prévues en 2024
- Validations en lien avec le rapport annuel 2023
 - Rappel des objectifs du rapport annuel
 - Proposition d'ajouts en plus des sections habituelles
 - Proposition de distribution
- Mise à jour des opérations
 - Impacts en lien avec les feux de forêt de l'été
 - Changements au plan à long terme de la mine et les effets de cette décision
 - Suivi des demandes de permis
- Projet de futures fosses
 - Description préliminaire du projet
 - Infrastructures revalorisées et additionnelles
 - Études environnementales et techniques réalisées et à venir
 - Intentions en matière d'information et de consultation
- Suivis environnementaux
- Suivi des signalements
- Mise à jour relations avec le milieu
 - Objectif de performance SST pour 2023
 - Démarche de relation de proximité avec VVB
- Dons et commandites

DÉCISIONS DU COMITÉ

Les participants ont décidé :

- D'adopter par courriel le Rapport d'activités 2023, 2 semaines après sa réception
- D'adopter la proposition de Calendrier de travail pour 2024
- Validé la mise à jour annuelle des parties prenantes et la méthodologie utilisée
- D'adopter la version bonifiée des Modalités de fonctionnement du Comité
- D'accepter le plan de diffusion proposé pour le Rapport d'activités 2023 du Comité

CONTRIBUTIONS CONCRÈTES DES MEMBRES

Les membres ont :

- Amené l'entreprise à incorporer plus de cartes et de représentations visuels lors des prochaines présentations
- Amené l'entreprise à ajouter les données actualisées aux anciennes pour comparer l'évolution dans le temps de la distribution des dons et commandites.
- Amené l'entreprise à inclure un tableau comparatif entre l'année précédente et celle en cours concernant les déversements environnementaux pour voir l'évolution au fil des ans

Les membres ont suggéré :

- D'évaluer la possibilité de jumeler l'initiative du choix des semences pour la restauration à des projets de transmission de connaissances traditionnelles en incluant les jeunes et les aînés de Pikogan
- De rencontrer le préfet de la MRC d'Abitibi-Ouest en même temps que les élus locaux
- D'évaluer les possibilités de collaboration pour les activités d'Halloween dédiées aux jeunes de VVB
- D'inclure plus d'images et de schémas aux présentations comme pour les activités de décapage par exemple

La suggestion suivante a été mise en œuvre en 2023 :

- Collaborer avec la Maison des jeunes pour les activités d'Halloween dédiées aux jeunes de VVB

Les suggestions suivantes seront prises en compte en 2024 :

- D'évaluer la possibilité de jumeler l'initiative du choix des semences pour la restauration à des projets de transmission de connaissances traditionnelles en incluant les jeunes et les aînés de Pikogan
- De rencontrer le préfet de la MRC d'Abitibi-Ouest en même temps que les élus locaux
- D'inclure plus d'images et de schémas aux présentations comme pour les activités de décapage par exemple



Dépenses de fonctionnement

Comme exigé par le *Règlement sur les substances minérales autres que le pétrole, le gaz naturel et la saumure* de la *Loi sur les mines*, la mine Casa Berardi doit partager le montant des dépenses engendrées en lien avec le Comité, incluant celles reliées aux démarches entreprises pour prévenir ou régler les différends. Ces modalités sont aussi prévues dans les Règles de fonctionnement du Comité. Les dépenses en lien avec le Comité pour l'année 2023 sont présentées au tableau qui suit.

Postes budgétaires	Montants
Dépenses de fonctionnement : ■ Location de salle ■ Publications ■ Repas ■ Impressions	762,82 \$
Consultants, graphistes, publications et impressions : ■ Graphiste	450,00 \$

6 Démarche VVB – pour une relation de proximité

À la suite de préoccupations partagées par des membres du Comité en lien avec la relation et les informations véhiculées aux citoyens du secteur de VVB, l'équipe de la mine Casa Berardi a mis en place une démarche pour répondre à ces inquiétudes. En effet, pour accroître la diffusion des informations relatives à la mine, deux événements Café Rencontre ouverts à tous ont été mis à l'agenda pour l'année 2023. Lors de ces rencontres, les citoyens peuvent venir poser des questions et s'informer auprès des membres de l'équipe.

Également, deux Infolettres électroniques par année sont désormais partagées aux citoyens inscrits. Ces infolettres ont pour but de maintenir le milieu informé sur les avancements et sur les enjeux de la mine qui pourraient avoir un impact ou être une source d'intérêt pour les citoyens.

En outre, pour maximiser la participation aux Café Rencontre ainsi que la diffusion de l'infolettre, des pamphlets informatifs ont été envoyés à tous les domiciles de VVB durant le mois d'octobre. Ceux-ci avaient pour but d'inviter les citoyens à participer aux Café Rencontre ainsi qu'à s'inscrire à l'infolettre.

Les suggestions et commentaires obtenus lors de la première édition du Café Rencontre ont été pris en compte dans le but d'améliorer la démarche. Les résultats du sondage de rétroaction rempli par les participants l'ont été eux aussi. Parmi les améliorations apportées issues des commentaires du milieu, on compte entre autres :

- L'ajout de plus d'information technique durant les Cafés Rencontre à l'égard de la mine
- L'ajout de plus de supports visuels comme des cartes et des schémas
- La distribution d'un Sommaire annuel des retombées socio-économiques de la mine

7 Évaluation des mécanismes d'échanges d'Hecla Québec



Dans le cadre de l'initiative VDMD - Vers un développement minier durable, une évaluation des mécanismes d'échanges par le milieu est suggérée. Ainsi, un sondage a été réalisé auprès des membres du Comité de liaison au courant du mois de mai 2023. Les mécanismes d'échanges qui ont été évalués sont : la procédure de gestion des signalements (PGS) ainsi que le fonctionnement du Comité de liaison.

En ce sens, le sondage avait comme objectifs de :

- Vérifier si les mécanismes d'échanges en place répondent aux attentes du milieu
- Prendre un moment pour évaluer si les mécanismes permettent d'atteindre leurs objectifs
- Mettre en lumière les points d'amélioration possibles
- Offrir l'opportunité aux membres du Comité de partager leurs commentaires de façon confidentielle

Ainsi, les résultats du sondage ont permis de dégager les principaux points forts, points faibles ainsi que les pistes d'améliorations potentielles.

Points forts :

- Près de 99% des réponses au sondage oscillaient entre très satisfaisant ou satisfaisant
- Près de 70% des réponses au sondage ont eu la note de très satisfaisante
- Il a été souligné que le dialogue est mis de l'avant et qu'aucune restriction n'est ressentie dans les réponses lors des différentes questions.

Points faibles :

- La représentation du Nord-du-Québec pourrait être augmentée.
- La note la plus faible était en lien avec l'atteinte des objectifs de la PGS

Pistes d'améliorations potentielles :

- Détailler davantage les actions qui sont réalisées dans le territoire du Nord-du-Québec
- Consulter les citoyens de VVB concernant le fonctionnement de la PGS pour améliorer ce processus

Ainsi, malgré le fait que le système de mécanismes d'échanges d'Hecla Québec semble bien fonctionner et être apprécié des membres du Comité et des citoyens qu'ils représentent, il y a toujours place à l'amélioration. De ce fait, la critique constructive qui a été reçue est bien accueillie par l'équipe d'Hecla Québec et celle-ci sera prise en compte dans une perspective d'amélioration continue.

Tour de table - Appréciation de la rencontre

Évaluer les mécanismes d'échanges à une fréquence donnée c'est bien. Prendre le pouls au fur et à mesure, c'est mieux! Pour ce faire, chaque rencontre du Comité est conclue par un Tour de table - Appréciation de la rencontre. De cette façon, chaque membre s'exprime sur son niveau de satisfaction face à la rencontre et son contenu. Cette troisième tradition permet de recueillir des pistes d'amélioration qui peuvent être mises en place dès la rencontre suivante. Les membres posent habituellement un regard critique sur la pertinence de l'information partagée, le niveau de vulgarisation du contenu, les informations d'intérêt qui auraient pu être incluses, les supports visuels utilisés, la durée de la rencontre, l'ordre des thématiques abordées et la convivialité en général. En mettant ensemble nos idées, on réussit à maintenir les rencontres agréables et constructives pour tous.

Des efforts vers un développement minier durable

L'initiative VDMD - Vers un développement minier durable est issue de l'Association minière du Canada. VDMD a comme objectif d'assurer que toute exploitation minière canadienne respecte un haut standard de qualité et de gestion, et ce, pour 9 Protocoles :

- Les relations avec les Autochtones et les collectivités
- La planification de la gestion de crises et des communications
- La santé et sécurité
- La prévention du travail des enfants et du travail forcé
- Des lieux de travail équitables, diversifiés et inclusifs
- La gestion des résidus
- La gestion du maintien de la biodiversité
- L'intendance de l'eau
- Les changements climatiques

Les objectifs de performance de la mine Casa Berardi

Comme exigé par le *Règlement sur les substances minérales autres que le pétrole, le gaz naturel et la saumure* de la *Loi sur les mines*, la mine Casa Berardi doit partager le montant des dépenses engendrées en lien avec le Comité, incluant celles reliées aux démarches entreprises pour prévenir ou régler les différends. Ces modalités sont aussi prévues dans les Règles de fonctionnement du Comité. Les dépenses en lien avec le Comité pour l'année 2023 sont présentées au tableau qui suit.



GESTION DE LA BIODIVERSITÉ

1

OBJECTIFS

- Consolider et améliorer la gestion des connaissances
 - Rapatrier et gérer les connaissances
 - Construire une base de données globale
 - Produire une cartographie dynamique évolutive dans le temps à titre d'outil d'aide à la décision

AVANCEMENT

- La base de données est construite et fonctionnelle
- Le processus d'entrée des données est évalué à 30%
- La cartographie dynamique est à venir

2

OBJECTIFS

- Élaborer un système de gestion de la biodiversité
 - Module qui sera ajouté au Système de gestion environnemental (SGE) de la mine Casa Berardi

AVANCEMENT

- Le module biodiversité du SGE est à venir

3

OBJECTIFS

- Outiller les travailleurs pour signaler la présence d'espèces à statut sur le site afin de mieux comprendre leur utilisation du site minier
 - Les actions à venir pourraient inclure un calepin d'identification des espèces à statuts
 - Une procédure de notification d'observation
 - Une fiche d'observation
 - Des balises pour l'intégration des données à la base de données

AVANCEMENT

- Activités d'information et sensibilisation réalisées auprès des employés :
 - Deux infolettres environnement ont été partagées sur les espèces à statut en août et en septembre 2023
- Les travailleurs sont déjà invités à déclarer leurs observations d'espèces à l'équipe environnement
- Les fiches descriptives des espèces à statuts sont en cours
- Les outils en lien avec la Procédure de notification sont en cours
- Les balises pour l'intégration des données à la base de données sont à venir



GESTION DE L'EAU

1

OBJECTIFS

- Créer un Groupe de travail (GDT) interne sur la gestion de l'eau pour maximiser la synergie entre les départements

AVANCEMENT

- Le GDT a été mis en place en septembre 2023
- ▢ Ses travaux se poursuivront dans les années à venir

2

OBJECTIFS

- Améliorer la collecte de données en lien avec notre consommation d'eau

AVANCEMENT

- Des améliorations potentielles ont été discutées lors de la première rencontre du GDT
- ▢ Le choix des améliorations retenues est à venir
- ▢ La mise en œuvre des améliorations retenues est à venir



GESTION DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET DES GES

1

OBJECTIFS

- Continuer à réduire nos GES
 - Réduction de l'usage du diesel
 - Baisse de 70 000 L de diesel par mois soit 2 515 tonnes de CO₂eq annuellement
 - Possible grâce à l'amélioration du procédé de traitement à l'usine de façon à éliminer le concassage secondaire

AVANCEMENT

- Amélioration du procédé de traitement complété
- Démobilisation des équipements complétée
- Le concassage secondaire a été éliminé
- ▢ La quantification de la réduction en GES est à venir

2

OBJECTIFS

- Poursuivre notre transition énergétique
 - Transition du diesel à l'hydroélectricité
 - Baisse de 72 000 L de diesel par année soit 200 tonnes de CO₂eq
 - Possible grâce au changement de source d'énergie utilisée pour la ligne de dénoyage de la fosse 160

AVANCEMENT

- La ligne de dénoyage et le conteneur avec la pompe sont installés
- ▢ Le projet est complété à 50%
- ▢ De nouveaux panneaux électriques ont été reçus et restent à être installés pour finaliser la transition

2

OBJECTIFS

- Amélioration continue de nos suivis et notre gestion
 - Acquisition de données locales de température et de précipitation
 - Possible grâce à l'installation d'équipements de suivi pour les précipitations
 - Permettra de comparer avec les données d'Ouranos et de l'Atlas Climatique Canada
 - Et de raffiner nos modèles de prédiction des impacts potentiels des changements climatiques

AVANCEMENT

- Des soumissions ont été demandées et reçues pour deux nouvelles stations météo au site
- ▢ L'installation finale des stations est à venir
- ▢ Les formations en lien avec les stations sont à venir
- ▢ La comparaison des données réelles avec celles d'Ouranos est à venir
- ▢ Le raffinement de nos modèles de prédiction est à venir

9 Perspectives 2024

En 2024, le calendrier de travail prévoit quatre rencontres considérant le Projet de futures fosses. Le rôle du Comité de liaison sera de faire valoir les intérêts et les préoccupations des citoyens, des organisations et des secteurs qu'ils représentent concernant les sujets suivants :

- L'utilisation du territoire
- La gestion de l'eau
- Le projet de fosses
- La gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES
- Les retombées socio-économiques
- La biodiversité, le parc à résidus
- Le plan de restauration ainsi que la validation du plan de travail de 2025



10 Remerciements

L'équipe d'Hecla Québec tient à remercier grandement les membres du Comité de liaison pour leur participation, leur engouement envers les différents sujets abordés ainsi que pour la dynamique ambiance qui caractérise les rencontres du Comité.

Malgré le fait que l'année 2023 s'est vue parsemée de nombreux défis pour la mine Casa Berardi, notamment en lien avec les restructurations et les feux de forêt, il n'empêche que l'équipe poursuit avec détermination ses activités pour contribuer au développement économique de la région. Le tout, en mettant les relations avec le milieu ainsi que le respect de l'environnement au cœur de ses pratiques.

Il va s'en suivre que le support et la confiance qu'accorde le Comité de liaison envers Hecla Québec sont très précieux et appréciés. Ces éléments ne sont pas tenus pour acquis et la poursuite dans cette direction est une volonté indéniable de la part d'Hecla Québec.

Également, la mine Casa Berardi souhaite souligner les membres du Comité de liaison qui ont quitté en 2023. Merci à Madame Annick Dostaler pour son implication au sein du comité.

De plus, l'équipe d'Hecla souhaite faire un remerciement particulier à M. Sylvester Trapper d'avoir accueilli le Comité en mai à Pikogan ainsi qu'à Mme Karine Lacroix pour avoir fait de même à Valcanton lors de la dernière rencontre en octobre.

L'équipe d'Hecla souhaite remercier une dernière fois tous les membres du Comité de liaison pour leur participation à ce processus et tient à rappeler leur grande contribution quant aux améliorations des pratiques de la Mine Casa Berardi. Au plaisir de continuer cette collaboration et de travailler avec vous lors de la prochaine année.



Démarche VVB en images



