



Comité de liaison
de la mine Casa Berardi

Version adoptée Février 2025

Rapport d'activités annuel

2024



Table des matières

UN MOT DU VP - DIRECTEUR GÉNÉRAL	1	6.3 LE CALENDRIER DE TRAVAIL	7
INTRODUCTION	1	6.4 RENCONTRES ET CONTRIBUTIONS DES MEMBRES	8
1. LA MINE CASA BERARDI - UN PROJET DE PLUS DE 40 ANS	2	6.5 DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT	13
2. LE COMITÉ DE LIAISON - 5 ANS DE COLLABORATION	3	7. ÉVALUATION DES MÉCANISMES D'ÉCHANGES D'HECLA QUÉBEC	13
2.1 LES ORIGINES DU COMITÉ ET LE CADRE RÉGLEMENTAIRE	3	8. DÉMARCHE VVB - POUR UNE RELATION DE PROXIMITÉ	14
3. LA MISSION DU COMITÉ DE LIAISON	4	9. PARTAGER LA CULTURE DE SÉCURITÉ D'HECLA DANS LA COMMUNAUTÉ	15
4. UN LIEN FORT AVEC LE MILIEU GRÂCE À DES MOYENS CONCRETS	4	10. VERS UN DÉVELOPPEMENT MINIER DURABLE	15
4.1 LE COMITÉ, UN LIEU D'ÉCHANGES INCLUSIF QUI VA AU-DELÀ DU SITE MINIER	4	11. LES OBJECTIFS DE PERFORMANCE DE LA MINE CASA BERARDI	16
4.2 POUR CHAQUE BESOIN LE BON CANAL	5	11.1 GESTION DE LA BIODIVERSITÉ	16
5. DEUX RÉGIONS PRÉSENTES POUR UN COMITÉ REPRÉSENTATIF	6	11.2 GESTION DE L'EAU	17
5.1 COMPOSITION DU COMITÉ DE LIAISON DE LA MINE CASA BERARDI	6	11.3 GESTION DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET DES GES	18
5.2 LES CHANGEMENTS AU SEIN DU COMITÉ	7	12. PERSPECTIVES 2025	19
6. DES TRAVAUX CIBLÉS POUR DES RÉSULTATS SUR MESURE	7	13. REMERCIEMENTS	19
6.1 LES SUJETS D'INTÉRÊT PRIORITAIRES	7	DÉMARCHE VVB EN IMAGES	20

Un mot du VP - directeur général

C'est avec une grande fierté que nous vous partageons le rapport d'activités annuel du comité de liaison – Mine Casa Berardi.

Chez Hecla Québec, nous avons à cœur de maintenir un dialogue constructif et ouvert avec notre communauté afin d'améliorer continuellement nos pratiques. Cependant, rien de tout cela ne serait possible sans l'engagement des membres du comité, qui investissent leur temps et leurs idées pour enrichir nos échanges.

À la fin de l'année 2023, nous avons atteint une étape significative : le comité de liaison a célébré ses cinq années d'existence. C'est en janvier 2024, lors d'un souper, que nous avons souligné cet événement avec nos membres, dont plusieurs sont présents depuis le tout début. Leur engagement constant témoigne de la valeur et de la pertinence de cet espace d'échange.

Dans un contexte où les parties sont sollicitées plus que jamais, je tiens à exprimer ma profonde reconnaissance envers celles et ceux qui choisissent de cheminer avec nous et de contribuer à un développement durable et responsable de la mine Casa Berardi.

En espérant que cette précieuse collaboration avec vous se poursuive dans les années à venir.

Introduction

Les membres du comité de liaison - Mine Casa Berardi (ci-après le comité) sont des citoyennes et des citoyens dédiés qui choisissent de généreusement donner de leur temps, pour contribuer au suivi et à l'amélioration continue des pratiques de la mine, opérée par Hecla Québec (ci-après Hecla). Leurs suggestions et leurs commentaires apportent une valeur ajoutée aux pratiques d'Hecla, que ce soit en matière de gestion de l'environnement, de retombées positives pour la communauté ou de relations solides avec le milieu.

Le présent rapport vise à offrir un portrait des travaux réalisés par le comité au cours de l'année 2024. Ce rapport est bonifié et adopté par les membres, dans un souci d'offrir à la communauté un résultat représentatif des travaux menés.

Avec ce rapport, il est souhaité de :

- Documenter les travaux réalisés par le comité de liaison
- Mettre en lumière la contribution des membres à l'amélioration continue des pratiques d'Hecla
- Favoriser des liens solides avec la communauté

Pour ce faire, le rapport est publié sur le site web du comité et est disponible en versions papier :

- Aux bureaux d'Hecla Québec à La Sarre et à Val-d'Or
- Au site de la mine Casa Berardi
- Ainsi que dans les points de rencontres communautaires de Villebois et de Valcanton (ci-après VVB)

Dans un souci d'être inclusif et de joindre toutes les communautés, des publicités et partages sont faits via les médias sociaux afin d'inviter les gens à aller consulter le rapport et partager leurs commentaires.



Pour plus de détails, consultez le site : Comité de Liaison - Mine Casa Berardi

<https://hecla.com>

1. La mine Casa Berardi - un projet de plus de 40 ans

Casa Berardi est une mine aurifère située au nord de la localité de Villebois, sur le territoire du Gouvernement régional d'Eeyou Istchee Baie-James, région administrative du Nord-du-Québec.

La mine est située en territoire traditionnel algonquin, de la Première Nation Abitibiwinni de Pikogan, avec qui Hecla Québec a signé une entente de collaboration en 2020.

En 2013, la mine est acquise par Hecla Mining Company, une entreprise fondée en 1891. Quelques années plus tard, la division Hecla Québec est mise sur pied, avec pour vision une responsabilité sociale d'entreprise basée sur trois piliers : la santé et la sécurité de ses travailleurs, l'engagement communautaire et le respect de l'environnement.

L'évolution de la mine Casa Berardi depuis les 20 dernières années se résume ainsi :



2. Le comité de liaison – 5 ans de collaboration

2.1 Les origines du comité et le cadre réglementaire

Le 30 octobre 2018 avait lieu la création du comité de liaison - Mine Casa Berardi, lors d'une rencontre ouverte à tous. Cette rencontre faisait suite à un café rencontre tenu le 25 septembre de la même année, lequel avait permis d'échanger avec le milieu pour mettre en place les conditions propices à un dialogue constructif.

Même si la création d'un comité de suivi est désormais une obligation en vertu de la Loi sur les mines (article 101.0.3), la mine Casa Berardi n'a pas attendu d'y être tenue pour aller de l'avant. Ainsi, le comité a été créé, de façon volontaire, près de deux ans avant l'obtention de son bail minier, lequel lui a été octroyé en septembre 2020.

Lors de sa création, le comité s'est inspiré des exigences gouvernementales à venir, même si celles-ci n'étaient pas encore en vigueur. Les modalités de fonctionnement ont depuis été bonifiées de façon collaborative avec les membres afin de s'ajuster aux réalités de développement du site et des sujets d'intérêt pour le milieu.

Les exigences inscrites au cadre légal actuel sont les suivantes :

- Représentation obligatoire au sein des membres des secteurs suivants :
 - Municipal
 - Économique
 - Citoyens
 - Communauté autochtone
- Une majorité de membres indépendants
- Tenue d'au moins une rencontre par année

En lisant le présent rapport, vous pourrez constater qu'Hecla a choisi d'aller au-delà des exigences minimales, en ayant un comité qui compte plus de membres et qui tient jusqu'à 4 rencontres par année pour un meilleur dialogue.

5 ANS DE COLLABORATION ET 20 RENCONTRES DE TRAVAIL SOUTENU

En plus de fêter son 5^e anniversaire, le comité a tenu sa 20^e rencontre en 2024. Ce travail soutenu a permis de maintenir un dialogue transparent et constructif avec le milieu. Hecla Québec, en plus de pouvoir valider ses initiatives avec la communauté, a ainsi la chance de prendre le pouls du milieu, du territoire et des citoyens, pour arrimer ses pratiques et continuer à multiplier les retombées positives pour la communauté.

3. La mission du comité de liaison

Hecla Québec est engagée à solliciter l'avis des communautés sur les initiatives et les engagements de la mine Casa Berardi en matière :

- De relations avec le milieu
- De gestion environnementale
- D'efficacité énergétique

La mission du comité est de favoriser des liens solides avec les communautés :

- En abordant des sujets qui les touchent
- En permettant de s'exprimer librement, de partager leurs préoccupations et de contribuer à la recherche de solutions
- En collaborant à l'établissement et à l'atteinte d'objectifs communs

4. Un lien fort avec le milieu grâce à des moyens concrets

4.1 Le comité, un lieu d'échanges inclusif qui va au-delà du site minier

La mission du comité vise à favoriser le dialogue entre les communautés d'accueil et l'équipe de la mine Casa Berardi. Il permet aux membres de partager leurs idées, leurs commentaires et leurs préoccupations afin de collaborer activement à l'amélioration continue des pratiques de l'entreprise.

Pour sa part, l'équipe d'Hecla Québec s'engage à être à l'écoute et à prendre en compte les commentaires du comité. Ainsi, cette démarche s'inscrit dans la volonté d'Hecla Québec d'établir un lien fort avec le milieu afin de mieux s'adapter aux préoccupations et aux enjeux que pourraient générer ses activités.

TOUR DE TABLE - ÉCHOS DU MILIEU

On ne pourrait pas parler de dialogue si les partages étaient seulement faits par Hecla Québec. Le tour de table Échos du milieu, est une tradition bien ancrée en début de chaque rencontre du comité. Il vise à donner la parole à chacun des membres afin que ceux-ci partagent des faits saillants, des éléments d'intérêt, des échos du secteur qu'il représente ou encore des événements à venir. De cette façon, un réel dialogue prend place entre le milieu et l'entreprise, mais aussi entre les secteurs représentés au sein du comité, permettant ainsi des transferts de connaissances, des opportunités de collaboration et un réel esprit communautaire.

4.2 Pour chaque besoin le bon canal

Plusieurs autres canaux sont en place afin de tisser des liens entre le milieu et l'équipe d'Hecla Québec. Ces derniers sont offerts de façon complémentaire à celui du comité. Parmi ceux-ci, on compte entre autres :

- Une page Facebook, active depuis 2018, afin d'informer la communauté des bons coups de l'entreprise, des offres d'emplois et des implications d'Hecla Québec dans le milieu ;
- Une adresse courriel dédiée aux relations communautaires, active depuis 2019, pour un contact direct et personnalisé communications@hecla.com ;
- Une PGS - Procédure de gestion des signalements qui permet à la communauté de prendre part à l'amélioration continue des pratiques d'Hecla Québec, d'uniformiser la gestion des préoccupations et des suggestions reçues, d'en assurer un suivi rigoureux et de bien documenter les efforts déployés ;
- Un site web Hecla Québec pour rendre disponibles au public les comptes rendus de rencontres et les rapports d'activités du comité ;
- La tenue de cafés rencontres à l'intention des citoyens et organismes du secteur de Villebois et de Valcanton, dans un souci de consolider notre relation de proximité.



5. Deux régions présentes pour un comité représentatif

La mine Casa Berardi est située à 60 kilomètres au nord de Villebois et à 95 kilomètres au nord de La Sarre. Afin de bien refléter cette particularité géographique, la composition du comité prévoit des sièges pour chacune des deux régions concernées, soit le Nord-du-Québec et l'Abitibi-Ouest.



5.1 Composition du comité de liaison de la mine Casa Berardi

Le tableau suivant présente la composition du comité en 2024.

SECTEUR		NOMBRE DE SIÈGES	MEMBRES	SUBSTITUTS
Citoyens	Abitibi-Ouest	2	Vicky Ledoux <i>Résidente</i>	<i>Démarches en cours</i>
	Nord-du-Québec		Gaetan Provencher <i>Résident</i>	<i>Démarches en cours</i>
Municipal et organismes	Abitibi-Ouest	2	Alexandre D. Nickner <i>Ville de La Sarre</i>	<i>Démarches en cours</i>
	Nord-du-Québec		Karine Lacroix <i>Maison des jeunes</i>	<i>Démarches en cours</i>
Communauté autochtone	Pikogan	1	Sylvester Trapper <i>Première Nation Abitibiwinni</i>	Benoit Croteau <i>Première Nation Abitibiwinni</i>
Socio-économique	Abitibi-Ouest	2	Émilie Alain <i>CCIAO - Chambre de commerce et d'industrie d'Abitibi-Ouest</i>	Normand Lagrange <i>MRC A-O</i>
	Nord-du-Québec		Marie-Claude Brousseau <i>ARBJ - Administration régionale Baie-James</i>	Annie Payer <i>ARBJ</i>
Environnement		1	Florent Gilles <i>OBVAJ - Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie</i>	Luc Bossé <i>OBVAJ - Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie</i>
Éducation/formation		1	Isabelle Métivier <i>UQAT - Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue</i>	Isabelle Godbout <i>Centre de services scolaire Lac-Abitibi</i>
Nombre total de sièges :		9		
Personnes-ressources		Au besoin	Ministères, agences, experts internes ou externes	
Rapporteur et animateur		2	Hecla Québec	
Coordonatrice et contributrice		2	Mélissa Larouche et Véronique Lévis <i>Hecla Québec</i>	

5.2 Les changements au sein du comité

Au cours de l'année 2024, plusieurs changements ont eu lieu parmi les membres du comité. D'abord, à la suite du triste décès de madame Isabelle D'Amours, le poste de représentant municipal pour l'Abitibi-Ouest a été pourvu par monsieur Alexandre D. Nickner. De plus, monsieur Florent Gilles, de l'Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie, est désormais le représentant du secteur environnement. Également, à la suite de la fin de son mandat comme présidente de la CCIAO, Madame Émilie Alain, qui occupait le poste socio-économique pour l'Abitibi-Ouest sera remplacé en 2025 par Monsieur Marc-André Boivin, vice-président de la CCIAO. Finalement, en cours d'année, Mme Émilie Bélanger a quitté ses fonctions chez Hecla pour aller relever de nouveaux défis professionnels. Mme Véronique Lévis, Aviseur senior RSE a repris le flambeau aux côtés de Mme Mélissa Larouche.

6. Des travaux ciblés pour des résultats sur mesure

6.1 Les sujets d'intérêt prioritaires

Chaque automne, un exercice est mené avec les membres afin d'actualiser les sujets à aborder l'année suivante, en fonction du contexte du milieu et des projets prévus à la mine. Ces sujets d'intérêt prioritaires sont issus d'un exercice mené de façon participative avec le milieu dès le début des travaux du comité en 2018, lesquels sont ajustés lorsque nécessaire.

Pour l'année 2024, le comité a souhaité se pencher sur les sujets suivants :

6.3 Le calendrier de travail

Le calendrier de travail 2024, à l'image des sujets d'intérêt prioritaires, a été adopté lors de la rencontre d'octobre 2023. En 2024, le comité a eu l'opportunité d'alterner les lieux de rencontres et d'aller à Pikogan et à Valcanton.

En raison du projet des futures fosses, qui inclut les fosses WMCP – West Mine Crown Pillar et Principale, les membres ont accepté de tenir quatre rencontres au lieu de trois, afin de pouvoir échanger sur ce projet de développement.

24 janvier 2024 • La Sarre

R17 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

- Adoption du rapport Annuel 2023 du comité
- Utilisation du territoire
- Gestion de l'eau
- Projet des futures fosses

3 avril 2024 • La Sarre

R18 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

- Gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES
- Retombées socio-économiques 2023
- Projet des futures fosses

12 juin 2024 • Valcanton

R19 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

- Biodiversité
- Parc à résidus
- Projet des futures fosses

4 octobre 2024 • Pikogan

R20 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

- Plan de restauration
- Validation du Plan de travail 2025
- Projet des futures fosses

6.4 Rencontres et contributions des membres

La prochaine section vise à mettre en lumière la contribution essentielle des membres à l'avancement des travaux du comité et à l'amélioration des pratiques de la mine Casa Berardi.

R17 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

Date : 24 janvier 2024

Type de rencontre : régulière

OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

- Souligner le 5^e anniversaire du comité
- Présenter une mise à jour des opérations, relations avec la communauté et suivis environnementaux
- Adopter le rapport d'activités 2023 du comité
- Échanger sur l'utilisation du territoire
- Échanger sur la gestion de l'eau
- Présenter les résultats de l'audit interne *TSM – Towards Sustainable Mining* de 2023
- Procéder à un exercice de priorisation des sujets d'intérêt pour les consultations à venir sur le projet des futures fosses

INFORMATIONS PRÉSENTÉES ET DISCUTÉES

- Mise à jour sur les opérations
- Suivis environnementaux
- Mise à jour sur les relations avec la communauté
- Suivi des signalements
- Échanges sur le rapport Annuel du comité
- Faits saillants TSM
 - Avancement des objectifs de performance
 - Résultats de l'audit interne de décembre 2023
- Projet des futures fosses
 - Nouvelles infrastructures prévues
 - Valorisation d'infrastructures existantes
 - Impacts potentiels du projet
 - Avancement de la démarche d'information-consultation
 - Exercice de priorisation des sujets d'intérêt
- Utilisation du territoire
 - Mise à jour annuelle des autres utilisations
 - Évaluation des besoins et mesures d'harmonisation des usages
- Gestion de l'eau
 - Faits saillants de l'année 2023
 - Schéma de la gestion de l'eau à la mine
 - Intentions pour l'année 2024
 - Comparatif vulgarisé des principales sources de consommation d'eau
 - Efforts de réduction de la consommation d'eau propre
 - Pratiques responsables
 - Le GDTGE – Groupe de travail sur la gestion de l'eau

DÉCISIONS DU COMITÉ

Les participants ont décidé :

- D'adopter le compte rendu de la R16 d'octobre 2023
- D'adopter le rapport annuel 2023 du comité

CONTRIBUTIONS CONCRÈTES DES MEMBRES

Les membres ont :

- Eu la chance de partager leur question et préoccupation en matière de gestion de l'eau
- Porté un regard sur les autres utilisations du territoire
- Validé le plan de distribution proposé pour le rapport annuel
- Procédé à un exercice de priorisation des sujets d'intérêt en vue des consultations à venir pour le projet des futures fosses
- Identifié pour quels sujets ils souhaiteraient avoir une présentation d'un expert
- Eu l'opportunité d'ajouter d'autres sujets si nécessaire

Les membres ont suggéré :

- D'évaluer la possibilité que les toilettes de la mine soient raccordées sur les eaux usées ou encore qu'elles soient remplacées par des toilettes au compost
- De présenter un visuel pour le remplissage prévu de la fosse EMCP – East Mine Crown Pilar pour voir l'élévation au-dessus du sol
- De bonifier la présentation des déversements en offrant un comparatif par mois des principaux contaminants, les types de déversement les plus fréquents et les améliorations implantées
- De bonifier la présentation des contributions financières offertes dans le milieu, surtout en ce qui a trait aux catégories géographiques
- D'ajouter une légende aux contributions pour préciser les catégories géographiques

Les suggestions suivantes ont été prises en compte :

- Participer aux activités d'Halloween dédiées aux jeunes de VVB – Hecla Québec a offert des friandises pour les enfants du secteur
- Ajouter un tableau comparatif entre l'année précédente et celle en cours concernant les déversements environnementaux pour voir l'évolution au fil des ans
- Inclure plus d'images et de schémas aux présentations comme pour les activités de décapage des fosses
- Augmenter les supports visuels utilisés lors des cafés rencontre de VVB
- D'ajouter les données actualisées aux anciennes pour comparer l'évolution dans le temps de la distribution des dons et commandites
- Partager les commentaires reçus lors du premier café rencontre de VVB

R18 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

Date : 3 avril 2024

Type de rencontre : régulière

OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

- Honorer un moment de silence à la suite du décès d'une membre du comité
- Présenter une mise à jour des opérations, relations avec la communauté et suivis environnementaux
- Partager les résultats de l'exercice de priorisation des sujets d'intérêt en vue des consultations sur le projet des futures fosses
- Solliciter la participation du comité à la bonification du PLGC - Plan local de gestion de crise de la mine Casa Berardi
- Échanger sur les sujets suivants :
 - La gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES
 - Les retombées socio-économiques

INFORMATIONS PRÉSENTÉES ET DISCUTÉES

- Mise à jour sur les opérations
- Suivis environnementaux
- Faits saillants TSM
 - Avancement des objectifs de performance
- Mise à jour sur les relations avec la communauté
- Suivi des signalements
- La gestion de la consommation d'énergie et des GES - Gaz à effet de serre
 - Réalisations de 2023
 - Proportion des sources d'énergie utilisées et efforts de transition énergétique
 - Émissions de GES et efforts de réduction
 - Les mesures d'adaptation aux changements climatiques
 - Les intentions pour le futur
- Les retombées socio-économiques
 - Embauche locale
 - Heures de formation offertes
 - Retombées positives dans la communauté et répartition par localité
 - Contribution économique d'Hecla au niveau provincial
 - Les intentions pour le futur
- Projet des futures fosses
 - Résultats de l'exercice de priorisation des sujets d'intérêt en vue des consultations à venir
 - Avancements du projet et étapes à venir
- Mise à jour – Projets de compensation de l'habitat du poisson
- Participation du comité à la bonification du PLGC - Plan local de gestion de crise

DÉCISIONS DU COMITÉ

Les participants ont décidé :

- D'adopter le compte rendu de la R17 de janvier 2024
- Que le modèle de graphique proposé pour représenter le partage géographique des dons et commandites est adéquat et à privilégier lors des prochaines rencontres
- Qu'ils sont d'accord avec la proposition d'exclure la présentation des projets de compensation du compte rendu en raison des enjeux de confidentialité

CONTRIBUTIONS CONCRÈTES DES MEMBRES

Les membres ont :

- Eu la chance de partager leur question et commentaire en matière de changements climatiques et d'émissions de GES
- Porté un regard sur les retombées socio-économiques de l'entreprise
- Pu prendre connaissance des résultats de l'exercice de priorisation des sujets d'intérêt pour les consultations à venir dans le cadre du projet des futures fosses
- Participé à la bonification du PLGC-Plan local de gestion de crise de la mine Casa Berardi en bonifiant la liste des risques non-opérationnels
- Partagé à tous les membres le lien vers une formation gratuite offerte par l'UQAT sur les changements climatiques
- Les informations générales sur la formation sont disponibles [en cliquant ici](#)
- L'inscription au cours se fait [à partir d'ici](#)

Les membres ont suggéré :

- De partager le nombre d'heures de formation données par personne par année en incluant les entrepreneurs quand la thématique sera abordée en 2025
- De partager la masse salariale de la mine pour 2023
- De vérifier l'état du stationnement de Villebois à la suite de l'observation de débris sur place
- D'ajouter les prises d'otage et les rançongiciels aux risques couverts par le PLGC

Les suggestions suivantes ont été prises en compte :

- Retravailler le format de présentation des déversements
- Retravailler le format de présentation des contributions financières pour présentation annuelle
- Partager la masse salariale annuelle de la mine
- Vérifier l'état du stationnement de Villebois pour donner suite à l'observation de débris sur place, qui a mené à des mesures pour que les débris soient ramassés et la clarification des rôles et responsabilités avec une entité locale
- Les bonifications suggérées par les membres ont été intégrées à la version 2024 du PLGC

R19 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

Date : 12 juin 2024

Type de rencontre : régulière

OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

- Présenter une mise à jour des opérations, relations avec la communauté et suivis environnementaux
- Échanger sur les sujets suivants :
 - Parc à résidus
 - Biodiversité
- Valider la proposition de démarche d'information-consultation en lien avec le projet des futures fosses

INFORMATIONS PRÉSENTÉES ET DISCUTÉES

- Mise à jour sur les opérations
 - Nomination de M. Baribeau à titre de VP-Directeur général
 - Projet de halde à stérile au-dessus de la fosse EMCP
- Suivis environnementaux
- Faits saillants – TSM
 - Avancement des objectifs de performance
- Mise à jour sur les relations avec la communauté
- Suivi des signalements
- Biodiversité
 - Réalisations de l'année précédente
 - Collaborations régionales en cours
 - Pratiques responsables
 - Mise en œuvre des engagements
 - Intentions pour le futur
- Parc à résidus
 - Réalisations de l'année précédente
 - Pratiques responsables
 - Mise en œuvre des engagements
 - Intentions pour le futur
- Projet des futures fosses
 - Avancement du projet
 - Dépôt de l'avis de projet au ministère
 - Confirmation d'assujettissement à la procédure d'évaluation et d'examen des impacts sur l'environnement en vertu de la LQE – Loi sur la qualité de l'environnement du Québec
 - Mise à jour des infrastructures pressenties
 - Validation de la démarche d'information et de consultation
- Validation annuelle du plan de diffusion de la PGS

DÉCISIONS DU COMITÉ

Les participants ont décidé :

- D'adopter le compte rendu de la R18 d'avril 2024
- Que la démarche d'information-consultation proposée pour le projet des futures fosses est satisfaisante et inclusive
- Qu'ils sont d'accord avec les canaux proposés pour le rappel annuel de la PGS

CONTRIBUTIONS CONCRÈTES DES MEMBRES

Les membres ont :

- Amené l'entreprise à s'engager à tenir des rencontres personnalisées avec les deux membres Nord-du-Québec absents lors de la R19 pour discuter de l'enjeu de peu de participation aux cafés rencontres de VVB
- Invité l'entreprise à s'engager à rediscuter avec le comité des alternatives au remplissage de la fosse EMCP, si la demande d'autorisation venait qu'à ne pas être autorisée
- Échanger avec l'équipe d'Hecla en matière de biodiversité
- Pu partager leurs questions, commentaires et préoccupations en ce qui a trait à la gestion du parc à résidus
- Posé un regard critique sur la proposition de démarche d'information-consultation
- Eu l'opportunité de bonifier les canaux proposés pour le rappel annuel de la PGS

Les participants ont suggéré :

- De partager au comité environnement Casa Berardi la suggestion d'évaluer l'option d'offrir aux employés qui le désirent d'emprunter une trousse Water Ranger à l'OBVAJ pour tester la qualité de l'eau près de leurs maisons ou de leurs chalets
- D'évaluer les suggestions partagées pour aborder l'enjeu de peu de participation aux cafés rencontres de VVB, dont :
 - Réduire le nombre de café rencontre
 - Se joindre à des activités déjà prévues, y installer un kiosque pour pouvoir échanger, comme lors du marché de Noël
 - Tenir seulement des rencontres ponctuelles
- Échanger avec les 2 personnes représentantes du secteur qui sont absentes avant de prendre une décision

Les suggestions suivantes ont été mises en œuvre :

- Partager au comité environnement Casa Berardi la suggestion d'évaluer l'option d'offrir aux employés qui le désire d'emprunter une trousse Water Ranger à l'OBVAJ pour tester la qualité de l'eau près de leurs maisons ou chalets
- Échanger avec les 2 personnes représentantes du secteur qui sont absentes avant de prendre une décision en ce qui a trait au nombre de cafés rencontres à prévoir par année
- Vérifier la consommation diesel de la 3^e pompe utilisée dans la Fosse 160

R20 – RENCONTRE RÉGULIÈRE

Date : 2 octobre 2024

Type de rencontre : régulière

OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

- Échanger sur le plan de restauration
- Prendre une photo de groupe pour le rapport annuel
- Procéder à la validation annuelle des parties prenantes
- Convenir ensemble du calendrier de travail 2025

INFORMATIONS PRÉSENTÉES ET DISCUTÉES

- Frais de déplacement
 - Opportunité de remboursement pour les membres, incluant le gardiennage
- Mise à jour sur les opérations, relations avec la communauté et suivis environnementaux
- Faits saillants TSM
 - Avancement des objectifs de performance
 - Validation d'un nouvel objectif en matière de gestion de l'eau
- Suivi des signalements
- Plan de restauration
 - À quoi sert le plan de restauration
 - Les éléments couverts par le plan de restauration
 - Les dernières réalisations
 - Les bonnes pratiques
 - Les intentions prévues à la mise à jour de 2024
 - L'avancement des efforts de restauration progressive
 - Le calendrier long terme de restauration
 - La mise en œuvre des engagements
 - Les prochaines étapes
 - La proposition de démarche d'information-consultation post-fermeture
- Projet des futures fosses
 - Résultat de la première consultation du ministère sur les enjeux potentiels
 - Les résultats de la Phase II – Validation de la démarche d'information-consultation
 - Proposition du plan de communication pour le lancement de la plateforme en ligne
- Validation annuelle des parties prenantes
- Validation du calendrier de travail 2025

DÉCISIONS DU COMITÉ

Les participants ont décidé :

- D'adopter le compte rendu de la R19 de juin 2024
- D'accepter de réduire le nombre de café rencontre de VVB à 1 par année, en raison du faible taux de participation
- Qu'ils sont à l'aise avec les intentions de restauration présentées issues du Plan 2024
- Que la démarche post-fermeture proposée pour maintenir le dialogue ouvert est satisfaisante
- Que les moyens proposés pour revenir sur le commentaire lié à l'absence de rencontre publique à La Sarre, dans le cadre de la démarche d'information-consultation du projet des futures fosses, sont suffisants
- Qu'ils jugent les moyens proposés pour lancer la plateforme en ligne satisfaisants
- Que le nouvel objectif de performance en matière de gestion de l'eau semble adéquat
- Que dans le cadre de la validation annuelle des parties prenantes, aucun nouvel organisme ou source d'information pour la méthodologie n'ont vu le jour dans la dernière année
- Que les sujets d'intérêt proposés pour 2025 leur conviennent
- D'adopter le calendrier de travail 2025
- Qu'ils sont à l'aise de tenir la rencontre du mois de juin à La Sarre advenant le cas où une salle mieux adaptée du côté audiovisuel ne serait pas disponible à VVB

R20 – RENCONTRE RÉGULIÈRE (suite)

Date : 2 octobre 2024

Type de rencontre : régulière

CONTRIBUTIONS CONCRÈTES DES MEMBRES

Les membres ont :

- Porté un regard critique sur le plan de communication prévue pour le lancement de la plateforme en ligne
- Donnés leur avis sur le nouvel objectif de performance en matière de gestion de l'eau
- Participé à la mise à jour annuelle des parties prenantes
- Choisis les sujets d'intérêt et convenu du calendrier de travail pour l'année suivante
- Amenés l'entreprise à s'engager à se conformer au cadre légal très rigoureux en matière de restauration, de disposition des matières résiduelles et de gestion des sols contaminés lors des travaux de restauration du site minier
- Pu partager leurs questions et commentaires face au plan de restauration
- Amenés l'entreprise à s'engager à appuyer les acteurs du développement économique du milieu dans la préparation de l'après-mine
- Confirmés que les usages futurs du territoire prévus au plan sont adéquats
- Eus l'opportunité de bonifier la proposition de démarche post-fermeture visant à maintenir le dialogue ouvert avec le milieu

Les participants ont suggéré :

- Qu'Hecla continue de consolider sa relation de proximité avec VVB en participant à des événements déjà organisés dans le milieu, comme la fête d'Halloween et de Noël

Les suggestions suivantes ont été mises en œuvre :

- D'évaluer les suggestions partagées pour adresser l'enjeu de peu de participation aux cafés rencontres de VVB
- Présenter la décision en lien avec le nombre annuel de cafés rencontres
- Qu'Hecla continue de consolider sa relation de proximité avec VVB en participant à des événements déjà organisés dans le milieu, comme la fête d'Halloween et de Noël



6.5 Dépenses de fonctionnement

Comme exigé par le Règlement sur les substances minérales [...] de la Loi sur les mines, Hecla Québec doit partager le montant des dépenses engendrées en lien avec les activités du comité, incluant celles reliées aux démarches entreprises pour prévenir ou régler les différends. Ces modalités sont aussi prévues dans les Règles de fonctionnement du comité. Les dépenses en lien avec le comité pour l'année 2024 sont présentées au tableau qui suit. À noter qu'aucun différend n'a été soulevé depuis le début des travaux du comité.

POSTES BUDGÉTAIRES	MONTANTS
Dépenses de fonctionnement <ul style="list-style-type: none">■ Location de salle■ 5^e Anniversaire■ Repas■ Publications■ Impressions	1 338,70 \$
Honoraires professionnels <ul style="list-style-type: none">■ Graphiste	475 \$
Remboursement des frais de déplacement et/ou de gardiennage des membres	450 \$
TOTAL ANNUEL DES DÉPENSES	2 263,70 \$

7. Évaluation des mécanismes d'échanges d'Hecla Québec

Dans le cadre de l'initiative TSM – Towards Sustainable Mining, anciennement appelée Vers un développement minier durable, une évaluation des mécanismes d'échanges par le milieu est suggérée. Pour ce faire, un sondage est mené auprès des membres tous les deux ans et le prochain est prévu en 2025. Toutefois à chaque année, une évaluation de la PGS - Procédure de gestion des signalements est réalisée avec les membres. De plus, le tour de table prévu à la fin de chaque rencontre [voir encadré qui suit] permet aux membres de porter un regard critique, évaluer et proposer des améliorations sur le fonctionnement du comité de liaison, et ce, en continu.

TOUR DE TABLE - APPRÉCIATION DE LA RENCONTRE

Évaluer les mécanismes d'échanges à une fréquence donnée c'est bien. Prendre le pouls au fur et à mesure, c'est mieux! Pour ce faire, chaque rencontre du comité est conclue par un tour de table - Appréciation de la rencontre. De cette façon, chaque membre s'exprime sur son niveau de satisfaction face à la rencontre et son contenu. Cette troisième tradition permet de recueillir des pistes d'amélioration qui peuvent être mises en place dès la rencontre suivante. Les membres posent habituellement un regard critique sur la pertinence de l'information partagée, le niveau de vulgarisation du contenu, les informations d'intérêt qui auraient pu être incluses, les supports visuels utilisés, la durée de la rencontre, l'ordre des sujets abordés et la convivialité en général. En mettant ensemble nos idées, on réussit à maintenir les rencontres agréables, dynamiques et constructives pour tous.

8. Démarche VVB pour une relation de proximité

À la suite de préoccupations partagées par des membres du comité, l'équipe de la mine Casa Berardi a mis en place une démarche afin de consolider sa relation de proximité avec les gens du secteur de Villebois et de Valcanton.

Cette démarche, mise en place en 2023, inclut entre autres :

- La distribution de cartes postales pour inviter les citoyens à utiliser les canaux d'échanges
- La mise en place d'une Infolettre électronique
- La tenue de cafés rencontres afin de créer un lieu d'échanges avec le milieu

Les objectifs visés par la démarche sont :

- Accroître la diffusion des informations relatives à la mine
- Offrir aux citoyens l'opportunité de venir à la rencontre de l'équipe d'Hecla, poser des questions et s'informer

Lors du café rencontre de décembre 2023, un sondage de rétroaction a été offert aux participants afin de les inviter à participer à l'amélioration de cette démarche. Les suggestions et commentaires obtenus ont été pris en compte, lesquels incluent :

- L'ajout de plus d'informations techniques durant les cafés rencontres à l'égard de la mine
- L'ajout de plus de supports visuels comme des cartes et des schémas
- La distribution d'un sommaire annuel des retombées socio-économiques de la mine

L'avancement et les retombées de la démarche continuent d'être discutés au sein du comité. Parmi les éléments discutés, on compte entre autres :

- La réussite du café rencontre de décembre 2023 a été soulignée
- L'événement a été apprécié par les gens qui ont participé
- L'activité de distribution de bonbons réalisée avec l'équipe d'Hecla a été très appréciée par les citoyens
- Lors du café rencontre de mai 2024, seules 4 personnes étaient présentes, malgré le fait que tous ont reçu une invitation par la poste, en plus des médias sociaux
- Le désir d'Hecla de maintenir un dialogue avec les gens du secteur est toujours très présent
- Une réflexion s'est imposée sur la forme que prendra ce type de rencontre dans le futur pour ainsi s'arrimer le plus possible à l'intérêt des citoyens
- Après discussion avec les membres du comité du secteur Nord-du-Québec, il a été décidé de réduire le nombre de café rencontre à 1 par année, en raison du faible taux de participation
- La démarche d'information-consultation liée au projet des futures fosses pourrait faire en sorte que 2 rencontres par année soient nécessaires
- En contrepartie, tous s'entendent pour dire qu'Hecla peut maintenir sa relation de proximité en participant à des événements déjà organisés dans le milieu



9. Partager la culture de sécurité d'Hecla dans la communauté

Chaque année, Hecla met en place des initiatives afin de faire rayonner sa culture de sécurité au-delà du site minier. En mettant en place de petits gestes de sensibilisation, l'entreprise aspire ainsi à contribuer au bien-être du milieu.

Pour souligner l'atteinte des 444 jours sans accident à la mine, Hecla a organisé une journée familiale au cours de laquelle un cadeau a été offert à tous les employés en reconnaissance de leurs efforts soutenus. Le don d'une couverture anti-feu à chaque famille a permis de rappeler l'importance de la prévention et de la réduction des impacts potentiels des incendies dans les résidences. En plus de pouvoir être portée pour limiter les blessures, cette couverture peut également être utilisée pour éteindre un feu de petite taille, comme un feu de cuisinière.

De plus, comme l'an dernier, Hecla a pris soin de partager des dossards de visibilité aux bénévoles qui ont pris part à la parade de Noël de La Sarre. Ainsi, l'entreprise a pu attirer l'attention des citoyens aux risques liés à la visibilité pour les automobilistes à l'égard des piétons. En plus d'avoir fait la joie des petits, la parade a permis d'éveiller la conscience collective sur l'importance de la sécuritaire routière.



LES PARTAGES SANTÉ ET SÉCURITÉ OU ENVIRONNEMENT

Une autre tradition bien ancrée au sein du comité, est celle des partages SST et Environnement.

Hecla Québec se fait un point d'honneur de prendre le temps, et ce à chaque rencontre, d'offrir l'opportunité aux membres du comité de liaison de faire un partage en lien avec la santé et la sécurité ou encore avec l'environnement. Ainsi, des enjeux en lien avec des préoccupations ou des particularités saisonnières peuvent être abordés. En effet, qu'il s'agisse d'un rappel concernant l'importance du lavage des embarcations nautiques pour limiter la propagation des espèces exotiques envahissantes, ou encore des précautions à prendre en lien avec la conduite hivernale, les partages sont toujours bien accueillis et appréciés par les membres.

Il s'agit ici de l'un des exemples mis en place chez Hecla Québec au sein de ses employés pour renforcer la culture de sécurité et aider les employés à développer des compétences qui leur permettront de travailler de manière sécuritaire. En effet, l'ensemble des rencontres tenues par les employés d'Hecla commence par un partage. Ainsi, tout le monde est activement impliqué dans les efforts de sensibilisation et le transfert de connaissances.

10. Vers un développement minier durable

Hecla Québec adhère à l'initiative TSM – Towards Sustainable Mining, issue de l'Association minière du Canada, qui a comme objectif d'assurer que toutes exploitations minières canadiennes respectent un haut standard de durabilité et de responsabilité, et ce, pour neuf Protocoles, soit :

- Relations avec les autochtones et les collectivités
- Planification de la gestion de crises et des communications
- Santé et sécurité
- Prévention du travail des enfants et du travail forcé
- Milieux de travail équitables, diversifiés et inclusifs
- Gestion des résidus miniers
- Gestion du maintien de la biodiversité
- Intendance de l'eau
- Changements climatiques

11. Les objectifs de performance de la mine Casa Berardi

L'équipe de la mine Casa Berardi s'est dotée en 2023 d'objectifs de performance environnementaux. Ces objectifs ont ensuite été validés auprès du milieu. En plus de travailler de façon concertée avec plusieurs départements de la mine, l'équipe a aussi pris soin de présenter ces objectifs à l'ensemble des employés, aux entrepreneurs qui travaillent au site ainsi qu'aux parties prenantes. L'avancement et la progression vers l'atteinte de ces objectifs sont désormais présentés à chaque rencontre aux membres du comité de liaison, puis rendus publics sur le site web de l'entreprise. La présente section offre l'état d'avancement tel qu'il était à la fin du mois de décembre 2024.

11.1 GESTION DE LA BIODIVERSITÉ

1

OBJECTIFS

- Consolider et améliorer la gestion des connaissances
- Rapatrier et gérer les connaissances
 - Construire une base de données globale
 - Produire une cartographie dynamique évolutive dans le temps à titre d'outil d'aide à la décision

AVANCEMENT

- Processus de sélection de l'information utile à avoir à la base de données complété
- La base de données est construite et fonctionnelle
- Un étudiant à temps partiel a été embauché afin d'aider l'équipe d'Hecla avec la saisie de données
- Le processus de saisie de données est en cours
- La cartographie dynamique est à venir

2

OBJECTIFS

- Élaborer un système de gestion de la biodiversité
- Module qui sera ajouté au Système de gestion environnementale (SGE) de la mine Casa Berardi

AVANCEMENT

- En 2024, Le SGE de la mine Casa Berardi a été bonifié afin de répondre à la nouvelle norme corporative inspirée de ISO-14001
- Le module biodiversité du SGE est à venir

3

OBJECTIFS

- Outiller les travailleurs pour signaler la présence d'espèces à statut sur le site afin de mieux comprendre leur utilisation du site minier
- Les actions à venir pourraient inclure un calepin d'identification des espèces à statut
 - Une procédure de notification des observations
 - Une fiche d'observation
 - Des balises pour l'intégration des observations à la base de données

AVANCEMENT

- Activités d'information et de sensibilisation réalisées auprès des employés :
- Deux infolettres environnement ont été partagées sur les espèces à statut en août et septembre 2023
- Les travailleurs sont déjà invités à déclarer leurs observations d'espèces à l'équipe environnement
- Collaboration confirmée avec Pikogan pour un calepin de fiches descriptives conjoint qui inclut le nom des espèces en Anishnabemowin pour saisir une opportunité de partage interculturel
- Les fiches descriptives des espèces à statut sont complétées
- Les balises pour l'intégration des données à la base de données sont complétées
- Les outils en lien avec la procédure de notification ont été mis en place et testés
- Les observations reçues seront intégrées à la base de données



11.2 GESTION DE L'EAU

1

OBJECTIFS

Réduire de 5 % mensuellement le volume d'eau de dénoyage pompé sous terre en améliorant le colmatage des fuites de juillet 2024 à décembre 2025

AVANCEMENT

À ce jour :

- Réduction de 1,7 % en juillet
- Réduction de 4 % en août
- Réduction de 4 % en septembre
- Réduction de 9 % en octobre
- Réduction de 7 % en novembre
- Réduction de 7 % en décembre

2

OBJECTIFS

Créer un groupe de travail (GDT) interne sur la gestion de l'eau pour maximiser la synergie entre les départements

AVANCEMENT

- Le GDT a été mis en place en septembre 2023
- 10 rencontres ont été tenues depuis sa création
- Exemple de réalisation : enfouissement de la conduite d'eau propre Ouest-Est
- Ses travaux se poursuivront dans les années à venir

3

OBJECTIFS

Améliorer la collecte de données en lien avec notre consommation d'eau

AVANCEMENT

- Des améliorations potentielles sont discutées au sein du GDT
- L'ajout d'un débitmètre pour mesurer la consommation d'eau propre à l'usine a été sélectionné
- L'équipement a été commandé et reçu
- Son installation est prévue sous peu
- Le choix d'autres améliorations est à venir

11.3 GESTION DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES ET DES GES

1

OBJECTIFS

Continuer à réduire nos GES

- Réduction de l'usage du diesel
- Baisse de 70 000 L de diesel par mois soit 2 515 tonnes de CO₂eq annuellement
- Possible grâce à l'amélioration du procédé de traitement à l'usine de façon à éliminer le concassage secondaire

AVANCEMENT

- Amélioration du procédé de traitement complété
- Démobilisation des équipements complétée
- Le concassage secondaire a été éliminé
- Le projet est complété à 100 %
- La quantification de la réduction en GES est à venir

2

OBJECTIFS

Poursuivre notre transition énergétique

- Transition du diesel à l'hydroélectricité
- Baisse de 72 000 L de diesel par année soit 200 tonnes de CO₂eq
- Possible grâce au changement de source d'énergie utilisée pour la ligne de dénoyage de la fosse 160

AVANCEMENT

- La ligne de dénoyage et le conteneur avec la pompe électrique sont installés
- De nouveaux panneaux électriques ont été reçus et restent à être installés pour finaliser la transition
- Tous les équipements électriques spécialisés commandés ont été reçus au site en novembre 2023
- La modification de l'unité de pompage a été faite en février 2024
- Les installations ont été complétées au printemps 2024
- Le projet est complété à 100 %
- La quantification de la réduction en GES est à venir

3

OBJECTIFS

Amélioration continue de nos suivis et de notre gestion

- Acquisition de données locales de température et de précipitation
- Possible grâce à l'installation d'équipements de suivi pour les précipitations
- Permettra de comparer avec les données d'Ouranos et de l'Atlas Climatique Canada
- Et de raffiner nos modèles de prédiction des impacts potentiels des changements climatiques

AVANCEMENT

- Des soumissions ont été demandées et reçues pour deux nouvelles stations météo au site
- Les stations météo ont été choisies, commandées et reçues au site
- Il est prévu de compléter leur installation sous peu :
 - Visite de site avec le fournisseur
 - Installation finale des stations météo
 - Formations en lien avec les stations
- La comparaison des données réelles avec celles d'Ouranos est à venir
- Le raffinement de nos modèles de prédiction est à venir

12. Perspectives 2025

En 2025, le calendrier de travail prévoit quatre rencontres considérant le projet des futures fosses. Le rôle du comité de liaison sera de faire valoir les intérêts et préoccupations des citoyens, organisations et secteurs qu'ils représentent concernant les sujets suivants :

- L'utilisation du territoire
- La gestion de l'eau
- Le projet des futures fosses
- La gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES
- Les retombées socio-économiques
- La biodiversité
- Le parc à résidus
- Le plan de restauration
- Le calendrier de travail de l'année suivante

13. Remerciements

L'équipe d'Hecla Québec tient à remercier chaudement les membres du comité de liaison pour leur engagement et pour être au rendez-vous. L'ambiance dynamique et constructive qui caractérise les rencontres du comité de liaison - Mine Casa Berardi nous motive à poursuivre avec détermination nos efforts pour augmenter les retombées positives dans la communauté, et ce pour un futur durable et responsable.

Rendons hommage une fois de plus à madame Isabelle D'Amours, qui a été membre du comité depuis ses débuts. Madame D'Amours disait toujours que le comité de liaison était son comité préféré. C'est un élément de fierté pour tous les membres, qui ne manqueront pas de se remémorer ensemble ces belles années de collaboration.

Un merci chaleureux à Mme Émilie Bélanger qui a contribué aux travaux du comité pendant plus de 2 ans à titre de représentante d'Hecla Québec.

Remerciements à M. Sylvester Trapper pour avoir accueilli le comité en avril à Pikogan ainsi qu'à Mme Karine Lacroix pour avoir fait de même à Valcanton en juin.

Au plaisir de continuer cette riche collaboration avec vous.

Si vous avez des commentaires en lien avec les rapports annuels du Comité de liaison, contactez-nous par courriel à l'adresse communications@hecla.com







