

# COMITÉ DE LIAISON

COMPTE RENDU  
RENCONTRE 15

GESTION DE LA CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET DES  
ÉMISSIONS DE GES  
RETOMBÉS SOCIOÉCONOMIQUES 2022

24 mai 2023  
VERSION ADOPTÉE



responsable  
sécuritaire  
innovante

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

|                        |                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Durée de la rencontre  | ▶ 18h30 @ 21h00                                                                                                                                                                                                               |
| Nombre de participants | <ul style="list-style-type: none"><li>▶ 7 participants</li><li>▶ Excluant les représentants de la mine Casa Berardi</li></ul>                                                                                                 |
| À noter                | <ul style="list-style-type: none"><li>▶ Ce compte rendu n'est pas un verbatim</li><li>▶ Il est rédigé de façon à représenter les échanges tenus</li><li>▶ Le masculin est utilisé afin d'alléger le texte seulement</li></ul> |

## 1. MOT DE BIENVENUE

Mme Mélissa Larouche souhaite la bienvenue à tous et souligne la présence de deux membres en vidéoconférence. Elle remercie le représentant de la Première Nation Abitibiwinini (PNA) d'avoir offert les locaux dans la communauté de Pikogan pour la rencontre du Comité de liaison Casa Berardi (ci-après le Comité). Mme Larouche présente la nouvelle Coordinatrice relations régionales et gouvernementales qui assurera la prise de note et la rédaction des comptes rendus. Elle souligne aussi la présence de deux observatrices et souhaite la bienvenue à une nouvelle membre, madame Karine Lacroix, pour le siège organismes Nord-du-Québec.

## 2. VALIDATION DU DÉROULEMENT

Mme Larouche valide le déroulement de la rencontre auprès des participants. Mme Bélanger remercie les membres pour la suggestion visant à aborder les thématiques en début de rencontre et souligne qu'elle a été prise en compte. Les membres sont d'accord avec l'ordre du jour proposé.

## 3. PARTAGE SST ET ENVIRONNEMENT

Mme Larouche invite les membres à procéder à un partage santé et sécurité ou environnement.

## ÉCHANGES

### Intervention 1.

Un membre partage que cette semaine est la semaine de la sécurité nautique à travers le Canada. Avec l'ouverture de la pêche, le retour des embarcations sur les lacs et la saison chaude qui s'annonce, il est important de faire un rappel quant aux principes de bases de la sécurité nautique. Il souhaite souligner l'importance de reprendre de bonnes habitudes, comme aviser nos proches de l'endroit où on va et tenter d'être accompagné.

Mme Larouche poursuit avec un partage environnement. Elle invite les membres à retarder la tonte de leur gazon afin de laisser les pissenlits à la disposition des insectes pollinisateurs comme les abeilles.

## 4. TOUR DE TABLE - ÉCHOS DU MILIEU

Mme Larouche invite les membres à se présenter et à procéder aux partages d'intérêt pour le Comité.

## ÉCHANGES

### Intervention 2.

Un participant partage qu'il est heureux d'accueillir le Comité dans sa communauté. Cette initiative permet d'accueillir pour la première fois un comité de suivi à Pikogan. Il poursuit en invitant les membres au Pow-Wow de Pikogan, qui aura lieu les 10 et 11 juin prochain. Il souligne aussi que l'attraction touristique Anisipi sera ouverte à partir du 17 juin dans la communauté.

### Intervention 3.

Un membre partage la tenue du défi de la Fondation de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue (UQAT), le jeudi 14 septembre à Amos. L'évènement vise à amasser des fonds pour la Fondation qui redonne en bourses, en recherche et en infrastructures. Il s'agit de la quatrième édition et elle fait partie des activités reliées aux célébrations du 40<sup>e</sup> anniversaire de l'UQAT.

## ÉCHANGES

### Intervention 4.

Un participant souhaite partager sur le Mois de l'arbre qui se déroule chaque année au mois de mai. Pour l'occasion, l'Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ) procèdera à des distributions d'arbres. Il mentionne que le Mois de l'eau suivra en juin et que pour l'occasion, il y aura inauguration de 2 nouvelles stations de lavage de bateaux. De plus, 15 nouvelles stations sont à venir, un projet en partenariat avec le Conseil régional de l'environnement de l'Abitibi-Témiscamingue (CREAT).

### Intervention 5.

Un membre partage la tenue de consultations publiques qui auront lieu les 29 et 30 mai prochain à l'Hôtel de Ville de La Sarre. Elle invite le milieu à participer afin de se prononcer sur le Plan d'adaptation aux changements climatiques de la Ville, lequel inclut 9 orientations et 27 actions.

### Intervention 6.

Un participant mentionne que l'Administration régionale Baie-James (ARBJ) est sur le point d'avoir les résultats de l'étude menée par une firme externe concernant le portrait de la situation en matière de mobilité des personnes dans la région. Les enjeux en matière de transport à la Baie-James sont nombreux, notamment en ce qui a trait à la mobilité des personnes vulnérables, principalement vers les soins de santé.

### Intervention 7.

Un membre profite du tour de table pour souligner une action de la communauté de Pikogan en matière d'environnement. La communauté gère elle-même son compostage de matières organiques depuis maintenant 4 ans. Il s'agit d'une initiative qui rend très fiers les gens de la communauté. Il fait également un retour sur la journée de l'environnement qui avait lieu samedi dernier. Sous le thème du grand ménage du printemps, les résidents ont été invités à effectuer un grand ménage. Les résidents qui ont participé ont ensuite été remerciés par la tenue d'un BBQ, des mets traditionnels et des prix de présence.

Mme Larouche et Mme Bélanger remercient les membres pour leurs partages.

## 5. SUIVI DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE

Mme Larouche enchaîne avec les suivis de la dernière rencontre, tenue en janvier 2023.

| SUIVIS                                                                                           | MISE À JOUR                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ▶ Partager la version préliminaire du Rapport annuel 2022 pour commentaires                      | <input checked="" type="checkbox"/> Fait par Mélissa<br><input checked="" type="checkbox"/> Le Rapport est public sur le site Web du Comité                                   |
| ▶ Poursuivre les démarches de sollicitation pour pourvoir les postes vacants au sein du Comité   | <input checked="" type="checkbox"/> Fait par Mélissa<br><input checked="" type="checkbox"/> Tous les postes sont désormais comblés                                            |
| ▶ Partager la mise à jour des chasseurs détenteurs de baux autour du site de la mine             | <input checked="" type="checkbox"/> Fait par Émilie<br><input checked="" type="checkbox"/> Aucun nouveau bail pour des camps ou des tours de chasse autour du site de la mine |
| ▶ Partager le compte rendu de la R14 pour commentaires                                           | <input checked="" type="checkbox"/> Fait par Mélissa                                                                                                                          |
| SUGGESTIONS                                                                                      | MISE À JOUR                                                                                                                                                                   |
| ▶ D'offrir un visuel bonifié du cycle de l'eau à la mine                                         | ✓ Sera évalué pour janvier prochain                                                                                                                                           |
| ▶ D'ajouter, lorsque pertinent, les cartes du site à la présentation pour les membres en ligne   | ✓ A été pris en compte dès la R15                                                                                                                                             |
| ▶ D'aborder les thématiques plus complexes en début de rencontre pour maximiser la concentration | ✓ A été pris en compte dès la R15                                                                                                                                             |

Mme Larouche mentionne que dans le cadre de vérification annuelle des utilisateurs du territoire, la thématique abordée en janvier dernier, des informations sur les détenteurs de baux d'abris sommaires restaient à venir. L'information a été reçue du ministère et aucun nouveau bail n'y figure. Elle confirme que le dernier compte rendu et le Rapport d'activités annuel du Comité sont disponibles sur le site Web d'Hecla Québec. Elle mentionne également que dorénavant, les sujets thématiques seront abordés en début de rencontre. Finalement, l'équipe s'est assuré de mettre toutes les cartes nécessaires à la compréhension de la rencontre directement dans la présentation pour les participants en ligne. Elle termine en demandant aux membres s'ils ont des questions et ceux-ci confirment que non.

## 6. GESTION ÉNERGIE ET GES

Mme Bélanger débute en mentionnant que beaucoup de travail a été effectué en matière de gestion de la consommation d'énergie et des émissions de gaz à effet de serre (GES) depuis le printemps 2022. Parmi les réalisations qui ont été menées avec la collaboration de divers départements, on compte entre autres :

- ▶ La création d'un registre de GES avec le détail par sources d'énergie utilisées et par secteur
- ▶ Un exercice d'identification des impacts anticipés des changements climatiques
- ▶ L'identification des mesures d'adaptation aux changements climatiques
- ▶ Une analyse des bonnes pratiques de l'industrie
- ▶ Des formations pour l'équipe Environnement

### PERFORMANCE VDMD

Mme Bélanger poursuit en présentant les indicateurs de l'initiative Vers un développement minier durable (VDMD) et les résultats obtenus lors de l'audit externe tenu en décembre 2022. Elle explique que pour obtenir le niveau A, les objectifs de performance doivent être partagés au milieu au préalable, ce qui n'avait pas été fait assez spécifiquement auparavant. Elle mentionne que l'équipe a identifié des objectifs précis, dont l'avancement sera partagé au Comité sur une base régulière et que sommes toutes, Hecla Québec est très fière des résultats de performance obtenus lors de l'audit.

### CONSOMMATION D'ÉNERGIE

Mme Bélanger présente le portrait des consommations énergétiques et explique que les consommations de 2020, durant la pandémie, ont été retirées parce qu'ils ne sont pas représentatifs d'une année régulière d'opérations.

Elle souligne que dans le cadre de la transition énergétique, le changement des énergies fossiles vers l'hydroélectricité est un élément clé de la réussite. Elle porte à l'attention des membres que la portion électrique des besoins totaux en énergie de la mine est passée de 50 % en 2019 à 55 % en 2022, ce qui a permis de réduire les proportions d'utilisation du propane et du diesel.

## ÉMISSION DE GES

Mme Bélanger précise que les émissions liées au déboisement ont été ajoutées aux calculs annuels. Celles-ci n'étaient pas prises en compte avant 2022. Il est à noter que les émissions en lien avec le transport au site des travailleurs et des achats ne sont pas incluses aux scopes 1 et 2.

## DÉFIS POUR L'AVENIR

Mme Bélanger poursuit en expliquant que le défi principal est d'identifier des alternatives écoénergétiques qui soient compatibles avec les projets en devenir à la mine. Considérant que les besoins en diésel vont augmenter il sera important de rester à l'affût des nouvelles technologies innovantes malgré les défis propres au site et à son emplacement. Plusieurs pistes de solutions sont à l'étude actuellement, notamment quant au choix des équipements et leur capacité de transport dans un souci de réduction de l'utilisation du diésel. L'électrification de la flotte d'équipement n'est pas simple en raison de l'accès à l'électricité que cela nécessite.

## AUTRES ACTIVITÉS PRÉVUES OU RÉALISÉES EN 2023

Mme Bélanger partage les activités de 2023, dont :

- ▶ La poursuite des formations pour le renforcement de capacités de l'équipe Environnement
- ▶ La mise en œuvre des mesures d'adaptation aux changements climatiques
- ▶ L'identification, la mise en œuvre et la communication de l'avancement des objectifs de performance
- ▶ L'amélioration de nos équipements dans un souci d'efficacité énergétique
  - Nouveaux cyclones de l'usine
  - Nouvelle procédure sur l'utilisation du treuil pour le transport de matériel, d'explosif et de personnel sous-terre

En conclusion, elle souligne l'importance de continuer de solidifier la synergie entre les départements, dont les achats et l'instrumentation.

## MESURE D'ADAPTATIONS AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Mme Bélanger présente les mesures prévues et réalisées. L'ajustement des pratiques en matière de gestion des chemins d'hiver et des étapes prévues lors de la restauration en fait partie.

## OBJECTIFS DE PERFORMANCE

Les objectifs de performance auxquels Hecla Québec s'engage sont ensuite expliqués aux membres.

| OBJECTIFS |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | AVANCEMENT |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1.        | <b>CONTINUER À RÉDUIRE NOS GES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Réduction de l'usage du diésel</li> <li>▶ Baisse de 70 000 L de diésel par mois soit 2 515 tonnes de CO<sub>2eq</sub> annuellement</li> <li>▶ Possible grâce à l'amélioration du procédé de traitement à l'usine de façon à éliminer le concassage secondaire</li> </ul>                                                                                                                                | En cours   |
| 2.        | <b>POURSUIVRE NOTRE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Transition du diésel à l'hydroélectricité</li> <li>▶ Baisse de 72 000 L de diésel par année soit 200 tonnes de CO<sub>2eq</sub></li> <li>▶ Possible grâce au changement de source d'énergie utilisée pour la ligne de dénuyage de la Fosse 160</li> </ul>                                                                                                                                   | En cours   |
| 3.        | <b>AMÉLIORATION CONTINUE DE NOS SUIVIS ET DE NOTRE GESTION</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Acquisition de données locales de température et de précipitation</li> <li>▶ Possible grâce à l'installation d'équipements de suivi pour les précipitations</li> <li>▶ Permettra de comparer avec les données d'Ouranos et de l'Atlas Climatique Canada</li> <li>▶ Afin de raffiner nos modèles de prédiction des impacts potentiels des changements climatiques</li> </ul> | À venir    |

- ▶ Le premier objectif a été rendu possible grâce à une collaboration entre les équipes de l'usine et de la fosse pour améliorer les techniques de dynamitage. Les blocs de roches sont maintenant plus petits, ce qui permet de réduire la manipulation et d'éliminer le concassage secondaire.
- ▶ Le deuxième consiste à changer l'alimentation de la ligne de dénuyage de la Fosse 160. Les équipes ont trouvé des solutions aux contraintes techniques liées aux dynamitages.
- ▶ Le troisième objectif permettra d'améliorer l'acquisition de connaissances en lien avec les changements climatiques pour ensuite bonifier les mesures d'adaptation si nécessaire.

En terminant, Mme Bélanger invite les membres à partager leurs suggestions, commentaires et préoccupations en lien avec les changements climatiques, l'énergie et les GES. Elle les invite aussi à partager leurs suggestions en matière de projets régionaux.

## ÉCHANGES

### Intervention 8.

Un membre demande ce qui est inclus aux scopes 1 et 2.

Mme Bélanger répond qu'il s'agit de catégories utilisées pour le calcul des émissions de GES. Le scope 1 inclut toutes les sources d'énergie utilisées comme le propane, l'essence et le diésel, à l'exception de l'électricité. Le scope 2 inclut seulement l'électricité et le scope 3 inclut les consommations indirectes comme le carburant des camions des fournisseurs et des autobus de travailleurs.



## ÉCHANGES

### Intervention 9.

Un participant demande pourquoi les réductions en GES des objectifs 1 et 2 sont si différentes si les quantités de diésel évitées sont similaires.

Mme Bélanger précise que la différence s'explique par la période visée. L'objectif 1 vise une réduction tous les mois, tandis que l'objectif 2 vise une réduction par année.

### Intervention 10.

Un membre demande quel genre d'équipements de suivis météorologiques sera choisi.

Mme Bélanger répond qu'il y aura un pluviomètre et une station météo. Ces instruments représentent un investissement d'environ 15 000 \$.

### Intervention 11.

Un participant demande la durée de vie actuelle de la mine.

Mme Bélanger répond qu'à ce jour, avec les ressources connues, il est question de 2035.

### Intervention 12.

Un membre propose d'explorer les pistes de collaboration avec l'équipe responsable de la fermeture de la mine Matagami, dans le but d'inclure les changements climatiques au plan de restauration d'Hecla Québec.

Mme Bélanger remercie le membre pour la suggestion. Elle confirme qu'elle connaît le responsable et pourra en effet le contacter.

### Intervention 13.

Un participant partage que le Cégep de l'Abitibi-Témiscamingue (A-T) travaille actuellement sur un recensement des milieux verts dans le cadre d'un projet en aménagement du territoire. La démarche possède un volet changements climatiques en visant par exemple à réduire les îlots de chaleur. Il croit que ça pourrait être une piste de collaboration régionale intéressante.

### Intervention 14.

Un membre propose aussi d'explorer les efforts en matière d'économie circulaire menés par Chantiers Chibougamau. L'entreprise a implanté une utilisation biénergie qui valorise la biomasse forestière.

## ÉCHANGES

### Intervention 15.

Un participant suggère d'explorer les collaborations possibles avec le Centre de traitement des résidus industriels (CTRI) qui travaille à la valorisation des boues issues des fosses septiques des habitations isolées. Ces boues pourraient peut-être être valorisées pour la fermeture de cellules au parc à résidus par exemple.

Mme Bélanger remercie chacun des intervenants pour ces partages et confirme que ces suggestions seront explorées.

## 7. RETOMBÉES SOCIOÉCONOMIQUES

Mme Larouche met en lumière que la mine Casa Berardi priorise l'achat local en utilisant le concept de la goutte d'eau et que la même logique est appliquée pour les embauches. Elle fait état des emplois offerts en 2022 et précise que le nombre d'employés actifs au site issu des Premières Nations a triplé depuis 2018, et ce, grâce à la collaboration des entrepreneurs. Mme Larouche souligne aussi les points suivants :

- ▶ Une cinquantaine d'employés Casa Berardi habite le secteur Villebois et Valcanton (ci-après VVB)
- ▶ 600 000\$ ont été remis en dons et commandites, dont 50 000\$ de la Fondation Hecla Mining
- ▶ La proportion des dons et commandites respecte les créneaux jugés prioritaires par le Comité
- ▶ Le Guide d'Hecla Québec, en place depuis 2018, permet une analyse équitable des demandes reçues
- ▶ 100 % des dons offerts dans le secteur de VVB faisaient partie du créneau santé et communautaire

## ÉCHANGES

### Intervention 16.

Un membre demande si la contribution d'1 \$ par once produite offerte à l'UQAT est incluse au créneau Éducation.

Mme Larouche confirme que oui. Le support financier offert aux Centres de formation professionnelle et les bourses d'études aussi. Toutefois le support offert aux Gaillards du Cégep de l'A-T est comptabilisé au créneau Sports et saines habitudes de vie.

## ÉCHANGES

### Intervention 17.

Un participant demande s'il y a des dates de tombées pour les demandes de dons et commandites.

Mme Larouche indique que non. Les demandes peuvent être envoyées en tout temps.

Mme Larouche conclut et remercie les membres pour leurs questions.

## 8. MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

Mme Bélanger débute en revenant sur la communication partagée aux membres du Comité le 13 mai dernier. Un décrochage de la halde mixte 3 a causé un épanchement d'argile et de stérile minier. Elle rappelle que les haldes servent à entreposer la roche stérile et l'argile qui proviennent des fosses. L'équipe s'est rapidement mobilisée et des mesures de rétention ont été mises en place. Les mesures ont permis d'éviter d'atteindre le ruisseau Kaackakosig. Un suivi rigoureux de l'eau du ruisseau en amont et en aval est effectué et permet de confirmer que le cours d'eau n'est pas atteint. L'équipe travaille de concert avec Hecla Mining et les gens du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP). Les déclarations requises ont été effectuées aux instances provinciales et fédérales. L'inspectrice du MELCCFP qui est venue au site a jugé les actions déployées satisfaisantes. Les ressources humaines et financières adéquates sont déployées depuis le début de l'évènement et le seront pour la suite aussi. Mme Bélanger partage que l'équipe s'engage à continuer de faire des mises à jour au Comité au cours des prochaines rencontres.

## ÉCHANGES

### Intervention 18.

Un membre demande si la cause est connue.

Mme Bélanger répond que le tout est toujours à l'étude par une firme d'experts.

### Intervention 19.

Un participant demande si la firme d'experts procèdera à des modélisations pour le futur.

Mme Bélanger confirme que oui.

Mme Bélanger mentionne que l'équipe a procédé à la production et au lancement d'une nouvelle capsule de formation sur la responsabilité environnementale à l'intention des nouveaux arrivants chez Hecla Québec. Une capsule sur la responsabilité sociale est en préparation également, laquelle inclura entre autres des éléments en lien avec l'Entente signée avec la PNA et pourquoi cette Entente est importante. Hecla Québec a aussi élargi sa collaboration dans le cadre du Projet Caribou. Elle rappelle que l'équipe s'était jointe au projet à la suite d'une suggestion de la PNA dans le cadre des travaux du Comité de liaison. Un lien vers une vidéo explicative du projet est partagé aux membres qui sont invités à la visionner. Mme Bélanger termine en soulignant que l'équipe se sent privilégiée d'avoir la chance de participer à ce projet de collaboration régionale.

COMITÉ CARIBOU DETOUR/KESAGAMI – 10 ANS DE COLLABORATION

FOSSE XMCP

Elle poursuit en partageant aux membres que la récupération du minerai dans la Fosse XMCP aura lieu cette année tel que prévu. Des embauches et de l'achat d'équipements sont en cours pour ce faire.

FOSSE 160

Mme Bélanger partage que les travaux de décapage d'argile et de mort terrain sont toujours en cours.

SUIVIS DU DÉTOURNEMENT DU RUISSEAU KAACKAKOSIG

Elle poursuit en présentant la continuité des travaux de revitalisation. L'autorisation en lien avec la Phase III a été reçue et les plans pour la Phase IV sont en préparation. Les plans seront ensuite envoyés à Pêches et Océans Canada pour approbation.

REHAUSSEMENT DE LA CELLULE 7

Mme Bélanger explique que les travaux en lien avec le 2<sup>e</sup> rehaussement de la Cellule 7 vont bon train. Le redémarrage de son utilisation est prévu dès la fin de cette semaine.

| ÉCHANGES                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Intervention 20.                                                                                                                |
| Un membre s'interroge sur la distance entre l'épanchement d'argile et le ruisseau Kaackakosig.                                  |
| Mme Bélanger répond que les images obtenues par drones permettent d'évaluer que les matériaux sont à environ 160 m du ruisseau. |

## ÉCHANGES

### Intervention 21.

Un participant demande si la Cellule 7 sert pour l'entreposage de résidus miniers.

Mme Bélanger confirme que oui et montre son emplacement sur la carte du site.

## SYNTHÈSE DES DEMANDES DE PERMIS

Mme Bélanger partage l'état d'avancement des demandes de permis. Elle explique aussi que l'équipe a procédé au démantèlement d'un pont dans le secteur du pont Théo considérant qu'il avait atteint la fin de sa durée de vie. Concernant la demande de modification de l'autorisation du concentrateur, la demande a été envoyée et approuvée entre janvier et mai, raison pour laquelle la demande apparaît aux colonnes déposées et reçues du tableau synthèse. Elle rassure les membres à l'effet que la demande a bien fait l'objet d'un traitement de la part des instances règlementaires, ce dernier a seulement été plus rapide qu'à l'habitude.

## ÉCHANGES

### Intervention 22.

Un membre du Comité demande des précisions sur la demande de permis liée au nouveau trajet pour les autobus et la nature des travaux requis. Il mentionne qu'il ne se rappelle pas l'avoir vu aux derniers comptes rendus.

Mme Bélanger explique que le trajet devait être modifié pour des raisons de sécurité. Le chemin était utilisé pour les déplacements des travailleurs et pour le transport de stériles miniers. Il y avait des arrêts à des intersections, ce qui n'est pas recommandé pour éviter les enjeux de visibilité par les opérateurs de véhicules lourds. Les travaux nécessaires incluent entre autres le déboisement d'arbres de petites circonférences. D'autres scénarios pour continuer d'améliorer la sécurité routière sur le site sont à l'étude en ce moment.

## PROJET DE LA FOSSE WMCP

Mme Bélanger présente le projet de la Fosse WMCP - *West Mine Crown Pillar*. Elle mentionne que les premières demandes d'autorisations seront déposées en juin et explique les infrastructures nécessaires pour ce projet ainsi que leur emplacement sur la carte du site, dont :

- ▶ Une halde mixte
- ▶ Un bassin d'eau de contact, donc qui n'a pas servi au sein du procédé de traitement du minerai
- ▶ Un nouveau tracé de chemin pour le transport de minerai
- ▶ Un nouveau garage et une nouvelle entrée pour le site de la mine
- ▶ Un nouveau chemin pour les détenteurs de camps de chasse

Le projet implique la déviation du ruisseau Kaobabikawi. Les options de déviation du cours d'eau sont toujours en évaluation. Les projets de compensation nécessaires sont aussi à l'étude. Même s'il s'agit d'un cours d'eau de tête, les efforts nécessaires sont tout de même déployés pour réduire les impacts le plus possible. Par exemple, l'eau du bassin d'eau de contact pourrait être retournée au ruisseau Kaobabikawi dans un souci d'y réduire la perte de débit.

### ÉCHANGES

#### Intervention 23.

Un participant demande si le processus d'autorisation entourant la déviation d'un cours d'eau prend beaucoup de temps.

Mme Bélanger répond qu'en effet, il s'agit d'une démarche rigoureuse qui peut prendre autour d'un an et demi.

Mme Bélanger demande aux membres s'ils ont d'autres questions et ceux-ci répondent que non.

## 9. SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

Mme Bélanger enchaîne avec la présentation des suivis environnementaux et confirme que l'ensemble des suivis sont conformes depuis janvier. En ce qui a trait aux déversements, Mme Bélanger rappelle que la déclaration des déversements est importante et que les employés y sont tenus, et ce, dès 0.5 L. Elle souligne que la mine Casa Berardi demande à ses employés de déclarer les déversements sous-terre également, et ce même s'il ne s'agit pas d'une exigence légale. La plupart du temps, les mesures qui suivent les déclarations sont des réparations sur les équipements mobiles utilisés.

## ÉCHANGES

### Intervention 24.

Un membre demande comment sont les niveaux d'eau dans les bassins sur le site en fonction de la fonte des neiges.

Mme Bélanger souligne que les niveaux sont à environ 15 cm plus bas que l'an dernier.

## 10. FAITS SAILLANTS VDMD

Mme Larouche explique que l'équipe trouve important de faire des mises à jour régulières en ce qui a trait aux avancements liés à l'initiative VDMD. Elle propose, si les membres sont d'accord, d'en faire un point récurrent à l'ordre du jour à l'avenir.

Mme Bélanger enchaîne en procédant à un rappel des étapes prévues cette année. Elle poursuit en présentant les objectifs de performance en matière de gestion de l'eau et de la biodiversité. Elle souligne que l'objectif 1 ne vise pas un critère règlementé, mais bien une mesure d'amélioration volontaire.

### OBJECTIFS DE PERFORMANCE – GESTION DE L'EAU

| OBJECTIFS |                                                                                                              | AVANCEMENT |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1.        | Maintenir les teneurs en cuivre inférieures à 0.05 mg/L au bassin d'eau de procédé, 50 % du temps            | En cours   |
| 2.        | Créer un Groupe de travail interne sur la gestion de l'eau pour maximiser la synergie entre les départements | En cours   |
| 3.        | Améliorer la collecte de données en lien avec la consommation d'eau                                          | À venir    |

### OBJECTIFS DE PERFORMANCE – GESTION DE LA BIODIVERSITÉ

| OBJECTIFS |                                                                                                                                             | AVANCEMENT |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1.        | Consolider et améliorer la gestion des connaissances                                                                                        | En cours   |
| 2.        | Élaborer un système de gestion de la biodiversité                                                                                           | À venir    |
| 3.        | Outiller les travailleurs pour signaler la présence d'espèces à statut sur le site afin de mieux comprendre leur utilisation du site minier | En cours   |

Mme Bélanger invite les membres à partager leurs questions ou commentaires et ces derniers n'en ont aucun.

## 11. SUIVI DES SIGNALEMENTS

Mme Larouche mentionne qu'un 6<sup>e</sup> signalement a été reçu en avril, lequel portait sur un bris de véhicule ayant eu lieu sur le chemin multiusage qui mène à la mine. La Procédure de gestion des signalements (PGS) a été mise en œuvre afin d'ouvrir le dialogue avec le requérant. Le traitement du signalement a mené à la conclusion que le requérant devait se tourner vers ses assurances, considérant qu'il s'agit d'un chemin public. Le requérant a partagé comprendre la conclusion et le signalement est maintenant fermé.

### ÉCHANGES

#### Intervention 25.

Un participant demande si le signalement a été fait par les canaux de communication officiels.

Mme Larouche répond que non. Le requérant a contacté l'équipe par *Messenger*. Le signalement a tout de même été traité dans les délais prescrits et les contacts suivants se sont faits par téléphone.

#### Intervention 26.

Un membre demande s'il est vrai que peu de signalements sont reçus via les canaux officiels.

Mme Larouche confirme qu'en effet, plusieurs ont été reçus par d'autres moyens. Elle partage que malgré tout, la PGS est de plus en plus connue du public.

En ce qui a trait au signalement numéro 4, Mme Larouche souligne que l'équipe est toujours en contact avec le requérant. Des suivis réguliers sont faits afin de vérifier si l'application d'abat poussière au stationnement Sud à La Sarre permet de gérer la poussière à la satisfaction du requérant et ce dernier a confirmé que oui.

### RAPPEL ANNUEL DE LA PGS – VALIDATION DE LA STRATÉGIE DE DIFFUSION PUBLIQUE

Mme Larouche rappelle que l'équipe procède à un rappel auprès du milieu tous les ans. En 2022, la stratégie de diffusion convenue avec le Comité comprenait :

- ▶ L'envoi postal d'un encart d'information à toutes les localités entre la mine et La Sarre, en plus des localités où il y a des stationnements pour les travailleurs
- ▶ La production d'une vidéo explicative mise en ligne sur la chaîne YouTube
- ▶ Le partage de la vidéo sur les médias sociaux

Pour 2023, Mme Larouche propose de reprendre la même stratégie et d'y ajouter un message au Tableau numérique BAHO de La Sarre, dans un souci d'amélioration continue. Elle valide cette suggestion auprès des membres et ceux-ci confirment qu'ils sont d'accord.



## ÉCHANGES

### Intervention 27.

Un participant se questionne sur la pertinence d'ajouter les réseaux sociaux aux canaux officiels pour recevoir des signalements.

Mme Larouche confirme qu'un message a déjà été ajouté afin de bien rediriger les gens vers les canaux de la PGS.

## 12. RELATIONS AVEC LA COMMUNAUTÉ

Mme Larouche enchaîne en partageant le taux de performance SST à ce jour depuis le début de l'année et rappelle l'objectif fixé pour 2023. Elle partage aussi que l'équipe de la mine Casa Berardi a remporté le Trophée John T. Ryan, pour la 2<sup>e</sup> fois, pour la région Québec et Provinces Maritimes. Il s'agit d'un prix décerné par l'Institut canadien des mines, de la métallurgie et du pétrole (ICM).

### DÉMARCHE POUR LES GENS DU SECTEUR VVB

Mme Larouche explique que pour donner suite à des préoccupations exprimées par des membres du Comité, l'équipe a décidé de mettre en place une démarche destinée aux gens du secteur de VVB.

La démarche inclut la production et le partage d'une Infolettre électronique, le 11 mai dernier, dédiée aux gens de ce secteur. Deux Infolettres par années sont prévues pour maintenir le milieu informé. De plus, un Café Rencontre ouvert à tous est prévu le 29 mai afin d'aller à la rencontre des gens, échanger avec eux et répondre à leurs questions.

## ÉCHANGES

### Intervention 28.

Un membre tient à souligner les efforts que l'équipe déploie dans le cadre de ses relations avec le milieu de VVB. Elle indique que les échos reçus à ce jour confirment que les citoyens en sont conscients et que les efforts sont appréciés.

Mme Larouche remercie le participant pour son commentaire.

Mme Larouche poursuit avec les faits saillants en matière de relations avec la communauté. Elle souligne entre autres :

- ▶ Une opportunité d'échanges tenue avec le PDG d'Hecla Mining
- ▶ Les implications d'Hecla Québec durant la semaine minière
- ▶ Le don d'une roche de la mine Casa Berardi vendue aux enchères qui a permis d'amasser 8 000 \$ au profit de la Maison de la source Gabriel

Elle conclut en présentant certaines des contributions communautaires déployées par l'équipe depuis janvier. Elle souligne que pour prendre en comptes les commentaires émis par le Comité, une attention particulière sera portée afin de partager l'ensemble des contributions déployées pour le Nord-du-Québec. Auparavant, une sélection des contributions majeures était faite. Dorénavant, elles seront plus complètes afin qu'elles soient plus représentatives des efforts déployés. Elle invite les membres à partager leurs questions ou commentaires.

## ÉCHANGES

### Intervention 29.

Un participant souligne qu'il n'a pas pu participer aux événements tenus, mais que des commentaires positifs du milieu lui ont été partagés.

Mme Larouche remercie le participant pour son commentaire.

## 13. SONDAGE CANAUX D'ÉCHANGES

Mme Larouche présente les résultats du sondage qui visait à évaluer les mécanismes d'échanges avec le milieu. Elle remercie les membres d'avoir pris le temps d'y participer et rappelle que le sondage était confidentiel. Le taux de participation a été satisfaisant, soit plus de 60 % des membres du Comité. Parmi les points à retenir, elle souligne les suivants :

- ▶ L'ouverture de l'équipe envers les commentaires du Comité
- ▶ La grande transparence quant au partage d'information et des réponses offertes
- ▶ Le fait que le dialogue est ouvert
- ▶ Les membres se sentent à l'aise de s'exprimer
- ▶ Le besoin d'être inclusif à l'égard du Nord-du-Québec et de partager ce qui est fait sur ce territoire
- ▶ La difficulté de certains à se prononcer sur la satisfaction des requérants dans le cadre de la PGS

Elle conclut en invitant les membres à consulter les résultats complets qui seront joints en annexe du compte rendu.

## 14. TOUR DE TABLE

Mme Larouche invite maintenant le Comité à faire un tour de table afin de partager leur appréciation de la rencontre.

### ÉCHANGES

#### Intervention 30.

Un membre partage qu'il apprécie les rencontres du Comité et que celle d'aujourd'hui était très complète. Il aura appris beaucoup de choses, particulièrement en lien avec l'environnement. Les rencontres sont toujours agréables et il remercie l'équipe.

#### Intervention 31.

Un participant dit être heureux de participer de nouveau aux activités du Comité de liaison qu'il considère comme étant son milieu d'échanges favori.

#### Intervention 32.

Un membre mentionne qu'il a apprécié voir l'ensemble des contributions communautaires d'Hecla Québec. Selon lui, un meilleur partage permettra de mieux diffuser l'information aux citoyens du secteur de VVB afin d'atténuer la perception d'absence de certains et de mettre en valeur les implications déployées dans le milieu.

#### Intervention 33.

Un participant partage que pour lui, le Comité de liaison Casa Berardi est également son favori, malgré le fait qu'il siège à plusieurs comités similaires.

#### Intervention 34.

Un membre partage qu'il a trouvé le Comité très accueillant. Il n'a pas eu de difficulté de compréhension. Il apprécie aussi la transparence et la cohérence d'Hecla Québec par rapport aux récents événements.

#### Intervention 35.

Un participant se dit heureux de l'arrivée d'un nouveau représentant pour le Nord-du-Québec au sein du Comité. Il mentionne que les efforts de l'équipe pour être inclusif à l'égard de VVB sont observables. Il partage aussi son appréciation envers la transparence d'Hecla Québec.

## ÉCHANGES

### Intervention 36.

Un membre souligne qu'il est heureux d'avoir eu la chance d'accueillir le Comité dans sa communauté. Il met en lumière qu'il n'y a pas de mauvaises questions durant les rencontres et que cela démontre une belle ouverture des membres comme de l'équipe d'Hecla Québec.

Mme Bélanger clos le tour de table en soulignant qu'elle a trouvé que la nouvelle formule visant à aborder les thématiques en début de rencontre s'est avérée facilitante et efficace.

## 15. MOT DE LA FIN

Mme Larouche conclut en remerciant les membres pour leur contribution durant la rencontre et pour avoir pris le temps de se déplacer. Elle mentionne que la prochaine rencontre de l'automne sera tenue dans le secteur de VVB.

## SOMMAIRE DE LA RENCONTRE

### DÉCISIONS

#### LES PARTICIPANTS ONT DÉCIDÉ :

- ✓ De continuer à aborder les sujets thématiques en début de rencontre
- ✓ D'accepter la proposition de stratégie bonifiée de diffusion publique annuelle de la PGS
- ✓ D'ajouter un point récurrent aux ordres du jour pour les faits saillants VDMD

### SUGGESTIONS

#### IL A ÉTÉ SUGGÉRÉ :

- ◆ D'explorer les pistes de collaboration régionales partagées en matière de changements climatiques
- ◆ D'évaluer la pertinence d'ajouter les réseaux sociaux aux canaux officiels de la PGS

### ENGAGEMENTS

#### HECLA QUÉBEC MINE CASA BERARDI S'EST ENGAGÉE À :

- ❖ Tenir les membres informés des mises à jour en lien avec la halde mixte 3
- ❖ Déployer les efforts nécessaires pour l'atteinte des objectifs de performance présentés en matière de gestion des GES, de l'eau et de la biodiversité
- ❖ Partager l'état d'avancement de ces objectifs sur une base régulière
- ❖ Partager les résultats complets du sondage d'évaluation des mécanismes d'échanges au compte rendu

### SUIVIS

#### LES SUIVIS À EFFECTUER SONT :

- ☐ Partager le compte rendu de la R15 pour commentaires
- ☐ Confirmer le lieu de la R16 dans le secteur de VVB
- ☐ Inclure le lien vers la vidéo du Projet Caribou au compte rendu pour que les membres puissent la visionner

## ANNEXE I

### LISTE DES PARTICIPANTS

## MEMBRES DU COMITÉ DE LIAISON ET SECTEUR REPRÉSENTÉ

- ▶ Mme Isabelle Métivier, Secteur éducation
- ▶ M. Luc Bossé, Secteur environnement - Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec
- ▶ M. Sylvester Trapper, Secteur autochtone
- ▶ Mme. Karine Lacroix, Secteur communautaire – Nord-du-Québec
- ▶ M. Gaétan Provencher, Secteur citoyen – Nord-du-Québec
- ▶ Mme Annie Payer– Secteur économique – Nord-du-Québec – En ligne
- ▶ Mme Isabelle D'Amours – Secteur municipal – Abitibi-Ouest – En ligne

## MINE CASA BERARDI

- ▶ Mme Mélissa Larouche, Coordinatrice aux communications et relations avec le milieu
- ▶ Mme Émilie Bélanger, Directrice développement durable et relations avec le milieu
- ▶ Mme Gaël-Anne Grenier-Lavergne, Coordinatrice aux relations régionales et gouvernementales

## OBSERVATRICES

- ▶ Mme Véronique Lévis, Aviseur senior RSE, Hecla Québec
- ▶ Mme Éliakim Bellemare-Lapointe, Stagiaire à l'OBVAJ

## ANNEXE II

### ORDRE DU JOUR





RENCONTRE No 15

COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

Rencontre hybride – en personne ou par Skype

24 mai 2023 – Pikogan

165 rue Tom Rankin

---

## ORDRE DU JOUR

---

1. Mot de bienvenue et présentations des nouveaux membres
2. Présentation et validation des objectifs et du déroulement de la rencontre
3. Partage Santé & Sécurité – Environnement
4. Échos du milieu
5. Suivis de la rencontre précédente
6. Retour sur le compte rendu de la rencontre précédente
7. Présentation thématique n° 1 La gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES
8. Présentation thématique n° 2 – Les retombées socioéconomiques
9. Mise à jour sur les opérations
10. Suivis environnementaux
11. Faits saillants VDMD
12. Suivi des signalements
13. Retour sur le sondage d'évaluation des mécanismes d'échanges
14. Mise à jour sur les relations avec la communauté
15. Tour de table
16. Mot de la fin

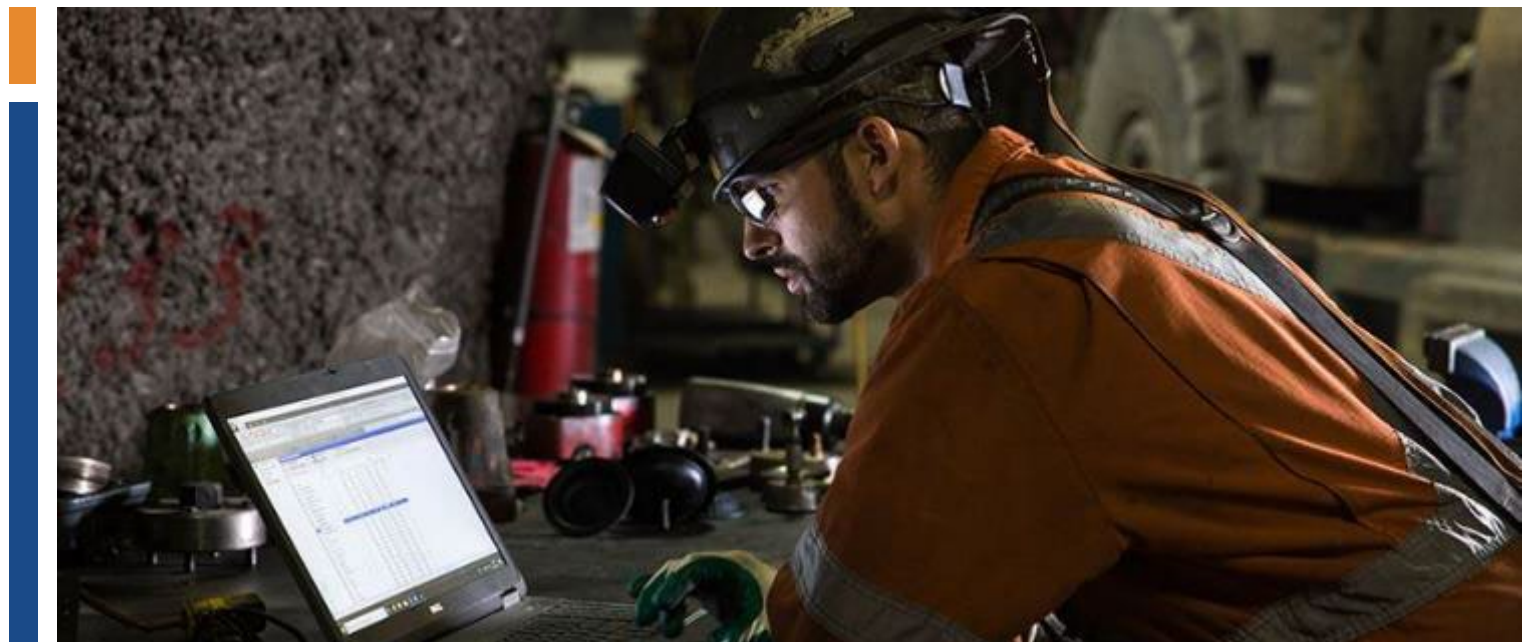
## ANNEXE III

### PRÉSENTATION CASA BERARDI

# COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

Rencontre n° 15

24 mai 2023



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE.

# MOT DE BIENVENUE



# VALIDATION DU DÉROULEMENT





# DÉROULEMENT DE LA RENCONTRE

1. Mot de bienvenue
2. Validation du déroulement de la rencontre
3. Partage Santé & Sécurité – Environnement
4. Tour de table - Échos du milieu
5. Suivis de la rencontre précédente
6. Retour sur le compte rendu de la rencontre précédente
7. Présentation thématique no 1 – La gestion de la consommation d'énergie et des émissions de GES
8. Présentation thématique no 2 – Les retombées socio-économiques
9. Mise à jour sur les opérations
10. Suivis environnementaux
11. Faits saillants VDMD
12. Suivis des signalements
13. Retour sur le sondage d'évaluation des mécanismes d'échanges
14. Mise à jour sur les relations avec la communauté
15. Tour de table
16. Mot de la fin

PAUSE – Autour de 20 H

# PARTAGE SANTÉ & SÉCURITÉ – ENVIRONNEMENT

# TOUR DE TABLE - ÉCHOS DU MILIEU



## SUIVIS DE LA RENCONTRE N° 14 JANVIER 2023



| SUIVIS                                                                                                               | MISE À JOUR                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Partager la version préliminaire du Rapport annuel 2022 pour commentaires                   | <input checked="" type="checkbox"/> Fait par Mélissa<br><input checked="" type="checkbox"/> Le Rapport est public sur le site Web du Comité                                   |
| <input type="checkbox"/> Poursuivre les démarches de sollicitation pour combler les postes vacants au sein du Comité | <input checked="" type="checkbox"/> Fait par Mélissa<br><input checked="" type="checkbox"/> Tous les postes sont désormais comblés                                            |
| <input type="checkbox"/> Partager la mise à jour des chasseurs détenteurs de baux autour du site de la mine          | <input checked="" type="checkbox"/> Fait par Émilie<br><input checked="" type="checkbox"/> Aucun nouveau bail pour des camps ou des tours de chasse autour du site de la mine |
| <input type="checkbox"/> Partager le compte rendu de la R14 pour commentaires                                        | <input checked="" type="checkbox"/> Fait par Mélissa                                                                                                                          |
| SUGGESTIONS                                                                                                          | MISE À JOUR                                                                                                                                                                   |
| ▪ D'offrir un visuel bonifié du cycle de l'eau à la mine                                                             | <input type="checkbox"/> Sera évalué pour janvier prochain                                                                                                                    |
| ▪ D'ajouter, lorsque pertinent, les cartes du site à la présentation pour les membres en ligne                       | <input checked="" type="checkbox"/> A été pris en compte dès la R15                                                                                                           |
| ▪ D'aborder les thématiques plus complexes en début de rencontre pour maximiser la concentration                     | <input checked="" type="checkbox"/> A été pris en compte dès la R15                                                                                                           |

# QUESTIONS?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

# THÉMATIQUE #1 – CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET GES

## MISE EN CONTEXTE

- ▶ Sujet d'intérêt identifié par les membres du Comité
- ▶ Thématique annuelle abordée pour la première fois avec les membres lors de la R5 en mai 2020
- ▶ Puis abordé lors de la R8 en mars 2021 et de la R12 en mai 2022

## NOS RÉALISATIONS DE 2022

- ▶ Structurer la documentation interne en vue de l'audit VDMD externe de décembre 2022
- ▶ Créer un Registre de GES avec le détail par sources d'énergie utilisées et par secteur
- ▶ Procéder à un exercice d'identification des impacts anticipés des changements climatiques
- ▶ Identifier les mesures d'adaptation nécessaire aux changements climatiques
- ▶ Formation d'un membre de l'équipe environnement

### HECLA MINING

En 2022, l'entreprise a procédé, pour une 2<sup>e</sup> année à l'achat de crédit carbone afin d'être Net Zéro au niveau global des sites, et ce, pour les scopes 1 et 2.

# CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET GES

## NOTRE PERFORMANCE VDMD



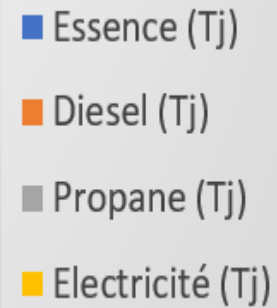
### Protocole sur les Changements Climatiques

- ▶ En vigueur à partir de 2023
- ▶ Utilisé de façon volontairement pour l’audit externe 2022

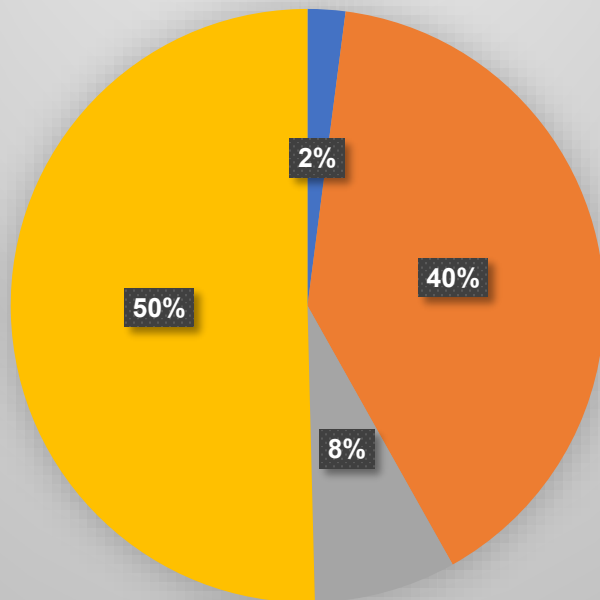
| INDICATEURS VDMD |                                                                     | PERFORMANCE 2022 |
|------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1.               | Gestion des changements climatiques en entreprise                   | A                |
| 2.               | Gestion des changements climatiques dans les installations          | B                |
| 3.               | Objectifs de performance des installations et production de rapport | C                |

# CONSOMMATION D'ÉNERGIE ET GES

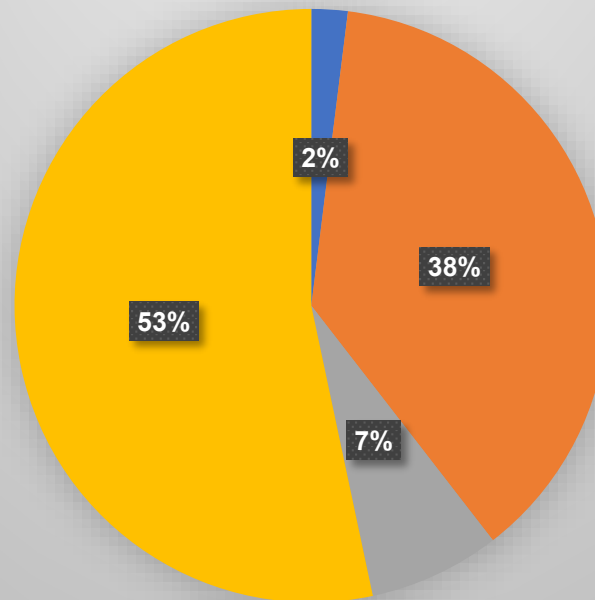
## CONSOMMATION D'ÉNERGIE



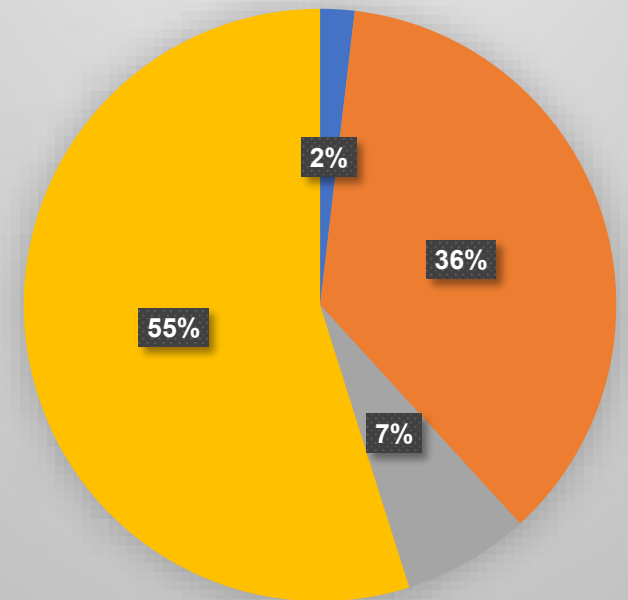
Consommation énergie  
2019



Consommation énergie  
2021



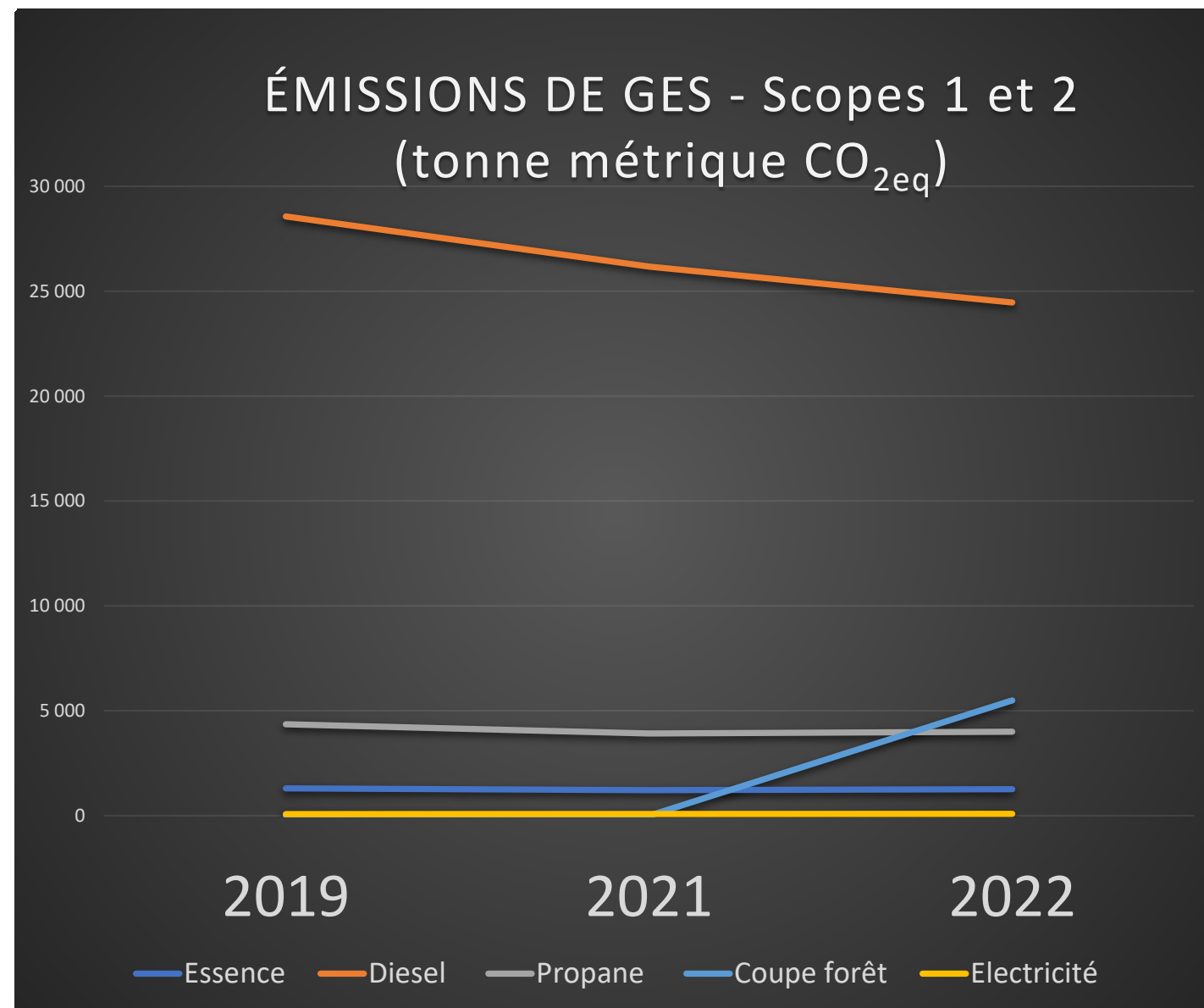
Consommation énergie  
2022





## ÉMISSIONS DE GES

- ▶ Diesel
  - Transport du minerai
  - Travaux d'aménagement terrain
- ▶ Essence
  - Transport des employés une fois sur le site
- ▶ Propane
  - Chauffage – Sous-terre
- ▶ Électricité
  - Usine – Traitement du minerai
  - Ventilation - Sous-terre
- ▶ Coupe de bois
  - Forage, Fosse et Parc à résidus





## LES DÉFIS POUR L'AVENIR

- ▶ Augmentation des besoins en transport pour le minerai
- ▶ Suivre les technologies innovantes applicables à la réalité de Casa Berardi

## AUTRES ACTIVITÉS PRÉVUES OU RÉALISÉES EN 2023

- ▶ Poursuite des formations pour le renforcement de capacités de l'équipe Environnement
- ▶ Mise en œuvre des mesures d'adaptation aux changements climatiques
- ▶ Potentielle collaboration avec Hecla Mining en vue d'implanter une plateforme intelligente
- ▶ Identification, mise en œuvre et communication de nos résultats de performance – soit l'avancement de nos objectifs de performance
- ▶ Amélioration de nos équipements dans un souci d'efficacité énergétique
  - Nouveaux cyclones de l'usine
  - Nouvelle procédure sur l'utilisation du treuil pour le transport de matériel, d'explosif et de personnel sous-terre
- ▶ Continuer de solidifier la synergie entre les départements, dont les achats, l'instrumentalisation, etc.

## MESURES D'ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES

| MESURES                                                                                         | QUI              | QUAND | RÉALISÉ  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------|----------|
| ▶ Faire les ajustements nécessaires à nos Plans d'urgences (feux de forêt, bris de digue, etc.) | ENV. ING. et SST | 2023  | En cours |
| ▶ Vérifier si nos procédures sont adéquates aux prédictions (coup de chaleur, etc.)             | ENV. et SST      | 2023  | ✓        |
| ▶ Créer des procédures sur les nouvelles réalités climatiques (chemin d'hiver, etc.)            | ENV. et SST      | 2023  | En cours |
| ▶ Planification des opportunités et menaces faune et flore                                      | ENV.             | 2023  | En cours |

## OBJECTIFS DE PERFORMANCE ANNÉE 2023

| OBJECTIFS |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | AVANCEMENT |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1.        | <p><b>CONTINUER À RÉDUIRE NOS GES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Réduction de l'usage du diesel</li> <li>▶ Baisse de 70 000 L de diesel par mois soit 2 515 tonnes de CO<sub>2eq</sub> annuellement</li> <li>▶ Possible grâce à l'amélioration du procédé de traitement à l'usine de façon à éliminer le concassage secondaire</li> </ul>                                                                                                                          | En cours   |
| 2.        | <p><b>POURSUIVRE NOTRE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Transition du diesel à l'hydroélectricité</li> <li>▶ Baisse de 72 000 L de diesel par année soit 200 tonnes de CO<sub>2eq</sub></li> <li>▶ Possible grâce au changement de source d'énergie utilisée pour la ligne de dénoyage de la fosse 160</li> </ul>                                                                                                                             | En cours   |
| 3.        | <p><b>AMÉLIORATION CONTINU DE NOS SUIVIS ET NOTRE GESTION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Acquisition de données locales de température et de précipitation</li> <li>▶ Possible grâce à l'installation d'équipements de suivi pour les précipitations</li> <li>▶ Permettra de comparer avec les données d'Ouranos et de l'Atlas Climatique Canada</li> <li>▶ Et de raffiner nos modèles de prédiction des impacts potentiels des changements climatiques</li> </ul> | À venir    |

## VOTRE VISION SUR LES GES ET LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

- ▶ Avez-vous des suggestions, questionnements ou des préoccupations en lien avec les changements climatiques et les opérations de la mine Casa Berardi ?
- ▶ Connaissez-vous des efforts locaux ou régionaux de gestion des changements climatiques ?
  - Acquisition de connaissance
  - Mesures d'adaptation

# QUESTIONS?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

## THÉMATIQUE #2 – RETOMBÉES SOCIO-ÉCONOMIQUES 2022

## EMBAUCHE LOCALE

- ▶ Nombre d'employés direct : 644
  - Ça inclut les employés de la Mine Casa Berardi et du bureau administratif de Val-d'Or
- ▶ Nombre d'employés entrepreneurs : 494
- ▶ Total de travailleurs sur le site : 1138
  - 558 résidents des régions de l'Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec
  - Dont, 49 résidents dans le secteur VVB
  - Une centaine de travailleurs issus des Premières Nations actifs sur le site
- ▶ Nombre de femmes travaillant sur le site : 150
  - Dont 73 directement à l'emploi d'Hecla Québec

## FORMATION

- ▶ Total de 13 746,25 heures de formation en 2022 (heures admissibles à la loi du 1%)
  - Dépasse le 1% minimalement demandé par le gouvernement
  - Ajout de 2 instructeurs sous-terre
  - Ajout de plusieurs formations en ligne liées aux opérations ainsi qu'à la maintenance de l'usine

## DONS ET COMMANDITES

### Notre démarche

- ▶ L'équipe s'est dotée d'un Guide interne de gestion des commandites et des dons en 2018
- ▶ Le Guide s'applique à toutes les demandes de dons et commandites, et contient notamment :
  - les principes directeurs (traitement d'une demande, autorisations des dépenses, les délais):
  - les créneaux;
  - les publics cibles;
  - les critères d'admissibilité et les exclusions

### Notre contribution financière dans la communauté

- ▶ 600 000\$ en dons et commandites par Hecla Québec pour 2022



# RETOMBÉES SOCIO-ÉCONOMIQUES

## DONS ET COMMANDITE – CRÉNEAUX PRIORITAIRES

### 1 - Éducation

- ▶ Développement des talents et études secondaires et postsecondaires, spécialement dans les domaines connexes aux mines
- ▶ Recherche, innovation et productivité dans les domaines miniers et environnementaux
- ▶ Persévérance et réussite scolaire
- ▶ Développement sportif et scolarité

### 2 - Santé et communautaire

- ▶ Amélioration des conditions de vie des gens et des communautés
- ▶ Renforcement des capacités des communautés pour un avenir autonome
- ▶ Organismes qui soutiennent les personnes aux prises avec la maladie ou en fin de vie
- ▶ Organismes qui luttent contre la pauvreté en offrant des services d'assistance
- ▶ Fondations hospitalières

### 3 - Sports et saines habitudes de vie

- ▶ Événements ou activités qui font la promotion de l'activité physique chez les jeunes et jeunes familles

# RETOMBÉES SOCIO-ÉCONOMIQUES

## DONS ET COMMANDITES 2022

### COMMANDITES - 2022

|                                        |      |
|----------------------------------------|------|
| Éducation                              | 31 % |
| Sports et saines habitudes de vie      | 30 % |
| Santé et communautaire                 | 14 % |
| Culture                                | 10 % |
| Développement économique               | 6 %  |
| Visibilité et rayonnement              | 5 %  |
| Environnement et développement durable | 4 %  |

### DONS – 2022

|               |      |
|---------------|------|
| Éducation     | 75 % |
| Santé         | 13 % |
| Communautaire | 11 % |
| Culture       | 1 %  |

## DONS ET COMMANDITES NORD-DU-QUÉBEC - 2022

| COMMANDITES – Nord-du-Qc - 2022 |      |
|---------------------------------|------|
| Éducation                       | 50 % |
| Développement durable           | 50 % |

| DONS – Nord-du-Qc – 2022 |       |
|--------------------------|-------|
| Santé et communautaire   | 100 % |

# QUESTIONS?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

# MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS



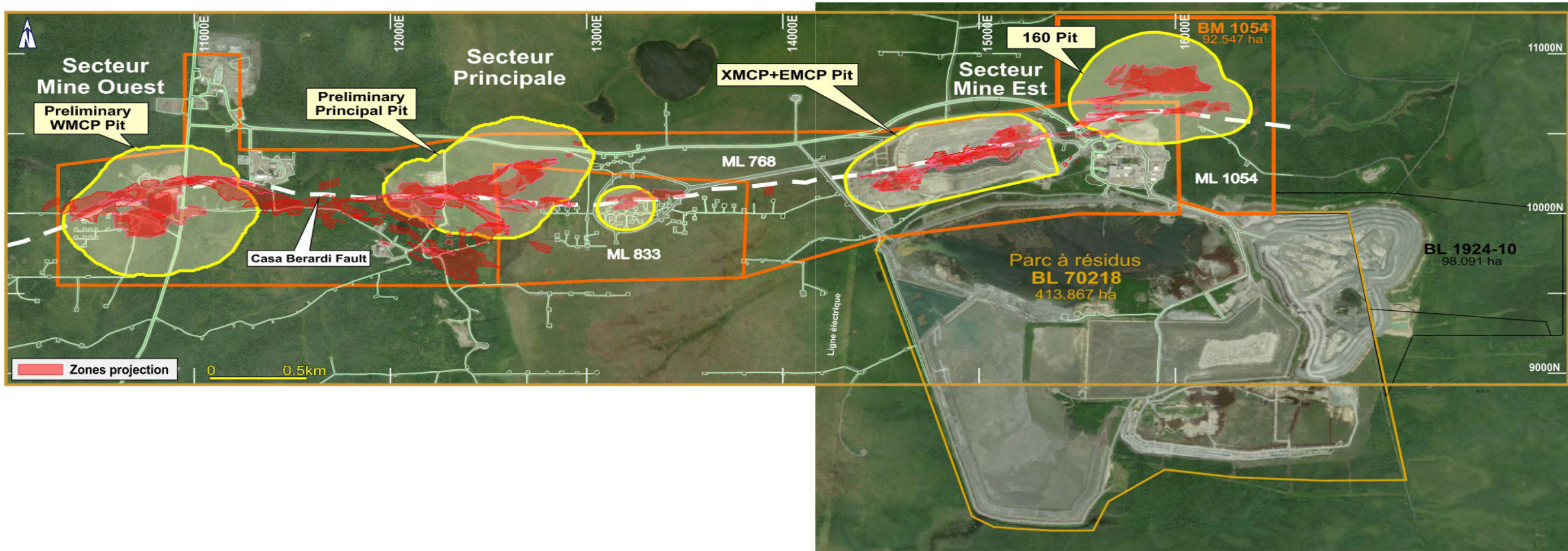
- ▶ Production et lancement d'une nouvelle Capsule de formation – Responsabilité Environnementale
  - Capsule bonifiée
  - Prise en comptes de nos nouvelles Politiques en matière de gestion de l'eau, de la biodiversité et de la gestion des changements climatiques
  - Lancée auprès de tous les employés et fournisseurs le 8 mai 2023
  - Une seconde Capsule portant sur la Responsabilité Sociale est en préparation
  
- ▶ Collaboration bonifiée dans le cadre du Projet Caribou
  - Rencontres tenues avec l'équipe de Chantier Chibougamau
  - Collaboration potentielle pour l'organisation du prochain Colloque AKI

[COMITÉ CARIBOU DETOUR/KESAGAMI – 10 ANS DE COLLABORATION](#)



# MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

- Récupération du minerais dans la Fosse XMCP
  - L'exploitation de la Fosse XMCP était prévue en 2023
  - Des acquisitions d'équipements et des embauches sont en cours



## MISE À JOUR FOSSE 160

- ▶ Les travaux de décapage d'argile et de mort terrain sont toujours en cours

## SUIVIS DÉTOURNEMENT DU RUISSEAU KAACKAKOSIG

- ▶ Travaux Phase III et IV en préparation
- ▶ Les plans seront ensuite envoyés au MPO pour approbation – Pêches et Océans Canada

## REHAUSSEMENT DE LA CELLULE 7

- ▶ Les travaux vont bon train
- ▶ Le redémarrage de son utilisation est prévu cette semaine



## SUIVI DES DEMANDES DE PERMIS

DEPUIS JANVIER 2023

| PERMIS OBTENUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | PERMIS DÉPOSÉS                                                                                                                       | PERMIS À DÉPOSER                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Travaux de déboisement - Nouveau chemin pour les autobus</li> <li>✓ Déboisement - Cellule 7</li> <li>✓ Forages et Pont de glace - Travaux d'exploration secteur Pont Théo</li> <li>✓ Modification de l'autorisation du concentrateur - Unité de concassage secondaire</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>► Modification de l'autorisation du concentrateur - Unité de concassage secondaire</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Demande d'autorisation pour le projet de la fosse WMCP</li> <li><input type="checkbox"/> Chemin des autobus-Phase II</li> <li><input type="checkbox"/> Rehaussement 3-Cellule 7</li> </ul> |

## LA FOSSE WMCP

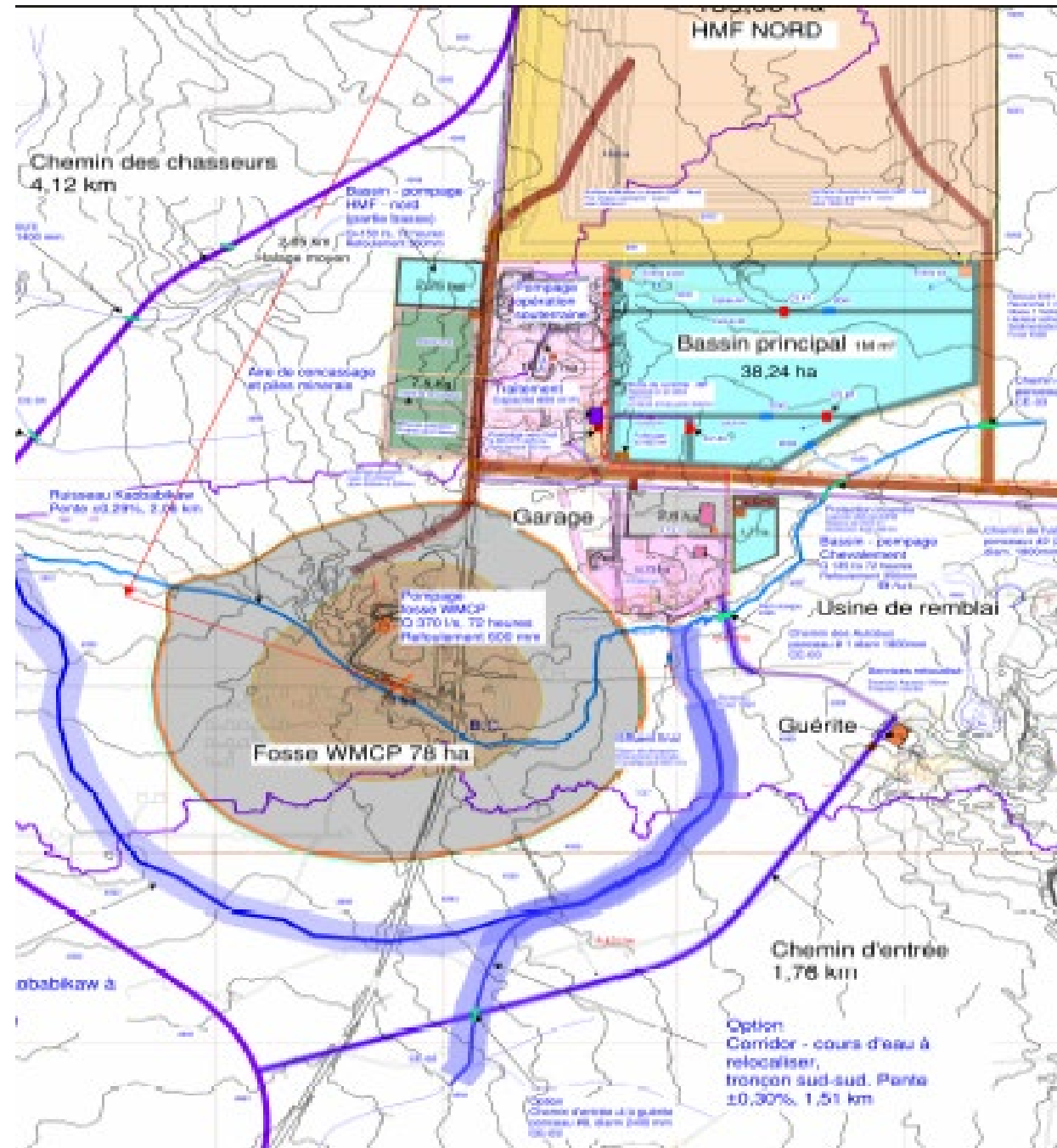
- ▶ La Fosse WMCP est à l'étude depuis plusieurs années
- ▶ La construction pourrait se réaliser fin 2024 à fin 2025
- ▶ La fosse serait en opération de 2025 à 2031

## LA SÉQUENCE PRÉVUE

- ▶ On vous présente les grandes lignes
- ▶ On poursuit les études et évaluations nécessaires
- ▶ On présente le tout aux autres parties prenantes



**Hecla**  
QUÉBEC



## ÉTUDES EFFECTUÉES

- Inventaires du milieu récepteur
- Inventaire des milieux humides et hydriques, des plantes rares, des oiseaux, des chauves-souris, des reptiles et amphibiens, des micromammifères, etc.
- Inventaire des populations de poisson et caractérisation des habitats
- Échantillonnage de la qualité des eaux et des sédiments
- Caractérisation géochimique du mort-terrain, des stériles, du minerai et des résidus miniers
- Étude hydrogéologique
- Évaluation environnementale de site - Phase 1
- Étude de caractérisation des sols

## ÉTUDES EN COURS

- Étude hydrologique et gestion des eaux
- Études sectorielles pour documenter les impacts du projet
- Étude géotechnique
- Etc.

# QUESTIONS?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

# SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

# SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX



|                | PARAMÈTRES                                                                                                                                                                    | ENCADREMENT |      | FRÉQUENCE DU SUIVI<br>HECLA                                               | NORME ATTESTATION<br>ASSAINISSEMENT                                       | MISE À JOUR AU<br>COMITÉ DE<br>LIAISON | COMMENTAIRES |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------|
|                |                                                                                                                                                                               | FÉD         | PROV |                                                                           |                                                                           |                                        |              |
| EFFLUENT       | Débit, pH                                                                                                                                                                     | ✓           | ✓    | En continu                                                                | En continu                                                                | À CHAQUE<br>RENCONTRE                  | Conforme     |
|                | Arsenic, cuivre, cyanure, MES, nickel, plomb, zinc,                                                                                                                           | ✓           | ✓    | 2 x / semaine                                                             | 1 x / semaine                                                             |                                        |              |
|                | Fer, conductivité                                                                                                                                                             |             | ✓    |                                                                           |                                                                           |                                        |              |
|                | C10-C50                                                                                                                                                                       |             | ✓    | 1 x / mois                                                                | 1 x / mois                                                                |                                        |              |
|                | Toxicité aiguë (Truite, daphnies)                                                                                                                                             | ✓           |      | 1 x / mois                                                                | 1 x / mois                                                                |                                        |              |
|                | Toxicité aiguë (Truite, daphnies)                                                                                                                                             |             | ✓    | 1 x / mois                                                                | 4 x / an                                                                  |                                        |              |
|                | Dureté, nitrite et nitrate, sulfates, azote ammoniacale                                                                                                                       | ✓           | ✓    | 2 x / semaine                                                             | 4 x / an                                                                  |                                        |              |
|                | Alcalinité, aluminium, cadmium, conductivité, mercure, molybdène,                                                                                                             | ✓           | ✓    | 1 x / mois                                                                | 4 x / an                                                                  |                                        |              |
|                | Sélénium, chlorures,                                                                                                                                                          | ✓           |      | 2 x / semaine                                                             | 4 x / an                                                                  |                                        |              |
|                | Chrome, cobalt, fer, manganèse, phosphore, radium, sélénium, thallium, uranium                                                                                                | ✓           |      | 1 x / mois                                                                | 4 x / an                                                                  |                                        |              |
|                | Cyanates, thiocyanates                                                                                                                                                        |             | ✓    | 2 x / semaine                                                             | 4 x / an                                                                  |                                        |              |
|                | Sulfures, thiosulfates                                                                                                                                                        |             | ✓    | 1 x / mois                                                                | 4 x / an                                                                  |                                        |              |
|                | Toxicité chronique (pseudokirchneriella subcapitata et Cériodaphnia dubia)                                                                                                    |             | ✓    | 4 x / an                                                                  | 4 x / an                                                                  |                                        |              |
|                | Lemna Minor                                                                                                                                                                   | ✓           |      | 4 x / an                                                                  | 4 x / an                                                                  |                                        |              |
|                | Toxicité sublétales (Mené tête-de-boule, cériodaphnia dubia, pseudokirchneriella subcapitata)                                                                                 | ✓           |      | 2 x / an                                                                  | 2 x / an                                                                  |                                        |              |
| VIBRATIONS     | Vibrations enregistrées à 3 endroits sur le site (monterie de ventilation, dôme et digue)                                                                                     |             | ✓    | En temps réel                                                             | En temps réel                                                             | À CHAQUE<br>RENCONTRE                  | Conforme     |
| POUSSIÈRES     | Suivi de la génération de poussières sur le site pour les rapports annuels (Inventaire national des rejets de polluants et Inventaire québécois des émissions atmosphériques) | ✓           | ✓    | Annuelle                                                                  | Annuelle                                                                  | AUTOMNE                                |              |
| PARC À RÉSIDUS | Suivi au niveau de la stabilité des ouvrages (digues et autres) et de la gestion des eaux dans le parc                                                                        |             | ✓    | Inspection à tous les jours et une inspection statutaire annuelle (tiers) | Inspection à tous les jours et une inspection statutaire annuelle (tiers) | AUTOMNE                                |              |
| DÉVERSEMENTS   | Rapporter tout déversement (si touche l'habitat du poisson au fédéral aussi)                                                                                                  | ✓           | ✓    | En temps réel                                                             | En temps réel                                                             | À CHAQUE<br>RENCONTRE                  | Conforme     |



| MOIS         | NOMBRE | PRODUITS                                                                                               | VOLUME (L/KG)                | LOCALISATION                                                           |
|--------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Janvier 2023 | 26     | Huiles, antigel, pulpes<br>Eau de pluie                                                                | 0,5 litre à<br>10 000 litres | Parc à résidus<br>Halde<br>Fosse 160<br>Ligne d'incendie<br>Mine Ouest |
| Février 2023 | 22     | Diesel, huile hydraulique,<br>antigel, peroxyde, eau<br>huileuse, huile moteur,<br>émulsion d'explosif | 0,5 litre à<br>1 100 litres  | Sous-terre<br>Parc à résidus<br>Halde                                  |
| Mars 2023    | 26     | Huiles, antigel, diesel                                                                                | 0,3 à<br>75 litres           | Parc à résidus<br>Halde                                                |
| Avril 2023   | 24     | Huiles, antigel, diesel                                                                                | 0,5 à<br>40 litres           | Surface divers                                                         |



# QUESTIONS?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

PAUSE

# FAITS SAILLANTS VDMD

## RAPPEL DES OBJECTIFS VDMD

- ▶ Déployer les efforts nécessaires auprès de nos employés pour maximiser l'adhésion de tous
- ▶ S'assurer d'atteindre le Niveau de performance A pour l'ensemble des indicateurs
- ▶ Fixer des objectifs clairs, réalistes et bien les communiquer
- ▶ L'avancement de ces objectifs sera présenté au Comité sur une base régulière

## OBJECTIFS DE PERFORMANCE – GESTION DE L'EAU

| OBJECTIFS |                                                                                                                              | AVANCEMENT |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1.        | ▶ Maintenir les teneurs de cuivre inférieures à 0.05 mg/L à notre objectif interne au bassin d'eau de procédé, 50 % du temps | En cours   |
| 2.        | ▶ Créer un Groupe de travail interne sur la gestion de l'eau pour maximiser la synergie entre les départements               | En cours   |
| 3.        | ▶ Améliorer la collecte de données en lien avec notre consommation d'eau                                                     | À venir    |

## OBJECTIFS DE PERFORMANCE – GESTION DE LA BIODIVERSITÉ

| OBJECTIFS |                                                                                                                                               | AVANCEMENT |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1.        | ▶ Consolider et améliorer la gestion des connaissances                                                                                        | En cours   |
| 2.        | ▶ Élaborer un système de gestion de la biodiversité                                                                                           | À venir    |
| 3.        | ▶ Outiller les travailleurs pour signaler la présence d'espèces à statut sur le site afin de mieux comprendre leur utilisation du site minier | En cours   |

# QUESTIONS?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

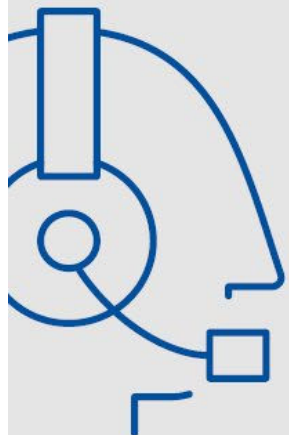
# SUIVI DES SIGNALEMENTS

- ▶ Nouveau Signalement
- ▶ Signalement # 6
- ▶ Reçu le 3 avril 2023
  - Motif : Bri sur le chemin multiusage qui mène à la mine
  - Suivis prescrits effectués auprès du requérant
  - Signalement fermé
  
- ▶ Suivi Signalement
- ▶ Signalement # 4
- ▶ Reçu en 2021
  - Motif : Poussière dans un stationnement de La Sarre
  - Engagement commun : rester en contact au besoin
  - Solution mise en place : application d'abbat poussière deux fois par année ou au besoin
  - Vérifications effectuées en mai 2023 : le requérant est satisfait et la solution fonctionne bien
  - Ce signalement est fermé, mais le contact avec le requérant est maintenu



# PROPOSITION DISTRIBUTION DE LA PGS

<https://www.youtube.com/watch?v=5ywsooTcuqA>



## **FAITES-NOUS PART DE VOS QUESTIONS, COMMENTAIRES OU PRÉOCCUPATIONS.**

En communiquant avec nous, vous participez  
à l'amélioration continue de nos façons de faire.

### **NUMÉRO DE TÉLÉPHONE 24H/24**

819 339-0400

### **ADRESSE COURRIEL DÉDIÉE**

signalement@hecla-mining.com



# QUESTIONS?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

# MISE À JOUR RELATIONS AVEC LE MILIEU





# MISE À JOUR SUR LES OPÉRATIONS

## OBJECTIFS SST

- ▶ Atteint du Taux OSHA de 1,78 en date du 24 mai 2023
- ▶ L'objectif pour 2023 est de 1,54
- ▶ Mine Casa Berardi remporte le trophée John T. Ryan

A graphic poster celebrating the John T. Ryan Award. It features a large blue circle on the left containing text, and a smaller blue circle on the right containing an aerial view of the mine site. The background is black.

**LES PRIX D'EXCELLENCE  
CIM-CATERPILLAT**  
**01 MAI 2023**

**MINE CASA BERARDI  
LAURÉATE DU TROPHÉE  
JOHN T. RYAN  
QUÉBEC / MARITIME**

responsable  
sécuritaire  
innovante

The logo for Hecla Québec, featuring the word "Hecla" in a stylized blue font above the word "QUÉBEC" in a smaller, all-caps blue font.

# FAITS SAILLANTS DEPUIS JANVIER 2023

- ▶ Démarche VVB
  - Infolettre dédiée aux citoyens – 11 mai 2023
  - Café Rencontre à venir – 29 mai 2023



- ▶ Viste du PDG Hecla Mining
  - Monsieur Phillips S. Baker Junior
  - Souper d'échanges - mars 2023





# FAITS SAILLANTS DEPUIS JANVIER 2023

- ▶ Semaine minière – 24 avril au 30 avril 2023
  - Lancement – 24 avril
  - Encan de la semaine minière – 24 avril
  - Kiosque photomaton – 29 avril



## CONTRIBUTIONS COMMUNAUTAIRES - IMPLICATIONS et REPRÉSENTATIONS

- ▶ Commandite Le Passage de l'Aurore
  - Entente de 3 ans
- ▶ Sport étudiant Phénix
  - Entente de 3 ans
- ▶ Partenariat avec le Réseau des Sports Abitibi-Témiscamingue
- ▶ Tournoi des entreprises – Curling La Sarre
- ▶ Fondation Docteur Jacques Paradis
  - Entente de 3 ans
- ▶ Campagne Centraide Abitibi Témiscamingue et Nord-du-Québec
  - Lancement auprès des employés - 20 février 2023
- ▶ Partenaire - Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie (OBVAJ)
- ▶ Pajegasque en fête et projet de camp de jour
- ▶ Spectacle Hommage à Joe Dassin à Valcanton
- ▶ Salle communautaire de Beaucanton



# QUESTIONS?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

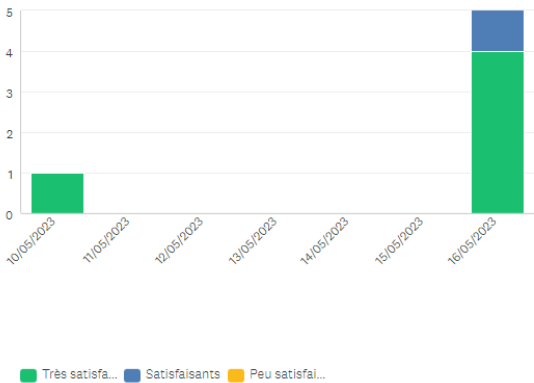


# RÉSULTATS DU SONDAGE

## REVUE DE L'EFFICACITÉ DES MÉCANISMES D'ÉCHANGES

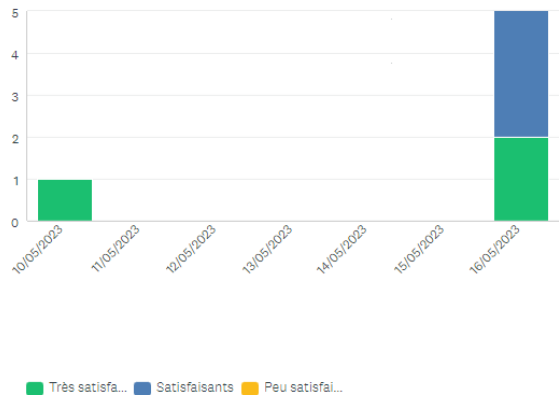
Est-ce qu'un numéro de téléphone accessible 24 H sur 24 et une adresse courriel dédiée sont satisfaisants pour rendre la PGS accessible ?

Réponse(s) obtenue(s) : 6    Question(s) ignorée(s) : 0    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



Est-ce que le niveau de diligence dans la gestion des signalements est satisfaisant ?

Réponse(s) obtenue(s) : 6    Question(s) ignorée(s) : 0    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



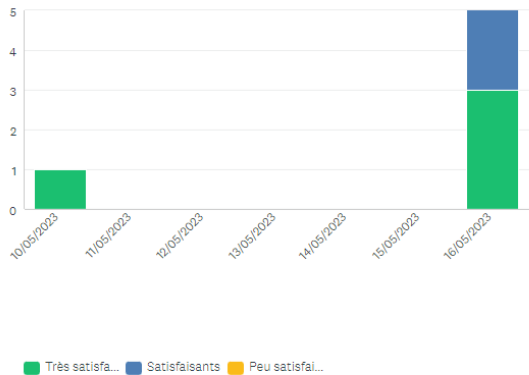
Les efforts pour être inclusifs, au moment de faire connaître la PGS à la communauté sont-ils satisfaisants ?

Réponse(s) obtenue(s) : 6    Question(s) ignorée(s) : 0    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



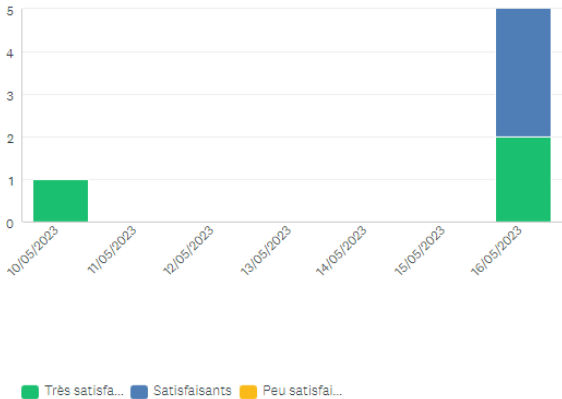
Est-ce que le respect observé à l'égard des requérants, soit les gens qui font un signalement, est satisfaisant ?

Réponse(s) obtenue(s) : 6    Question(s) ignorée(s) : 0    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



Est-ce que l'écoute dont fait preuve Hecla Québec envers les requérants est satisfaisante ?

Réponse(s) obtenue(s) : 6    Question(s) ignorée(s) : 0    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



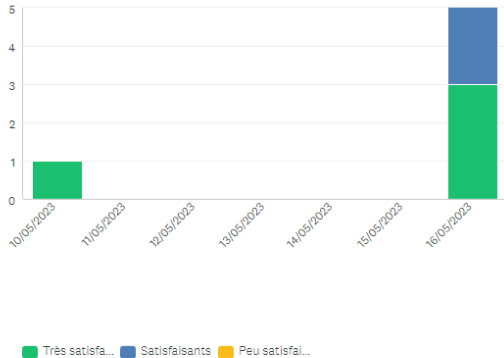
Est-ce que le niveau d'équité dans la gestion des signalements par Hecla Québec est satisfaisant ?

Réponse(s) obtenue(s) : 6    Question(s) ignorée(s) : 0    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



Est-ce que la transparence dont Hecla Québec fait preuve lorsqu'elle fait état des signalements gérés au Comité est satisfaisante ?

Réponse(s) obtenue(s) : 6    Question(s) ignorée(s) : 0    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



RAPPELONS QUE LES OBJECTIFS VISÉS PAR LA PGS SONT :- Être à l'écoute des préoccupations du milieu- Faciliter la gestion et les suivis des questions, des commentaires et des plaintes - Permettre aux citoyens de participer à l'amélioration continue de la mine

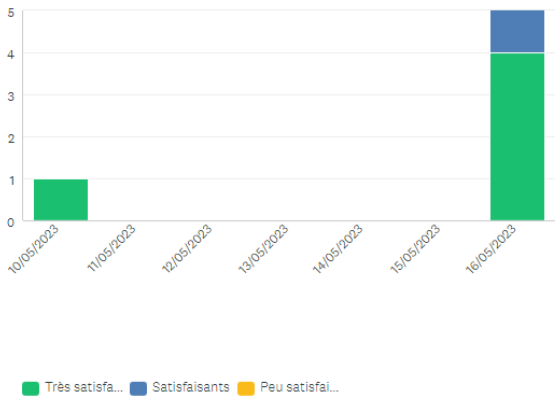
Considérez-vous satisfaisante l'atteinte des objectifs de la PGS?

Réponse(s) obtenue(s) : 6    Question(s) ignorée(s) : 0    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



Comment qualifiez-vous votre appréciation générale de la gestion des signalements par Hecla Québec ?

Réponse(s) obtenue(s) : 6    Question(s) ignorée(s) : 0    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



Est-ce que le respect démontré à l'égard des membres du Comité est satisfaisant ?

Réponse(s) obtenue(s) : 5    Question(s) ignorée(s) : 1    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



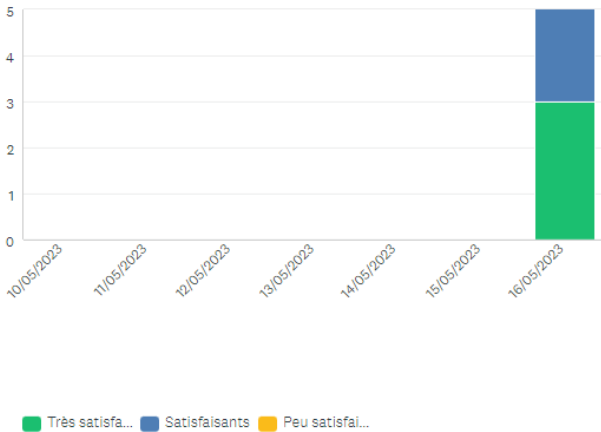
Les efforts pour rendre les rencontres du Comité accessibles pour les membres sont-ils satisfaisants ?

Réponse(s) obtenue(s) : 5    Question(s) ignorée(s) : 1    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



Est-ce que le niveau de diligence observé dans la gestion des suivis et des engagements envers le Comité est satisfaisant ?

Réponse(s) obtenue(s) : 5    Question(s) ignorée(s) : 1    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



Est-ce que le niveau d'équité dans la gestion des suggestions et des préoccupations des membres par Hecla Québec est satisfaisant ?

Réponse(s) obtenue(s) : 5    Question(s) ignorée(s) : 1    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



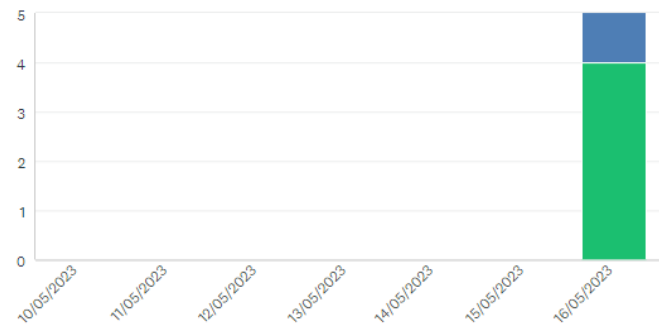
Est-ce que l'écoute dont fait preuve Hecla Québec envers les membres du Comité est satisfaisante ?

Réponse(s) obtenue(s) : 5    Question(s) ignorée(s) : 1    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



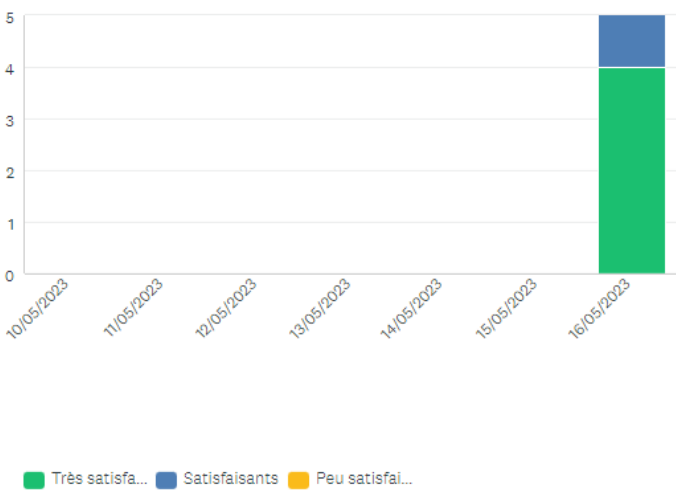
Est-ce que la transparence dont Hecla Québec fait preuve lorsqu'elle répond aux questions du Comité est satisfaisante ?

Réponse(s) obtenue(s) : 5    Question(s) ignorée(s) : 1    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



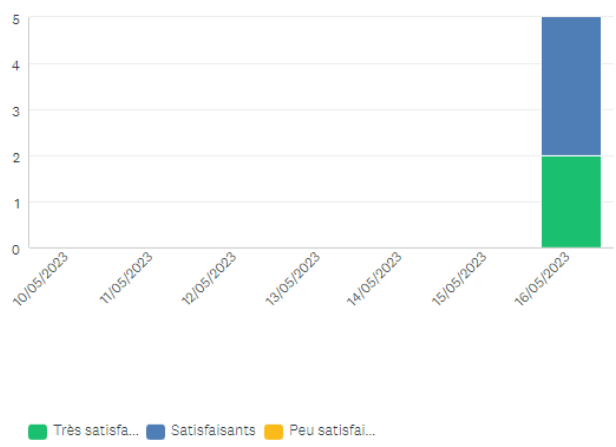
Est-ce que votre niveau d'aisance à vous exprimer librement est satisfaisant, depuis la prise en charge de l'animation des rencontres par Hecla Québec?

Réponse(s) obtenue(s) : 5    Question(s) ignorée(s) : 1    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



RAPPELONS QUE LES OBJECTIFS DU COMITÉ DE LIAISON CASA BERARDI SONT :- Favoriser des liens solides avec la communauté En abordant des sujets qui les touchent En leur permettant de s'exprimer librement, de partager leurs préoccupations et de contribuer à la recherche de solutions En collaborant à l'établissement et à l'atteinte d'objectifs communs - Solliciter l'avis de la communauté sur les initiatives et les engagements de la mine Casa Berardi en matière de relations avec le milieu, de gestion environnementale et d'efficacité énergétique.Considérez-vous satisfaisante l'atteinte des objectifs du Comité de liaison?

Réponse(s) obtenue(s) : 5    Question(s) ignorée(s) : 1    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



## Comment qualifiez-vous votre appréciation générale de votre participation au Comité de liaison Casa Berardi ?

Réponse(s) obtenue(s) : 5    Question(s) ignorée(s) : 1    Première réponse : 10/05/2023    Zoom : 10/05/2023 à 16/05/2023



# QUESTIONS?



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



## TOUR DE TABLE



# MOT DE LA FIN



RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

**MERCI**



**RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE**