

# COMITÉ DE LIAISON

COMPTE RENDU  
RENCONTRE 22

GES, CHANGEMENTS CLIMATIQUES  
ET RETOMBÉES SOCIOÉCONOMIQUES

2 AVRIL 2025  
VERSION ADOPTÉE



responsable  
sécuritaire  
innovante

## INFORMATIONS GÉNÉRALES

Durée de la rencontre	▶ 18h30 @ 20h50
Nombre de participants	▶ 9 participants ▶ Excluant les représentants de la mine Casa Berardi
À noter	▶ Ce compte rendu n'est pas un verbatim ▶ Il est rédigé de façon à représenter les échanges tenus ▶ Le masculin est utilisé afin d'alléger le texte seulement

## 1. MOT DE BIENVENUE

Mme Larouche souhaite la bienvenue à tous et remercie les membres de s'être déplacés à Pikogan. Elle remercie M. Trapper de les accueillir.

## 2. OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

Mme Larouche présente les objectifs de la rencontre, qui consistent à :

- ▶ Échanger sur :
  - ✓ La gestion des GES - Gaz à effet de serre et CC - Changements climatiques
  - ✓ Les retombées socioéconomiques
- ▶ Expliquer le sondage à venir d'évaluation des mécanismes d'échanges

## 3. VALIDATION DU DÉROULEMENT

Elle valide ensuite le déroulement proposé auprès des membres, dont un nouveau point à l'ordre du jour et ceux-ci sont d'accord.

## 4. PARTAGE SST OU ENVIRONNEMENT

Mme Larouche invite les membres à procéder à un partage SST - Santé et sécurité au travail ou environnement.

## ÉCHANGES

### Intervention 1.

Un membre mentionne un super stationnement à reculons effectué plus tôt par un membre, incluant les angles morts. Cette façon de faire est recommandée par plusieurs entreprises puisque plus sécuritaire lorsqu'on doit partir rapidement pour une urgence. Il rappelle aussi de ne pas enlever les pneus d'hiver trop rapidement.

## 5. TOUR DE TABLE – ÉCHOS DU MILIEU

Mme Larouche invite les membres à partager leurs échos du milieu.

## ÉCHANGES

### Intervention 2.

Un membre mentionne qu'ils ont beaucoup de travail dans son secteur, mais il n'y a rien de spécial à signaler.

### Intervention 3.

Un participant partage que l'initiative Attraction Baie-James sera relancée. Elle invite les membres à aller visiter la page Web suivante [ATTRACTION BAIE-JAMES](#). De plus, elle invite les membres à consulter la plateforme de nouvelles [L'AURORE](#).

### Intervention 4.

Un membre partage de toujours garder en tête que quelqu'un peut traverser la rue ou sortir d'une cour à tout moment. La visibilité est difficile avec la quantité de neige que nous avons eu cet hiver.

### Intervention 5.

Un participant mentionne que la Chaire de recherche sur la biodiversité en contexte minier aura lieu les 16 et 17 avril prochain à l'UQAT – Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue, au campus de Rouyn-Noranda. Mme Nicole Fenton y donnera une conférence. Les inscriptions sont ouvertes en ligne.

### Intervention 6.

## ÉCHANGES

Un membre partage que le projet station de lavage est toujours en cours du côté du lac Pajegasque.

Intervention 7.

Un participant souligne que la préparation de la saison d'échantillonnage estivale est en cours. Cette saison sera orientée vers les secteurs des mines et de l'agriculture.

Intervention 8.

Un membre partage la nomination d'un nouveau directeur général à la Ville de La Sarre. Il sera en poste dès le 28 avril prochain.

Intervention 9.

Un participant mentionne que la Table sociale VVB a repris ses activités. Des organismes se joignent et de beaux projets sont à venir.

Mme Larouche remercie les membres pour leurs partages.

## 6. SUIVI DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE

Mme Larouche présente les suivis de la dernière rencontre [R21]

SUGGESTIONS	AVANCEMENT
◆ De partager le pourcentage de déversement qui ont fait l'objet d'une enquête	✓ À venir
◆ De vérifier la combinaison de cuivre et d'arsenic advenant des défis de toxicité à l'effluent	✓ Fait par VL
◆ D'ajouter des colonnes pour la présentation des résultats des audits TSM afin de voir le résultat de l'an dernier et l'objectif qui était ciblé	✓ Sera fait en 2026
◆ De publier l'invitation aux citoyens de consulter le Rapport annuel du Comité sur un nouveau tableau publicitaire disponible à Ste-Germaine	✓ À venir
ENGAGEMENTS	
❖ Rediscuter avec le comité des alternatives liées à la halde prévue au-dessus de la fosse EMCP, si la demande d'autorisation venait qu'à ne pas être autorisée	✓ À venir

❖ Maintenir des communications transparentes avec les autres utilisateurs du territoire	✓ En continu
❖ Continuer ses efforts en matière de mesures d'accommodements en lien avec le déneigement et l'entretien de chemins pour les chasseurs, trappeurs et pêcheurs	✓ En continu
<b>SUIVIS</b>	
☑ Partager le compte rendu de la R21 pour commentaires	✓ Fait par ML
☑ Partager la version préliminaire du Rapport annuel 2024 pour commentaires	✓ Fait par ML
☑ Ajouter les réponses aux vérifications à faire en bleu au présent compte rendu	✓ Fait par VL
☑ Vérifier si la salle de conférence à l'école de VVB pourrait mieux convenir aux besoins audiovisuels du Comité pour la rencontre de juin 2025	✓ À venir

## ÉCHANGES

### Intervention 10.

Un membre demande s'il sera contacté en lien avec la toxicité.

Mme Lévis répond que seulement si des défis de toxicité sont rencontrés. L'information a été partagée à l'équipe environnement. Comme il n'y a pas de défis en lien avec la toxicité en ce moment, l'équipe sait qu'elle pourra contacter le membre au besoin.

## 7. RETOUR SUR LE COMPTE RENDU R21

Mme Larouche informe les membres que des correctifs mineurs ont été apportés et que le compte rendu adopté sera disponible sur le site web sous peu.

## 8. GESTION DES GES ET CC

Mme Lévis débute en partageant les réalisations de l'année 2024. Parmi celles-ci, on compte entre autres :

- ▶ Un ajout technologique pour la mise en arrêt automatique sur les camions 60 et 100 tonnes

- ▶ Un système de télémétrie pour mieux gérer les entretiens préventifs et le temps d'immobilité
- ▶ Des optimisations d'équipement à l'usine
- ▶ La participation à plusieurs programmes d'Hydro-Québec

L'une des réalisations dont l'équipe est très fière est le fait que 95 % des entrepreneurs utilisent désormais les autobus d'Hecla pour se rendre au site de la mine. Cela représente environ une vingtaine de camionnettes de moins sur la route, et ce matin et soir.

Mme Lévis poursuit en présentant les intentions d'Hecla pour 2025, comme l'évaluation de la possibilité d'implanter d'une plateforme intelligente pour permettre d'avoir un diagnostic en temps réel et aider la stratégie d'efficacité énergétique. Elle poursuit en présentant les émissions de GES par source d'énergie et la proportion des sources d'énergie utilisées en 2024. Elle souligne qu'il était prévisible d'avoir une augmentation des GES cette année, tel que discuté les années antérieures, en lien avec le recours à plus d'équipements de surface fonctionnant au diesel en ce moment, dont :

- ✓ Le transport de matériaux pour la fosse 160 (stérile, argile, minéral)
- ✓ Les travaux de rehaussement au parc à résidus

## ÉCHANGES

### Intervention 11.

Un membre demande comment Hecla pense réussir à réduire sa consommation électrique.

Mme Lévis répond que la réduction de la consommation électrique mène à peu de réduction des émissions de GES émis considérant que l'hydroélectricité produite au Québec a un taux d'émission très bas. Hecla désire quand même s'assurer de maximiser les efforts en matière d'efficacité énergétique.

### Intervention 12.

Un participant demande si le treuil utilise beaucoup d'électricité.

Mme Lévis répond que oui. La ventilation sous terre est un autre des points principaux de consommation d'électricité.

## ÉCHANGES

### Intervention 13.

Un membre demande comment Hecla pourra réduire sa consommation de diesel si les projets à venir sont prévus en surface.

Mme Lévis répond qu'en effet, l'utilisation du diesel pour les opérations de surface demeurera essentielle. Toutefois, l'équipe continue d'évaluer les possibilités de réduire, atténuer et suivre la consommation d'énergie en général. L'option d'acheter des camions de 60 et 100 tonnes électriques n'était pas possible en 2023, en raison de la disponibilité des équipements. La mise en place du groupe de travail interne vise entre autres à identifier des pistes d'amélioration potentielles. Elle réitère qu'il est important de garder les défis et contraintes techniques en tête pour éviter de fixer des cibles de réduction qui ne seraient pas réalistes.

Mme Lévis termine en présentant :

- ✓ Les pratiques responsables en place à la mine Casa Berardi
- ✓ L'avancement des mesures d'adaptation aux changements climatiques
- ✓ La démonstration de la mise en œuvre des engagements de la Politique de gestion des GES et CC
- ✓ Et l'avancement de l'atteinte des objectifs de performance fixés et validés avec le comité en 2023
  - Les objectifs 1 et 2 ont été atteints
  - L'installation des stations météo est prévue dès que les toits seront dégelés afin d'avancer vers l'atteinte de l'objectif 3

## 9. RETOMBÉES SOCIOÉCONOMIQUES

Mme Larouche enchaîne ensuite avec la présentation des retombées socioéconomiques d'Hecla. Elle met en lumière entre autres :

- ✓ Le maintien du nombre d'emplois offerts 2024 par rapport à 2023
- ✓ Les pourcentages d'emplois locaux et régionaux
- ✓ Le nombre d'heures de formation offertes, incluant la moyenne par employé comme proposé par le comité l'an passé

✓ La distribution géographique des dons et commandites, tel que demandé par le comité l’an passé

Elle termine en rappelant que les créneaux prioritaires utilisés pour l’analyse des demandes de dons et commandites demeurent ceux convenus avec le comité, soit l’éducation, le sport et la santé. De plus, elle souligne que plusieurs contributions sont faites à des organismes qui desservent tant l’Abitibi-Ouest que le Nord-du-Québec, comme l’UQAT et l’OBVAJ – Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie.

## ÉCHANGES

### Intervention 14.

Un membre demande si les contributions offertes à la communauté de Pikogan sont incluses dans la MRC Abitibi dans le schéma présenté à la diapositive 30.

Mme Larouche répond que oui.

### Intervention 15.

Le participant propose que ce soit présenté de façon distincte afin d’être cohérent avec les communautés qui sont le plus impactées.

Mme Larouche confirme que c’est noté.

### Intervention 16.

Un participant demande si le 68 M\$ en salaire représente seulement les employés d’Hecla.

Mme Larouche confirme que oui, les entrepreneurs n’en font pas partie.

### Intervention 17.

Un membre demande quelle est la procédure pour déposer une demande de don et commandite.

Mme Larouche répond qu’un formulaire est disponible en ligne. Un organisme pourrait aussi envoyer une lettre qui inclut la description du projet par courriel à son intention.

Mme Larouche termine en présentant les retombées économiques au niveau provincial ainsi que les intentions d'Hecla pour l'année 2025.

## 10. MISE À JOUR OPÉRATIONS

Mme Larouche en mentionnant le taux OSHA( Occupational Safety and Health Administration). La fréquence à ce jour depuis janvier est au-delà de l'objectif de 1.7 fixé pour l'année 2025. Les efforts de sensibilisation se poursuivent en matière de santé et sécurité afin de s'améliorer et de se rapprocher de la cible annuelle fixée.

Elle poursuit en soulignant qu'aucune nouvelle information n'a été reçue en lien avec la poursuite des opérations sous terre. Une annonce a été faite en février en lien avec l'arrêt du développement pour ce secteur.

Elle revient ensuite avec plus de détail sur l'incident survenu le 6 février dernier sous terre. Une chargeuse navette a pris feu. Il n'y a eu aucun blessé. Tout le monde était en sécurité dans les refuges. La situation a été gérée et menée avec succès et un événement reconnaissance a été tenu pour féliciter toutes les personnes impliquées ainsi que l'équipe de sauvetage minier pour leur efficacité et leur professionnalisme.

Hecla prévoit souligner en mai le 5<sup>e</sup> anniversaire de l'Entente entre Hecla et la Première Nation Abitibiwinni. Une visite au site avec les membres du Conseil est prévue entre autres. De plus, un 5 à 7 est prévu sous peu avec les entreprises de Pikogan pour échanger sur les modalités d'opportunités d'affaires.

Finalement, elle termine en mettant en lumière l'attention offerte aux 57 femmes qui travaillent chez Hecla lors de la journée de la femme.

## ÉCHANGES

### Intervention 18.

Un membre demande s'il y a eu des pertes d'emploi en raison de l'arrêt du développement sous terre.

Mme Larouche explique qu'il y avait 26 personnes touchées par ce changement. Celles-ci se sont vu offrir d'autres postes au sein de l'entreprise. Sur les 26, 9 ont choisi de quitter volontairement.

## ÉCHANGES

### Intervention 19.

Un participant demande si l'équipe de sauvetage vit des simulations durant l'année pour être prête à ce genre de situation.

Mme Larouche répond que oui. Il y a au moins 1 simulation d'incendie par année pour ce genre de situation. En plus de tenir des exercices pratiques plusieurs fois durant l'année.

## 11. PROJET DES FUTURES FOSSES

Mme Larouche informe les membres que depuis janvier, un atelier de travail de trois jours a été tenu avec l'équipe qui travaille sur le projet, les consultants et certains acteurs clés d'Hecla Mining.

Elle mentionne que des entrevues sont à venir afin de bonifier la section description du milieu humain de l'étude d'impact sur l'environnement du projet. Pour ce faire, un guide des bonnes pratiques ainsi qu'un formulaire de consentement et d'engagement de protection des informations sensibles a été développé en collaboration avec les membres du canal Environnement qu'Hecla a mis en place avec des collaborateurs de Pikogan.

Finalement Mme Larouche mentionne que la phase IV de la démarche d'information-consultation qui devait se tenir ce printemps est reportée afin de s'assurer d'avoir toute l'information en main avant de débiter. Elle souligne que dès que les dates potentielles seront connues, elles seront validées à l'avance auprès du comité et un effort sera fait pour tenter d'éviter d'avoir à prévoir des rencontres extraordinaires.

## 12. RELATIONS COMMUNAUTAIRES

Mme Larouche présente les faits saillants en matière de relations avec le milieu depuis janvier. Parmi ceux-ci, on compte en entre autres :

- ✓ La campagne de financement de Centraide Abitibi Témiscaminque
  - À laquelle ont participé les employés d'Hecla avec grande générosité

- 250 000 \$ ont été amassés pour cet organisme au sein d'Hecla depuis 2009
- ✓ Participation au Gala de la persévérance scolaire en février dernier
- ✓ Partenaire avec la Grande Séduction Éducation et première remise de bourses
- ✓ Don à La Ressource pour les personnes handicapées
- ✓ Partenaire pour la tenue d'un souper-bénéfice à Beaucanton pour le téléthon annuel de La Ressource
- ✓ Partenaire pour la mise en place d'une station de lavage pour les bateaux avec le Regroupement des propriétaires de chalets du Lac Pajegasque

### 13. SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

Mme Lévis mentionne que deux non-conformités ont été reçues en lien avec l'effluent depuis janvier. La première est la même que celle présentée à l'automne pour la journée d'échantillonnage, mais pour le mois de juillet 2024. Elle rappelle que l'information avait été reçue trop tard pour pouvoir s'ajuster en 2024. La deuxième fait référence à la lecture en continu du pH du ruisseau. En octobre 2024, quelques minutes de lecture du pH étaient absentes en raison d'un bris de communication avec les instruments de surveillance. Elle rassure les membres que les données avant et après cette courte rupture de communication démontrent un pH conforme.

Elle poursuit ensuite en présentant les principaux déversements depuis janvier. Elle souligne que le pourcentage de déversement qui ont fait l'objet d'une enquête, demandé par un membre lors de la dernière rencontre, sera présenté à la prochaine rencontre afin de laisser le temps à l'équipe environnement de s'approprier les dossiers de la personne responsable de la gestion des déversements qui a quitté récemment.

Elle présente toutefois les critères qui mènent à une enquête après un déversement :

- Événement répétitif – comme lorsqu'il s'agit du même équipement
- Événement ayant touché un milieu sensible – cours d'eau, ou endroit sans plateforme de rétention
- Plus de 100 litres
- Substances réglementées – comme l'acide chlorhydrique, le propane, le dioxyde de soufre

Mme Lévis termine en présentant la progression des demandes d'autorisation reçues, déposées et à venir. Elle explique que la demande qui vise à envoyer l'eau de dénoyage de la fosse 160 directement vers l'usine de traitement de l'eau fait partie des mesures d'adaptation aux changements climatiques discutées plus tôt. Il ne s'agit pas d'une pratique prévue au quotidien, sinon d'une façon de réagir face à des crues soudaines ou des défis liés au niveau du bassin d'eau de procédé.

## ÉCHANGES

### Intervention 20.

Un membre demande si c'est nouveau que les suivis environnementaux soient présentés à chaque rencontre.

Mme Lévis répond que non. Ces suivis sont présentés à chaque rencontre depuis le début des travaux du comité.

### Intervention 21.

Un participant demande pourquoi la pulpe, issue de la destruction du cyanure est considérée comme un déversement si c'est situé sur un pad.

Mme Lévis explique que c'est parce que la mousse a été transportée par le vent à l'extérieur du pad. La neige où s'est déposée la mousse a été récupérée et déposée dans une cellule du parc à résidus.

### Intervention 22.

Un membre demande si les déversements entre 0 et 3 litres sont tous répertoriés.

Mme Lévis explique que oui. Tous les déversements doivent être répertoriés et déclarés au ministère. Sauf si par exemple un déversement survient à l'intérieur, comme dans un garage ou dans l'usine, parce qu'il a des drains pour les récupérer et que ça n'affecte pas l'environnement.

### Intervention 23.

Un participant demande si la mesure du pH en continu est une norme du gouvernement fédéral.

Mme Lévis confirme que c'est une exigence provinciale et fédérale. La non-conformité a toutefois été émise par le gouvernement provincial. Elle explique à l'aide de la diapositive 47 que les exigences sont identifiées par palier gouvernemental.

## 14. FAITS SAILLANTS TSM

Mme Lévis présente l'avancement de l'atteinte des objectifs de performance fixés en 2023. Elle partage que pour l'objectif 1 en matière de gestion de l'eau, l'objectif a été dépassé en janvier et février, mais n'a pas été atteint en mars. Elle mentionne que l'installation du débitmètre pour mesurer la quantité d'eau propre consommée à l'usine est prévue d'ici la fin avril. Finalement, elle mentionne que les efforts se poursuivent pour la construction de la base de données sur la biodiversité et la traduction des espèces à statuts en anishnabemowin.

## 15. SUIVI DES SIGNALEMENTS

Mme Larouche mentionne qu'aucun signalement n'a été reçu depuis janvier.

## 16. RAPPEL SONDAGE À VENIR

Mme Larouche explique qu'Hecla désire refaire l'exercice d'évaluation des mécanismes d'échanges en place dans un souci d'amélioration continue. Cet exercice, mené en 2022 auprès des membres du Comité est un sondage qui prend environ 10 minutes à compléter. Les membres recevront le lien sous peu par courriel. Les résultats seront ensuite présentés durant la rencontre de juin.

## 17. TOUR DE TABLE

Mme Larouche invite les membres à partager leurs commentaires sur la rencontre et le contenu partagé.

## ÉCHANGES

Intervention 24.

Un membre partage qu'il n'avait pas pu être présent en personne depuis un moment et qu'il apprécie être en présentiel. Les sujets sont denses, mais il apprécie les précisions apportées.

Intervention 25.

Un participant mentionne qu'il apprécie venir à Pikogan et l'accueil. Il est heureux qu'Hecla ait convenue une Entente avec la communauté et est satisfait des échanges.

Intervention 26.

## ÉCHANGES

Un membre remercie les gens de s'être déplacés. Il apprécie que les suggestions du comité soient respectées et suivies d'une rencontre à l'autre. Il partage que les 13 et 14 juin prochain se dérouleront le Pow Wow et un tout premier festival de musique autochtone dans la communauté. Il souligne que c'est ouvert à tous. Il met en lumière qu'Hecla est la seule entreprise à tenir des rencontres de comité à Pikogan et qu'il est très fier que le comité de liaison en soit déjà à sa troisième ici dans la communauté.

Intervention 27.

Un participant fait part qu'il y a beaucoup d'informations, mais que c'est toujours très clair et précis. Il est heureux lui aussi de l'accueil et de venir à Pikogan.

Intervention 28.

Un membre apprécie la transparence dont fait preuve Hecla. Il n'y a rien de caché et c'est apprécié. Il remercie lui aussi l'accueil reçu par la Première Nation.

Intervention 29.

Un participant dit être heureux d'avoir abordé la gestion des GES. Il souligne voir le rayonnement d'Hecla sur le territoire et confirme que c'est positif. Bravo à l'équipe.

Intervention 30.

Un membre partage qu'il sent qu'Hecla prend sincèrement en compte l'opinion des membres du comité.

Intervention 31.

Un participant mentionne qu'il apprécie la préparation derrière les présentations et souligne qu'il est conscient que cela représente beaucoup de travail. Il apprécie la transparence et le réalisme quand il est question de fixer des objectifs réalisables. Il mentionne que l'arrêt temporaire prévu à la mine est une source d'inquiétude pour le secteur économique du milieu. Il propose d'échanger sur ce sujet lors d'une rencontre à venir afin d'explorer les pistes de solution ensemble.

## ÉCHANGES

### Intervention 32.

Un membre mentionne que ce fut une belle rencontre. Il souligne que c'est bien organisé, c'est intéressant et Hecla réussit à bien simplifier les choses.

## 18. MOT DE LA FIN

Mme Larouche termine en remerciant les membres de prendre le temps de rire durant les rencontres et souligne que l'ambiance au sein du comité est vraiment agréable. Les rencontres sont en effet bien chargées, mais elle apprécie que les membres soient toujours attentifs et participent. Elle rappelle que les membres peuvent contacter l'équipe en tout temps et de ne pas hésiter s'il y a des préoccupations au sein du milieu qui méritent d'être présentées.

## SOMMAIRE DE LA RENCONTRE

### DÉCISIONS

#### LES PARTICIPANTS ONT DÉCIDÉ :

- ✓ D'adopter le compte rendu de la dernière rencontre [R21]

### SUGGESTIONS

#### IL A ÉTÉ SUGGÉRÉ :

- ◆ De présenter les contributions financières offertes à Pikogan de façon séparée
- ◆ D'explorer les gains énergétiques potentiels en lien avec le treuil
- ◆ De continuer d'être transparents et réalistes face aux objectifs de réduction des émissions de GES
- ◆ D'échanger sur les préoccupations du milieu en lien avec l'arrêt temporaire des opérations

### ENGAGEMENTS

#### HECLA S'EST ENGAGÉ À :

- ❖ Partager le pourcentage de déversement qui ont fait l'objet d'une enquête en juin prochain

❖ Partager les résultats de l'exercice d'évaluation des mécanismes d'échanges en juin prochain

❖ De faire les efforts nécessaires pour tenter d'éviter d'avoir à ajouter des rencontres extraordinaires pour la démarche d'information-consultation du projet des futures fosses

## SUIVIS

LES SUIVIS À EFFECTUER SONT :

Publier le compte rendu de la R21 sur le site Web du Comité

Partager le lien du sondage par courriel pour l'exercice d'évaluation des mécanismes d'échanges

Partager le compte rendu de la R22 pour commentaires

Partager le lien du sondage par courriel pour l'exercice d'évaluation des mécanismes d'échanges

## ANNEXE I

## LISTE DES PARTICIPANTS



## MEMBRES DU COMITÉ DE LIAISON ET SECTEUR REPRÉSENTÉ

- ▶ Mme Marie-Claude Brousseau, Secteur économique – Nord-du-Québec
- ▶ M. Marc-André Boivin, Secteur économique – Abitibi-Ouest
- ▶ Mme Vicky Ledoux, Secteur résident – Abitibi-Ouest
- ▶ M. Gaetan Provencher, Secteur résident – Nord-du-Québec
- ▶ Mme Karine Lacroix, Secteur municipal – Nord-du-Québec
- ▶ M. Alexandre D. Nickner – Secteur municipal - Abitibi-Ouest
- ▶ Mme Isabelle Métivier, Secteur éducation - Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec
- ▶ M. Florent Gilles, Secteur environnement - Abitibi-Ouest et Nord-du-Québec
- ▶ M. Sylvester Trapper, Secteur autochtone

## MINE CASA BERARDI

- ▶ Mme Mélissa Larouche, Coordonnatrice aux communications et relations avec le milieu
- ▶ Mme Véronique Lévis, Aviseur senior RSE
- ▶ Mme Mélanie Labrecque, Technicienne en administration ressources humaines

ANNEXE II

ORDRE DU JOUR



RENCONTRE n° 22

COMITÉ DE LIAISON MINE CASA BERARDI

2 AVRIL 2025 – 18h30 à 21h

Pikogan

---

## ORDRE DU JOUR

---

1. Mot de bienvenue
2. Objectifs de la rencontre
3. Validation du déroulement de la rencontre
4. Partage Santé & Sécurité – Environnement
5. Tour de table - Échos du milieu
6. Suivis de la rencontre précédente
7. Retour sur le compte rendu de la rencontre précédente
8. Présentation sur la Gestion des GES et changements climatiques
9. Présentation sur les retombées socioéconomiques

\*\*\* PAUSE \*\*\*

10. Mise à jour opérations
11. Projet des futures fosses
12. Mise à jour relations avec la communauté
13. Suivis environnementaux
14. Faits saillants TSM
15. Suivi des signalements
16. Rappel du sondage à venir - Évaluation des mécanismes d'échanges
17. Tour de table
18. Mot de la fin

ANNEXE III

PRÉSENTATION CASA BERARDI



MINE CASA BERARDI

# COMITÉ DE LIAISON R22 – 2 AVRIL 2025

PIKOGAN

RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE



# MOT DE BIENVENUE

- ▶ Échanger sur :
  - La gestion des GES et changements climatiques
  - Les retombées socioéconomiques
- ▶ Expliquer le sondage à venir d'évaluation des mécanismes d'échanges



# VALIDATION DU DÉROULEMENT

HECLA QUÉBEC

RESPONSABLE, SÉCURITAIRE,  
INNOVANTE

1. Mot de bienvenue
  2. Présentation des objectifs de la rencontre
  3. Validation du déroulement de la rencontre
  4. Partage Santé & Sécurité – Environnement
  5. Tour de table - Échos du milieu
  6. Suivis de la rencontre précédente
  7. Retour sur le compte rendu de la rencontre précédente
  8. Présentation sur la Gestion des GES et changements climatiques
  9. Présentation sur les retombées socioéconomiques
- PAUSE VERS 19H40
10. Mise à jour opérations
  11. Projet des futures fosses
  12. Mise à jour relations avec la communauté
  13. Suivis environnementaux
  14. Faits saillants TSM
  15. Suivi des signalements
  16. Rappel du sondage à venir pour l'évaluation des mécanismes d'échanges
  17. Tour de table
  18. Mot de la fin





# **PARTAGE SST OU ENVIRONNEMENT**

# TOUR DE TABLE



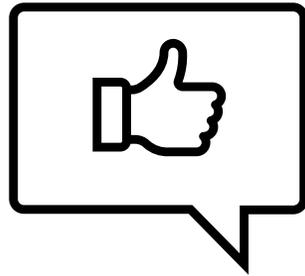
A wide-angle photograph of a large-scale construction or mining site. In the foreground, the back of a worker wearing a blue hard hat and a high-visibility orange and yellow safety vest is visible on the right side. The middle ground shows a vast, dark, rocky excavation site with several pieces of heavy machinery, including excavators and trucks, scattered across the terrain. In the background, there are more industrial structures, including a tall, blue, A-frame tower, and a line of trees under a cloudy sky. The overall scene is industrial and active.

**SUIVIS DE LA  
RENCONTRE  
PRÉCÉDENTE**

# SUIVIS DE LA RENCONTRE PRÉCÉDENTE

SUGGESTIONS	AVANCEMENT
♦ De partager le pourcentage de déversement qui ont fait l'objet d'une enquête	✓ À venir – Suivis environnementaux
♦ De vérifier la combinaison de cuivre et d'arsenic advenant des défis de toxicité à l'effluent	✓ Fait par VL
♦ D'ajouter des colonnes pour la présentation des résultats des audits TSM afin de voir le résultat de l'an dernier et l'objectif qui était ciblé	✓ Sera fait en 2026
♦ De publier l'invitation aux citoyens de consulter le Rapport Annuel du Comité sur les nouveaux tableaux publicitaires disponibles à Ste-Germaine	✓ À venir
ENGAGEMENTS	
❖ Rediscuter avec le Comité des alternatives liées à la halde prévue au-dessus de la fosse EMCP, si la demande d'autorisation venait qu'à ne pas être autorisée	✓ À venir
❖ Maintenir des communications transparentes avec les autres utilisateurs du territoire	✓ En continu
❖ Continuer ses efforts en matière de mesures d'accommodements en lien avec le déneigement et l'entretien de chemins pour les chasseurs, trappeurs et pêcheurs	✓ En continu
SUIVIS	
☑ Partager le compte rendu de la R21 pour commentaires	✓ Fait par ML
☑ Partager la version préliminaire du Rapport Annuel 2024 pour commentaires	✓ Fait par ML
☑ Ajouter les réponses aux vérifications à faire en bleu au présent compte rendu	✓ Fait par VL
☐ Vérifier si la salle de conférence à l'école de VVB pourrait mieux convenir aux besoins audiovisuels du Comité pour la rencontre de juin 2025	✓ À venir

# QUESTIONS / COMMENTAIRES





**RETOUR SUR LE  
COMPTE RENDU DE LA  
DERNIÈRE RENCONTRE**

A wide-angle photograph of a large-scale mining or industrial site. In the foreground, the back of a worker wearing a blue hard hat and a high-visibility orange and yellow safety vest is visible on the right side. The middle ground shows a vast, dark, rocky landscape with several pieces of heavy machinery, including excavators and trucks, scattered across the site. In the background, there are more industrial structures, including a tall, blue, A-frame tower, and a line of trees under a cloudy, overcast sky. The overall scene conveys a sense of large-scale industrial activity.

# **GESTION DES GES ET CHANGEMENTS CLIMATIQUES**

## NOS RÉALISATIONS DE 2024 - DIESEL

- ▶ Démarche pour maximiser la performance des 15 nouveaux camions KOMATSU – opérations de surface
  - Système de télémétrie
  - Périodes immobiles
  - Renforcement de capacité des opérateurs
  - Mise en arrêt de façon automatisée implantée
  - Entretiens mécaniques préventifs ciblés pour optimiser l'efficacité énergétique

## NOS RÉALISATIONS DE 2024 - ESSENCE

- ▶ Autobus au site pour les entrepreneurs réguliers
  - Désormais 95 % des travailleurs les utilisent
  - Représente environ une vingtaine de camionnettes de moins sur la route
- ▶ Camionnettes électriques
  - Utilisée pour les chauffeurs d'autobus – initiative de notre partenaire
  - Intention d'atteindre 50 % pour la flotte Hecla d'ici 2028



## NOS RÉALISATIONS DE 2024 - ÉLECTRICITÉ

- ▶ Maintien de notre participation à plusieurs programmes d'Hydro-Québec
  - Programme de délestage
  - Gestion du redémarrage
  - Variateurs de vitesse sur certains équipements comme des pompes et des ventilateurs
- ▶ Optimisations réalisées à l'usine
  - Optimisation des compresseurs à air
  - Investissement de plus d'un demi-million de dollars

## EMPREINTE CARBONE – HECLA MINING

- ▶ Plus bas ratio d'émission de GES de l'industrie par onces d'argent produite
- ▶ Réduction de 17 % en 2024 pour l'ensemble des sites
  - Scopes 1 et 2
- ▶ Réduction de 56 % de l'énergie consommée par rapport à 2019
  - Année à laquelle la cible de réduction de 30 % d'ici 2030 avait été fixée

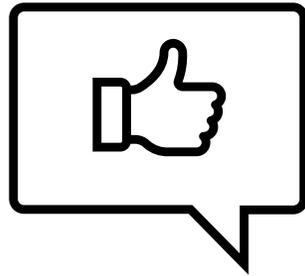


## NOS INTENTIONS POUR 2025

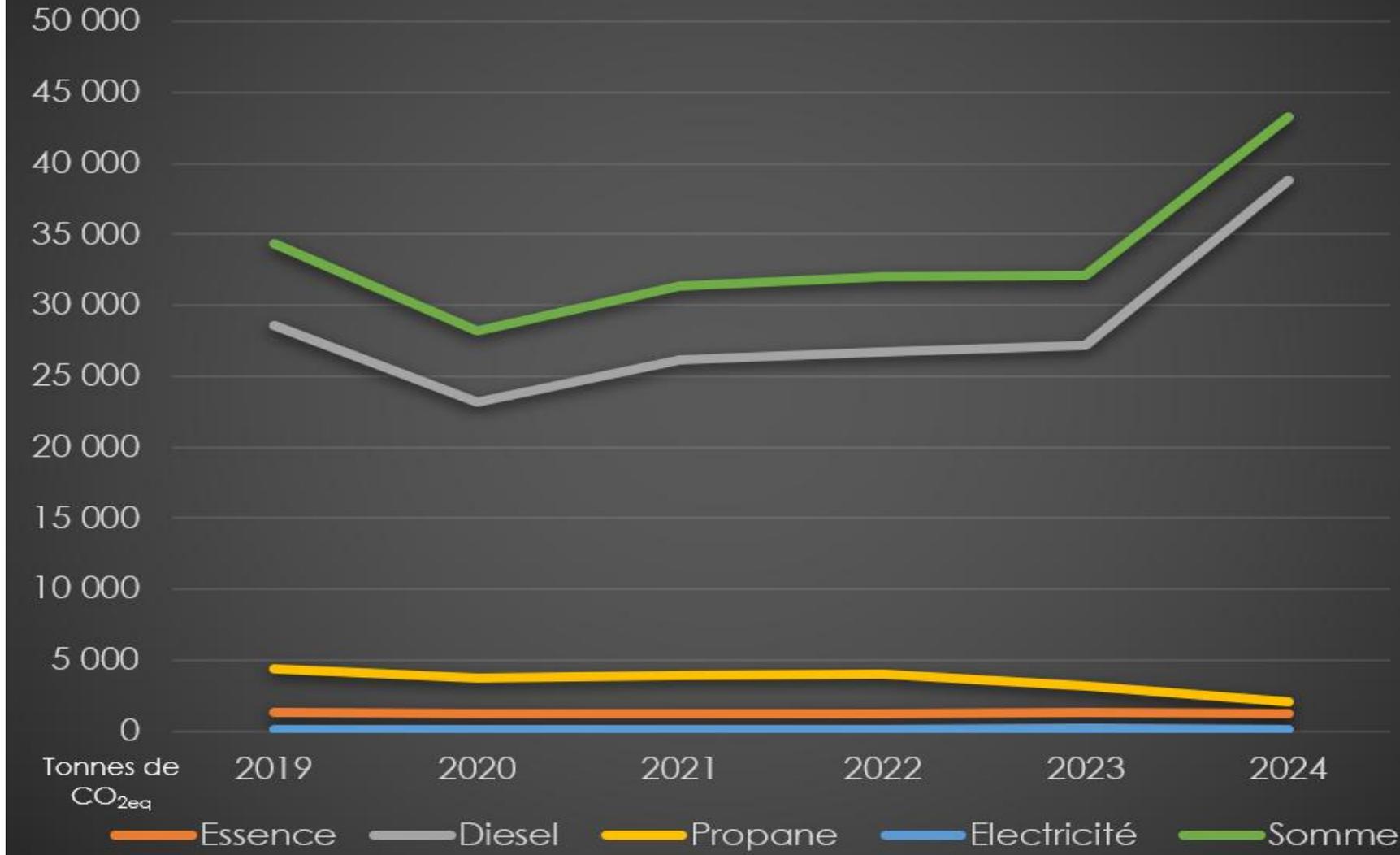
- ▶ Maintien de notre participation volontaire au Programme OSE d'Hydro Québec
  - Deux défis relevés depuis décembre
  - Évitement de 2 mégas watts
- ▶ Stratégie énergétique
  - Groupe de travail interne
  - Projet des futures fosses
  - Documenter les variantes et les gains potentiels
- ▶ Module GES du SGE – Système de gestion environnementale
- ▶ Évaluation pour l'implantation d'une plateforme intelligente
  - Diagnostic énergétique et stratégie d'efficacité
  - Suivi en temps réel des consommations
- ▶ Amélioration de notre performance TSM
  - Passer du Niveau B au Niveau A
  - Nouvel objectif de performance qui vise la réduction de nos consommations électriques à venir



# QUESTIONS / COMMENTAIRES

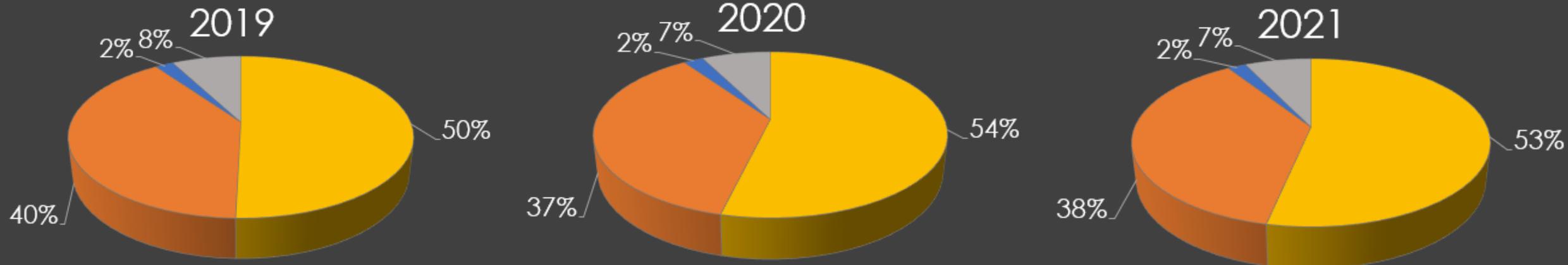


## ÉMISSIONS ANNUELLES DE GES



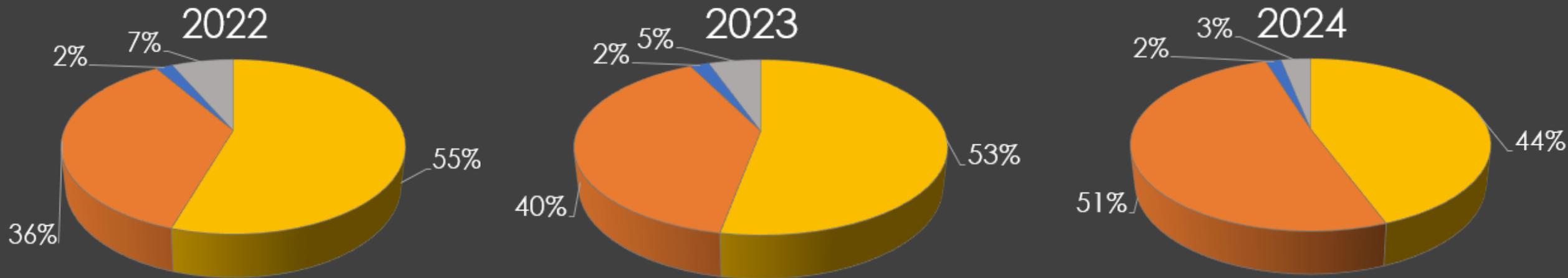
- ▶ Diesel
  - Transport de matériaux
  - Transport de minerai
  - Travaux de construction
- ▶ Essence
  - Transport des employés une fois sur le site
- ▶ Propane
  - Chauffage – Sous terre
- ▶ Électricité
  - Usine de traitement du minerai
  - Ventilation – Sous terre
  - Bureaux administratifs
  - Éclairage, etc.

## CONSOMMATIONS D'ÉNERGIE



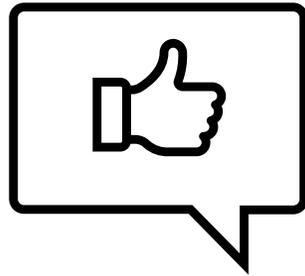
■ ÉLECTRICITÉ   ■ DIESEL   ■ ESSENCE   ■ PROPANE

## CONSOMMATIONS D'ÉNERGIE



■ ÉLECTRICITÉ   ■ DIESEL   ■ ESSENCE   ■ PROPANE

# QUESTIONS / COMMENTAIRES



## PRATIQUES RESPONSABLES

- ▶ Maintien de notre reddition de compte interne et externe
  - Rapport biannuel interne au directeur général et surintendant DD
  - Avancement des objectifs de performance au Comité à chaque rencontre
  - Publication de l'avancement des objectifs 1 fois par an via le Rapport annuel du Comité
  - Déclaration publique de notre consommation énergétique et émissions de GES tous les ans
- ▶ Rappel de notre politique de mise en arrêt pour les équipements roulants
  - Machineries lourdes et jeeps : températures inférieures à -10°Celsius
  - Camionnettes : températures inférieures à -20°Celsius
  - Rappel que pour les véhicules récents : un réchauffement du moteur de 60 secondes est suffisant pour éviter les bris mécaniques
  - Note de service et affiches sur le site
- ▶ Maintien de notre distribution annuelle d'arbres aux employés
- ▶ Poursuite du renforcement de capacité de l'équipe Hecla

### NOTE DE SERVICE

20 novembre 2024

Destinataires : Tous les employés de la mine Casa Berardi

Expéditrice : Avril Jobin

#### Objet : Marche au ralenti des véhicules

Bonjour à tous,

Avec les températures froides qui sont à notre porte, je tenais à rappeler à tous, que nous avons une politique en place au site, concernant la marche au ralenti des véhicules.

Ainsi, comme vous pouvez le lire sur les différentes affiches présentes au site, nous vous demandons de bien vouloir respecter la consigne suivante :

- ▶ Machineries lourdes et jeeps : températures inférieures à -10°Celsius
- ▶ Véhicules légers (camionnettes) : températures inférieures à -20°Celsius

Sachez qu'avec les véhicules récents, un réchauffement du moteur de 60 secondes est suffisant pour éviter les bris mécaniques. Au-delà de ce temps, les effets néfastes sont plus nombreux que les bienfaits.

Votre collaboration aura un impact important pour la protection de l'environnement, sur la diminution des coûts d'entretien des véhicules et sur notre consommation de carburant.

Je vous remercie de votre précieuse collaboration.

Avril Jobin

Coordonnatrice en Autorisations et Compensations

responsable  
sécuritaire  
innovante

MESURES D'ADAPTATION	QUI	QUAND	STATUT
▶ Faire les ajustements nécessaires à nos Plans d'urgences	ENV. ING. et SST	2023	✓
▪ Plan de mesures d'urgence - Feux de forêt	SST	2024	✓
▪ Plan d'urgences environnementales	ENV.	2024	✓
▪ Bris de digues	USINE	2023	✓
▪ Bilan d'eau	ENV.	2023	✓
▶ Vérifier si nos procédures sont adéquates aux prédictions (coup de chaleur, etc.)	ENV. et SST	2023	✓
▶ Créer des procédures sur les nouvelles réalités climatiques	ENV. et SST	2023	En cours
▪ Chemin d'hiver			
▪ Travaux à proximité d'un cours d'eau en période de dégel			
▶ Planification des opportunités et menaces	ENV.	2023	En cours
▪ Mesures de préventions en cas de feux de forêt			
▪ Plan de restauration – revégétalisation – faune et flore			
▪ Périodes de travaux plus longues liés au gel du sol moins long			
▶ Remplacement de 2 ponceaux sur le ruisseau Kaackakosig	ENV. et ENTRETIEN	2025	NOUVEAU
▪ Ponceaux beaucoup plus gros, pour mieux répondre aux nouvelles réalités de précipitations			
▶ Demande de permis pour pouvoir envoyer l'eau de dénoyage de la Fosse 160 directement à l'usine de traitement, sans passer par le bassin d'eau de procédé	ENV. et FOSSE	2025	NOUVEAU
▪ Mesure d'atténuation si jamais le niveau du bassin venait qu'à être trop élevé			

## MISE EN ŒUVRE DES ENGAGEMENTS

	ENGAGEMENTS	COMMENTAIRES	STATUT
1.	Assurer la conformité de notre gestion des changements climatiques aux exigences réglementaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fait dans le cadre de chaque demande de permis</li> <li>☐ Analyse d'écart en cours en lien avec la nouvelle Directive 019 [FÉV.2025]</li> </ul>	✓
2.	Adhérer aux exigences de l'initiative VDMD en matière de gestion des changements climatiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Audit interne fait en décembre</li> <li>✓ Objectif pour 2024 : A-B-B</li> <li>☐ Objectif pour 2025 : A-A-A</li> </ul>	✓
3.	Assurer une gestion responsable de la consommation énergétique, des émissions de GES et des changements climatiques dans un souci de réduire les impacts potentiels sociaux, économiques et environnementaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Efforts de réduction :</li> <li>✓ Transport du minerai avec les 100 tonnes</li> <li>✓ Utilisation du programme OSE d'Hydro-Québec pour améliorer la consommation électrique</li> <li>☐ Travaux en cours pour réduire l'empreinte du Projet des futures fosses - HMN</li> </ul>	✓
4.	Poursuivre notre amélioration continue en matière de collecte de données, d'outils d'aide à la décision et de gestion de la consommation d'énergie, qui soient adaptés aux sources d'émission de GES du site et aux impacts évalués des changements climatiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Démarche télémétrie Komatsu</li> <li>☐ Plateforme intelligente à l'étude</li> <li>☐ Stratégie énergétique en cours</li> </ul>	✓
5.	Communiquer nos engagements en matière de gestion des changements climatiques avec nos employés, nos entrepreneurs et la communauté	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Capsule responsabilité environnementale</li> <li>✓ Contrat entrepreneurs</li> <li>✓ Rencontres du CDL</li> </ul>	✓

## MISE EN ŒUVRE DES ENGAGEMENTS

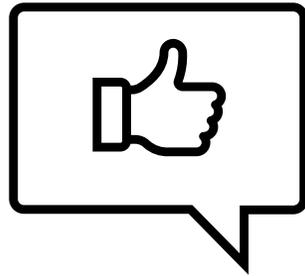
	ENGAGEMENTS	COMMENTAIRES	STATUT
6.	Définir des rôles et des responsabilités claires en matière de gestion de la performance énergétique, des émissions de GES et des changements climatiques, incluant les modalités de redditions de comptes	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Reprise temporaire par VL</li> <li>□ Reprise par future conseillère env.</li> <li>□ La Politique sera mise à jour</li> </ul>	✓
7.	Mettre en place et maintenir à jour un système de gestion des émissions de GES et des changements climatiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ Démarche en cours</li> <li>✓ Documentation méthodologie poussière</li> </ul>	
8.	Échanger avec la communauté afin de comprendre leurs préoccupations en lien avec les changements climatiques et participer aux efforts de gestion des changements climatiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Échanges en ce sens avec le CDL</li> <li>✓ Transition énergétique pour le Projet des futures fosses, préoccupation d'une PP</li> <li>□ Évaluation des opportunités de collaboration régionale prévue en 2025                             <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Équipe de fermeture de la mine Matagami – Plan de restauration</li> <li>✓ Cégep AT – Aménagement du territoire - milieux verts et îlots de chaleurs</li> <li>✓ Économie circulaire - Chantiers Chibougamau - biénergie et biomasse forestière</li> <li>✓ CTRI - Centre de traitement des résidus industriels - valorisation des boues issues des fosses septiques des habitations isolées - fermeture de cellules au parc à résidus par exemple</li> <li>✓ D'AUTRES OPPORTUNITÉS À EXPLORER ?</li> </ul> </li> </ul>	✓
9.	Établir des objectifs de performance mesurables et adaptés au cycle de vie, qui sont mis en œuvre, suivis grâce à des indicateurs clés et présentés au sein des activités de redditions de comptes internes et externes	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 3 objectifs identifiés en 2023</li> <li>✓ 2 / 3 sont complétés à 100 %</li> <li>□ Objectif scope 2 à définir en 2025</li> </ul>	✓
10.	Fournir les ressources nécessaires pour une mise en œuvre adéquate des engagements de la présente Politique	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ En général, les ressources allouées sont suffisantes</li> <li>□ Projet de plateforme intelligente à l'étude</li> </ul>	✓

# AVANCEMENT OBJECTIFS DE PERFORMANCE

## GESTION DES GES ET DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	<p><b>CONTINUER À RÉDUIRE NOS GES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Réduction de l'usage du diesel</li> <li>▶ Baisse de 70 000 L de diesel par mois soit 2 515 tonnes de CO<sub>2</sub>eq annuellement</li> <li>▶ Possible grâce à l'amélioration du procédé de traitement à l'usine de façon à éliminer le concassage secondaire</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Amélioration du procédé de traitement complété</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Démobilisation des équipements complétée</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Le concassage secondaire du minerai a été éliminé</li> </ul>
2.	<p><b>POURSUIVRE NOTRE TRANSITION ÉNERGÉTIQUE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Transition du diesel à l'hydroélectricité</li> <li>▶ Baisse de 72 000 L de diesel par année soit 200 tonnes de CO<sub>2</sub>eq</li> <li>▶ Possible grâce au changement de source d'énergie utilisée pour la ligne de dénoyage de la fosse 160</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Tous les équipements électriques spécialisés commandés sont reçus sur le site en novembre 2023 <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Modification de l'unité de pompage sera faite en février 2024</li> <li>▪ Installation des panneaux électriques</li> </ul> </li> <li><input checked="" type="checkbox"/> La deuxième unité de pompage est arrivée en novembre 2023</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Il est prévu de compléter les installations au printemps 2024 <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ En attente des câbles électriques récupérés de sous terre</li> <li>▪ Finalisation de l'installation du deuxième conteneur</li> <li>▪ Le projet est complété à 100 %</li> </ul> </li> </ul>
3.	<p><b>AMÉLIORATION CONTINUE DE NOS SUIVIS ET NOTRE GESTION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Acquisition de données locales de température et de précipitation</li> <li>▶ Possible grâce à l'installation d'équipements de suivi pour les précipitations</li> <li>▶ Permettra de comparer avec les données d'Ouranos et de l'Atlas Climatique Canada</li> <li>▶ Et de raffiner nos modèles de prédiction des impacts potentiels des changements climatiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Des soumissions ont été demandées et reçues pour deux nouvelles stations météo au site</li> <li><input type="checkbox"/> Il est prévu de compléter les installations au printemps 2025 <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Installation prévue dès que les toits seront dégelés</li> <li>▪ Visite de site avec le fournisseur</li> <li>▪ Installation finale des stations météo</li> <li>▪ Formations en lien avec les stations</li> </ul> </li> <li><input type="checkbox"/> La comparaison des données réelles avec celles d'Ouranos est à venir en Q2 2025</li> <li><input type="checkbox"/> Le raffinement de nos modèles de prédiction est à venir en 2025</li> </ul>

# QUESTIONS / COMMENTAIRES

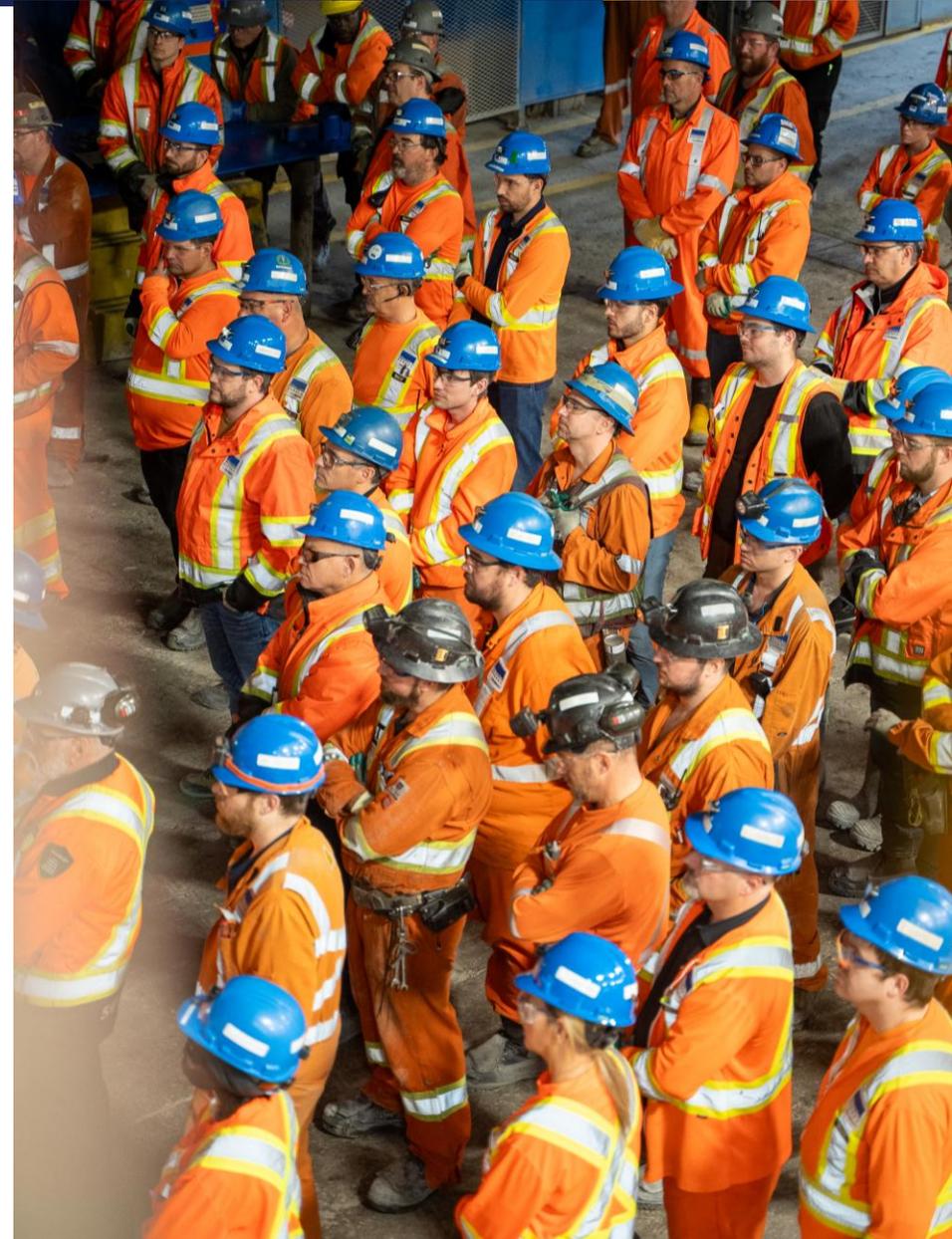


An aerial photograph of an industrial or construction site at sunset. The sky is a mix of purple, blue, and orange. In the foreground, there are several large, flat-roofed buildings, some with blue roofs. The ground is a mix of dirt and gravel. In the background, there is a dense forest of trees, and a body of water is visible on the right side. The overall scene is a mix of industrial and natural elements.

# RETOMBÉES SOCIOÉCONOMIQUES

## EMBAUCHE LOCALE

- ▶ Nombre d'employés direct : 487
  - Ça inclut les employés de la Mine Casa Berardi et du bureau administratif de Val-d'Or
- ▶ Nombre d'employés entrepreneurs : 395
- ▶ Total de travailleurs sur le site : 882
  - 406 résidents de l'Abitibi-Ouest et du Nord-du-Québec
  - Dont, 32 résidents dans le secteur VVB
  - 112 travailleurs issus des Premières Nations actifs sur le site
- ▶ Nombre de femmes travaillant sur le site : 122
  - Dont 57 directement à l'emploi d'Hecla Québec



## FORMATION 2024

- ▶ Total de 14 415 heures de formation en 2024 (heures admissibles à la loi du 1%)
  - Dépasse le 1% minimalement demandé par le gouvernement
  - En moyenne 30 heures par employés
  - Total de 17 726,75 heures de formation en 2024 (Pour les employés d'entrepreneurs)
  - En moyenne 45 heures par employés d'entrepreneurs
- ▶ Mise en place d'un processus de demande formation et d'un calendrier des formations
- ▶ Développement en continu des compétences superviseurs
- ▶ Développement en continu des formations fosse et usine



## DONS ET COMMANDITES

### Notre démarche

- ▶ L'équipe s'est dotée d'un Guide interne de gestion des commandites et des dons en 2018
- ▶ Le Guide s'applique à toutes les demandes de dons et commandites, et contient notamment :
  - les principes directeurs (traitement d'une demande, autorisations des dépenses, les délais);
  - les créneaux – Exercice de priorisation avec le Comité en 2021
  - les publics cibles;
  - les critères d'admissibilité et les exclusions

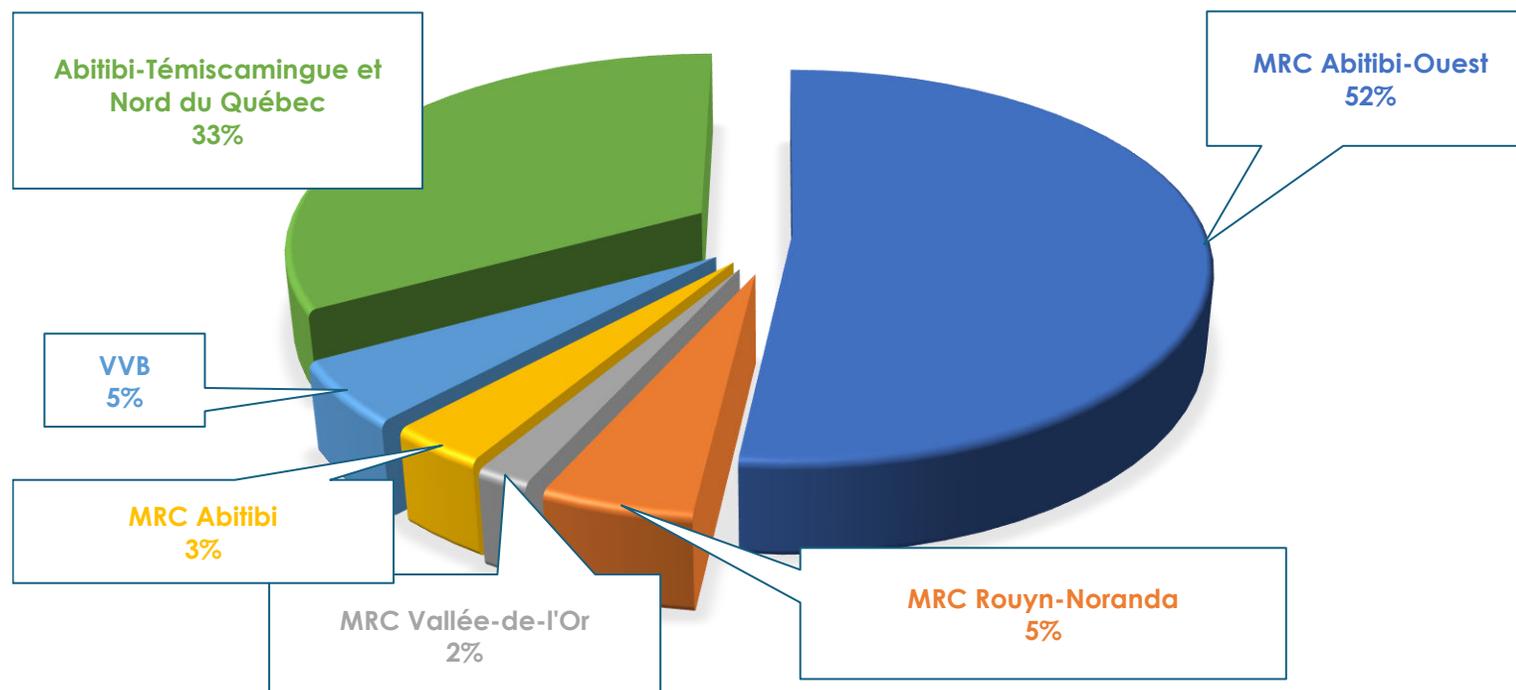
### Notre contribution financière dans la communauté

- ▶ 335 000 \$ en dons et commandites par Hecla Québec pour 2024

## RÉPARTITIONS DES SECTEURS POUR LES DONS ET COMMANDITES

- ▶ Regroupement des secteurs par MRC pour faciliter les comparaisons
  - Exception pour VVB
- ▶ Abitibi-Témiscamingue et Nord-du-Québec
  - Partenariats régionaux qui touchent tous les secteurs
  - Centraide Abitibi-Témiscamingue et Nord-du-Québec
  - Ressource pour les personnes handicapées
- ▶ À noter
  - Plusieurs partenariats touchent VVB dans le secteur Abitibi-Ouest
  - Exemple – Maison des soins palliatifs, Centre de service scolaire du Lac-Abitibi, Sport étudiant

### RÉPARTITIONS 2024



# RETOMBÉES SOCIOÉCONOMIQUES



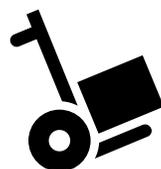
CONTRIBUTION  
AU PIB  
QUÉBÉCOIS

291 M \$



IMPÔTS  
PROVINCIALES

15 M \$



DÉPENSES  
DE  
FONCTIONNEMENT

153 M \$



INVESTISSEMENTS

92 M \$



CONTRATS

138 M \$



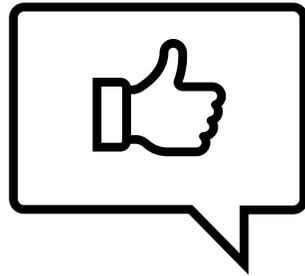
SALAIRES

68 M \$

## NOS INTENTIONS POUR 2025

- ▶ La fondation Hecla Mining continue de prendre en charge une partie des contributions
- ▶ Intention de maintenir le principe de la goutte d'eau - soit prioriser le local
- ▶ Lien de proximité sera maintenus au même titre qu'en ce moment
- ▶ Priorisation achat local – Biens et services

# QUESTIONS / COMMENTAIRES





# MISE À JOUR OPÉRATIONS

## OBJECTIF DE PERFORMANCE SST

- ▶ Objectif : 1,70
- ▶ Fréquence à la fin février : 2,42

## OPÉRATIONS SOUS-TERRE

- ▶ Poursuite des opérations jusqu'à mai 2025
- ▶ Fin du développement

## OPÉRATIONS DE SURFACE

- ▶ Fosse 160 : L'extraction du minerai se poursuit
- ▶ Fosse EMCP : Le remplissage se poursuit
- ▶ Fosse 134 : Forages de définition en cours

## INCIDENT SOUS TERRE – 6 FÉVRIER 2025

- ▶ Chargeuse navette a pris feu dans le secteur Ouest de la mine
- ▶ Situation maîtrisée à 21h
- ▶ Aucuns blessés

## 5<sup>e</sup> ANNIVERSAIRE DE L'ENTENTE DE COLLABORATION HECLA ET LA PNA-PREMIÈRE NATION ABITIBIWINNI

- ▶ Visite de site à venir avec les membres du Conseil
- ▶ 5 @ 7 pour célébrer avec les acteurs impliqués
- ▶ 5 @ 7 prévu à Pikogan avec les Entreprises PNA

## SOUPER DE RECONNAISSANCE À NOS SAUVETEURS

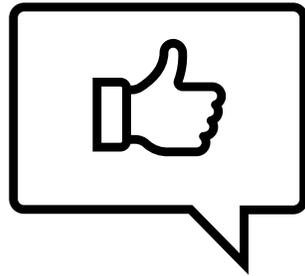


## JOURNÉE INTERNATIONALE DES DROITS DE LA FEMME

- ▶ 57 femmes Hecla
- ▶ Attention de reconnaissance



# QUESTIONS / COMMENTAIRES



An aerial photograph of an industrial or construction site at dusk. The sky is a mix of purple, blue, and orange. In the foreground, there are several large, flat-roofed buildings, some with blue roofs and others with white. The ground is a mix of dirt and gravel. In the background, there is a dense forest of trees, and a body of water is visible on the right side. A large white text box is overlaid on the left side of the image, containing the text 'PROJET DES FUTURES FOSSES' in blue, bold, sans-serif font. The text box has a yellow vertical bar on its right edge and a blue horizontal bar at its bottom edge.

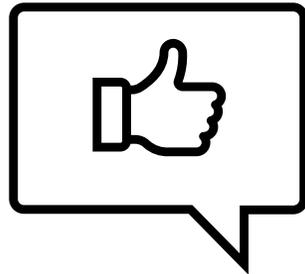
# **PROJET DES FUTURES FOSSES**

## AVANCEMENT DEPUIS JANVIER

- ▶ Atelier de travail de 3 jours avec :
  - ✓ Tous les consultant impliqués
  - ✓ L'équipe Hecla Mining
  - ✓ L'équipe Hecla Québec
- ▶ Préparation d'entrevue à venir afin de bonifier la description du Milieu Humain de l'ÉIE – Étude d'impact sur l'environnement
  - ✓ Production conjointe d'un Guide de bonnes pratiques
  - ✓ Et d'un Formulaire de consentement et d'engagement de protection des informations sensibles
- ▶ Phase IV – Information et consultation
  - ✓ Nouvelles dates à venir



# QUESTIONS / COMMENTAIRES





# MISE À JOUR RELATIONS AVEC LA COMMUNAUTÉ

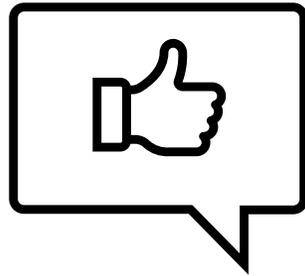
RESPONSABLE. SÉCURITAIRE. INNOVANTE

## CONTRIBUTIONS COMMUNAUTAIRES - IMPLICATIONS ET REPRÉSENTATIONS

- ▶ Campagne Centraide Abitibi Témiscamingue et Nord-du-Québec
  - Lancement auprès des employés – 10 février 2025 - 6500 \$
  - 250 000 \$ depuis 2009
- ▶ Gala de la persévérance scolaire – 16 février 2025
- ▶ Partenaire - Grande Séduction Éducation – Remise de bourses
- ▶ Don à la ressource pour les personnes handicapées
- ▶ Partenaire de la semaine minière – ICM VD
- ▶ Partenaire présentateur – Festival du Boeuf
- ▶ Partenaire - Souper bénéfique pour la Ressource - Beaucanton
- ▶ Partenaire – Station de lavage – Regroupement des propriétaires de chalets du Lac Pajegasque



# QUESTIONS / COMMENTAIRES





# **SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX**

# SUIVIS ENVIRONNEMENTAUX

	PARAMÈTRES	EXIGENCES		FRÉQUENCE DU SUIVI HECLA	NORME	MISE À JOUR AU CDL	RÉSULTATS JANV. À MARS	COMPARATIF ANNÉE PRÉCÉDENTE
		FÉD	PROV					
EFFLUENT	Débit, pH	✓	✓	En continu		Chaque rencontre	✓ Fermé depuis le 30 novembre  ✓ Non- conformités :  ✓ Jour échantillonnage pour juillet 2024  ✓ Enjeux lecteur pH pour octobre 2024	✓ Conforme  ✓ Fermé depuis le 6 novembre
	Conductivité, MES, cyanure, arsenic, cuivre, fer, nickel, plomb, zinc		✓	1 x / semaine				
	C10-C50		✓	1 x / mois				
	Aluminium, Azote ammoniacal		✓	1 x / semaine	4 x / an			
	Alcalinité, dureté, cadmium, mercure, molybdène, nitrites/nitrates, cyanates, thiocyanates, sulfates, sulfures, thiosulfates		✓	1 x / mois	4 x / an			
	Arsenic, cuivre, cyanure, plomb, MES, NH3, nickel, zinc, radium 226	✓		1x / semaine				
	Alcalinité, cadmium, chlorures, chrome, cobalt, dureté mercure, molybdène, nitrate, phosphore, sulfate thallium, uranium	✓		1 x / mois	4 x / an			
	Aluminium, fer, manganèse, sélénium	✓		1 x / semaine	4 x / an			
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)	✓		1 x / mois				
	Toxicité aiguë (Truite, daphnies)		✓	1 x / mois	4 x / an			
	Toxicité chronique (pseudokirchneriella subcapitata et Cériodaphnia dubia)		✓	4 x / an				
	Lemna Minor	✓		4 x / an				
Toxicité sublétales (Mené tête-de-boule, cériodaphnia dubia, pseudokirchneriella subcapitata)	✓		2 x / an					
VIBRATIONS	Vibrations enregistrées		✓	1 x / sautage		Chaque rencontre	Données non- disponible	Données non- disponible
POUSSIÈRES	Suivi de la génération de poussières sur le site pour les rapports annuels	✓	✓	Annuelle		OCTOBRE	CONFORMIE	CONFORMIE
PARC À RÉSIDUS	Stabilité des ouvrages et niveau d'eau		✓	Interne : 1 x / jour Externe : 1 x / an		OCTOBRE	CONFORME	CONFORME
DÉVERSEMENTS	Tout déversement	✓	✓	En continu		Chaque rencontre	CONFORME	Non- conformité reçue pour déc. 2023

MOIS	NOMBRE 2024	NOMBRE 2025	PRODUITS	VOLUME (L/KG)	LOCALISATION
JANVIER	20	21	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Huile hydraulique</li> <li>▪ Huile à moteur</li> <li>▪ Diesel</li> <li>▪ Antigél</li> <li>▪ Huile végétale</li> </ul>	0,2 à 60 litres	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fosses 160 et EMCP</li> <li>▪ Parc à résidus</li> <li>▪ Remblai rocheux cimenté</li> <li>▪ Garage</li> <li>▪ Réservoirs pétroliers Est</li> <li>▪ Chevalement Ouest</li> <li>▪ Stationnement des autobus</li> </ul>
FÉVRIER	12	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Peroxyde d'hydrogène</li> <li>▪ Huile a différentiel</li> <li>▪ Huile moteur</li> <li>▪ Huile hydraulique</li> <li>▪ Huile à transmission</li> <li>▪ Diesel</li> <li>▪ Antigél</li> </ul>	0,003 à 825 litres	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pad à matériel Est</li> <li>▪ Fosse 160</li> <li>▪ Réservoirs pétroliers Est</li> <li>▪ Chevalement Ouest</li> <li>▪ Parc à résidus</li> </ul>
MARS	11	16	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pulpe</li> <li>▪ Huile hydraulique</li> <li>▪ Huile moteur</li> <li>▪ Diesel</li> <li>▪ Eaux de procédé</li> <li>▪ Antigél</li> <li>▪ Ciment en poudre</li> </ul>	1 à 3 300 litres	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Extérieur usine</li> <li>▪ Fosse 160 et EMCP</li> <li>▪ Parc à résidus</li> <li>▪ Chevalement Ouest</li> <li>▪ Réservoir pétrolier Ouest</li> </ul>

## CRITÈRES UTILISÉS POUR LANCER UNE ENQUÊTE

- ▶ Événement répétitif – comme lorsqu'il s'agit du même équipement
- ▶ Événement ayant touché un milieu sensible – cours d'eau, ou endroit sans pad
- ▶ Plus de 100 litres
- ▶ Substances réglementées – comme l'acide chloridrique, le propane, le dioxyde de soufre

## SUIVI DES DEMANDES DE PERMIS

DEPUIS JANVIER 2025

### PERMIS OBTENUS

- ✓ Permis pour changement de ponceaux sur le ruisseau Kaackakosig
- ✓ Permis pour entretien de la végétation le long de la ligne de résidus entre l'usine de remblai et le parc à résidus

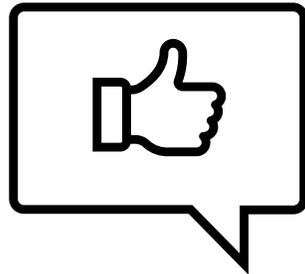
### PERMIS DÉPOSÉS

- ✓ Demande de permis de déboisement pour le bassin des fossés collecteurs de la HM3
- ✓ Demande de modification d'autorisation - CA Fosse 160 - Envoi de l'eau de dénoyage directement à l'usine de traitement sans passer par le bassin d'eau de procédé
- ✓ Agrandissement halde à minerais pour passer de 150 000 tonnes à 1 M tonnes

### PERMIS À DÉPOSER

- Halde au-dessus de la Fosse EMCP pour entreposage de stérile
- Utilisation de la Fosse 160 pour déposition des résidus

# QUESTIONS / COMMENTAIRES





# FAITS SAILLANTS TSM

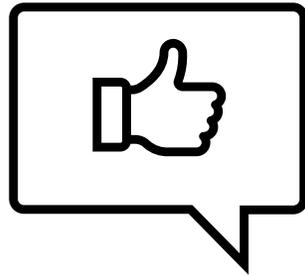
## GESTION DE L'EAU

OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	▶ Réduire de 5 % mensuellement le volume d'eau de dénoyage pompé sous terre en améliorant le colmatage des fuites de juillet 2024 à décembre 2025	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> À ce jour :</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Réduction de 1,7 % en juillet et 4 % en août et septembre</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Réduction de 9% pour octobre et de 7 % pour novembre et décembre</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Réduction de 10% pour janvier, 9% pour février et 3 % pour mars</li> <li><input type="checkbox"/> Les efforts se poursuivent</li> </ul>
2.	▶ Créer un Groupe de travail (GDTGE) interne sur la gestion de l'eau pour maximiser la synergie entre les départements	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Le GDTGE a été mis en place en septembre 2023</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Mesures mises en place pour avoir une fréquence plus régulière / adaptée aux enjeux prioritaires / mensuelle au lieu de trimestrielle</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Exemple de réalisation : enfouissement de la conduite Ouest-Est</li> <li><input type="checkbox"/> Les efforts se poursuivent</li> </ul>
3.	▶ Améliorer la collecte de données en lien avec notre consommation d'eau	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Des améliorations potentielles ont été discutées lors de la première rencontre du GDTGE</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Débitmètre reçu pour mesurer la consommation d'eau propre à l'usine</li> <li><input type="checkbox"/> Installation prévue d'ici la fin avril</li> <li><input type="checkbox"/> Le choix d'autres améliorations retenues est à venir</li> <li><input type="checkbox"/> La mise en œuvre des améliorations retenues est à venir</li> </ul>

## GESTION DE LA BIODIVERSITÉ

OBJECTIFS		AVANCEMENT
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Consolider et améliorer la gestion des connaissances                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Rapatrier, gérer et cartographier les connaissances</li> <li>▪ Construction d'une base de données globale – Outil d'aide à la décision</li> <li>▪ Projet de cartographie dynamique évolutive dans le temps</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Processus de sélection de l'information utile à avoir à la base de données en cours</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Embauche d'une ressource support pour compilation des données</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> 50 % d'avancement</li> <li><input type="checkbox"/> Compilation des données disponibles en cours</li> </ul>
2.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Élaborer un système de gestion de la biodiversité                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Il s'agit d'un Module en soi qui sera ajouté au Système de Gestion Environnementale de la mine Casa Berardi</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Le SGE est complété</li> <li><input type="checkbox"/> Le module Biodiversité sera produit en 2025</li> </ul>
3.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Outiller les travailleurs pour signaler la présence d'espèces à statut sur le site afin de mieux comprendre leur utilisation du site minier                             <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Les actions à venir pourraient inclure un calepin d'identification des espèces à statuts</li> <li>▪ Une Procédure de notification d'observation</li> <li>▪ Une Fiche d'observation</li> <li>▪ Des balises pour l'intégration des données à la base de données / cartographie dynamique</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> Activités d'information et sensibilisation déjà réalisées</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Les travailleurs sont déjà invités à déclarer leurs observations</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Des fiches descriptives des espèces à statuts sont en cours</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Collaboration confirmée avec Pikogan pour un Calepin vulgarisé</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Les travailleurs sont déjà invités à déclarer leurs observations</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Les outils de gestion et de communication sont en cours de bonification</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> Les outils et le canal de transmission ont été mis en place et testé</li> <li><input type="checkbox"/> Démarche en cours pour les traductions en anishnabemowin</li> <li><input type="checkbox"/> Prochaine étape intégrer l'information à la base de données</li> </ul>

# QUESTIONS / COMMENTAIRES



# SUIVI DES SIGNALEMENTS



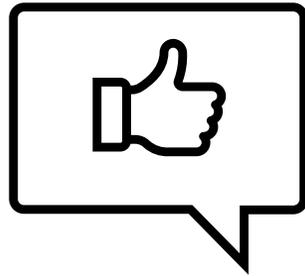
A wide-angle photograph of a large-scale mining or construction site. In the foreground, the back of a worker wearing a blue hard hat and a high-visibility orange and yellow safety vest is visible on the right side. The middle ground shows a vast, dark, rocky excavation site with several pieces of heavy machinery, including excavators and trucks, scattered across the terrain. In the background, there are more industrial structures, including a tall, blue, A-frame tower, and a line of trees under a cloudy sky. The overall scene is industrial and expansive.

**RAPPEL DU  
SONDAGE À VENIR  
ÉVALUATION  
DES MÉCANISMES  
D'ÉCHANGES**

- ▶ Évaluer l'efficacité des mécanismes d'échanges en place à la mine Casa Berardi
  - PGS – Procédure de gestion des signalements
  - Comité de liaison
  - Site Web
  - Infolettre et Café Rencontre VVB
- ▶ Sondage à venir par courriel sous peu
- ▶ Résultats seront présentés en juin



# QUESTIONS / COMMENTAIRES



# TOUR DE TABLE

An aerial photograph of an industrial facility, possibly a refinery or chemical plant, during the "golden hour" of sunset. The sky is a mix of deep blues and oranges. The facility features several large, flat-roofed buildings with blue and grey walls. In the foreground, there are various pieces of equipment, including tall distillation columns and piping. The background is dominated by a vast, dense forest of trees, which are illuminated by the low sun, creating a warm, golden glow. A white rectangular box with a yellow border on the right side is overlaid on the left portion of the image, containing the text "TOUR DE TABLE".



# MOT DE LA FIN